



**FACULTAD DE POST GRADO  
TRABAJO FINAL DE GRADUACIÓN**

**PROPUESTA PARA LA CREACIÓN DE UNA RED  
ESTRATEGICA A FAVOR DE LA NUTRICIÓN DE LA  
POBLACION DEL CORREDOR SECO EN HONDURAS**

**SUSTENTADO POR:**

**KAREN YAMILETH JIMENEZ OCHOA**

**LUIS BALBINO AVILA LANZA**

**PREVIA INVESTIDURA AL TÍTULO DE  
MÁSTER EN ADMINISTRACION DE PROYECTOS**

**SAN PEDRO SULA, CORTÉS, HONDURAS, C.A.**

**OCTUBRE 2022**



## **FACULTAD DE POSTGRADO**

# **PROPUESTA PARA LA CREACION DE UNA RED ESTRATEGICA A FAVOR DE LA NUTRICION DE LA POBLACION DEL CORREDOR SECO EN HONDURAS**

Autores:

Karen Yamileth Jiménez Ochoa y Luis Balbino Ávila Lanza

## **RESUMEN**

La presente investigación se realizó con el objetivo de elaborar una propuesta para la creación de una *red estratégica a favor de la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras*. El levantamiento de información consistió en entrevistar vía zoom y de manera presencial a asociaciones representantes del sector privado como el Consejo Hondureño de la Empresa Privada (COHEP), Asociación Nacional de Industriales (ANDI), Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial (FUNDAHRSE), Asociación Hondureña de Maquiladores, Banco de Alimentos, Cámara de Comercio e Industrias de Cortés (CCIC), Cooperativa Chorotega, Fundación Nacional para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER), Impact Hub, Fundación de la Agroindustria de Caña de Azúcar de Honduras (FUNAZUCAR) así como empresas individuales como Lear Corporation, Baprosa, Azucarera Tres Valles, Salut. Adicionalmente, se entrevistaron las autoridades de la Escuela Agrícola de El Zamorano como representantes de la academia y no podría faltar la entrevista a las autoridades gubernamentales responsables del tema de nutrición en Honduras como ser la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutrición (UTSAN) y la Secretaría de Salud (SESAL).

Las entrevistas permitieron identificar representantes del sector privado interesados en formar parte de esta iniciativa para brindar su aporte en el mejoramiento de la nutrición en el país especialmente en el Corredor Seco, a través de la transformación de los sistemas alimentarios desde la producción de los mismos. Este proyecto será presentado al Programa Mundial de Alimentos – PMA, en donde se prevé será la sede inicial, en vista de que, por mandado superior de la ONU, deben organizar el sector empresarial en grupos para garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición de la población de Honduras y la población más afectada, está concentrada en el Corredor Seco, específicamente en Intibucá y La Paz.

**Palabras claves: Nutrición, seguridad alimentaria, impacto social, sector público, sector privado, academia, Programa Mundial de alimentos (PMA), Naciones Unidas (ONU), red.**



## **CREATION OF A STRATEGIC NETWORK IN FAVOR OF THE NUTRITION OF EL CORREDOR SECO POPULATION IN HONDURAS**

**By**

**Karen Yamileth Jiménez Ochoa y Luis Balbino Ávila Lanza**

### **ABSTRACT**

The present investigation was carried out with the objective of preparing a proposal for the creation of a strategic network in favor of nutrition of the Corredor Seco Population in Honduras. The information was collected through interviews via zoom and in-person to associations representing the private sector, such as: Consejo Hondureño de la Empresa Privada (COHEP), Asociación Nacional de Industriales (ANDI), Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial (FUNDAHRSE), Asociación Hondureña de Maquiladores, Banco de Alimentos, Cámara de Comercio e Industrias de Cortés, Cooperativa Chorotega, Fundación Nacional para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER), Impact Hub, Fundación de la Agroindustria de Caña de Azúcar de Honduras (FUNAZUCAR) as well as companies like Lear Corporation, Baprosa, Azucarera Tres Valles, Salut. Not only authorities from the private sector were interviewed but also authorities from the education sector like Escuela Agrícola de El Zamorano and government authorities involved in nutrition like la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutrición (UTSAN) and the Secretaria de Salud (SESAL).

The interviews made it possible to identify representatives of the private sector interested in being part of this initiative to offer their contribution in improving nutrition in the country through the transformation of food systems since the production process. The initial headquarters of this project will be the offices of the World Food Program located in the country's capital city, Tegucigalpa, since it is a mandate from the United Nations, they must organize private networks

to guaranty provision of food and high quality nutrition to the less favorable population and that population is located in the Corredor Seco in Honduras, specifically in Intibucá y La Paz.

**Keywords:** Nutrition, food security, social impact, public sector, private sector, academia, World Food Program (WFP), United Nations (UN).

## **DEDICATORIA**

A Dios quien nos ha permitido alcanzar un triunfo más en nuestras vidas. Su presencia ha sido palpable a lo largo de estos dos años de crisis sanitaria y económica debido al COVID-19, nos llenó de resiliencia y fortaleza hasta ver coronado nuestro sueño.

A nuestros hijos que son el empuje a seguir este escalamiento profesional, la inspiración que nos hace olvidar el cansancio y cualquier otra adversidad.

A nosotros por el enorme esfuerzo físico, mental, económico que involucró el desarrollo de esta maestría.

A mi madre Vilma de Jiménez que ya se encuentra disfrutando de la presencia del Señor, ella y yo sabemos por qué le dedico este trabajo.

A mis padres Raúl Ávila Girón y Dona Lanza Matamoros, por haberme mostrado con su ejemplo el camino hacia la superación, han dado razón a mi vida por sus consejos su apoyo incondicional, todo lo que hoy soy es gracias a ellos.

## **AGRADECIMIENTO**

Nuestro más profundo agradecimiento a Dios Todopoderoso por permitirnos alcanzar este nuevo triunfo académico.

A nuestras familias por su apoyo incondicional.

A nuestros compañeros por los inolvidables momentos de desvelo, pero también de risas y alegrías que compartimos.

A los catedráticos que dedicaron su tiempo y esfuerzo en compartir sus conocimientos y experiencias para nuestro beneficio y formación.

A los colaboradores internos de UNITEC que nos brindaron orientación especial en la elaboración de este documento, en especial al Dr. Carlos Triminio Rodríguez.

A nuestro asesor temático Dr. Alex Banegas por el apoyo y asesoría que nos brindó a lo largo del desarrollo de este estudio de investigación.

A los colaboradores externos por su tiempo y ayuda en el desarrollo de este proyecto.

# CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

El presente documento es el desarrollo de un trabajo de investigación elaborado con la finalidad de descubrir la factibilidad de crear *una red estratégica a favor de la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras*. Se busca conocer el interés además de generar insumos de contribución por parte del sector privado para darle escalabilidad a la nutrición en la zona identificada como la más afectada por la sequía y escasez de alimentos nutritivos que afectan a más de dos millones de personas, de los cuales un gran porcentaje son niños y niñas menores de cinco años. Los primeros cinco años del ser humanos son cruciales para el desarrollo físico, cognitivo y desarrollo psicomotor del ser humano. En Honduras, se encuentran instituciones gubernamentales y no gubernamentales haciendo esfuerzos separados en favor de la nutrición. En línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17, se requiere unificar esfuerzos, sector público, privado, sociedad civil, academia para alcanzar un impacto mayor en pro de la nutrición.

## 1.1 INTRODUCCIÓN

Todas las mujeres, los hombres y los niños tienen derecho a una alimentación y nutrición adecuadas. La buena alimentación constituye la base para garantizar el bienestar y el potencial humano. Los primeros 1,000 días, desde el embarazo hasta el segundo aniversario del bebé, son una ventana crucial que determina el futuro de los niños. Una buena nutrición garantiza el buen desarrollo de sus sistemas inmunológicos, multiplicando las probabilidades de supervivencia de los niños y protegiéndolos durante el resto de sus vidas. También es fundamental para las adolescentes y las madres antes del embarazo, ya que su buen estado de salud propiciará un mejor comienzo de vida para sus hijos y pondrá fin al ciclo vicioso intergeneracional de la malnutrición (Grupo Líder del Movimiento Sun 2018). Dentro del grupo de personas vulnerables se encuentran, además de los niños menores de 5 años y las mujeres embarazadas, los adultos mayores quienes necesitan una ingesta de alimentos nutritivos que fortalezcan sus cuerpos para resistir los embates de la vejez.

La Agenda de las Naciones Unidas para el 2030 para el desarrollo sostenible compromete a todos los gobiernos a actuar en favor de cambios que permitan poner fin al hambre a la malnutrición



de aquí al 2030. Cada gobierno debe fomentar los esfuerzos para alcanzar los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El cumplimiento del ODS 2 involucra poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible, sin embargo, al menos 12 de los 17 objetivos contienen indicadores que son sumamente relevantes para la nutrición.

Para cumplir con las metas establecidas en la agenda de las Naciones Unidas para el 2030, es necesario realizar inversiones adecuadas y sostenidas en la nutrición. Se debe seguir alentando una mayor atención a los esfuerzos para fomentar una apropiada nutrición esencial para las vidas, la resistencia y la prosperidad de las generaciones futuras. Se visualiza un mundo sin hambre y sin malnutrición, pero para ello es necesaria la participación de todos: Organismos internacionales, gobierno, sociedad civil, academia y un involucramiento protagónico del sector privado.

El Gobierno de Honduras se ha suscrito al movimiento de la ONU, Scaling-Up Nutrition Network con lo cual se compromete a trabajar con el Programa Mundial de Alimentos – PMA, para crear la plataforma junto al sector privado para optimizar los sistemas nacionales de protección social, fortalecer las capacidades gubernamentales a nivel central y descentralizado, fomentar la resiliencia ante los efectos del cambio climático y mejorar la seguridad alimentaria y nutricional entre las poblaciones vulnerables de Honduras. En línea con este mandato y en cumplimiento con el objetivo 17 que establece que se debe lograr alianzas entre todos los sectores para lograr los objetivos, se elabora esta propuesta a ser presentada al Programa Mundial de Alimentos – PMA que consiste en crear una red empresarial que, junto al gobierno y la academia, inviertan en soluciones innovadores que permitan lograr una escalabilidad en la nutrición del país. Una de las zonas más vulnerables por cambios climáticos que traen consigo desastres en el sector agrícola, es el Corredor Seco que abarca 14 departamentos del país. Es por ello, que este trabajo se centra en el análisis de la creación de una red estratégica empresarial que asuma un papel protagónico en el mejoramiento de la nutrición de los pobladores más vulnerables de esa zona.

En la figura 1, se delimita geográficamente la zona de estudio que comprende el Corredor Seco



**Figura 1. Mapa Honduras, Corredor Seco.**

Fuente: (FAO 2022)

## 1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

El Corredor Seco está conformado por 132 municipios ubicados en 14 departamentos de la zona sur occidental y central del país y se les llama así debido a las pocas, pero intentas precipitaciones y una intensa época seca que causa la escasez de agua y alimentos para los habitantes de la zona. En este sector, suceden extremos climáticos que causan daños severos para los pequeños productores de granos básicos y sus familias, particularmente por la sequía, la cual tiene una interrelación directa con la alimentación y buena nutrición de los pobladores de la zona. Las condiciones climáticas del Corredor Seco producen déficit en la producción agrícola, carestía alimentaria, alta mortalidad ganadera, bajos ingresos familiares, baja en la oferta de mercado, falta de trabajo, migración del campo.

Este trabajo brinda la oportunidad de analizar la unificación de los esfuerzos que de manera desagregada desarrolla el sector público, privado, sociedad civil en pro de la nutrición de la población. Se necesita mayor protagonismo por parte del sector privado en el desarrollo de programas innovadores, tecnológicos y productos nutritivos que deriven a una mejor calidad de los alimentos. Los datos de la tabla 1 a continuación muestran la población de los departamentos de Intibucá y La Paz que son los departamentos con mayor índice de malnutrición del Corredor Seco en Honduras y en donde se concentra el levantamiento de información para esta investigación.

**Tabla 1. Población de los departamentos más afectados por malnutrición en el Corredor Seco en Honduras**

Departamento	Población
La Paz	231,171
Intibucá	273,452
Total	504,623

Fuente: (INE 2022)

### **1.3 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA**

Una vez establecido el objeto de estudio y sus antecedentes, se procede a definir el problema para luego dar paso a una serie de preguntas que servirán como guía durante toda la investigación.

#### **1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA**

En Honduras se encuentran varios organismos e instituciones privadas, así como instituciones gubernamentales trabajando en beneficio de la nutrición. Sin embargo, todos son esfuerzos separados que en muchas ocasiones no se les da continuidad por cambio de gobierno, por cambio de los representantes en las instituciones públicas, por falta de donantes internacionales, por falta de tiempo y estructura del sector privado. Se necesita crear una plataforma privada sólida que cuente con apoyo permanente del gobierno para desarrollar programas de manera colectiva con objetivos fijos que impacten positivamente en la calidad de vida de la población del Corredor Seco.

### 1.3.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Después de definir cuál es el problema de la investigación se debe establecer la pregunta específica en la cual se centrará todo el proceso para definir la factibilidad de un proyecto de esta naturaleza. Con esto dicho, se presenta la siguiente interrogante:

¿Será posible crear una red de tipo empresarial para que contribuya a mejorar la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras?

### 1.3.3 PREGUNTAS DE INVESTIGACION

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2010) las preguntas de investigación orientan hacia la respuesta que se buscan con la investigación. Por esta razón las siguientes preguntas de investigación se elaboraron cubriendo el aspecto social en torno al cual gira la investigación:

- ¿Cuál es la situación actual en torno a la nutrición de la población del corredor seco en Honduras?

- ¿Cuáles son las razones que provocan la malnutrición de la población del corredor seco en Honduras?

- ¿Qué están haciendo las autoridades nacionales para apoyar al mejoramiento de la nutrición de la población del corredor seco en Honduras?

- ¿Existe interés de la empresa privado en formar parte de la red estratégica a favor de la nutrición?

## 1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

Los objetivos señalan lo que se aspira en la investigación y deben expresarse con claridad, pues son guías de estudio. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010, pág. 37).

#### 1.4.1 OBJETIVO GENERAL

El objetivo general da una visión macro de lo que se aspira alcanzar con el desarrollo de este proyecto.

Analizar la creación de la red estratégica empresarial a favor de la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.

#### 1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Se derivan del objetivo general y lo concretan, señalando el camino que hay que seguir para conseguirlos. Indican los efectos específicos que se quieren conseguir, aunque no explicitan acciones directamente medibles mediante indicadores.

- Evaluar las cifras de malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.
- Describir las razones de la malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.
- Conocer las acciones que están tomando las autoridades gubernamentales para alcanzar un progreso mayor en torno a la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.
- Identificar el interés de la empresa privada en ser miembro de la red estratégica a favor de la nutrición del Corredor Seco en Honduras.

### 1.5 JUSTIFICACIÓN

De acuerdo a datos de la Encuesta de Demografía y Salud - ENDESA (2019), la población de Honduras es de 10.1 M y un tercio de ella, padece de inseguridad alimentaria. Antes de pandemia, 23% de niños menores de 5 años sufrían de desnutrición crónica, un 1% de desnutrición aguda (condición que pone en riesgo la vida y es necesaria la intervención médica en el infante). Es seguro que estos datos se han agudizado en los últimos años y más aún, por la pandemia. El costo estimado de la doble carga (desnutrición y obesidad) por la malnutrición en Honduras asciende a Lps.56,193 millones de dólares igual al 10.2% del PIB del país. De esta cantidad,

Lps.48,122 millones son atribuibles a la desnutrición y Lps.8,073 millones al sobrepeso y la obesidad (CEPAL y PMA).

En Honduras, las pautas de distribución de los ingresos y recursos es una de las más desiguales del mundo y las tasas de pobreza, violencia y migración son elevadas. La frecuencia de fenómenos climáticos extremos ha aumentado en los últimos cuatro años, lo cual ha afectado a la seguridad alimentaria/nutrición y los medios de subsistencia de los pequeños agricultores, las mujeres rurales y los grupos indígenas de las regiones meridionales y occidentales del país, conocidas como el “Corredor Seco”. De acuerdo a fuentes secundarias, la falta de agua y la escasez de alimentos dificulta los procesos de crecimiento de los niños por la desnutrición, el 60% de los niños de esa zona están desnutridos y, por consiguiente, los procesos de aprendizaje escolar y no escolar se ven afectados (Centro de Estudio para la Democracia 2016). Los ancianos, por otro lado, se ven afectados por la necesidad de ingerir alimentos que eviten su desnutrición.

Por lo tanto, el proyecto se justifica en base a los siguientes criterios

1) La potencial creación de una red estratégica empresarial en favor de la nutrición del Corredor Seco, bajaría la inversión que el estado debe hacer en los sectores de salud y educación en la zona.

2) El proyecto beneficiará a los niños menores de cinco años incrementando la posibilidad de acceder a alimentos con mayor contenido nutricional y bajando el riesgo de desnutrición que no les permite un desarrollo adecuado ni física ni mentalmente.

3) Permitirá unificar los esfuerzos desagregados de los diferentes sectores público, privados, sociedad civil y academia en pro de la nutrición.

4) Brindará la oportunidad al sector empresarial de tener mayor protagonismo en el mejoramiento del sistema alimentario del país.

## **1.6 VIABILIDAD**

El estudio resultó viable basándose en las respuestas obtenidas del proceso consultivo al sector privado. El 100% de las empresas e instituciones empresariales que se entrevistaron, estuvieron anuentes y entusiastas en formar parte de una red estratégica a favor de la nutrición de la población del Corredor Seco de Honduras. Los representantes del sector privado entrevistados poseen alto nivel de convocatoria empresarial, son líderes en su sector y poseen la capacidad de influir en las decisiones de otros empresarios en el país.

## **CAPITULO II. MARCO TEORICO**

Luego de ser planteado el problema e identificar los objetivos de la investigación, el siguiente paso es sustentar el estudio de forma teórica. De esta forma el marco teórico, o revisión de la literatura, es un compendio escrito de artículos, libros y otros documentos que representan el soporte al conocimiento actual y antecedentes en general sobre el problema de estudio (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010). Como parte de los estudios que sustentan el marco teórico que respalda la presente investigación se presenta la situación de la nutrición en el Corredor Seco en otros países de Centroamérica, así como la situación del Corredor Seco en Honduras.

### **2.1 ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL**

El análisis de la situación actual es la presentación de la observación del entorno que tiene relación con el objeto de estudio establecido en el planteamiento del problema. Así mismo, hace énfasis en los datos históricos de los contextos macro, micro e interno de toda la información relevante del objeto de estudio. En este documento se analiza la sequía y la escasez de alimentos como detonantes de una mala nutrición en el Corredor Seco.

#### **2.1.1 ANALISIS DEL MACROENTORNO**

El Corredor Seco es una franja de territorio de 1600 kms. de largo y de entre 100 – 400 kms. de ancho que se extiende desde el sur de Chiapas hasta Costa Rica, pasando por Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala. Allí viven más de 22.5 millones de personas, muchas de las cuales se dedican a actividades agrícolas, en especial a la pequeña producción de granos básicos. El Corredor Seco Centroamericano tiene 3.5 millones de personas en condiciones de asistencia humanitaria, es una zona altamente vulnerable a eventos climáticos extremos, donde largos periodos largos de sequía son seguidos de lluvias intensas que afectan fuertemente los medios de vida y la seguridad alimentaria de las poblaciones locales. El 80% de los pequeños productores viven en pobreza, y muchas personas se ven obligadas a migrar (FAO 2022).

Los productores a pequeña escala y las comunidades rurales son las más vulnerables a la sequía convirtiéndola en un fenómeno socioeconómico importante por sus efectos en la pérdida de



medios de vida, la descapitalización de las pequeñas economías familiares, el empobrecimiento y la migración hacia los centros urbanos sobrepoblados. (FAO 2022).

El término corredor seco, aunque apunta a un fenómeno climático, tiene una base ecológica: define un grupo de ecosistemas que se combinan en la ecorregión del bosque tropical seco de Centroamérica; en Honduras, además, incluye fragmentos que se aproximan a la costa Caribe. Hoy en día el bosque está muy fragmentado y los efectos climáticos adversos se acentúan sobre los organismos vivos y la población humana de la ecorregión. En el Corredor Seco se presenta el fenómeno cíclico de la sequía, que es responsable de situaciones de crisis y desastres tanto en términos sociales como ambientales y productivo económicos en el ámbito nacional y regional. Todo esto, impacta fuertemente en una adecuada nutrición (BCIE 2021).

Se estima que de los 1.9 millones de pequeños productores de granos básicos que hay en Centroamérica, la mitad se encuentran en la zona del Corredor Seco. Estas familias son agricultores de subsistencia, lo que significa que cosechan y consumen los alimentos que siembran, principalmente maíz y frijoles, y apenas cuentan con recursos para hacer frente a los riesgos. Si una cosecha falla, no tienen reservas suficientes para comer o vender, para sobrevivir hasta la próxima cosecha (FAO 2019).

Una vez agotan sus reservas de alimentos, las familias recurren a estrategias de sobrevivencia consideradas de crisis o emergencia que es lo mismo que decir, asistencia humanitaria. Según información de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO por sus siglas en inglés), el Programa Mundial de alimentos (WFP por sus siglas en inglés) y los gobiernos, hasta un 82% de las familias ha vendido sus herramientas de agricultura y sus animales para comprar comida, conduciéndolos muchas veces a saltar tiempos de comida.

Los problemas actuales en el Corredor Seco corren el riesgo de agravarse si no se realizan esfuerzos conjuntos entre gobiernos, organismos internacionales, entre otras entidades de cooperación internacional y la sociedad civil. El impacto climático sobrepasa las capacidades de una sola organización o de un solo gobierno y requiere de unas alianzas estratégicas por parte de la comunidad internacional. Según la FAO y PMA, sólo a través de la revitalización de los territorios del Corredor Seco se podrán garantizar condiciones para que las comunidades mejoren

sus medios de vida, sin que tengan que irse de sus países y emprender viajes riesgosos para buscar mejores oportunidades.

En relación a redes estratégicas empresariales a nivel mundial, el Movimiento SUN – Scaling-Up Nutrition Network, es una iniciativa de las Naciones Unidas orientada a apoyar los gobiernos, a través del PMA en algunos países, para que puedan consolidar redes empresariales que trabajen en mejorar la calidad del sistema alimentario. Es por ello, que se elabora este estudio para presentarse al PMA en Honduras y que pueda servirle de base para la creación de la red estratégica en Honduras. En países como Laos y Malawi en África, se están haciendo esfuerzos desde el 2015 para la formación de este tipo de redes. A raíz del COVID-19, los planes se han postergado, pero no se han abandonado.



**Figura 2. Personas vulnerables.**

Fuente (FAO 2022)

### 2.1.2 ANALISIS DEL MICROENTORNO

El Corredor Seco en Honduras es un espacio socio-territorial en el que han sucedido en los últimos años, extremos climáticos que han dejado a su paso severas consecuencias para los pequeños productores de granos básicos y sus familias, particularmente por la sequía. Es, además una región en donde han confluído dinámicas sociales, políticas y económicas que ofrecen elementos suficientes para valorar el contexto y aproximarse a la interrelación que existe con los problemas de sequía y alimentación, mala nutrición.

Sin embargo, la región objeto de estudio en este documento, no siempre vivió con la crisis que actualmente atraviesa. Al menos, eso se deriva de la valoración histórico-evolutiva que hacen los pobladores en relación a la sequía y la escasez de alimentos en sus zonas. En la década de los 80 existía un manejo racional del bosque y de los recursos naturales que contribuían a mantener un caudal de agua importante en los ríos. Los efectos del cambio climático eran importantes, sin embargo, no se registraban episodios severos de sequía como para perjudicar los cultivos y la producción de alimentos. En la década de los 90, las secuelas del huracán Mitch (1998), alteraron las estaciones lluviosas y con ello se causaron severos daños al bosque, a las cuencas de agua y se deterioró considerablemente la tierra. Adicionalmente, en esa época hubo un ajuste estructural gubernamental que impactó negativamente en la vida de los campesinos y campesinas. El Estado dejó de financiar el sector agrícola, lo que propició el desmantelamiento de la endeble estructura productiva conquistada con la reforma agraria, en la década de los 70s y 80s. El gobierno reorientó sus apuestas en apoyar a la industria agroindustrial como las empresas melonera, cañeras y camaroneras, cediéndole el control y titulación de grandes extensiones de tierras, con la ubicación en zonas estratégicas en donde existían yacimientos de agua. (CESPAD 2016).

Para el año 2000, la situación de la sequía en algunos departamentos que forman parte del Corredor Seco como Choluteca, Valle, La Paz e Intibucá evolucionó de manera negativa por la presencia de las empresas extractivas (minería, hidroeléctrica) e intervención de las empresas agro-exportadoras de monocultivos en la zona (melón y camarón). En los casos puntuales de Choluteca y Valle, los problemas de escases de agua se pronunciaron con el acaparamiento del agua por parte de las empresas extractivas las que incluso, han cooptado los yacimientos del líquido en la zona. Para ese tiempo, la crisis se agudizaba al no haber agua para regar las cosechas, la gente se fue a

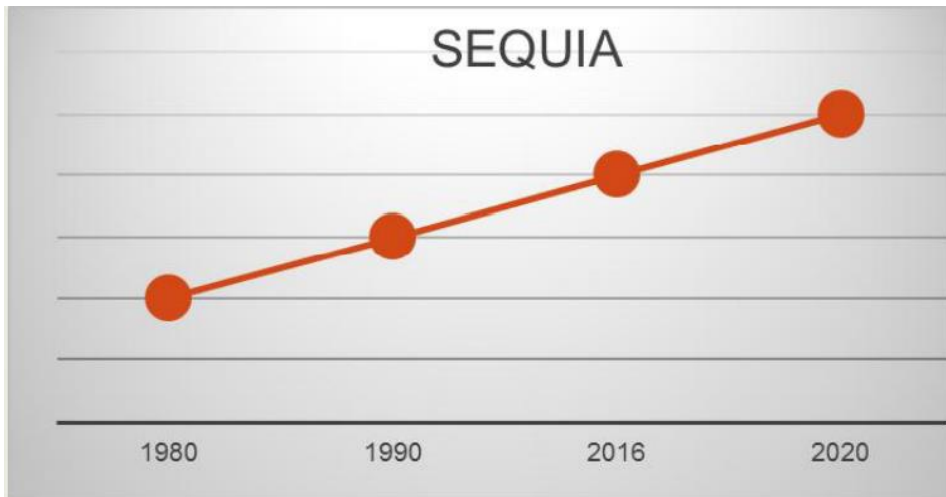
trabajar a las meloneras e iban dejando la poca tierra que quedaba empeorando el panorama. En el Corredor Seco hay producción mono-cultivista, pero no es el alimento que los pobladores consumen a diario, el campesino vive de sembrar maíz, frijol, huertos y al no haber balance entre lo que se produce y lo que se necesita, el acceso a alimentos se vuelve cada vez más limitado (CESPAD 2016).

En contraposición a estos departamentos del sur, el departamento de Intibucá se ha visto afectado por los proyectos extractivos en menor escala, debido a la lucha por el respecto territorial que los campesinos e indígenas han hecho en sus zonas. La evolución de la sequía ha estado determinada por los efectos del cambio climático a través del fenómeno del niño, la necesidad de infraestructura para proveer de agua para cultivo y riego a las comunidades, la municipalización del agua, el despunte de la plaga del gorgojo y la deforestación. Parecido caso el de La Paz donde la escasez de alimentos está fuertemente anclada en la falta de acceso a la tierra y los problemas relacionados con la titulación de las propiedades, ya que, al no tener título de las tierras, tampoco pueden acceder a créditos.

Otro elemento que se destaca es el relacionado con el abandono o marginación que han tenido de la implementación sistemática de políticas públicas de los gobiernos pasados y el presente, cuyo accionar se ha centrado en un apoyo eventual y asistencialista que solo ha permitido que la crisis en la zona se agudice.

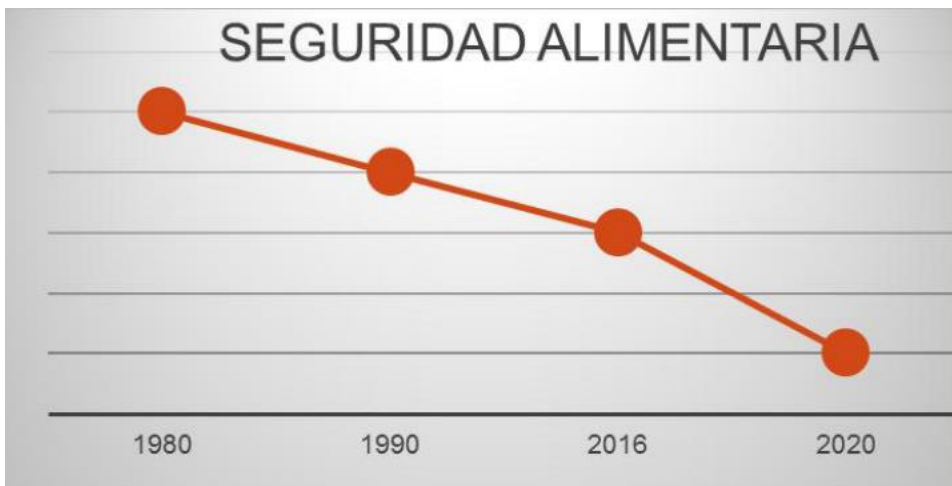
A pesar de existir toda una estructura legal, la situación socio-política actual del Corredor Seco es precaria y débil. El gobierno central y los gobiernos locales no cuentan con una política que implemente una estrategia que afronte las consecuencias de la sequía, en su lugar, lo que persiste es la transferencia de alimentos, mediante la bolsa solidaria, bono tecnológico semilla transgénica, así como las transferencias monetarias como el bono diez mil y el bono vida mejor.

A continuación, figuras sobre el comportamiento de ambos elementos desde 1980 al 2020 que se encuentran en el estudio *Desde la mirada de sus pobladores: diagnóstico de la escasez de alimentos y la sequía en el Corredor Seco de Honduras* elaborado por el Centro de Estudios para la democracia, CESPAD, con apoyo de Trocaire.



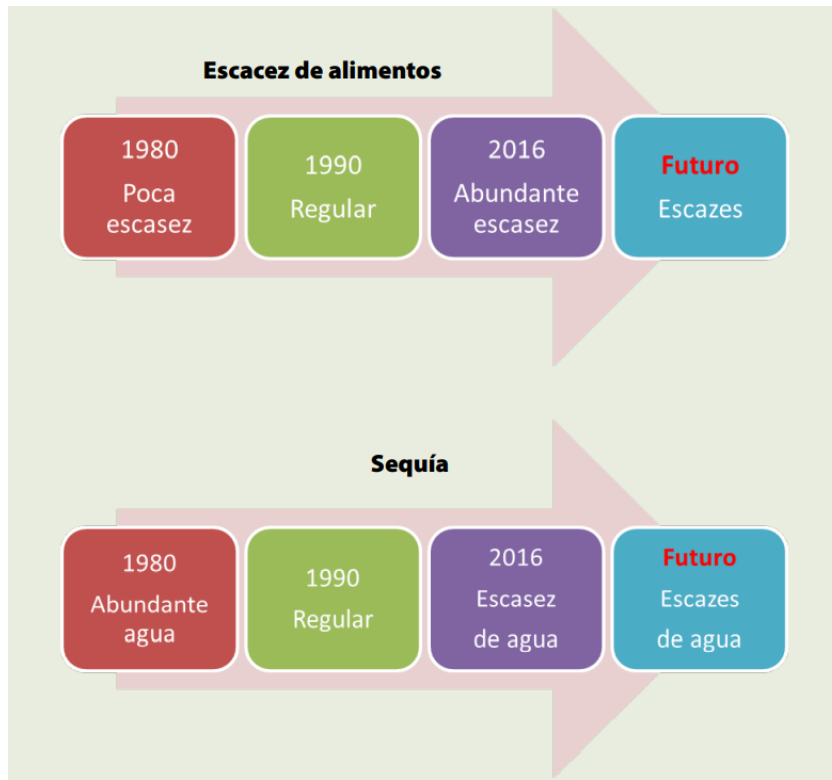
**Figura 3. Gráfico de la evolución de la sequía en Corredor Seco.**

Fuente (CESPAD)



**Figura 4. Gráfico del comportamiento de la seguridad alimentaria en el corredor seco**

Fuente (CESPAD)



**Figura 5. Gráfico de la escasez de alimentos y de la sequía en el corredor seco.**

Fuente: (CESPAD)

### 2.1.3 ANALISIS INTERNO

Más del 90% de la población del Corredor Seco vive con menos de dos dólares diarios. Las personas que viven en esta zona calificada como la más pobre del país, muchas veces enfrentan problemas para alimentarse debido a la aridez de la tierra que no siempre produce los alimentos que necesitan los pobladores para subsistir. Esta zona es muy vulnerable debido a las condiciones meteorológicas extremas, los productores tienen una baja diversificación de productos y acceso limitado a los mercados (World Bank Group, 2014). Si se analizan estas cifras, prácticamente una persona dispone de alrededor de 1000 – 1500 lempiras mensuales para sobrevivir. Considerando el costo de la canasta básica para una familia de 6 miembros el cual es de L. 10,800.00, prácticamente con ese ingreso se cubre apenas el 20% de sus necesidades básicas alimenticias, sin dar lugar a presupuesto para la salud, vivienda, educación recreación, etc.

En el 2014, se lanzó el programa Alianza para el Corredor Seco, iniciativa del Gobierno de Honduras y respaldado por varios donantes internacionales como el Gobierno de Canadá, Banco Centroamericano de Integración Económica, la Comisión Europea, el Gobierno de los Estados Unidos y el Banco Mundial. El objetivo era apoyar con una donación de 30 millones de dólares del Programa Global para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria (GASFP por sus siglas en inglés). La meta era sacar 50,000 familias de la pobreza extrema, así como reducir la desnutrición crónica de los niños menores de 5 años en un 20%. La iniciativa aspiraba a capacitar a los productores en el cultivo de productos más diversos y de mayor calidad, así como se potenciarán alianzas con compradores y exportadores para facilitar la comercialización de los productos. La iniciativa también promovería la participación de los pobladores en actividades de subsistencia alternativas a la agricultura y mejoraría la nutrición y la higiene de la población (World Bank Group, 2014).

De acuerdo al estudio de la CESPAD (2016), esta iniciativa se caracterizó por su falta de transparencia (no existe acceso a información de sus proyectos, acciones y resultados), como parte de lo mismo, hay carencia de rendición de cuentas del gobierno central a la ciudadanía. Su ejecución no se ha desconcentrado a organismos del gobierno central o descentralizado en los gobiernos locales, sino que se ha licitado a empresas privadas internacionales, situación que agrava la débil transparencia. Por otra parte, desde las organizaciones comunitarias no existen mecanismos ni acciones de vigilancia ciudadana.

Es importante continuar trabajando con un horizonte a largo plazo que permita reforzar las capacidades de propuesta e incidencia de los actores territoriales. Asimismo, consolidar las articulaciones territoriales y nacionales, y, en especial, asegurar cambios en las políticas públicas hondureñas que respondan a las demandas e intereses de las organizaciones meta del “Corredor Seco”, en relación con el acceso y control de los recursos naturales para hacer efectivo su derecho humano a la alimentación y enfrentar con éxito la sequía/cambio climático con adecuadas medidas de mitigación (CESPAD 2016).

Al día de hoy, la problemática en el Corredor Seco continúa y eso solo sugiere que no se han aplicado las leyes y políticas en torno a seguridad alimentaria y nutrición, sumado a la dispersión de los esfuerzos de los programas y proyectos y la falta de seguimiento, monitoreo, control de las

acciones desarrolladas en la zona. La clave está en convertir la franja del Corredor Seco en franja de oportunidades aprovechando el potencial de la región para generar desarrollo implementando prácticas adecuadas de manejo del suelo, manejo de plagas y de cultivos, diversificación de productos, apoyo técnico y financiero. Esto es posible lograrlo solo si se fortalece la estructura de las instituciones, (mayor integralidad institucional) para alcanzar una coordinación de actividades y aprovechar sinergias.

## **2.2 TEORIAS**

La investigación es un conjunto de procesos sistemáticos, críticos y empíricos que se aplican al estudio de un fenómeno. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010). La presente investigación presenta un enfoque cuantitativo ya que se desarrolla una recolección de datos para probar hipótesis; el enfoque cualitativo es definido como la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

### **2.2.1 TEORIAS DE SUSTENTO**

Las teorías citadas a continuación son el fundamento para realizar el análisis del estudio de la investigación. Las teorías ayudan a entender un fenómeno. Se describe a continuación los aspectos que forman parte de las teorías de sustento:

- Organización Mundial de la Salud - OMS: A partir de la referencia de crecimiento OMS 2006, el Ministerio de Salud ha diseñado siete gráficos para cada sexo los que se acompañan de las tablas respectivas. El propósito de estas tablas es facilitar el monitoreo del crecimiento y la evaluación del estado nutricional con los indicadores habitualmente utilizados en atención primaria. Para su aplicación se requiere conocer la edad, peso y longitud (talla en posición horizontal) o estatura (talla en posición vertical) según corresponda. Se toma como referencia la tabla antropométrica de la OMS como teoría de base para evaluar el tamaño, las proporciones y la composición del cuerpo humano para reflejar el estado nutricional y de salud.



GRÁFICO 1 (A y B):

**Relación Peso para la Edad (P/E)**

**A** Para niñas de 0 - 24 meses.

**B** Para niños de 0 - 24 meses.

La escala horizontal indica la edad en meses y años cumplidos. Cada línea vertical indica un mes de vida (0 a 24 meses) y se ha destacado con una línea mas gruesa los valores cada tres meses .

La escala vertical indica el peso (1 a 15 Kg.). El espacio entre 2 líneas horizontales consecutivas corresponde a una variación de 200 gr.

## Figura 6. Relación peso para la edad (P/E)

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

GRÁFICO 2 (A y B):

**Relación Longitud para la Edad (L/E)**

**A** Para niñas de 0 - 24 meses.

**B** Para niños de 0 - 24 meses.

Se define longitud la medición de la talla en posición horizontal. La escala horizontal indica la edad en meses y años cumplidos. Cada línea vertical indica un mes de vida (0 a 24 meses) y se ha destacado con una línea mas gruesa los valores cada tres meses .

La escala vertical indica la longitud (45 a 95 cm), cm. a cm. Uno de cada 5 cm. es identificado por una línea horizontal más marcada.

## Figura 7. Relación longitud para la edad (L/E)

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

GRÁFICO 3 (A y B):

**Relación Peso para la Longitud (P/ L)**

**A** Para niñas que miden entre 50 y 75 cm.

**B** Para niñas que miden entre 50 y 75 cm.

Corresponde aproximadamente a niñas menores de un año. La escala horizontal indica la longitud (talla en posición horizontal) cada 0,5 centímetros. Uno de cada 5 centímetros es indicado por una línea vertical más destacada.

La escala vertical indica el peso (2 a 12 Kg). Cada línea horizontal corresponde a 200 g.

## Figura 8. Relación peso para longitud (P/L)

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

GRÁFICO 4 (A y B):

**Relación Peso para la Longitud (P/ L)**

**A** Para niñas que miden entre 75 y 100 cm.

**B** Para niños que miden entre 75 y 100 cm.

Se debe utilizar sólo en niñas que son medidas en posición horizontal. La escala horizontal indica la longitud, cada 0,5 centímetros. Uno de cada 5 centímetros es indicado por una vertical más destacada.

La escala vertical indica el peso (7 a 19 Kg). Cada línea horizontal corresponde a 200 g.

## Figura 9. Relación peso para longitud (P/L)

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

GRÁFICO 5 (A y B):

**Relación Peso para la Edad**

**A** Para niñas entre 2 y 6 años

**B** Para niños entre 2 y 6 años

La escala horizontal indica la edad (2 a 6 años), y cada línea vertical corresponde a un mes de edad. Una de cada 6 líneas aparece más destacada (½ año, años cumplidos).

La escala vertical indica el peso, entre 7 y 27 kilogramos. Cada espacio entre las líneas horizontales corresponde a 200 g.

## Figura 10. Relación peso para edad

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

GRÁFICO 6 (A y B):

**Relación Estatura para la Edad**

**A** Para niñas entre 2 y 6 años

**B** Para niños entre 2 y 6 años

Se utiliza para aquellas niñas que son medidas en posición vertical (de pie). La escala horizontal indica la edad (2 a 6 años), y cada línea vertical corresponde a un mes de edad. Una de cada 6 líneas aparece más destacada (½ año, años cumplidos).

La escala vertical corresponde a la talla medida en posición vertical entre 75 y 125 cm., de cm. en cm.

## Figura 11. Relación estatura para la edad

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

GRÁFICO 7 (A y B):

**Relación Peso para la Estatura**

**A** Para niñas que miden entre 85 y 130 cm.

**B** Para niños que miden entre 85 y 130 cm.

Debe utilizarse en niñas que se miden en posición de pie. La escala horizontal indica la talla entre 85 y 130 cm., de centímetro en centímetro. Uno de cada 5 centímetros es señalado por una vertical resaltada.

La escala vertical indica el peso entre 8 y 36 Kg. Cada línea horizontal corresponde a 200 g.

## Figura 12. Relación peso para estatura

Fuente: (Organización Panamericana de la Salud)

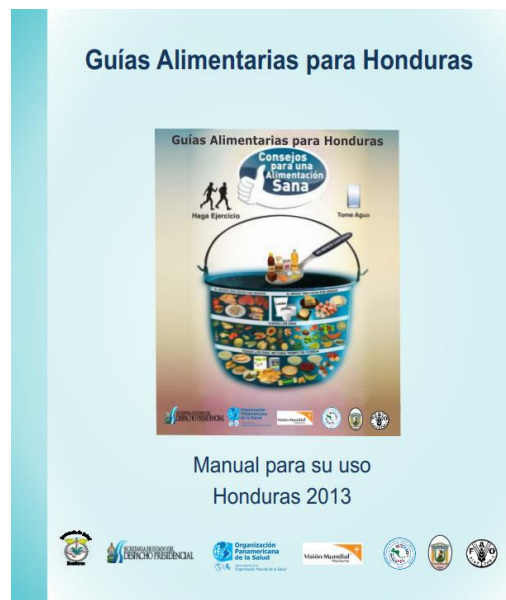
2.2.2 Programa Mundial de Alimentos – PMA / Comisión Económica para América Latina - CEPAL: Se toma como teoría de base las estadísticas recolectadas por el Programa Mundial de Alimentos y la Comisión Económica para América Latina sobre los costos por malnutrición/doble carga (obesidad y sobrepeso, desnutrición, emaciación) en Honduras, así como los datos sobre las pérdidas en días debido a enfermedades no transmitibles ocasionadas por la obesidad y sobrepeso.

**Tabla 2. Costos de Malnutrición para Honduras**

Descripción	Cifras	Fuente
Doble carga	Desnutrición: Lps.48,122 M (85 %) Sobre peso: L. 8,073 M (15 %) Costo total malnutrición: L. 56,193	PMA Y CEPAL, 2020
Pérdida económica	10% del PIB	PMA Y CEPAL, 2020
Días perdidos al año por la diabetes e hipertensión arterial	5.1 millones de días	PMA Y CEPAL, 2020
Niños menores de 5 años con anemia	1 de cada 3 niños	PMA Y CEPAL, 2020
Personas con diabetes	Mas de 1 millón de personas	PMA Y CEPAL, 2020
Repitencias escolares por la desnutrición	15,000 niños	PMA Y CEPAL, 2020
Retraso en el crecimiento en el Corredor Seco	1 / 2 niños	PMA Y CEPAL, 2020
La pérdida de productividad en Honduras aumentará en un 40% en los próximos años a causa de repitencias escolares, enfermedades crónicas, ausentismo laboral asociado con la malnutrición		

Fuente: (PMA, CEPAL)

2.2.3 Modelos de nutrición alimentaria por FAO: Guías alimentaria basadas en alimentos que tienen por objeto servir de base para la formulación de políticas nacionales en materia de alimentación y nutrición, salud y agricultura, así como programas de educación nutricional destinados a fomentar hábitos de alimentación y modos de vida sanos con el propósito de fomentar la salud y prevenir enfermedades crónicas. La FAO apoya a los Estados Miembros para la elaboración, revisión y aplicación de las guías alimentarias basadas en alimentos y guías de alimentos de conformidad con los datos científicos de que se disponen.



**Figura 13. Guías Alimentarias para Honduras**

Fuente: (FAO)

2.2.4 Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS: Plan maestro de los Estados miembros de las Naciones Unidas para alcanzar un futuro sostenible para el 2030. El 25 de septiembre del 2015, los líderes mundiales adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible. Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse para el 2030. Son 17 objetivos que se interrelacionan entre sí e incorporan los desafíos globales como la pobreza, desigualdad, clima, degradación ambiental, prosperidad, paz y justicia.



**Figura 14. Objetivos de desarrollo sostenible**

Fuente: (UN)



**Figura 15. Objetivos de desarrollo sostenible**

Fuente: (UN)



**Figura 16. Objetivos de desarrollo sostenible**

Fuente: (UN)

2.2.5 PMI: Directrices que orientan la dirección y gestión de proyectos, disminuyen el riesgo, responden a necesidades específicas, alegan a perspectivas claras del problema, sistematizan procesos y resultados. El PMI en si es una organización de miembros profesionales certificados mas grande del mundo, actualmente esta organización sin fines de lucro cuenta con miembros en mas de 180 paises. Tiene como finalidad promover la práctica, la ciencia y la profesión de la dirección de proyectos en todo el mundo de una manera conciente y proactiva a través de estándares y certificaciones denominado la guía del PMBOK.

## 2.3 CONCEPTUALIZACION

Se tratan de definiciones de diccionarios o de libros especializados y cuando describen la esencia o las características de una variable, objeto o fenómeno se les denomina definiciones reales (Reynolds, 1986).

**Tabla 3. Definición Conceptual de las Variables de Investigación**

<b>Variable</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Unidad de Análisis y Medición</b>	<b>Indicador</b>
Alimentación	Es el proceso que se realiza para obtener los alimentos con el fin de saciar una necesidad del cuerpo (proceso voluntario), (PMA)	Tipo de alimentos consumidos	Grupos alimenticios (cereal, carnes, vegetales, frutas, lácteos, granos)
Carbohidratos	Pan, harinas, azúcares, pastas. Son de alto valor energético (INCAP)	Alimentación	Cantidad según peso / gramos
Corredor Seco	Pobladores en análisis por mala nutrición.	Cantidad de habitantes	Número
Desnutrición	Estado psicológico anormal a consecuencia de una ingesta alimentaria deficiente en energía, proteínas y/o micronutrientes (INCAP).	Alimentación	Peso / talla / edad
Desnutrición aguda	Se manifiesta por bajo peso en relación a la talla del individuo, el cual se origina por una situación reciente de falta de alimentos o una enfermedad que haya producido una pérdida rápida de peso. Bajo peso en relación a la altura, indica la situación presente. Este tipo de desnutrición es recuperable, sin embargo, de no ser atendida oportunamente pone en riesgo la vida del individuo. (INCAP)	Alimentación	Peso / talla
Desnutrición crónica	Retardo en el crecimiento, se manifiesta por una baja talla de acuerdo a la edad del individuo a consecuencia de enfermedades recurrentes y/o una ingesta alimentaria deficiente y prolongada. Indica la situación pasada. Comienza desde la concepción, tiene efectos irreversibles en todos los que la padecen y en el desarrollo del país.	Alimentación	Talla / edad

**Continuación tabla 3**

<b>Variable</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Unidad de Análisis y Medición</b>	<b>Indicador</b>
Desnutrición global	Bajo peso en relación a la edad del individuo indicando la situación presente y pasada (INCAP)	Alimentación	Peso / edad
Diarrea	Deshidratación por la pérdida de grandes cantidades de agua y electrolitos del cuerpo en heces líquidas (ENDESA 2019)	Deshidratación	Peso
Doble carga	Sobrepeso y desnutrición (PMA)	Alimentación	Peso / talla / edad
Emaciación	La insuficiencia de peso respecto de la talla. Suele indicar una pérdida de peso reciente y grave, debida a que la persona no ha comido lo suficiente y/o a que tiene una enfermedad infecciosa, como la diarrea, que le ha provocado la pérdida de peso (OMS 2021)	Alimentación	Peso / talla
Enfermedades no transmitibles	Las enfermedades no transmisibles relacionadas con la alimentación abarcan las enfermedades cardiovasculares (como el infarto de miocardio y los accidentes cerebrovasculares, a menudo asociados a la hipertensión arterial) algunos cánceres, y la diabetes. La mala alimentación y la mala nutrición se cuentan entre los principales factores de riesgo de esas enfermedades a escala mundial (OMS 2021).	Alimentación	Peso
Estado nutricional	Es la condición física que presenta una persona, como resultado del balance entre sus necesidades e ingesta de energía y nutrientes (FAO)	Alimentación	Peso / altura
Grasas	Grasas y aceites. Son productos de energía (INCAP).	Alimentación	Cantidad según edad y peso



Continuación tabla 3

Variable	Definición Conceptual	Unidad de Análisis y Medición	Indicador
Hambre	El hambre es una sensación física incómoda o dolorosa, causada por un consumo insuficiente de energía alimentaria. Se vuelve crónica cuando la persona no consume una cantidad suficiente de calorías (energía alimentaria) de forma regular para llevar una vida normal, activa y saludable (FAO 2022)	Alimentación	Grupos alimenticios (cereal, carnes, vegetales, frutas, lácteos, granos)
Hambruna	Período limitado donde la carencia de alimentos para la población es muy grave (disponibilidad y o acceso) y la desnutrición aguda severa muy elevada, causando aumento notable y propagado de morbilidad y o mortalidad. La tasa de mortalidad infantil se eleva drásticamente y sobrepasa un límite determinado (INCAP).	Seguridad alimentaria	Morbilidad / mortalidad
Inmunización	Herramienta comprobada para controlar y eliminar enfermedades infecciosas que amenazan la vida (ENDESA 2019)	Vacunación	Número de vacunas suministradas según cuadro de vacunación oficial de la OMS
Inseguridad alimentaria	Una persona padece inseguridad alimentaria cuando carece de acceso regular a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para un crecimiento y desarrollo normales y para llevar una vida activa y saludable. Esto puede deberse a la falta de disponibilidad de alimentos y/o a la falta de recursos para obtenerlos (FAO 2022).	Alimentación	Grupos alimenticios (cereal, carnes, vegetales, frutas, lácteos, granos)

**Continuación tabla 3**

<b>Variable</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Unidad de Análisis y Medición</b>	<b>Indicador</b>
Kwashiorkor	Se le conoce como niño de azúcar, se ve hinchado de la cara, pies y brazos, se ve como piel con agua, piel muy estirada a veces con heridas, cabello fino, poquito y se desprende fácilmente, cara de luna llena, manchas o escamas en la piel, niño débil, desganado. Carencia de proteínas (INCAP)	Apariencia / alimentación	Proteínas
Malnutrición	El término malnutrición se refiere a las carencias, los excesos y los desequilibrios de la ingesta calórica y de nutrientes de una persona (FAO 2022). Incluye la obesidad o sobrepeso y la desnutrición	Alimentación	Grupos alimenticios (cereal, carnes, vegetales, frutas, lácteos, granos)
Marasmo	Las manifestaciones físicas del marasmo, son: Muy delgado, se ve huesudo, cara de viejito, piel seca y arrugada, pelo sin brillo y ralo, de color más claro de lo normal, se cae fácilmente, carácter irritable, llora mucho, niño débil, desganado. Suele ser consecuencia de una disminución del aporte energético, combinado con un desequilibrio en el aporte de proteínas, carbohidratos, grasas, y carencia de vitaminas y minerales (INCAP)	Apariencia / alimentación	Peso/talla/
Minerales	Equilibrio de las funciones del organismo (INCAP)	Estado del organismo	Cantidad
Nutrición	Es el conjunto de procesos por medio de los cuales el cuerpo recibe y utiliza los nutrientes de los alimentos necesarios para poder realizar sus funciones y preservar la salud. (Proceso involuntario), (PMA)	Cifras	Porcentajes
Nutrientes	Sustancia nutritiva de origen vegetal, animal o mineral que están en los alimentos. Es cualquier sustancia que aporta la materia y energía necesarias para realizar las funciones vitales (INCAP)	Alimentación	Grupos alimenticios (cereal, carnes, vegetales, frutas, lácteos, granos)

**Continuación tabla 3**

<b>Variable</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Unidad de Análisis y Medición</b>	<b>Indicador</b>
Proteínas	Carnes, huevos, lácteos, legumbres. Son necesarios para el crecimiento y formación de tejido. (INCAP)	Alimentación	Cantidad según peso / gramos
Red estratégica	Alianza de empresas para alcanzar un objetivo común (autoría propia)	Unidad	Número de miembros
Retraso del crecimiento	La talla insuficiente respecto de la edad. Es consecuencia de una desnutrición crónica o recurrente.	Alimentación	Talla/edad
Sector privado	Sector conformado por empresas no gubernamentales (autoría propia)	Unidad	Número
Sobrepeso y obesidad	Es una enfermedad caracterizada por una acumulación anormal o excesiva de grasa que es perjudicial para la salud (OMS 2021).	Cifras/porcentajes de estudios previos del PMA	IMC – Índice de masa corporal
Subnutrición	Ingesta de alimentos que es insuficiente para satisfacer las necesidades de energía alimentaria de manera continua (INCAP)	Alimentación	Grupos alimenticios (cereal, carnes, vegetales, frutas, lácteos, granos)
Tablas antropométricas	Tabla que se utiliza para evaluar el estado nutricional y las edades de la dentición (peso, estatura, circunferencia del brazo, y espesor del pliegue cutáneo). (FAO 1982)	Estado nutricional	Edad/peso/talla, circunferencia del brazo/espesor del pliegue cutáneo
Vitaminas	Sustancias químicas complejas, en cantidades mínimas, pero indispensables para el buen estado del organismo (INCAP)	Estado del organismo	Cantidad

Fuente: Elaboración propia

Fotografías ilustrativas de algunos conceptos



**Figura 17. Desnutrición aguda**

Fuente: (PMA)



**Figura 18. Desnutrición crónica**

Fuente: (PMA)



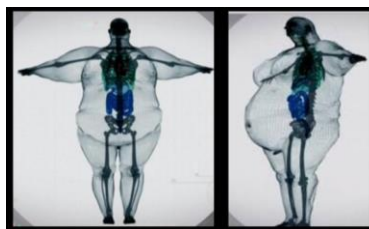
**Figura 19. Deficiencia de nutrientes**

Fuente: (PMA)



**Figura 20. Malnutrición por sobrepeso y obesidad**

Fuente: (PMA)



**Figura 21. Malnutrición por sobrepeso y obesidad**

Fuente: (PMA)

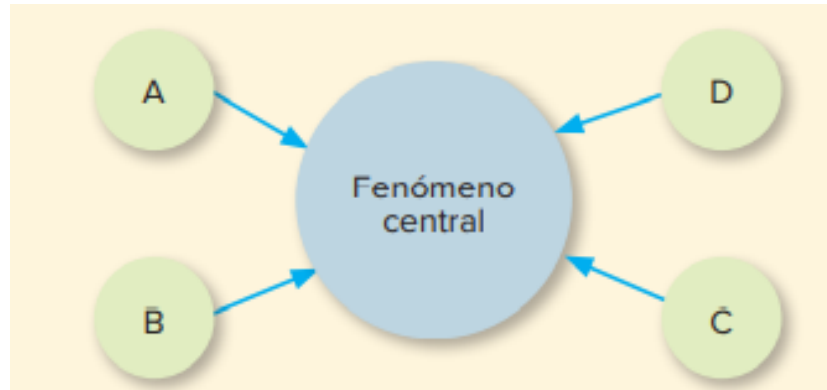
## 2.4 METODOLOGIAS APLICADAS

Las metodologías que se utilizarán en el marco de este análisis, serán:

Método de investigación científica según Sampieri:

### 2.4.1 ANALISIS CUALITATIVO:

Existen varias realidades subjetivas construidas en la investigación, las cuales varían en su forma y contenido entre individuos, grupos y culturas. Por ello, el investigador cualitativo parte de la premisa de que el mundo social es “relativo” y sólo puede ser entendido desde el punto de vista de los actores estudiados. Dicho de otra forma, el mundo es construido por el investigador. Se guía por áreas o temas significativos de investigación. Sin embargo, en lugar de que la claridad sobre las preguntas de investigación e hipótesis preceda a la recolección y el análisis de los datos (como en la mayoría de los estudios cuantitativos), los estudios cualitativos pueden desarrollar preguntas e hipótesis antes, durante o después de la recolección y el análisis de los datos. La acción indagatoria se mueve de manera dinámica en ambos sentidos: entre los hechos y su interpretación, y resulta un proceso más bien “circular” y no siempre la secuencia es la misma, varía de acuerdo con cada estudio en particular. La realidad sí cambia por las observaciones y la recolección de datos. Describir, comprender e interpretar los fenómenos, a través de las percepciones y significados producidos por las experiencias de los participantes. (Hernández, Fernández & Baptista 2010). Los procedimientos de una investigación cualitativa no son estandarizados. Simplemente, el hecho de que el investigador sea el instrumento de recolección de los datos y que el contexto o ambiente evolucione con el transcurrir del tiempo, hacen a cada estudio único (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

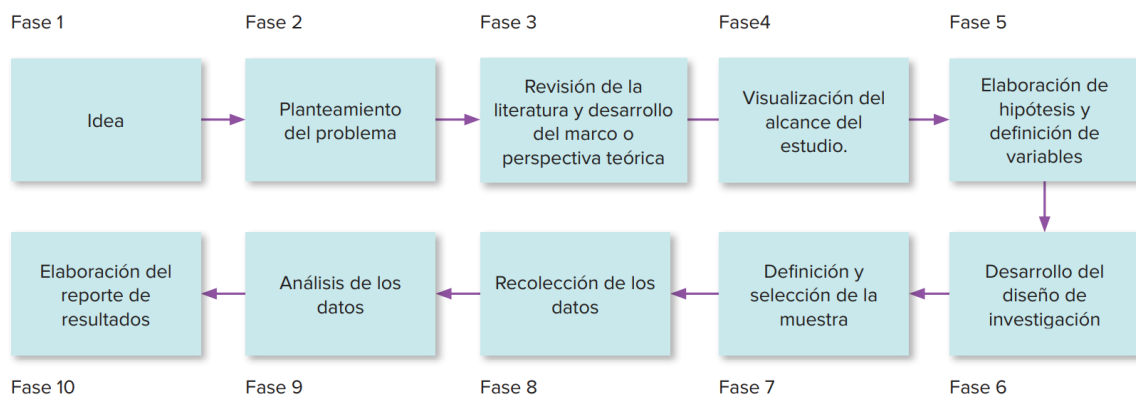


**Figura 22. Visualización del planteamiento del problema de investigación en análisis cualitativo**

Fuente: (Hernández, Fernández & Baptista 2010)

#### 2.4.2 ANÁLISIS CUANTITATIVO:

Usa la recopilación de datos para probar hipótesis, en base a la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías. Representa un conjunto de procesos organizados de manera secuencial para comprobar ciertas suposiciones. Cada fase precede a la siguiente y no podemos eludir pasos, el orden es riguroso, aunque se puede redefinir alguna etapa (Hernández, Fernández y Baptista 2010).



**Figura 23. Proceso cuantitativo**

Fuente: (Hernández, Fernández & Baptista 2010)

#### 2.4.3 ANÁLISIS MIXTO:

La meta de la investigación mixta no es reemplazar a la investigación cuantitativa ni a la investigación cualitativa, sino utilizar las fortalezas de ambos tipos de indagación, combinándolos y tratando de minimizar sus debilidades potenciales. Los métodos mixtos representan un conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación e implica la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta para realizar inferencias producto de toda la investigación recabada (meta inferencias) y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

#### 2.4.4 ANÁLISIS DE DECISION:

Utiliza una gran variedad de herramientas para evaluar la información relevante y ayudar así, en el proceso de toma de decisiones. A menudo se utiliza para evaluar decisiones que se toman en el contexto de múltiples variables y que tienen muchos resultados u objetivos posibles (Escuela Europea de Excelencia 2020).

### **2.5 INSTRUMENTOS UTILIZADOS**

Para el levantamiento de información, se realizaron entrevistas presenciales y virtuales con representantes del sector privado, público, sociedad civil y academia, con la intención de identificar los esfuerzos dispersos que de manera individual hacen las empresas en pro de la nutrición para poder integrarlos y potenciarlos en el marco de una red estratégica empresarial que tenga un mayor alcance e impacto en el sector alimentario en el Corredor Sector.

Adicionalmente, se realizaron mesas metodológicas con miembros de FUNDAHRSE que tienen como estrategia la Responsabilidad Social Empresarial para identificar puntos convergentes de contribución en el marco de la red estratégica empresarial. El objetivo de las mesas metodológicas fue brindar el espacio en donde se unieron empresarios de diferentes sectores productivos para plantear soluciones eficientes y creativas para los problemas de la población de malnutrición del Corredor Seco. Se requería generar datos relevantes que conduzcan a la toma de decisiones.



El tercer instrumento fue una encuesta de 22 preguntas aplicada en los 2 departamentos más afectados del Corredor Seco como son: Intibucá y La Paz. Los miembros del equipo se desplazaron hasta estos departamentos y se interpellaron a 100 personas, una muestra discrecional debido a la falta de recursos para tomar una muestra mayor y desplazarse al resto de los departamentos del Corredor Seco.

Este estudio pretende medir o recoger información de manera independiente (entrevistas y encuestas puntuales) y conjuntas (mesas metodológicas) sobre las variables de estudio. El estudio descriptivo da pie a una investigación correlacional el cual permite asociar variables mediante un patrón para un grupo o población. Se pretende conocer la relación entre la creación de una red estratégica empresarial a favor de la nutrición en el Corredor Seco de Honduras y el mejoramiento de la nutrición en esa zona. Si varía el apoyo de la red, varía también la calidad de la nutrición en ese sector.

## **2.6 MARCO LEGAL**

La idea de crear una posible red estratégica empresarial a favor de la nutrición en el Corredor Seco está en consonancia con la Visión de País 2010-2038, el Plan de Nación 2010-2022, el Plan Estratégico de Gobierno 2014-2018, el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2010-2022 y el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Asimismo, la idea se alinea con los ODS 2 y 17 que implica una estrategia global de protección social y resiliencia que hace hincapié en las asociaciones y el fortalecimiento de las capacidades.

En Honduras, la institución responsable y designada para la implementación de la CIF – Clasificación Integrada en fases de la seguridad alimentaria - es la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN) que fue creada por Decreto Ejecutivo Número PCM-038-2010 el 21 de septiembre de 2010. La UTSAN se define como una instancia técnica la cual asume las funciones de coordinación, seguimiento, monitoreo, evaluación y la formulación en fases de la seguridad alimentaria de procedimientos metodológicos relacionados con la implementación de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Con fecha jueves 27 de enero de 2011, entro en vigencia el decreto Ley No. 234-2010 de La Ley General de Fortificacion de Alimentos, en Honduras. Cuyo objeto es regular y establecer las herramientas institucionales para la fortificacion o enriquecimiento de alimentos que se produzcan, importen, envasen, comercialice o consuman en Honduras.

En la normativa se declara que es de interes público la fortificacion de alimentos en el mercado nacional, de conformidad con las regulaciones establecidas en esta Ley.

Con el entendido que la Fortificacion de alimentos es el proceso por medio del cual se le agrega un micronutriente a un alimento previamente seleccionado para que este ultimo sirva como vehiculo de suministro.

El articulo 2 hace referencia a os sujetos a esta ley y modalidades. Manifiesta que quedan sujetas a esta ley todas las personas naturales o juridicas que produzcan, importen, envasen o comercialicen productos alimenticios en Honduras. La fortificacion sera obligatoria, para los productos de consumo basico según los reglamentos que de esta ley emanen, sin embargo cualquier persona natural o juridica debera sujetarse a las disposiciones de esta ley si decidiera fortificar alimentos de manera voluntaria.

En el capitulo 3 articulo 10, expresa que quedan libres de pago de impuestos de importacion, tasas y sobretasas, los equipos, accesorios, repuestos e insumos que sean necesarios para la fortificacion de alimentos en el marco de esta ley. Y el articulo 11, que se aplicara a las personas naturales o juridicas que contravengan lo establecido en esta ley, una sancion pecuniaria por un valor equivalente al de un salario minimo de diez (10) y un maximo de cincuenta (50) salarios minimos en su valor mas alto. (*Ley General de Fortificación de Alimentos (0,8mb).pdf*, s. f.)

En Octubre de 2018 se actualizo en el pais la politica de Seguridad Alimentaria y Nutricional, La actualización de la Política y la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Honduras (PyENSAN), con horizonte al 2030, muestra el compromiso político del Gobierno de lograr las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en especial el ODS2 para la erradicación del hambre, haciéndole frente a la inseguridad alimentaria y la malnutrición, y a la vez promoviendo la agricultura sostenible. La PyENSAN 2030 plantea un nuevo marco de acciones

cohesionado para trabajar conjuntamente para que todos los hondureños y hondureñas tenga acceso a una alimentación y nutrición adecuada con alimentos producidos bajo sistemas agroalimentarios sostenibles y fomentando comunidades resilientes a las crisis y el cambio climático.

En Honduras la ley SAN (decreto legislativo 25-2011) crea el SINASAN-HONDURAS Sistema Nacional de seguridad alimentaria y Nutricional, el cual en su nivel político es la CONASAN, Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, es una instancia de dirección y decisión sobre la política y acciones que se promuevan para la SAN. Y a nivel técnico hay tres unidades, el COTIZAN es el Comité técnico institucional de seguridad alimentaria y nutricional, es una instancia de apoyo al CONSAN para la gestión e implementación de la política SAN y distintas iniciativas; la COVISAN es el comisión de vigilancia de seguridad alimentaria y nutricional, es la instancia encargada de vigilar la aplicación de las políticas de evaluación y monitoreo del SINASAN y la tercera es la UTSAN Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional, que es una instancia técnica para asistir al SINASAN en la coordinación, planificación, seguimiento, monitoreo y evaluación y la formulación de la política SAN.

De conformidad con la política de Seguridad Alimentaria y nutricional de largo plazo (PSAN) y Estrategia Nacional de Seguridad alimentaria y Nutricional (ENSAN): PySAN 2030. Por lo cual se adoptan la creación de las redes estratégica de apoyo a la nutrición de los niños y niñas menores de 5 años del corredor seco de Honduras. “Lineamiento No. 11. Promover las alianzas público privadas, para alcanzar la erradicación de hambre, reducir la inseguridad alimentaria y mejorar la nutrición. La erradicación del hambre en Honduras es responsabilidad de todas y todos los actores del país. Lograr la meta hambre cero requiere de la integración y cooperación decidida entre los sectores público y privado con corresponsabilidades claras en el logro de las metas y mejora de la situación SAN. Tanto los fondos públicos como los privados deben movilizarse y aprovecharse de mejor forma considerando la ampliación de la base de responsabilidad social-empresarial del sector privado y sus aportes a las disposiciones de esta Política y Estrategias SAN (Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional – UTSAN-SCGG, 2018).

## **CAPITULO III. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION**

El presente capítulo describe con detalle el alcance de la investigación, los enfoques utilizados y las metodologías aplicadas para el desarrollo de la misma, todo esto con el propósito de dar a conocer los métodos, diseño de la investigación, técnicas e instrumentos aplicados que sustenten la información generada a lo largo del proceso, dando así un grado de legitimidad a la presente tesis de grado y veracidad a futuros inversionistas que puedan tener el deseo de llevar a cabo el proyecto.

### **3.1 CONGRUENCIA METODOLOGICA**

La congruencia implica que todos los temas subtemas del marco teórico se encuentren estrechamente relacionados con el planteamiento y hayan sido incluidos en los resultados; que los descubrimientos, hallazgos y conclusiones estén asociados con los análisis y resultados y, desde luego, con los apartados del marco teórico; que todos los elementos de la discusión se refieran al planteamiento (objetivos, preguntas y justificación); que las hipótesis y variables se localicen en el marco teórico (se presenten estudios sobre ellas) y se discutan en las conclusiones, etc. (Sampiere, 2018, p.591).

### 3.1.1 MATRIZ METODOLOGICA

La matriz metodológica brinda la ruta a seguir para alcanzar los objetivos y dar respuesta a las interrogantes de estudio.

**Tabla 4. Matriz de Congruencia Metodológica**

<b>Red Estratégica Empresarial a favor de la Nutrición</b>					
<b>Título de la investigación:</b> Propuesta de Red Estratégica Empresarial a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco.					
<b>PROBLEMA DE INVESTIGACION</b>	<b>PREGUNTAS DE INVESTIGACION</b>	<b>OBJETIVOS</b>		<b>VARIABLES</b>	
		<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>	<b>INDEPENDIENTES</b>	<b>DEPENDIENTE</b>
¿Sera posible crear una red de tipo empresarial para que contribuya a mejorar la nutrición de la población del corredor seco en Honduras?	1. ¿Cuál es la situación actual en torno a la nutrición de la población del corredor seco en Honduras?	Desarrollar una propuesta para la creación de una red estratégica empresarial a favor de la nutrición de la población del corredor seco en Honduras.	1. Evaluar las cifras de malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.	1. Malnutrición	Membresía de la red estratégica
	2. ¿Cuáles son las razones que provocan la malnutrición de la población del corredor seco en Honduras?		2. Describir las razones de la malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.	2. Causas de la Malnutrición	
	3. ¿Qué están haciendo las autoridades nacionales para apoyar al mejoramiento de la nutrición de la población del corredor seco en Honduras?		3. Conocer las acciones que están tomando las autoridades gubernamentales para apoyar al mejoramiento de la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras.	3. Gestión de apoyo	
	4. ¿Existe interés de la empresa privada en formar parte de la red estratégica a favor de la nutrición?		4. Identificar el interés de las empresas privadas en ser miembro de la red estratégica empresarial.	4. Vinculación empresarial	

Fuente: (elaboración propia)

### 3.1.2 ESQUEMA DE VARIABLES DE ESTUDIO

La figura a continuación ilustra gráficamente la relación de las variables independientes con respecto a la variable dependiente de membresía de la red estratégica. Tomando como variables independientes principales los aspectos de malnutrición, causas de la malnutrición, gestión de apoyo y vinculación empresarial, las cuales son básicas en un estudio para elaborar la propuesta de la creación de una red estratégica a favor de la nutrición. Luego de lo anterior expuesto se presenta la tabla con la definición conceptual de cada una de las variables de estudio con su unidad de análisis y medición y su correspondiente indicador para obtener un panorama más amplio de la investigación y si relación con cada una se las variables:



**Figura 24. Variables de Estudio**

Fuente: (elaboración propia)

### 3.1.3 HIPÓTESIS:

Una hipótesis es una afirmación que se considera lo suficientemente fiable o creíble como para basar sobre ella una tesis o teoría demostrada o confirmada con datos reales. Las hipótesis

indican lo que tratamos de probar y se definen como explicaciones tentativas de fenómeno investigado (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

La hipótesis de la variable Malnutrición es la siguiente:

Ho. Mas del 80% de los habitantes de los dos departamentos más afectados del corredor seco de Honduras sufre de Malnutrición (Intibucá y La Paz)

H1. Menos del 80% de los Habitantes de los dos departamentos más afectados del corredor seco de Honduras sufre de Malnutrición (Intibucá y La Paz)

La hipótesis de la variable Vinculación Empresarial es la siguiente:

Ho. Mas del 50% de las empresas privadas entrevistadas manifiestan interés en formar parte de una red estratégica a favor de la nutrición de los habitantes del corredor seco de Honduras.

H1. Menos del 50% de las empresas privadas entrevistadas manifiestan interés en formar parte de una red estratégica a favor de la nutrición de los habitantes del corredor seco de Honduras.

### **Variable dependiente**

Membresía de la red estratégica

### **VARIABLES INDEPENDIENTES**

Cifras de malnutrición

Razones de malnutrición

Gestión de apoyo

Vinculación empresarial

### 3.1.4 OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES

La operacionalización se fundamenta en la definición conceptual y operacional de la variable (Hernández, Fernández & Baptista 2010).

**Tabla 5. Operacionalización de Variables**

Variable Independiente	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicador	Preguntas / encuestas	Respuesta	Escala	Técnicas
Malnutrición	Condición causada por una dieta inadecuada o insuficiente, o por un defecto en el metabolismo de los alimentos (RAE)	Es el proceso que se realiza para obtener los alimentos con el fin de saciar una necesidad del cuerpo (proceso voluntario), (PMA)	Obesidad	Peso	¿Tienes familiares con sobrepeso?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Género de su familiar con sobrepeso?	F, M	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Cuántos familiares tiene con sobrepeso	0, 1, 2, mas de 2	Intervalo	Encuesta
			Desnutrición	Talla	¿Tiene en su familia miembros con apariencia muy pequeña?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Se enferman mucho sus niños?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Que enfermedades son las mas frecuentes?	Selección múltiple: diarreas, problemas respiratorios	Nominal	Encuesta
Emaciación	Talla y peso	¿Tiene familiares con apariencia delgada y pequeña?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta			
		¿Tiene familiares que ha sufrido de pérdida de peso repentina ultimamente?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta			
Causas de la malnutrición	Las causas de la malnutrición se acreditan al sobrepeso y obesidad, así como a la desnutrición y emaciación (autoría propia)	<p>Sobrepeso y obesidad: Es una enfermedad caracterizada por una acumulación anormal o excesiva de grasa que es perjudicial para la salud (OMS).</p> <p>Desnutrición: Estado fisiológico anormal a consecuencia de una ingesta alimentaria deficiente en energía, proteínas y/o micronutrientes o por absorción deficiente de éstos (INCAP)</p> <p>La insuficiencia de peso respecto de la talla. Suele indicar una pérdida de peso reciente y grave, debida a que la persona no ha comido lo suficiente y/o a que tiene una enfermedad infecciosa, como la diarrea, que le ha provocado la pérdida de peso (OMS).</p>	Razones de la desnutrición	Alimentación	¿Cuántos tiempos de comida hace al día?	0, 1, 2, mas de 2	Nominal	Encuesta
					¿En que horarios come?	Selección múltiple: mañana, mediodía, tarde	Nominal	Encuesta
					¿Incluye los cinco grupos alimenticios en la comida?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Durante cuanto tiempo ha amamantado sus hijos?	Selección múltiple: cereal, frutas, carnes, lacteos vegetales, granos	Nominal	Encuesta



## Continuación de tabla 5

Variable Independiente	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicador	Preguntas / encuestas	Respuesta	Escala	Técnicas
Gestión de apoyo	Gestionar es administrar, dirigir, organizar (autoria propia)	Llevar adelante una iniciativa o un proyecto. Ocuparse de la administración, organización y funcionamiento de una empresa, actividad económica u organismo (RAE)	Gestión	Apoyo	¿Le apoya el gobierno a resolver dificultades con el acceso a alimentos?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Que tipo de apoyo recibe del gobierno?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Reciben asesoria por parte del gobierno en torno a la lactancia materna y alimentación complementaria o alguna otra orientación	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
					¿Estan sus hijos vacunados/inmunizados?	Si, No	Nominal dicotomica	Encuesta
Vinculación empresarial	Enlace entre las organizaciones empresariales como medio estratégico para alcanzar objetivos en común (autoria propia)	Atar o fundar algo en otra cosas (RAE)	Anuencia a membresia	Interes	¿Que instituciones o empresas le apoyan para gestionar problemas de alimentación?	Selección múltiple: PMA, FAO, Bancos, otras instituciones	Nominal	Encuesta
					¿Que tipo de apoyo recibe de parte de instituciones o empresas para resolver problemas de alimentación?	Selección múltiple: Productos alimenticios, dinero, financiamiento para siembras	Nominal	Encuesta
					¿Cada cuanto recibe apoyo de estas instituciones u organismos?	Selección múltiple: Mensual, trimestral, semestral, annual	Ordinal	Encuesta

Fuente: (elaboración propia)

### 3.2 ENFOQUES Y METODOS

La investigación es un conjunto de procesos sistemáticos, críticos y empíricos que se aplican al estudio de un fenómeno. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010). La investigación de este proyecto presenta un enfoque mixto, ya que posee el enfoque cualitativo y el enfoque cuantitativo. Un enfoque cuantitativo es la recolección de datos para probar hipótesis, con base en la medición numérica y el análisis estadístico. Con el levantamiento de información que se hará en el Corredor Seco, se pretende probar que más del 80% de la población de esa zona sufre de malnutrición y que la conformación de una red estratégica, vendría a favorecer la disponibilidad y acceso a alimentos más nutritivos. Se agregará, entonces, el enfoque cualitativo que es definido como la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

1) Enfoque Mixto: Los metodos mixtos representan un conjunto de procesos sistematicos, empíricos y críticos de investigación e implican la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta, para realizar inferencias producto de toda la informacion recabada (metainferencias) y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio.

2) Enfoque Cuantitativo: Usa la recopilación de datos para probar hipótesis, en base a la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías.

2.1) No experimental: Debido a que estudio se realizó sin la manipulación deliberada de las variables y en los que solo se observa los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos.

2.2) Transversal: Dado que la recopilación de datos se realiza en un solo momento.

2.3) Descriptivo: Indagan la incidencia de las modalidades, categorías o niveles de una o más variables en una población, utilizando como proceso descriptivo los estudios de Mercado, Técnico y financiero.

3) Enfoque cualitativo: Utiliza recopilación de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación. Los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis

3.1) Muestra Dirigida: Dado que para ser válida, los resultados se aplican nada más a la muestra en sí o a muestras similares en tiempo y lugar como ser la aplicación de las encuestas en la zona del Corredor Seco de Honduras.

3.2) Teoría Fundamentada: El propósito es desarrollar una teoría basada en datos empíricos proporcionados por la muestra y aplicarlas en áreas específicas. Estos datos son recopilados mediante los grupos de enfoque y las entrevistas.

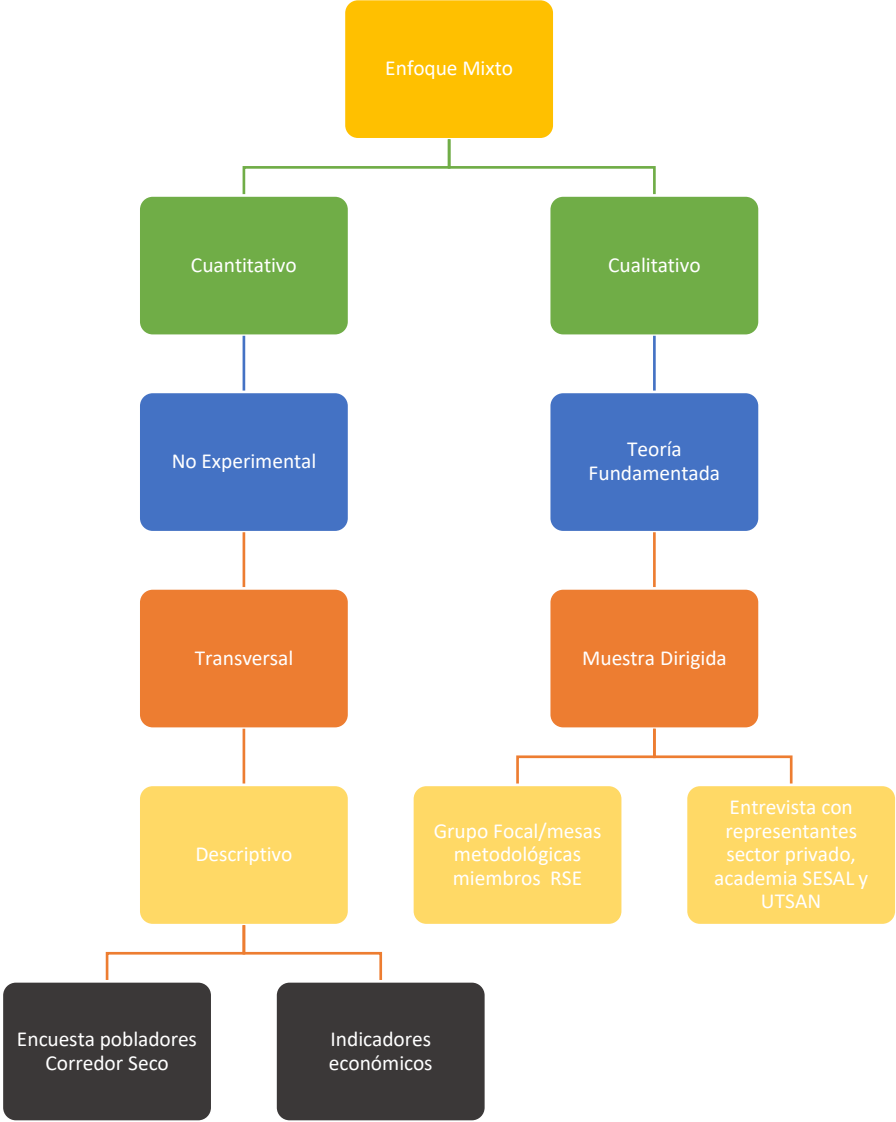
El tipo de muestra que se aplicó en esta investigación es la muestra discrecional-dirigida, ya que se realizó específicamente en 2 departamentos del Corredor Seco de Honduras: Intibucá y La Paz

Las unidades de observación son los pobladores de Intibucá y la Paz, principalmente los niños menores de cinco años, las mujeres embarazadas y los ancianos. Sin embargo, la encuesta se desarrollará entre personas de entre 20 y 40 años de edad en los departamentos más afectados del Corredor Seco para obtener información de primera mano sobre situación que viven actualmente los pobladores.

Se desarrollarán dos grupos focales o mesas metodológicas con los actores clave del Programa de Responsabilidad Social Empresarial liderado por FUNDAHRSE para conocer si cuentan con estrategias alineadas al mejoramiento de la calidad y disponibilidad de alimentos y su anuencia a integrar los esfuerzos en el marco de una red para causar mayor impacto en el sector.

En tercer lugar, se realizarán quince entrevistas con representante del sector privado, tanto asociaciones de empresarios como empresas individuales, academia, así como con las dos instituciones gubernamentales responsables del tema de nutrición en Honduras: SESAL y UTSAN, con el afán de ir calculando la membresía potencial de la red.

En la siguiente figura se presenta el esquema del enfoque de la investigación en el cual se basa el desarrollo del proyecto tomando en cuenta todos los conceptos de la metodología de la investigación.



**Figura 25. Esquema del Enfoque**

Fuente: (elaboración propia)

### 3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACION

Ya definidos los enfoques resta presentar el diseño de la investigación, que es de carácter no experimental ya que la estrategia requiere de una investigación de campo por medio de recolección de información y conocimiento.

**Tabla 6. Diseño de la Investigación**

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	RECURSOS		TIEMPO DE EJECUCION	RESPONSIBLE
		HUMANO	MATERIALES		
Consultar con el PMA para revisar registros de los costos financieros de implementar una red estratégica empresarial a favor de la nutrición en otros países.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Recabar información sobre las referencias históricas del PMA en el desarrollo de proyectos similares en otros países</li> <li>2. Analizar la información recolectada</li> </ol>	2 personas	Computadoras	5 días	Karen Jiménez y Luis Ávila
Mesa metodológica con 25 personas miembros del Programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de FUNDAHRSE	Aplicación de metodología participativa para recolectar información acerca de las acciones que actualmente están llevando a cabo las empresas a favor de la nutrición y conocer que otras acciones estarían dispuestas a incorporar en sus líneas de acción estratégica.	7 personas	Computadoras Programa zoom	3 días	Karen Jiménez, Luis Ávila, Oficial del PMA, tomadores de nota del PMA, Técnicos de FUNDAHRSE

**Continuación de tabla 6**

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	RECURSOS		TIEMPO DE EJECUCION	RESPONSABLE
		HUMANO	MATERIALES		
Aplicación de 100 encuestas	1. Aplicar encuestas 2. Analizar, tabular y extraer datos	2 personas	Papel bond, lápiz, cámara fotográfica, computadoras, celulares, programa Google forms.	15 días	Karen Jiménez y Luis Ávila
Entrevistas con 15 representantes del sector privado y academia	Entrevistas puntuales con cada empresario previamente seleccionado utilizando los criterios de liderazgo empresarial e influencia.	2 personas	Computadoras Programa zoom	7 días	Karen Jiménez y Luis Ávila
Entrevistas con representantes de las 2 organizaciones gubernamentales responsables del sistema alimentario y salud de Honduras: Secretaria de Salud y la Unidad Técnica para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición.	Desarrollo de entrevistas individuales con representante de la SESAL y UTSAN ya que son los 2 organismos gubernamentales a cargo de los temas de seguridad alimentaria y nutricional, así como de la salud de Honduras. Son el enlace entre PMA - gobierno - sector privado.	2 personas	Computadoras Programa zoom	1 día	Karen Jiménez y Luis Ávila

**Continuación de tabla 6**

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	RECURSOS		TIEMPO DE EJECUCION	RESPONSABLE
		HUMANO	MATERIALES		
Conclusiones y recomendaciones	1. Formular las conclusiones y recomendaciones obtenidos en el levantamiento de información. 2. Elaborar una propuesta orientado a la planificación, ejecución, monitoreo y control de un proyecto que integre las áreas del conocimiento del PMI.	2 personas	Informe de los resultados Computadoras Programas para análisis de datos	8 días	Karen Jiménez y Luis Balbino Ávila

Fuente: (elaboración propia)

### 3.3.1 POBLACION

La población objeto de estudio son los grupos más vulnerables del Corredor Seco pero para efectos de esta investigación y considerando los recursos económicos limitados con los que disponen para hacer este levantamiento de información, se considera únicamente los pobladores de los departamentos más afectados para extraer la muestra. Estos departamentos, son: Intibucá y La Paz. La población total de los dos departamentos según el INE (2022) es de 504,623.

### 3.3.2 MUESTRA

La muestra es un subgrupo de la población del cual se recolectan los datos y debe ser representativo de dicha población (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010). Para obtener el tamaño adecuado de la muestra se utilizara la siguiente ecuación:

$$n = (Z_{\alpha}^2 \cdot p \cdot q) / i^2$$

$$n = ((( [1.96]^2 )(0.5)(0.5) )) / (( [0.05]^2 ))$$

$$n = 384$$

Donde:

n= Tamaño de la muestra

Z = Nivel de confianza = 95% = 1.96 según tabla de distribución normal

p= Probabilidad de éxito = 0.5

q= Probabilidad de no éxito = 0.5

i= Error muestral = 5%



Se llega a la conclusión que se deberá obtener 384 encuestas para poder dar respuesta a las preguntas de investigación. Sin embargo y debido a la limitante económica, se aplicará una muestra dirigida o discrecional de 100 encuestas.

EL mecanismo para la aplicación de la encuesta será el muestreo por racimos, dado que según (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010) en la muestra probabilística por racimos la unidad de análisis se encuentra encapsuladas en determinados lugares físicos, tomando como base el mercado meta. Sobre la base de las consideraciones anteriores se efectuará el muestreo al azar en la calle de mayor afluencia de personas en los departamentos anteriormente mencionadas.

### 3.3.3 TECNICAS DE MUESTREO

Las piezas fundamentales para la recolección de datos son las tecnicas y los instrumentos por aplicar, ya que por medio de estos se recolecta la información necesaria para dar respuesta a las preguntas de investigación. Se determinan las unidades de análisis que en este caso son los grupos vulnerables de los dos departamentos mas afectados del Corredor Seco.

Las unidades de análisis se les denominan también casos o elementos, de los cuales se van a recolectar datos, depende del planteamiento del problema a investigar y de los alcances del estudio (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010). Para la presente investigación se tiene como unidad de analisis las personas de los departamentos de Intibucá y La Paz.

### 3.4 INSTRUMENTOS, TECNICAS Y PROCEDIMIENTOS APLICADOS

El éxito de una investigación, además, de la plena identificación de las variables, la correcta formulación de la hipótesis, depende de la calidad de los instrumentos de investigación de datos. Esto quiere decir que el investigador debe preocuparse en cuidar que los instrumentos que elabora para acopiar los datos posean cualidades básicas y necesarias.

Un instrumento a utilizar es el cuestionario el cual consta de veintidós preguntas con las cuales se pretende recolectar información de la población por medio de la muestra seleccionada. Un cuestionario consiste en un conjunto de preguntas respecto de una o más variables a medir.

Estas deben ser congruentes con el planteamiento del problema e hipótesis (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010).

Las encuestas son instrumentos de investigación descriptiva que precisan identificar a priori las preguntas a realizar, las personas seleccionadas en una muestra representativa de la población, especificar las respuestas y determinar el método empleado para recoger la información que se vaya obteniendo. (Trespacios, Vázquez Caselles, & Bello Acebrón, 2005, pág. 96). La encuesta se aplicará en 2 de los departamentos más afectados en el Corredor Seco.

### 3.4.1 TÉCNICAS

Las técnicas e instrumentos aplicados para la investigación son fundamentales ya que permiten de forma clara y específica brindar las respuestas necesarias a las preguntas de investigación como encontrar la mayor cantidad de información. Las técnicas que se utilizaron en la recolección de la información son la aplicación de la encuesta, grupos focales o mesas metodológicas y las entrevistas; valiéndose de estas 3 técnicas se pretiene identificar los rasgos importantes de las variables de estudio.

#### 3.4.1.1 ENCUESTA

Se procedió a realizar la encuesta que consta de 22 preguntas a 100 personas viviendo en dos de los departamentos más afectados que forman parte del Corredor Seco: la Paz, Intibucá. Se seleccionó a personas en edades de entre 20 y 40 años con niños en su familia.

#### 3.4.1.2 MESAS METODOLÓGICAS

Consiste en una reunión de forma no estructurada y natural que un moderador capacitado realiza a un grupo selecto en donde se desarrolla una discusión para obtener información importante sobre temas de interés para el investigador. El valor de esta técnica descansa en los hallazgos inesperados que se obtienen de una discusión grupal que fluye libremente. Este tipo de reuniones son los procesos de investigación más importantes. Son tan populares que muchos investigadores

de mercados consideran que esta técnica es sinónimo de investigación cualitativa (Malhotra, 2008, pág. 145).

Para propósitos de este estudio, se llevará a cabo la actividad 3 miércoles consecutivos con una duración de hora y media para cada reunión. Se planifica desarrollar las reuniones vía zoom, contando con una participación de 30 miembros del programa de Responsabilidad Social Empresarial de FUNDAHRSE, los cuales serán divididos en grupos de 10 personas agrupadas por afinidad sectorial o afinidad de intereses. Cada grupo en salas virtuales contará con un tomador de nota y luego éste presentará a toda la audiencia la información recolectada. De estas mesas técnicas, surgirá un documento formal que será incorporado en la propuesta a presentar al PMA.

#### 3.4.1.3 ENTREVISTAS

Las entrevistas se dividen en estructuradas, semi estructuradas o no estructuradas, o abiertas (Grinnell y Unrau, 2007). En las primeras o entrevistas estructuradas, el entrevistador realiza su labor con base en una guía de preguntas específicas y se sujeta exclusivamente a esta (el instrumento prescribe que cuestiones se preguntarán y en qué orden). Las entrevistas semi estructuradas, por su parte, se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información sobre los temas deseados (es decir, no todas las preguntas están predeterminadas). Las entrevistas abiertas se fundamentan en una guía general de contenido y el entrevistador posee toda la flexibilidad para manejarla (él o ella es quien maneja el ritmo, la estructura y el contenido) (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010, pág. 418).

En el caso de este trabajo, se decidió entrevistar abiertamente a 15 representantes del sector privado, incluyendo instituciones líderes empresariales, así como a los representantes de la SESAL y UTSAN, actores indispensables del gobierno en los sectores de seguridad alimentaria, nutrición y salud.

### 3.4.2 PROCEDIMIENTOS

Una vez definidas los instrumentos y las técnicas se enumeran todos los procedimientos que son los pasos a seguir en la investigación para responder las preguntas de investigación y poder concluir con cada uno de los objetivos específicos propuestos.

Referente del muestreo, que es la selección de una pequeña parte estadísticamente determinada, para inferir el valor de una o varias características del conjunto, conviene señalar que existen dos tipos de muestreo: el probabilístico y el no probabilístico. En el primero, cada uno de los elementos de la muestra tiene la misma probabilidad de ser entrevistado, y en el muestreo no probabilístico, la probabilidad no es igual para todos los elementos del espacio muestral (Baca Urbina, 2013). El muestreo que se aplicó para efectos de este informe fue el no probabilístico, específicamente, el muestreo por estratos o cuotas, ya que la población se selecciona de manera anticipada.

Procedimientos no probabilísticos de muestreo: existen tres principales tipos de muestreo no probabilístico.

*Muestreo de estratos o cuotas:* en este tipo de muestreo el encuestador está en libertad de seleccionar, antes de la encuesta, un estrato determinado de la población según convenga a sus objetivos, ya sea de estratos de ingresos, educación edad u otros. Su ventaja es que el cuestionario es más directo y su aplicación es menos costosa que si se emplea un muestreo probabilístico. Tal vez por estas razones es el tipo más utilizado en la evaluación de proyectos.

*Muestreo de conveniencia de sitio:* En este procedimiento se acude a un sitio determinado, donde se supone que estará el encuestado que interesa al investigador. Por ejemplo, si se desea conocer la opinión autorizada sobre un nuevo libro de medicina, no preguntara en la calle a toda persona. La primera premisa es que la persona entrevistada sea médica, por ello es necesario acudir a sitios donde se sabe que hay médicos.

*Muestreo de bola de nieve:* En este tipo de muestreo los informantes iniciales se localizan o seleccionan al azar, pero los informantes posteriores se obtienen por referencia de los primeros y

es útil para estudiar características que son escasas en la población; de hecho con este tipo de muestreo se localizan subpoblaciones específicas, aunque estas sean muy reducidas, como ocurre en el caso de productos industriales (Baca Urbina, 2013).

Para efectos de este trabajo, se utilizó el muestreo de estratos o cuotas, ya que se seleccionó de manera anticipada la población que se deseaba entrevistar: Pobladores de los departamentos de Intibucá y La paz en edades comprendidas entre 20 – 40 años, hombres o mujeres con niños.

1) Aplicación de la encuesta

La encuesta se elaboró en Google forms para organizar la información y analizarla una vez en gráficos que el mismo programa elabora automáticamente.

2) Organización de las mesas metodológicas

Para esta actividad se contó con el apoyo del equipo técnico de FUNDAHRSE, quienes proporcionaron la plataforma y convocaron a los miembros del Programa de Responsabilidad Social Empresarial a formar parte de las mesas técnicas de discusión.

3) Programación de las entrevistas con sector privado y público

Se solicitaron entrevistas vía zoom a representantes de instituciones, así como de empresas particulares seleccionadas de acuerdo al liderazgo e influencia en el sector.

## **CAPITULO IV. RESULTADOS Y ANALISIS**

En esta sección se ilustran los resultados obtenidos de la aplicación de la encuesta a un total de 100 personas. De igual manera, se describe la información obtenida durante el proceso de entrevista a 15 empresarios e instituciones del sector privado y a 2 instituciones del sector gubernamental. Adicionalmente, se expone los resultados de las mesas metodológicas desarrolladas con el apoyo de FUNDAHRSE entre los miembros de RSE. Esta información es clave para definir si es factible la creación de una red estratégica empresarial que permita mejorar la nutrición en el país.

## 4.1 COMPARACION DE UNIDAD DE ANALISIS Y LA ENCUESTA

A continuación, se exponen los resultados de la encuesta aplicada a 100 jefes y jefas de familia para conocer la situación de la nutrición en sus localidades y el potencial apoyo brindado por parte de gobierno e instituciones privadas.

### 4.1.1 CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

Existen cuatro escalas de medición ampliamente conocidos: medición nominal, ordinal, intervalo y nivel de medición de razón. La escala de medición utilizado en este estudio es la escala nominal en donde hay dos o más categorías de la variable, las cuales no tienen orden de jerarquía.

La escala nominal es de naturaleza cualitativa, lo que significa que los números se utilizan únicamente para categorizar o identificar objetos, es decir, para pre-codificar. A partir del tipo de escala, se define el método para calcular la confiabilidad. Entre las fórmulas más conocidas se tiene el coeficiente KR20 y KR21 (Kunder y Richardson) o el popular coeficiente Alfa de Cronbach, utilizado cada vez más con variables dicotómicas como es el caso de esta investigación.

Para calcular la confiabilidad del instrumento por medio del coeficiente del Alfa de Cronbach, se tomaron 15 encuestas y se desarrolló la prueba piloto la cual generó un resultado de “muy confiable”.

**Tabla 7. Alfa de Cronbach**

Estadísticas de Fiabilidad	
Alfa de Cronbach	No. De elementos
0.711	22

Fuente: Elaboración propia

La tabla 7 muestra la confiabilidad obtenida del instrumento de medición, cuyo resultado fue de 0.711 con un número de 22 elementos, considerada muy confiable.

#### 4.1.2 RESULTADOS DE LA ENCUESTA

A continuación, se analizan los resultados de la encuesta agrupados de acuerdo a las secciones detalladas en el cuadro de la operacionalización de las variables en el capítulo anterior.

##### 4.1.2.1 MALNUTRICION

Los resultados generados del análisis de la primera variable “malnutrición” permiten determinar el estado físico en torno a la nutrición de la población objeto de estudio, considerando las dimensiones de obesidad, desnutrición y emaciación. Se examinan los siguientes resultados:

##### 4.1.2.1.1 FAMILIARES CON SOBREPESO

Los resultados, son:



**Figura 26. Resultado de pregunta “Familiares con sobrepeso”**

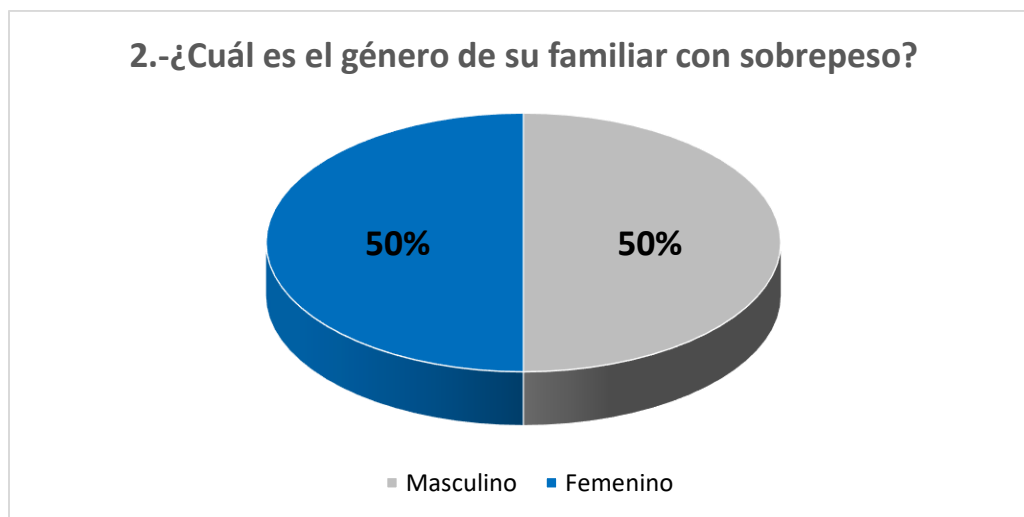
Fuente: (elaboración propia)

Con esta consulta se pretende encontrar que tan alta es la presencia de la obesidad en la población de estudio, en vista de que es una de las razones de la malnutrición. La consulta

generó que el 13% de las personas intervenidas tienen familiares que sufren de sobrepeso. Este resultado indica que se deben estudiar otras razones que provocan la malnutrición en la zona.

#### 4.1.2.1.2 GENERO DEL FAMILIAR CON SOBREPESO

Los resultados son:



**Figura 27. Resultado de pregunta sobre” Género del familiar con sobrepeso”**

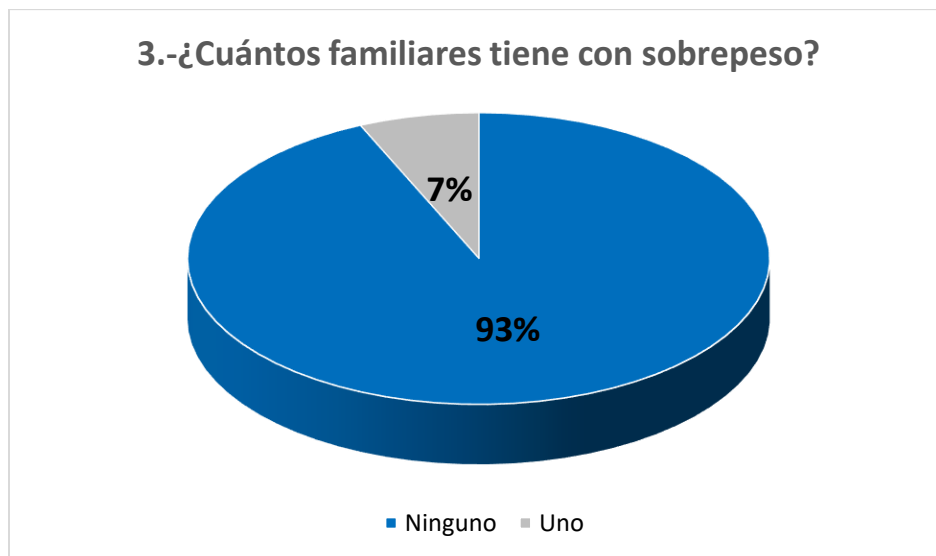
Fuente: (elaboración propia)

Analizando el 13% de la población que indicó tener familiares con sobrepeso, se encuentra que está bien dividido el porcentaje del sexo que lo padecen, ya que el 50% de la población con sobrepeso en la zona son mujeres y el 50% son hombres. El sexo es indiferente pues ambos sexos lo padecen por igual.

#### 4.1.2.1.3 CANTIDAD DE FAMILIARES CON SOBREPESO

Los resultados son:





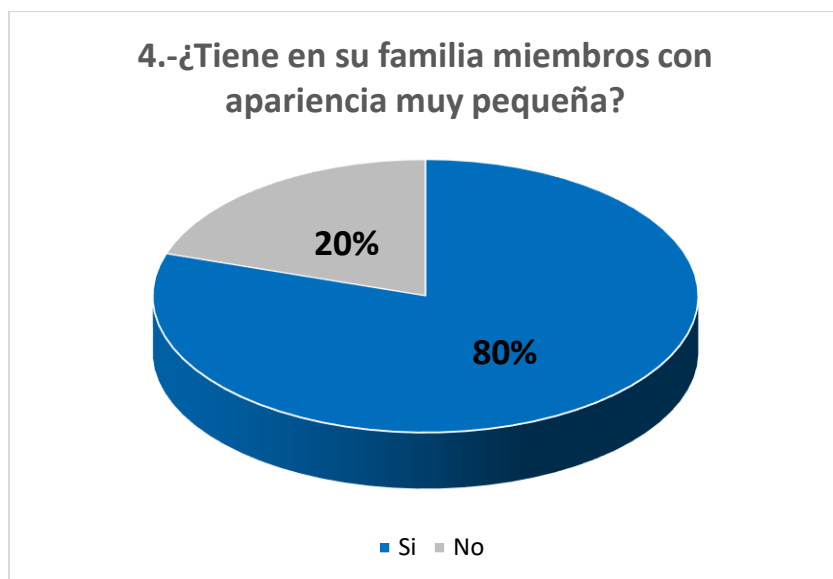
**Figura 28. Resultado de pregunta “Cantidad de familiares con sobrepeso”**

Fuente: (elaboración propia)

Derivado de esta consulta, se encuentra que un 93% de los encuestados no tienen familiares con sobrepeso, evidenciando de que no es la razón principal de la malnutrición. Se continúa indagando en las siguientes preguntas para encontrar la raíz de la malnutrición.

#### 4.1.2.1.4 PORCENTAJE DE PERSONAS CON APARECIENCIA PEQUEÑA

Los resultados son:



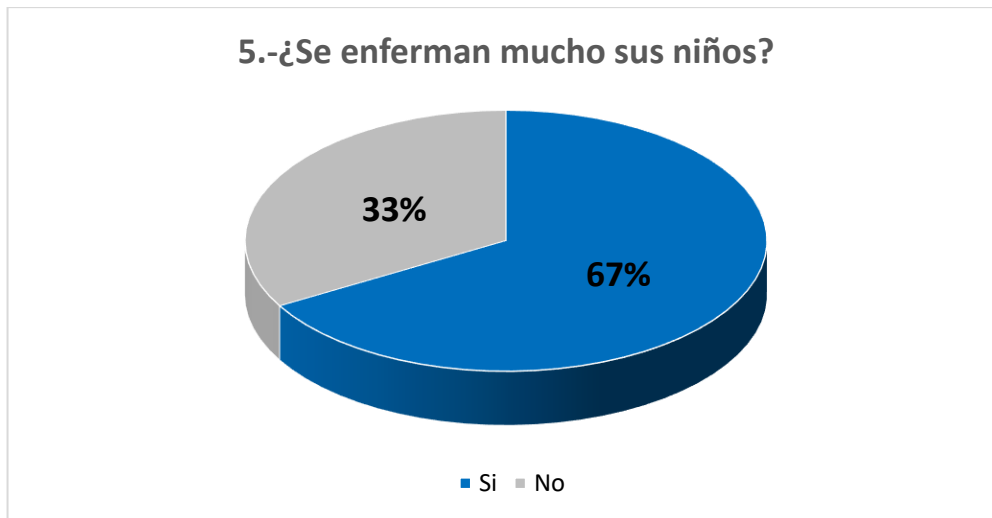
**Figura 29. Resultado de pregunta “Familiares con apariencia muy pequeña”**

Fuente: (elaboración propia)

Es en esta pregunta en donde se ilustra que la potencial mayor causa de malnutrición de la población es la desnutrición, ya que por percepción se puede determinar que el 80% de los encuestados tienen familiares con apariencia muy delgada lo que conduce a confirmar los estudios realizados por el PMA y CEPAL (2020) en relación a que la mayor inversión del gobierno la hace por la desnutrición. Aproximadamente L. 48,122 millones anuales es lo que invierte gobierno en enfrentar todas las secuelas de la desnutrición en sectores como salud y educación.

#### 4.1.2.1.5 FRECUENCIA CON LA QUE SE ENFERMAN LOS NIÑOS

Los resultados son:



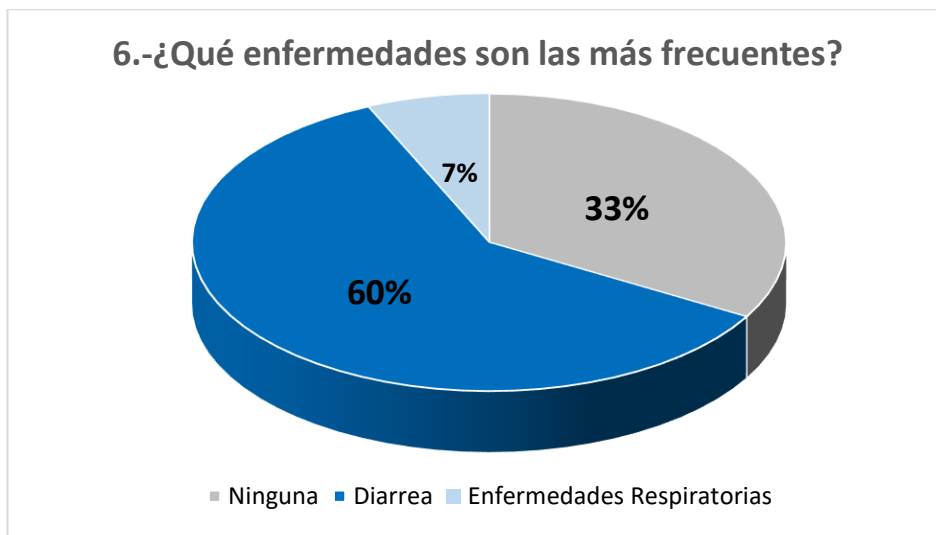
**Figura 30. Resultado de pregunta “frecuencia con la que se enferman los niños”**

Fuente: (elaboración propia)

De acuerdo a esta gráfica, la incidencia de enfermedades en los niños es continua, ya que el 67% respondió que sus hijos se enferman constantemente. Las causas potenciales de enfermedades se analizan en las siguientes consultas, ya que la frecuencia con que se enferman los niños puede estar asociada a muchas constantes como ser la falta de vacunas, la falta de agua potable, la carencia de conocimiento para una adecuada preparación de los alimentos, entre otras.

#### 4.1.2.1.6 ENFERMEDADES MAS FRECUENTES

Los resultados son:



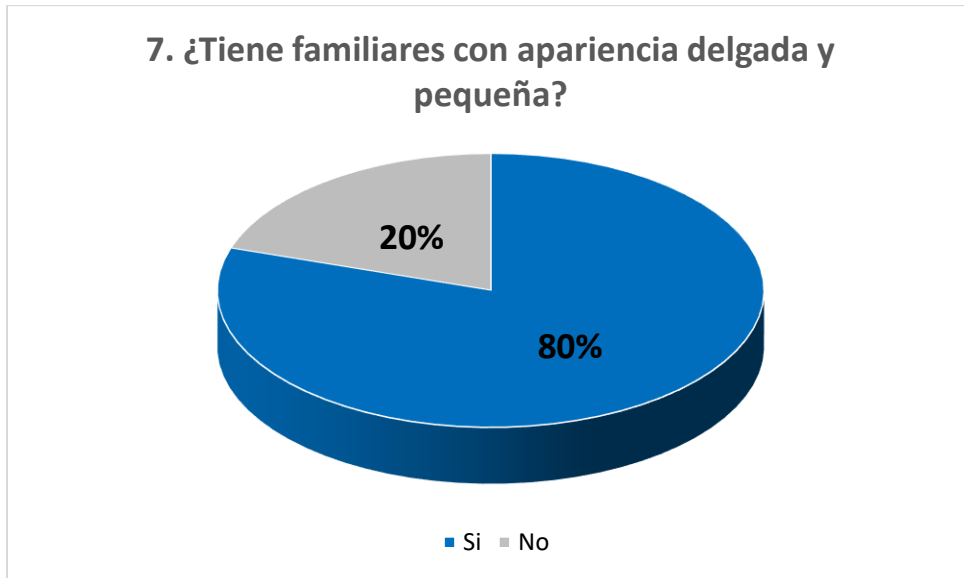
**Figura 31. Resultado de pregunta “Enfermedades más frecuentes”**

Fuente: (elaboración propia)

El hallazgo en esta consulta es que la enfermedad más frecuente que padecen los niños es la diarrea, la cual deshidrata, adelgaza y anula el apetito de la persona evitando que alcancen la talla y peso adecuado. Este hallazgo está directamente vinculado al hecho de que la mayor causa de malnutrición es la desnutrición que se refleja con una apariencia pequeña y el resultado anterior generó que el 80% de los encuestados tienen parientes con aspecto de baja estatura.

#### 4.1.2.1.7 APARIENCIA DELGADA Y PEQUEÑA A LA VEZ

Los resultados son:



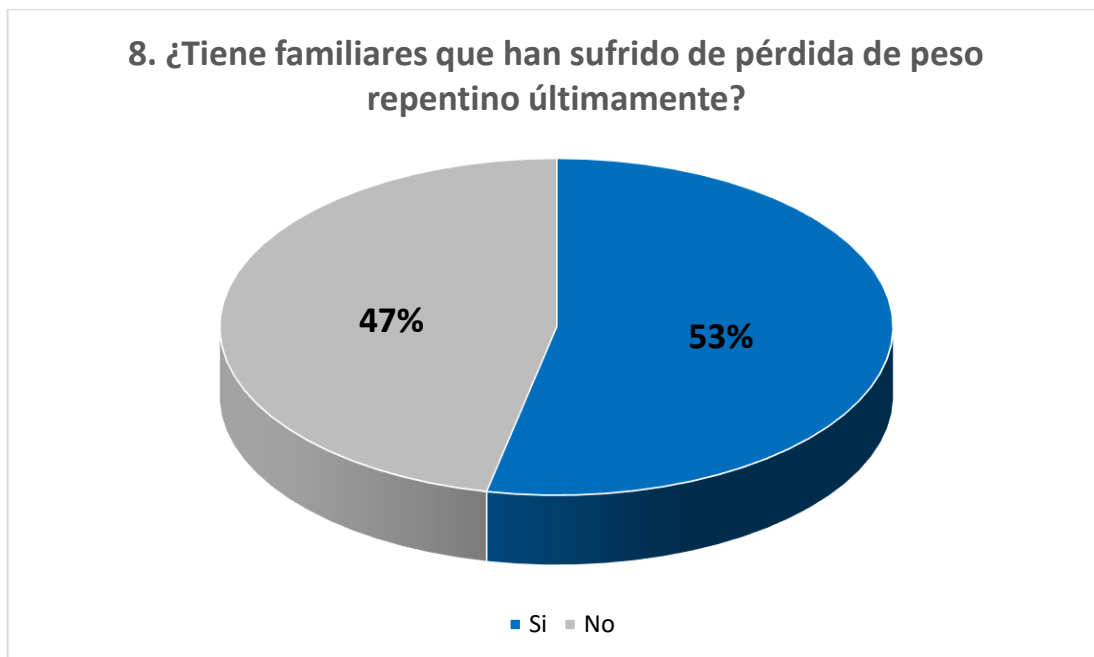
**Figura 32. Resultado de pregunta “Apariencia delgada y pequeña a la vez”**

Fuente: (elaboración propia)

Analizando las dos características a la vez, delgadez y pequeñez que son las características normalmente asociadas a la desnutrición, se puede tomar este dato como confirmación que es precisamente la desnutrición la causante mayor de la malnutrición. A su vez, la desnutrición está directamente vinculada con enfermedades como la diarrea. Analizando la secuencia de los hechos, se encuentran varias razones, aparte de la carencia de alimentos, que están estrechamente relacionadas con la desnutrición.

#### 4.1.2.1.8 PERSONAS CON PERDIDA DE PESO REPENTINO

Los resultados son:



**Figura 33. Resultado de pregunta “Pérdida de peso repentino”**

Fuente: (elaboración propia)

La emaciación es la pérdida de peso extremo en la cual los huesos sobresalen de manera prominente. Basados en esta descripción, asusta pensar que más de la mitad de las personas encuestadas tienen familiares con esa apariencia física que ya es síntoma de enfermedad aguda. La pérdida de la masa corporal es extrema.

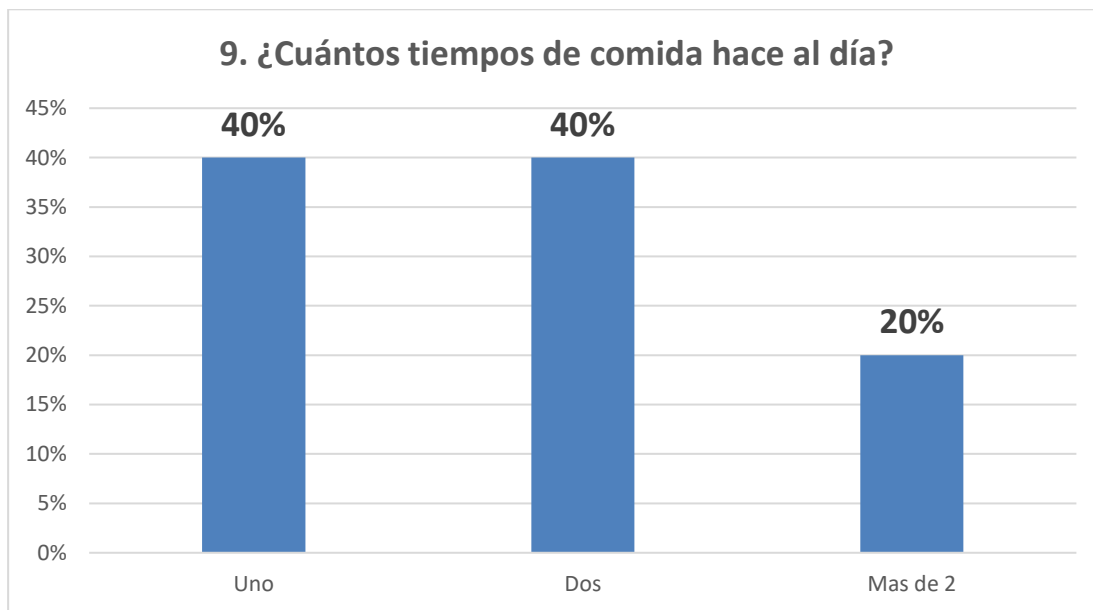
Se concluye el análisis de la variable “malnutrición” confirmando con respaldo de las fuentes secundarias consultadas de que la causa principal de este flagelo es la desnutrición que a su vez es provocado no solo por la falta de alimentos sino también por enfermedades como la diarrea.

#### 4.1.2.2 CAUSAS DE LA MALNUTRICION-DESNUTRICIÓN

En la sección anterior se concluyó que la principal causa de la malnutrición es la desnutrición que ocasiona la falta de alimentos nutritivos y enfermedades como la diarrea. En esta sección se analizará cuáles son las causas de la desnutrición

##### 4.1.2.2.1 TIEMPOS DE COMIDA REALIZADOS AL DIA

Los resultados son:



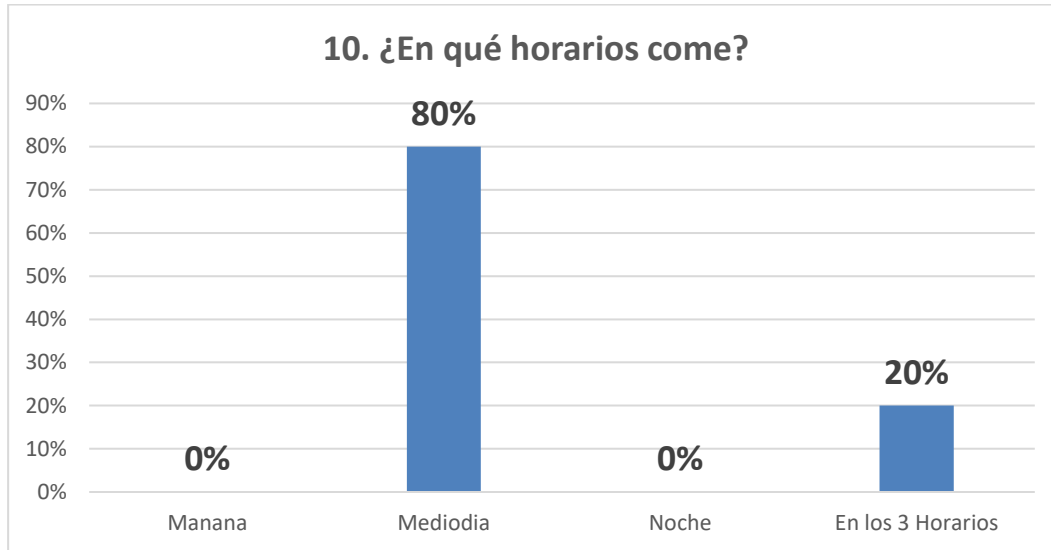
**Figura 34. Resultado de pregunta “Pérdida de peso repentino”**

Fuente: (elaboración propia)

Durante el desarrollo de las encuestas, se entrevistó al Alcalde la Esperanza, Intibucá, quien comentó que normalmente la dieta alimenticia de los pobladores consistía en una taza de café por la mañana y tortilla con sal o tortilla con frijol en la tarde. En este gráfico se puede observar que el 80% de los encuestados ingieren 1 o 2 meriendas al día y confirma la información que compartió el alcalde. La mala alimentación deriva a otros problemas como dificultad en el aprendizaje, además del inadecuado desarrollo físico y cognitivo.

#### 4.1.2.2.2 HORARIOS EN LOS QUE SE MERIENDA

Los resultados son:



**Figura 35. Resultado de pregunta “Horarios de merienda”**

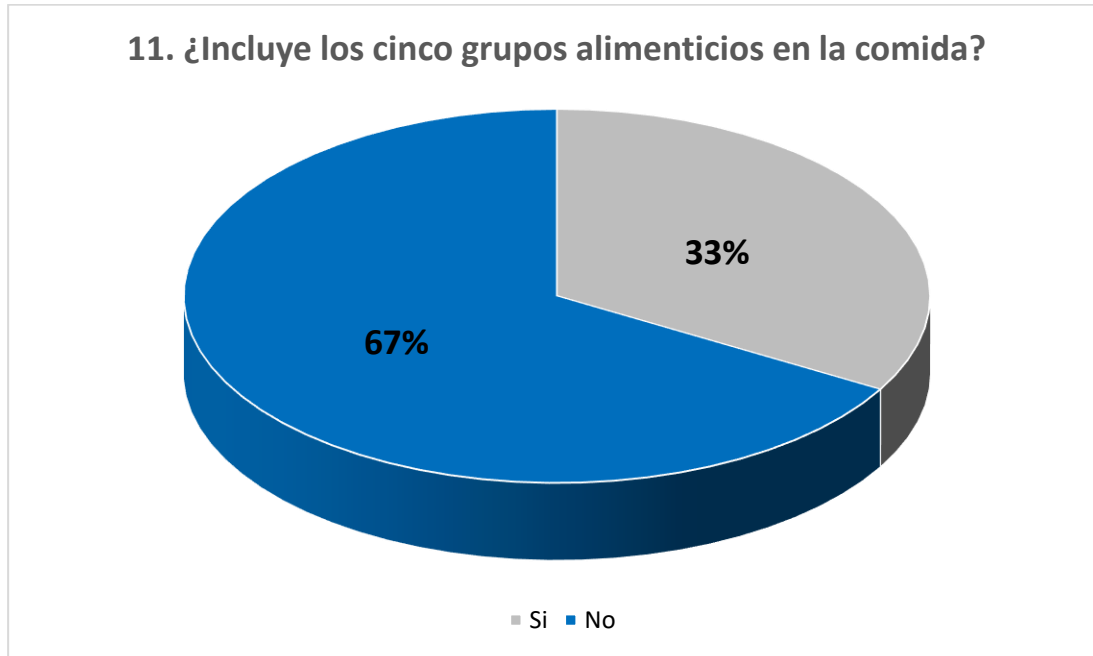
Fuente: (elaboración propia)

Se encontró que el 80% de las personas prácticamente ayuna ya que no ingiere alimentos por la mañana. Se conoce que el desayuno es la principal merienda del día por haber pasado el estómago vacío durante toda la noche y los ácidos del estómago por la mañana dañan sus paredes al no encontrar nada que digerir. Bajo esta teoría, es probable que muchos pobladores padezcan de enfermedades estomacales como gastritis que vendría a ser un problema de salud adicional a los ya mencionados como la diarrea. Solamente un 20% de las personas hace sus 3 tiempos de alimentos, este hallazgo está relacionado al hecho de que son personas que cuentan con una fuente de ingreso mensual por tener un empleo permanente (13% de los encuestados tienen empleo permanente y otro 13% cuenta con empleo a medio tiempo que consiste en trabajos de economía informal como la venta en el mercado).



#### 4.1.2.2.3 INCLUSION DE LOS 5 GRUPOS ALIMENTICIOS EN LA COMIDA: FRUTAS, VEGETALES, GRANOS, PRODUCTOS LÁCTEOS Y CARNICOS

Los resultados son:



**Figura 36. Resultado de pregunta “Inclusión de los 5 grupos alimenticios en la comida: frutas, vegetales, granos, productos lácteos y cárnicos”**

Fuente: (elaboración propia)

Se encuentra que el 67% de los encuestados no tienen una alimentación balanceada. Su dieta consiste básicamente en café, tortilla, sal, frijoles, algunos pueden acceder a huevos y leche. Quienes pueden acceder a huevos y leche son pobladores que están en la economía informal que de repente cuentan con un puesto de venta en el mercado y tienen el privilegio de acceder a fondos para ir más allá de la tortilla con sal. El otro 33%, respondieron que “si” incluían los 5 grupos alimenticios en sus comidas, pero en su mayoría, incluían 3 o 4 pero no los 5. Sin embargo, este 33% está mejor nutrido que el 67% que respondió que “no”.

#### 4.1.2.2.4 ACCESO A AGUA POTABLE

Los resultados son:



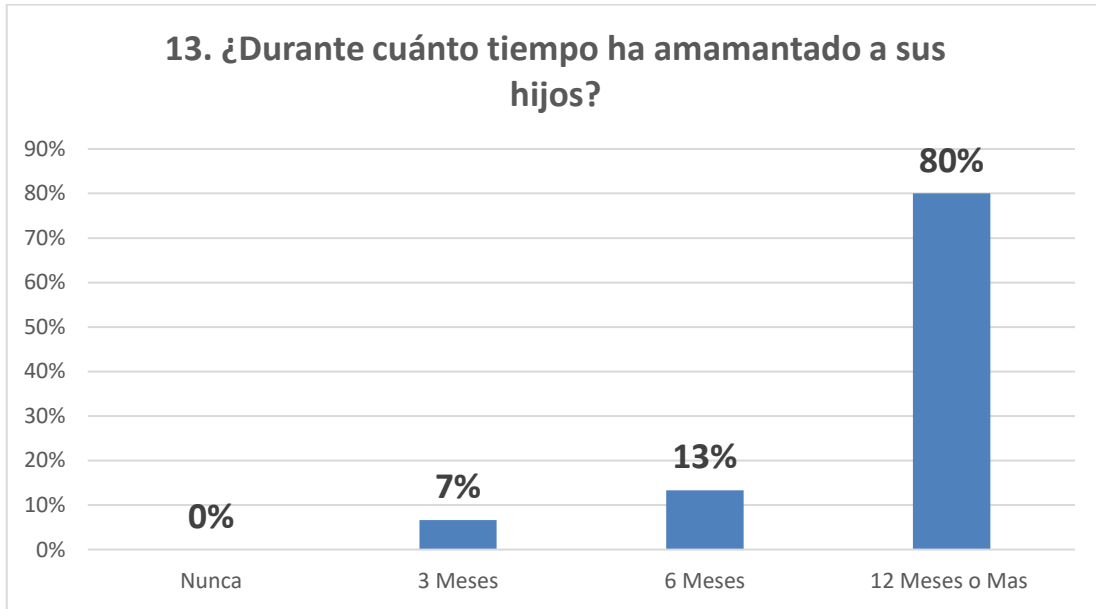
**Figura 37. Resultado de pregunta “Tiene agua potable en su casa”**

Fuente: (elaboración propia)

Los resultados de esta consulta reflejan que el 53% de los pobladores entrevistados no cuentan con agua potable. Si se analiza el porcentaje de pobladores cuyos niños padecen constantemente de diarreas, el mismo es del 60%. Al relacionar estos factores, se llega a la conclusión que la carencia de agua potable podría derivar a una falta de higiene al momento de preparar los alimentos para el bebé y esto provocar enfermedades diarreicas en los niños.

#### 4.1.2.2.5 TIEMPO DE LACTANCIA MATERNA

Los resultados son:



**Figura 38. Resultado de pregunta “Duración de la lactancia materna”**

Fuente: (elaboración propia)

El resultado de esta consulta es muy bueno, ya que el 80% de los pobladores respondieron que amamantaban a sus hijos un mínimo de 12 meses. De acuerdo al PMA, los primeros 1000 días de un ser humano son determinantes para un desarrollo físico e intelectual adecuado que puede ser favorable para el resto de sus vidas u ocasionar daños irreversibles por siempre. La interrogante es como se alimenta la madre que amamanta porque si no recibe una adecuada alimentación, estará deteriorando su cuerpo y queda en duda la calidad de la leche que transfiere a su bebe. Un análisis desde otro ángulo, es que probablemente las madres decidan amamantar el mayor tiempo posible considerando que no cuentan con otro tipo de alimentos más que el que genera su cuerpo para nutrir a sus hijos.

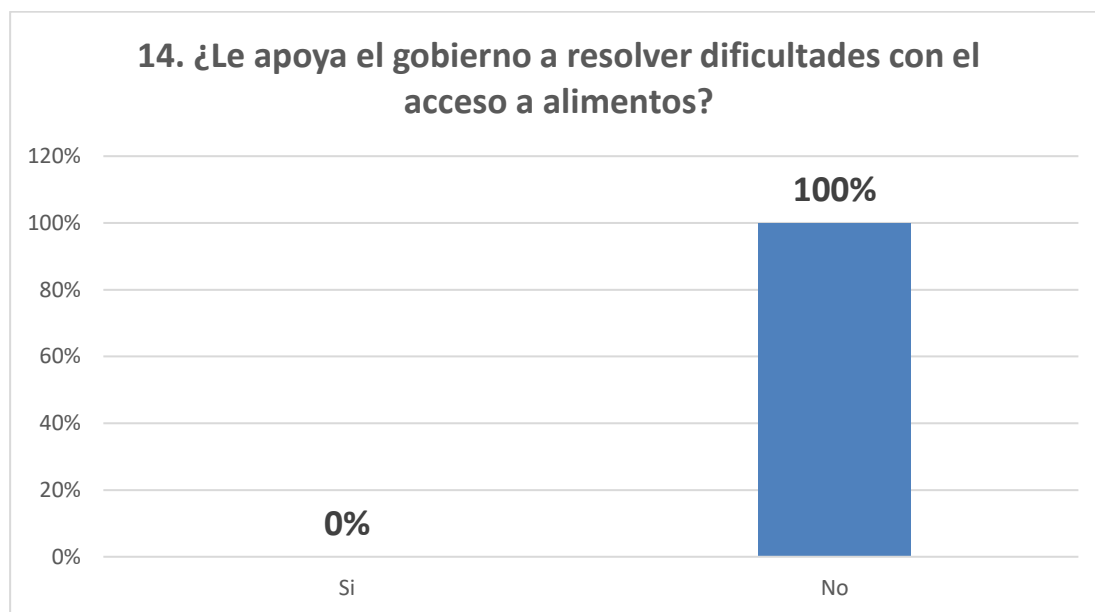
Se concluye en el análisis de la variable “causas de la malnutrición – desnutrición” que tanto la carencia de alimentos como la falta de agua potable que deriva a cuadros de diarrea constantes en niños, son las principales razones que aquejan a los pobladores del Corredor Seco.

#### 4.1.2.3 GESTION DE APOYO

Luego de haber analizado las variables malnutrición y las causas de la malnutrición, se indagará sobre la existencia de apoyo gubernamental en la zona.

##### 4.1.2.3.1 APOYO DEL GOBIERNO EN ACCESO A ALIMENTOS

Los resultados son:



**Figura 39. Resultado de pregunta “apoyo de gobierno en resolver dificultades con el acceso de alimentos”**

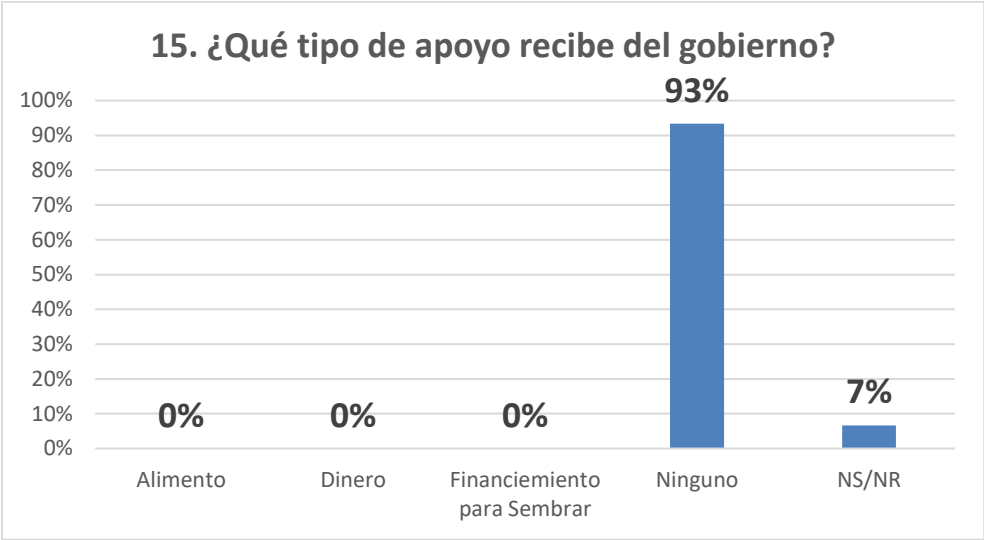
Fuente: (elaboración propia)

Se encontró que el 100% de los pobladores entrevistados no reciben apoyo de gobierno para poder acceder a alimentos. Muchos de los pobladores comentaron que antes de la pandemia, el gobierno apoyaba con canasta básicas alimenticias pero que las mismas eran donadas a

familias seleccionadas de acuerdo a su afinidad política con el partido en el poder. Algunos otros pobladores comentaron que en algún momento el gobierno ofreció bonos tecnológicos para incentivar el cultivo de alimentos pero que ese apoyo ya no estaba llegando a la población de la zona objeto de estudio. Se encontró mucha preocupación entre las madres de familia ya que, debido al confinamiento, los niños no recibían su merienda escolar lo cual garantizaba que al menos pudieran hacer 1 tiempo de comida al día.

4.1.2.3.2 TIPO DE APOYO QUE RECIBE DE GOBIERNO

Los resultados son:



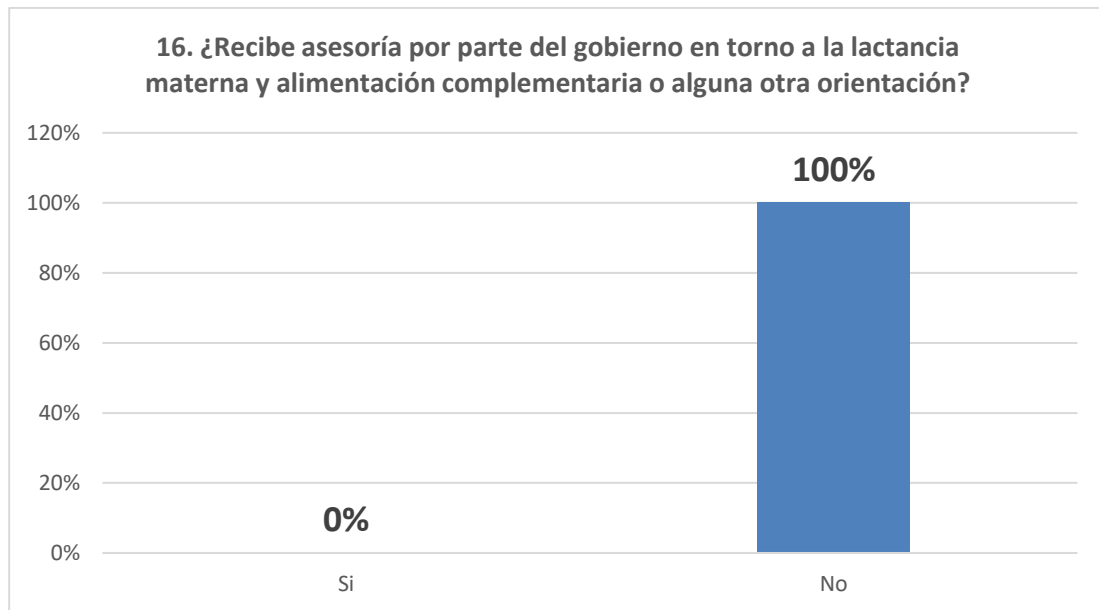
**Figura 40. Resultado de pregunta “tipo de apoyo que recibe del gobierno”**

Fuente: (elaboración propia)

Esta consulta está directamente relacionada con la consulta anterior, el 93% respondió que no recibe ningún tipo de apoyo y el otro 7% sencillamente se limitó a no responder.

#### 4.1.2.3.3 ASESORIA DE GOBIERNO EN TORNO A LA IMPORTANCIA DE LA LACTANCIA MATERNA, ALIMENTACION COMPLEMENTARIA O ALGUNA OTRA ORIENTACION

Los resultados son:



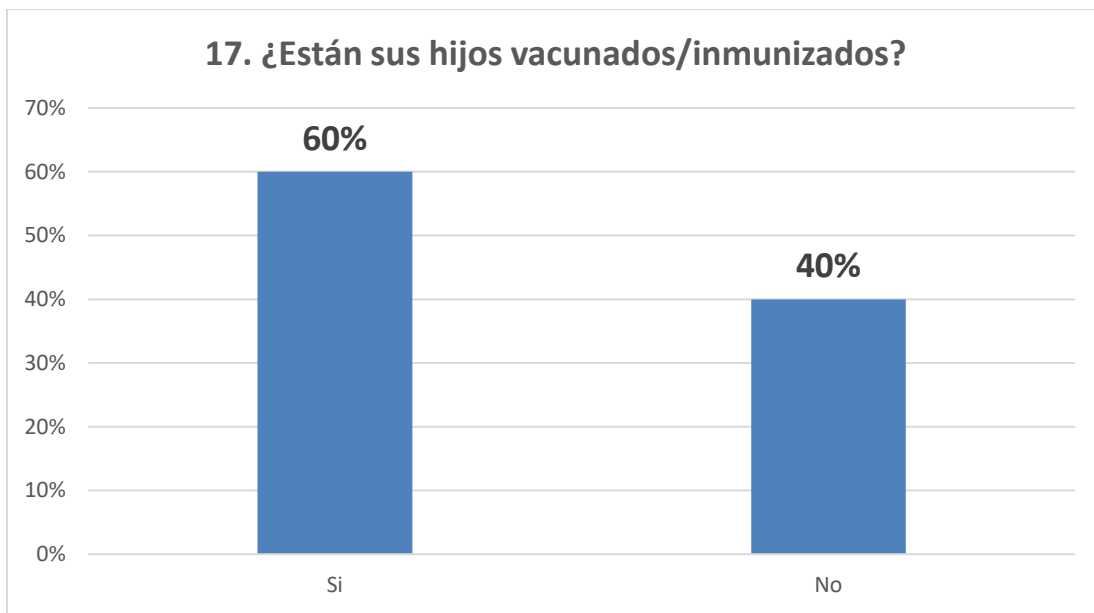
**Figura 41. Resultado de pregunta “Asesoría de Gobierno en torno a la importancia de la lactancia materna, alimentación complementaria o alguna otra orientación”**

Fuente: (elaboración propia)

La población de la zona en cuestión no recibe apoyo de parte de gobierno en relación a la importancia de amamantar a los niños, de alimentarnos adecuadamente durante esos primeros 1000 días de vida del bebé. El PMA suele brindar capacitación sobre como elaborar los alimentos, pero por períodos cortos y esporádicos.

#### 4.1.2.3.4 ESTAN LOS HIJOS VACUNADOS O INMUNIZADOS

Los resultados son:



**Figura 42. Resultado de pregunta sobre “vacunación/inmunización de los hijos”**

Fuente: (elaboración propia)

El 60% de los hijos de los encuestados contaban con su cuadro de vacunas oficial. Este dato refleja la preocupación de los padres porque sus hijos sean inmunizados. El otro 40% que no había vacunado a sus hijos comentaron que era debido a la dificultad para trasladarse a los centros de salud y que gobierno ya no hacia las campañas de vacunación casa por casa como antes. Es relevante mencionar que la vacuna es un medio de prevención de enfermedades y considerando que la población del Corredor Seco es la más vulnerable por múltiples flagelos, vacunar a la población de este sector debería ser prioridad para el gobierno.

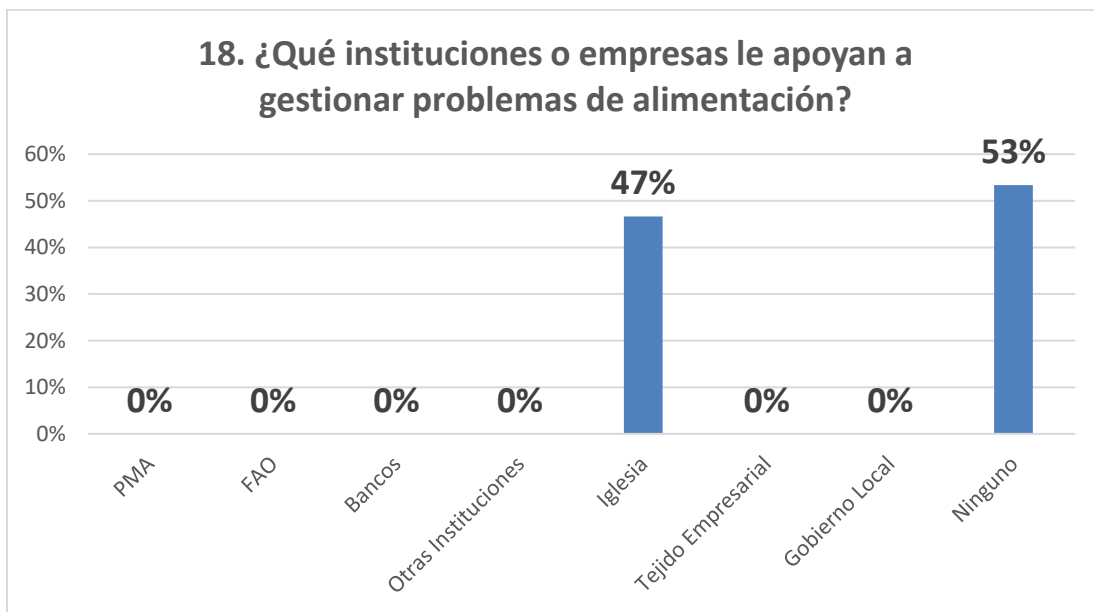
Esta sección se concluye con el hallazgo de que la zona en cuestión está en total abandono por parte de Gobierno. La información fue corroborada con el alcalde La Esperanza, Intibucá, Dr. Manuel Orellana.

#### 4.1.2.4 VINCULACION EMPRESARIAL

En la sección anterior quedó evidenciado que la población de la zona objeto de estudio no recibe ningún tipo de apoyo gubernamental. En la siguiente sección, se analiza que instituciones nacionales e internacionales brindan apoyo a estos pobladores y que tipo de apoyo. Este análisis es decisivo para conocer si hay viabilidad para crear una red estratégica robusta y permanente que garantice la accesibilidad de alimentos nutritivos por parte de los pobladores.

##### 4.1.2.4.1 APOYO DE PARTE DE OTRAS INSTITUCIONES

Los resultados son:



**Figura 43. Resultado de pregunta sobre “Instituciones o empresas que brindan apoyo en gestionar problemas de alimentación”**

Fuente: (elaboración propia)

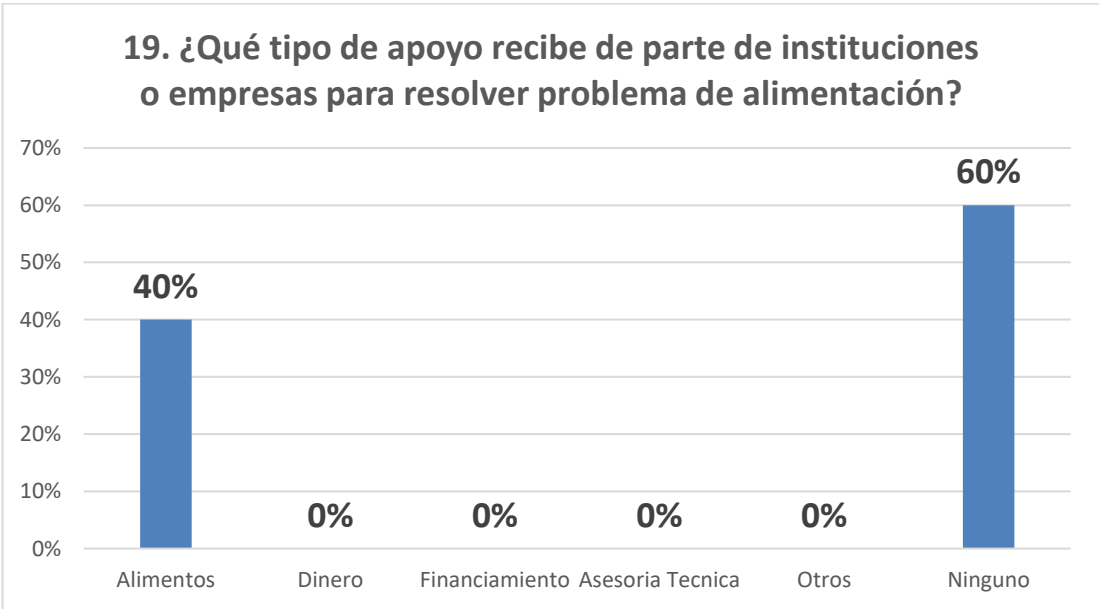
La información obtenida indica que solamente la iglesia brinda apoyo en la gestión de alimentos. Sin embargo, cabe señalar que las personas beneficiadas son los miembros de estas instituciones eclesiásticas. El otro 53% respondió que no recibe ningún tipo de apoyo de ninguna otra institución. Cuando se dialogó con el Alcalde de La Esperanza, Intibucá comentó que



Instituciones como el PMA brindan apoyo con alimentos en la zona, pero debido al COVID, ese apoyo se había dirigido a temas de crisis de salud. Asimismo, comentó que en algunos períodos UNICEF brindaba apoyo a los niños, pero la pandemia había desfasado ese apoyo. La empresa privada de la zona como TIGO y como parte de su estrategia de Responsabilidad Social Empresarial, en fechas festivas brindaba alimento a sus empleados, pero no de manera sistemática.

4.1.2.4.2 TIPO DE APOYO POR PARTE DE INSTITUCIONES

Los resultados son:



**Figura 44. Resultado de pregunta sobre “tipo de apoyo recibido por parte de instituciones privadas”**

Fuente: (elaboración propia)

Los resultados generados en esta consulta reflejan que el 40% del apoyo que reciben los pobladores por parte de la iglesia, son alimentos lo que ilustra la preocupación de este organismo por satisfacer la primera necesidad de un ser humano.

#### 4.1.2.4.3 FRECUENCIA DE APOYO POR PARTE DE LA IGLESIA

Los resultados son:



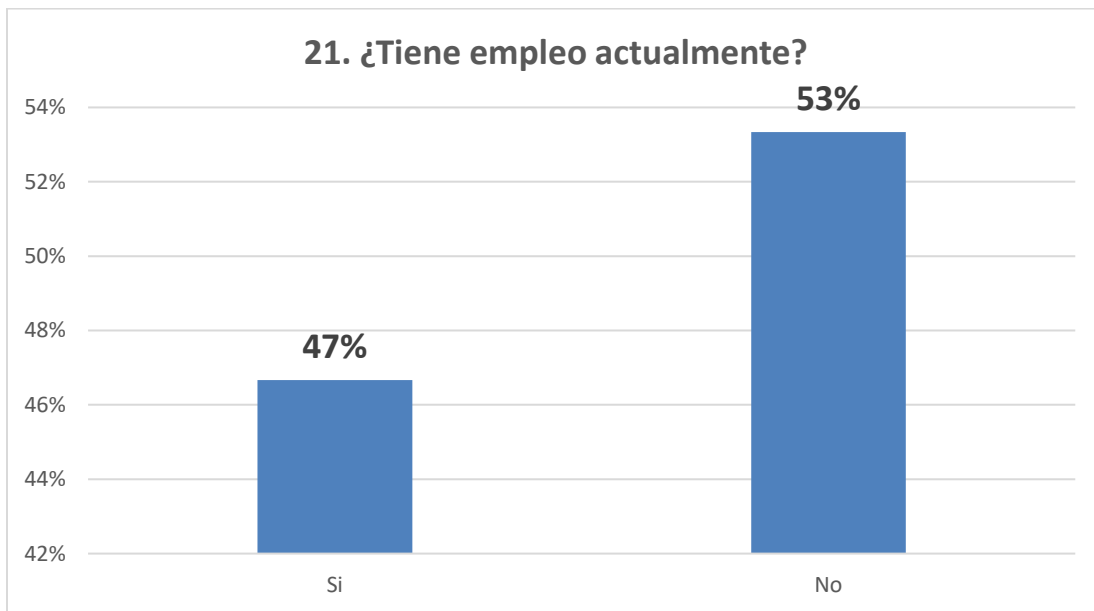
**Figura 45. Resultado de pregunta sobre “Frecuencia de apoyo de instituciones privadas”**

Fuente: (elaboración propia)

El apoyo brindado por la iglesia que es la única institución que se encontró apoyaba de manera constante a sus miembros, la brinda cada mes. La incógnita que queda es si los alimentos son suficientes o alcanzan para todo el mes.

#### 4.1.2.4.4 PORCENTAJE DE PERSONAS CON EMPLEOS

Los resultados son:



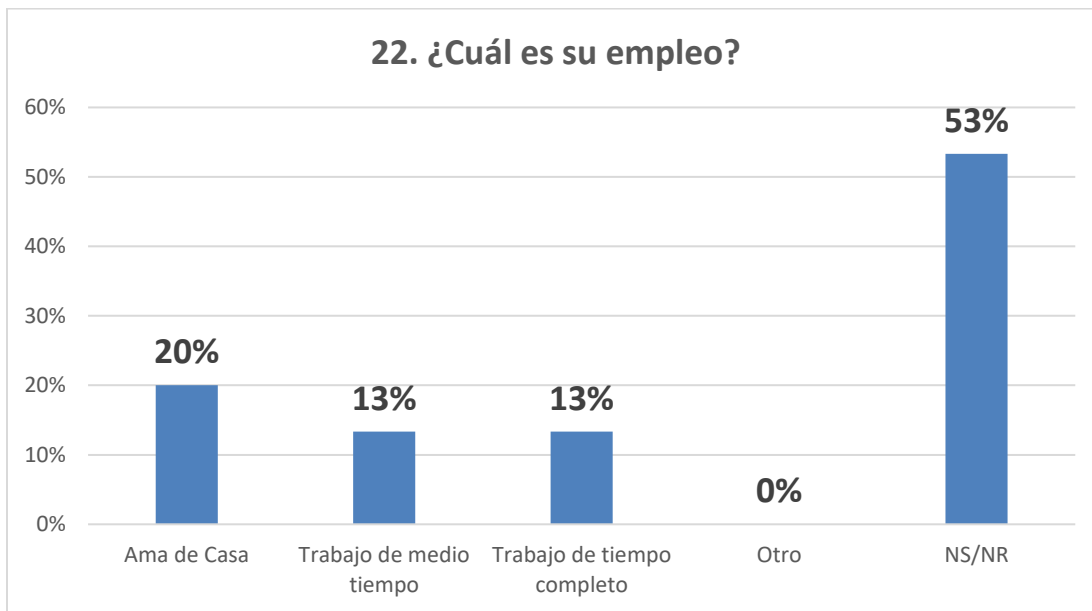
**Figura 46. Resultado de pregunta sobre “empleabilidad”**

Fuente: (elaboración propia)

Basando la empleabilidad en empleo permanente y a medio tiempo (empleo informal como venta en un puesto en el supermercado, trabajos de jardinería, plomería, albañilería y ama de casa conocido como empleada doméstica), el 47% de las personas tienen en que ocuparse y exponen que tienen alguna fuente de ingreso, aunque no permanente para todas. Algunas cuentan con empleos permanentes, algunos otros, por temporadas.

#### 4.1.2.4.5 TIPO DE EMPLEO

Los resultados son:



**Figura 47. Resultado de pregunta sobre “tipo de empleo”**

Fuente: (elaboración propia)

Solamente el 13% de las personas entrevistadas cuentan con empleo permanente que les garantiza una fuente de ingreso constante. Son estas personas las que respondieron que hacían sus 3 tiempos de alimentos al día, junto con el otro 13% que cuenta con trabajo a medio tiempo generado por la economía informal, aunque de este último grupo no todos ingieren sus 3 tiempos de alimentos. Un 53% de los entrevistados no cuentan con ninguna fuente de ingreso. Algunos comentaron que cultivaban frijoles y maíz pero que había temporadas en las que no había cultivos por problemas de sequía o por lluvias que les dañaban los cultivos.

Se concluye esta sección con la información de que de momento y debido al COVID, programas como el PMA, UNICEF, FAO no tienen presencia en el tema de facilitar el acceso de alimentos nutritivos a la población, pero sí han apoyado en el pasado. El PMA se encuentra reformulando sus programas y zonas de apoyo, retomando las actividades como el envío de

nutricionistas para capacitar en temas de preparación de alimentos a los pobladores (Jorge Argueta Nutricionista PMA). Asimismo, se hace toma de talla y peso a una muestra de pobladores para determinar la situación actual pos COVID de la población vulnerable, especialmente los niños.

#### 4.1.2.4.6 CUMPLIMIENTO DE LOS PRIMEROS TRES OBJETIVOS DE ESTA INVESTIGACION

Luego de haber analizado los resultados de cada interrogante de la encuesta realizada a los pobladores del Corredor Seco, Departamentos de Intibucá y La Paz, se examina el cumplimiento de los primeros tres objetivos planteados en esta investigación.

- Evaluar las cifras de malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.
- Describir las razones de la malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.
- Conocer las acciones que están tomando las autoridades gubernamentales para alcanzar un progreso mayor en torno a la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.

#### **Objetivo 1: Evaluar las cifras de malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.**

Las preguntas siguientes contribuyen a evaluar las cifras de malnutrición:

1. ¿Tiene familiares con sobrepeso?

El 13% de la población encuestada tiene por lo menos 1 familiar con sobrepeso, es conocido que el sobrepeso es causado por una dieta no balanceada, es decir, rica en azúcares y carbohidratos que derivan a una excesiva masa muscular que acarrea problemas de diabetes y de corazón, entre otros.

2. ¿Tiene en su familia miembros con apariencia muy pequeña?

El 80% de la población tiene por lo menos 1 familiar con apariencia pequeña. La no adecuada talla para la edad es un síntoma de desnutrición, pero es necesario recalcar

que esta teoría es basada solamente en términos de apreciación visual que necesita ser corroborada con equipo adecuado, con el cual no se cuenta para esta investigación.

3. ¿Se enferman mucho sus niños?

El 67% de los encuestados aseguraron que sus niños se enferman muy frecuentemente y el 60% de los casos son cuadros diarreicos. Esta es una constante que compromete el organismo del niño, no permite que alcance una estabilidad nutricional, perdiendo constantemente los pocos nutrientes y líquidos que pueda ingerir.

4. ¿Tiene familiares con apariencia delgada y pequeña?

El 80% de la población tiene por lo menos 1 familiar con apariencia no solo pequeña sino también delgada. Ambos elementos son indicios de desnutrición, aunque para confirmar este dato, tendrían que realizarse pruebas de laboratorio y toma de talla y peso para lo cual se necesita equipo especial. Se debe señalar que esta aseveración se hace en base a percepción.

5. ¿Tiene familiares que ha sufrido de pérdida de peso últimamente?

El 53% de los encuestados tiene por lo menos 1 familiar que ha sufrido una pérdida de peso inesperado, súbito, lo cual es un indicio de desnutrición aguda grave (emaciación), alcanzando formas mortales. Sus causas son la falta de alimentos nutritivos y los reiterados ataques de enfermedades como la diarrea que comprometen la inmunidad de la persona. En la consulta ¿Qué enfermedades son las más frecuentes? La diarrea ocupa el primer lugar de enfermedad en los niños (un 60%).

6. ¿Cuántos tiempos de comida hace al día?, ¿Incluye los cinco grupos alimenticios en la comida?

El análisis de las respuestas a estas dos consultas contribuye a inferir el porcentaje de la población que está desnutrida. Encontramos que el 80% de la población ingiere alimentos 1 o 2 veces al día y el 67% no incluye los cinco grupos alimenticios en su dieta diaria. Durante la reunión sostenida con el alcalde de La Esperanza, Intibucá, y quien es de profesión médico, manifestó que la alimentación usual de la población es

café, tortilla, sal, frijol. El Señor Alcalde de La Esperanza, Dr. Manuel Orellana, comentó que la población, especialmente los jóvenes, están desempleados y su alimentación es de sobrevivencia.

**Objetivo 2: Describir las razones de la malnutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.**

Para dar respuesta a este objetivo, se analizan las respuestas a las siguientes consultas:

- 1) ¿Incluye los cinco grupos alimenticios en la comida? Frutas, vegetales, granos, productos lácteos y cárnicos.

El 67% de los encuestados respondieron que no incluyen los cinco grupos alimenticios en su dieta diaria, lo cual genera problemas serios de desnutrición. En el apartado anterior se describió que la dieta de la población de la zona está basada en maíz, frijol, sal y café. Durante la conversación con el señor alcalde de la Esperanza, Dr. Manuel Orellana, puntualizó de que el gran problema de la zona es la falta de empleo que permita generar ingresos para que la población pueda acceder a alimentos variados y nutritivos. Otra razón, es la misma falta de disponibilidad de alimentos nutritivos en la zona, alimentos fortificados, vitaminados que contribuyan a mejorar la alimentación.

- 2) Un hallazgo interesante encontrado en esta investigación es como la falta de agua potable influye en la malnutrición, se realizó la consulta ¿tiene agua potable en su casa? Y el 53% respondió no contar con ese servicio. La relación entre estas dos variables se genera debido a que la falta de agua potable no permite una adecuada preparación de los utensilios e instrumentos que se utilizan para alimentar a los niños ocasionando cuadros diarreicos constantes que comprometen el sistema inmune de las personas, especialmente los niños y los adultos mayores.

- 3) Las vacunas son importantes para inmunizar a los niños y evitar enfermedades, es por ello que se realizó la consulta ¿Están sus hijos vacunados/inmunizados? Sorprendentemente, el 40% de los encuestados respondió no tener vacunados a sus hijos. Es necesario concientizar y facilitar el acceso de vacunas a la población del

Corredor Seco. Existen los centros de salud en la zona, pero hay muchos pobladores montaña arriba que no bajan a vacunar a sus Hijos.

**Objetivo 3: Conocer las acciones que están tomando las autoridades gubernamentales para alcanzar un progreso mayor en torno a la nutrición de la población del Corredor Seco en Honduras, C.A.**

- 1) Para cumplir este objetivo, se realizó la pregunta ¿Le apoya el Gobierno a resolver dificultades con el acceso a alimentos? El 100% de los encuestados respondieron que actualmente no existe apoyo del gobierno en esa línea. Se obtuvo información de parte del Señor alcalde, Dr. Manuel Orellana, que antes de COVID-19 algunos pobladores recibían el bono tecnológico para siembra de cultivos pero que, debido a pandemia, ya no estaban entregando ese beneficio. Asimismo, el Dr. Orellana comentó que también en el gobierno anterior distribuían canastas alimenticias pero ese apoyo se había terminado.
  
- 2) Puntualmente, se realizó la consulta ¿Recibe asesoría de Gobierno en torno a la importancia de la lactancia materna, alimentación complementaria o alguna otra orientación? para conocer los esfuerzos de gobierno en torno al tema. El 100% de las personas respondió que no recibían ninguna instrucción u orientación en relación a la importancia de una adecuada nutrición, preparación de alimentos o importancia de la higiene al momento de preparar los alimentos.

## **4.2 ENTREVISTAS**

La segunda técnica utilizada para medir las variables “Gestión de apoyo y vinculación empresarial” es la entrevista abierta a 15 miembros del sector privado, incluida la academia. Adicionalmente, se entrevistaron los representantes de la Unidad Técnica para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición y la Secretaría de Salud para conocer el nivel de involucramiento de gobierno en la gestión de apoyo.



A continuación, se enlistan las empresas involucradas en este proceso consultivo que derivó a conocer las acciones actuales que está tomando la empresa privada para mejorar la nutrición, sus planes, proyectos y disponibilidad para integrar la red estratégica a favor de la nutrición en el Corredor Seco.

**Tabla 8. Representantes de la Empresa Privada Consultados para Formar Parte de la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras**

No.	Empresa	Contacto	Teléfono	E-mail
1	<b>AHM (Asociación Hondureña de Maquiladores)</b>	Mario Canahuati /Presidente - Alden Rivera / Director de Operaciones - Arnoldo Solis / Directivo	(504) 9986-6996	comunicaciones@ahm-honduras.com; asistentepresidencia@ahm- honduras.com
2	<b>ANDI (Asociación Nacional de Industriales)</b>	Fernando García- Director / Lori Stam / DD. HH - Julissa Santos - Coordinadora Coalición de Alimentos de Honduras.	(504) 3336-0467 (Sandra)	sduron@andi.hn; fgarcia@andi.hn; lpuerto@andi.hn
3	<b>Azucarera Tres Valles</b>	Mateo Yibrin / Presidente - Tania Gayo / Directora	(504) 9995-4603 (Yamal Yibrin/ /2552- 2220/2557- 8575; 9991-5477 (Mateo) -	mateo.yibrin@grupocadelga.com; tgayo@3valles.hn; pamela.hernandez@grupocadelga.com;
4	<b>Banco de Alimentos</b>	Vanessa Caballero / Directora	3190-0380	direccionejecutiva@bahonduras.org

Continuación tabla 8

NO	EMPRESA	CONTACTO	TELEFONO	E-MAIL
5	<b>BAPROSA</b>	Jason Hawit / Presidente	(504) 3391- 5212	jhawit@baproসা.com; rgomez@baproসা.com
6	<b>CCIC - Cámara de Comercio e Industrias de Cortés</b>	Vanessa Rodríguez - Responsable de Proyectos / Nora Schmid - Directiva	(504) 2566- 6161; 9978- 0328 (Vanessa); Mary Isabel Leiva (9857- 8124) (504)	ccicp@ccichonduras.org; misionescomerciales@ccichonduras.org;
7	<b>COHEP</b>	Santiago Herrera / Director	(504) 9990- 0850 (Santiago)	marvin.oseguera@cohep.com; sherrera@cohep.com
8	<b>Cooperativa Chorotega</b>	Delcy Maradiaga / Diego Pérez	(504) 9753- 7261	dmaradiaga@chorotega.hn; dperez@chorotega.hn
9	<b>El Zamorano</b>	Adriana Hernández /	(504) 3389- 6283	ahernandez@zamorano.edu
10	<b>Funazúcar</b>	Elsa Osorto / Directora	9995-8935	eosorto@funazucar.org
11	<b>FUNDAHRS E</b>	Jhoicy Pérez / Claudia Diaz / Elena Quiroz / Roberto Leiva	(504) 9464- 9064 (Jhoicy));	directorprogramas@fundahrse.org; jrleiva@cehdes.org; desarrolloempresarial@fundahrse.org; desarrolloinstitucional@fundahrse.org
12	<b>FUNDER</b>	Ángel Meza / Gerente	(504) 3392- 7793	amezafunder@gmail.com
13	<b>Impact Hub</b>	Cesia Perdomo / Directora	(504 9744- 5443	cesia.perdomo@impacthub.net

### Continuación tabla 8

NO.	EMPRESA	CONTACTO	TELEFONO	E-MAIL
14	Lear Corporation	Oscar Diaz / Director - Wendy Reyes - Finanzas / Nora Zúniga - Recursos Humanos	(504) 3194- 0884	ODiazDeRojas@lear.com; WReyes@lear.com; NZunigaPaz@lear.com
15	Salut	Rene Bendaña	(504) 3393- 5560	

Fuente: (elaboración propia)

Adicionalmente, se sostuvieron entrevistas con los representantes de la SESAL y UTSAN para conocer las líneas de colaboración entre Gobierno y PMA para crear la red.

### Tabla 9. Representantes del Gobierno de Honduras Responsables de Crear la Alianza con PMA para Conformar la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras.

NO.	EMPRESA	CONTACTO
16	Secretaría de Salud / SESAL	Irma Benavides (504) 9969-7128 <a href="mailto:irmavenavides@gmail.com">irmavenavides@gmail.com</a>
17	UTSAN (Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutrición)	José Lino Pacheco / Director (504) 9968-9673 <a href="mailto:joselinopacheco@yahoo.es">joselinopacheco@yahoo.es</a>

Fuente: Elaboración propia

### 4.3 MESAS METODOLÓGICAS

Como tercera fuente de consulta, en alianza con FUNDAHRSE se desarrollaron 4 mesas metodológicas en 4 fechas diferentes con 25 empresas miembros de su Programa de Responsabilidad Social Empresarial, con la finalidad de concientizar sobre la necesidad de una transformación en el sistema alimentario nacional. En paralelo, conocer tanto la disponibilidad de formar parte de la red estratégica, así como conocer lo que actualmente realizan en favor de la nutrición.

**Tabla 10. Programación de Mesas Metodológicas**

Sesión	Nombre	Temario
1	ODS #2 y Sistemas Alimentarios	<p>ODS #2</p> <p>Contexto: situación en Latinoamérica general, situación en Honduras, situación nutricional y de seguridad alimentaria en Honduras</p> <p>Marco normativo</p> <p>Retos, desafíos e historias de éxito</p> <p>Sistemas alimentarios (PMA/UTSAN – Ing. José Lino Pacheco)</p> <p>Conceptos que lo componen</p> <p>¿Por qué requiere una transformación y que podemos hacer?</p> <p>Cumbre de Sistemas Alimentarios (posibilidad de incluir hoja de ruta, pendiente; action track 4&amp;5)</p> <p>Mesa metodológica: estructura de preguntas para realizar una lluvia de ideas sobre posibles soluciones desde el sector privado (game changers)</p>
	Facilitador Experto (David Etienne)	
2	Seguridad Alimentaria y Nutricional	<p>Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)</p> <p>Pilares de SAN</p> <p>i Acceso</p> <p>ii Disponibilidad</p> <p>iii Consumo</p> <p>iv Utilización biológica</p> <p>v Estabilidad</p>
	Facilitador Experto (Jorge Argueta)	
3	Nutrición en Grupos Vulnerables	<p>Nutrición en grupos vulnerables</p> <p>Niños menores de 5 años</p> <p>Mujeres y adolescentes embarazadas y lactantes</p> <p>Adultos mayores</p> <p>La doble carga de la malnutrición</p>
	Facilitador Experto (Lucia / Jonathan)	
4	Red de Empresas para el Movimiento SUN	<p>Red de empresas para el movimiento SUN</p> <p>Experiencias de Malawi y Laos</p> <p>Oportunidades de la Red</p> <p>Expectativas de las empresas</p>
	Facilitador experto (Karen Jiménez)	

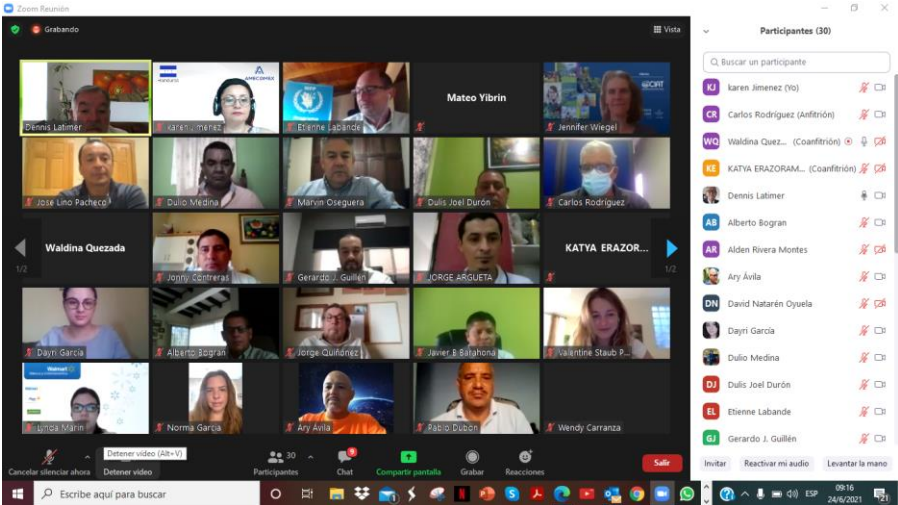
Fuente: Elaboración propia

El directorio de Pymes con prácticas de RSE es una fuente valiosa de información para encontrar empresas involucradas en responsabilidad social empresarial.



**Figura 48. Directorio de miembros de la Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial, FUNDAHRSE**

Fuente: FUNDAHRSE



**Figura 49. Captura pantalla de la primera mesa metodológica realizada en alianza con FUNDAHRSE**

Fuente: Elaboración propia

Se generó información de contenido valioso durante el proceso de consulta al sector privado, academia y sociedad civil realizado a través de las entrevistas y las mesas metodológicas, sobre todo, se establecieron los pilares en torno a los cuales girarán las actividades de la red estratégica:

**1. Desarrollar una base fuerte de miembros y una plataforma de networking:**

Conformada por sector público, privado, academia, sociedad civil

**2. Contribuir al ambiente regulatorio en torno a la nutrición en el país:**

Proponer políticas favorables a la inversión en temas de nutrición.

**3. Educar en la adopción de alimentos nutritivos en la dieta diaria:**

Generar un cambio de comportamiento nutricional

**4. Incrementar oportunidades de negocios en el sector de alimentos y bebidas nutritivas: innovar y generar soluciones empresariales a través de incubadoras de empresas:**

Incrementar la capacidad de transformación de los alimentos migrando a productos nutritivos

Estos 4 pilares son la columna vertebral de la estrategia en torno a los cuales giraran las iniciativas para alcanzar los objetivos y metas (KPI's e impacto) planteados en la propuesta de proyecto.

**Objetivo 4: Identificar el interés de la empresa privada en ser miembro de la red estratégica a favor de la nutrición del Corredor Seco en Honduras.**

La dinámica de las entrevistas al sector privado, academia y sociedad civil, así como las mesas metodológicas con los miembros de RSE, permitieron cumplir con el objetivo de conocer el porcentaje de empresas e instituciones anuentes a formar parte de la red. Fueron aproximadamente 45 empresas e instituciones en total las que fueron consultadas y el 100% manifestó estar interesados en la membresía de una red.

Durante el proceso de investigación se llegó a la conclusión de porque es necesaria la participación del sector privado en una red como la planteada en este estudio y se concluye:

El sector privado puede:

- Innovar e invertir en la producción de alimentos nutritivos
- Incorporar vitaminas en los alimentos que ya produce
- Poner a disposición de los consumidores alimentos nutritivos a través de su fuerza de ventas y logística.
- Implementar nuevos modelos de venta innovadores para que la gran mayoría pueda acceder a alimentos nutritivos (ventas a domicilio).
- Trabajar para reducir los costos de producción de los alimentos nutritivos para hacerlos más asequibles a los consumidores.
- Diseñar programas y campañas de educación nutricional

Considerando que ser miembro de la red debería producir algún beneficio al sector privado, se recolecta información sobre los beneficios que obtendrían:

- Identificar oportunidades de negocios en el sector de la nutrición que favorezcan las utilidades de sus empresas.
- Ganar exposición nacional y global como defensor de la mejora de la nutrición en el sitio web de la RED
- Espacios de interacción con organismos de las Naciones Unidas y con Gobierno.
- Participar en las decisiones políticas del gobierno y respaldar las recomendaciones de mejoras normativas
- Recibir actualizaciones sobre la industria alimentaria y los cambios relevantes en las políticas que pueden influir en las decisiones de su empresa
- La oportunidad de ser pioneros en la red estratégica a favor de la nutrición destinada a atacar el problema de malnutrición e inseguridad alimentaria en Honduras
- Participar en un movimiento nacional, incluso en los grandes eventos, con el objetivo de expandir el crecimiento del mercado y la participación de la empresa en la nutrición
- Trabajar en pro del cumplimiento de los ODS, especialmente el ODS 2 y 17

## 4.4 ALCANCE DEL PROYECTO

El alcance del proyecto indica que actividades involucra el desarrollo del proyecto y que actividades no involucra el desarrollo del proyecto.

### 4.4.1 ESTABLECER EL ALCANCE

El objeto de esta investigación es elaborar una propuesta para la creación de una red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del Corredor Seco en Honduras completamente comprometida con la nutrición y que contribuya a mejorar los indicadores de nutrición del país.

### 4.4.2 INTERESADOS O STAKEHOLDERS

Son las personas o grupos que están involucrados y afectados tanto positiva como negativamente por los resultados de un proyecto. Para alcanzar la objetividad del análisis, se hace necesario clasificar los stakeholders en directos e indirectos, siendo los directos los que proporcionan los insumos necesarios para realizar el estudio que cuantifica los beneficios obtenidos por el proyecto de la creación de la red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del Corredor Seco en Honduras.

Para efectos de este proyecto, se clasifican los siguientes stakeholders como directos:

- Pobladores del Corredor Seco  
Beneficiarios principales del programa
- Programa Mundial de Alimentos, PMA  
Sponsor del proyecto

Los siguientes stakeholders son también directos puesto que una vez se encuentre funcionando la red, harán aportaciones en diferentes maneras, económicas y en especies:

- Gobierno (UTSAN + SESAL)



- Quince representantes del sector público, sociedad civil y academia
- Municipalidades de los Departamentos del Corredor Seco

**Tabla 11. Lista de Stakeholders Identificados**

No.	Empresa	Contacto	Teléfono	E-mail
1	<b>AHM (Asociación Hondureña de Maquiladores)</b>	Mario Canahuati /Presidente - Alden Rivera / Director de Operaciones - Arnoldo Solis / Directivo	(504) 9986-6996	comunicaciones@ahm-honduras.com; <a href="mailto:asistentepresidencia@ahm-honduras.com">asistentepresidencia@ahm-honduras.com</a>
2	<b>ANDI (Asociación Nacional de Industriales)</b>	Fernando García- Director / Lori Stam / DD. HH - Julissa Santos - Coordinadora Coalición de Alimentos de Honduras. Luci Puerto (Asistente Fernando)	(504) 3336-0467 (Sandra)	sduron@andi.hn; fgarcia@andi.hn; <a href="mailto:lpuerto@andi.hn">lpuerto@andi.hn</a>
3	<b>Azucarera Tres Valles</b>	Mateo Yibrin / Presidente - Tania Gayo / Directora	(504) 9995-4603 (Yamal Yibrin/ /2552- 2220/2557- 8575; 9991-5477 (Mateo) - 9995-8935 (Elsa); 9669-2245 (Tania Gayo)	mateo.yibrin@grupocadelga.com; tgayo@3valles.hn; pamela.hernandez@grupocadelga.com;
4	<b>Banco de Alimentos</b>	Vanessa Caballero / Directora	3190-0380	direccionejecutiva@bahonduras.org

Continuación tabla 11, Lista de Stakeholders identificados

NO.	EMPRESA	CONTACTO	TELEFONO	E-MAIL
5	<b>BAPROSA</b>	Jason Hawit / Presidente	(504) 3391-5212	jhawit@baprosa.com; rgomez@baprosa.com
6	<b>CCIC - Cámara de Comercio e Industrias de Cortés</b>	Vanessa Rodríguez - Responsable de Proyectos / Nora Schmid - Directiva	(504) 2566-6161; 9978-0328 (Vanessa); Mary Isabel Leiva (9857- 8124) (504)	ccicp@ccichonduras.org; misionescomerciales@ccichonduras.org;
7	<b>COHEP</b>	Santiago Herrera / Director	(504) 9990-0850 (Santiago)	marvin.oseguera@cohep.com; sherrera@cohep.com
8	<b>Cooperativa Chorotega</b>	Delcy Maradiaga / Diego Pérez	(504) 9753-7261	dmaradiaga@chorotega.hn; dperez@chorotega.hn
9	<b>El Zamorano</b>	Adriana Hernández /	(504) 3389-6283	ahernandez@zamorano.edu
10	<b>Funazúcar</b>	Elsa Osorto / Directora	9995-8935	eosorto@funazucar.org
11	<b>FUNDAHRSE</b>	Jhoicy Pérez / Claudia Diaz / Elena Quiroz / Roberto Leiva	(504) 9464-9064 (Jhoicy));	directorprogramas@fundahrse.org; jrleiva@cehdes.org; desarrolloempresarial@fundahrse.org; desarrolloinstitucional@fundahrse.org
12	<b>FUNDER</b>	Ángel Meza / Gerente	(504) 3392-7793	amezafunder@gmail.com
13	<b>Impact Hub</b>	Cesia Perdomo / Directora	(504 9744- 5443	cesia.perdomo@impacthub.net

**Continuación tabla 11, Lista de Stakeholders identificados**

<b>NO.</b>	<b>EMPRESA</b>	<b>CONTACTO</b>	<b>TELEFONO</b>	<b>E-MAIL</b>
14	<b>Lear Corporation</b>	Oscar Diaz / Director - Wendy Reyes - Finanzas / Nora Zúniga - Recursos Humanos	(504) 3194- 0884	ODiazDeRojas@lear.com; WReyes@lear.com; NZunigaPaz@lear.com
15	<b>Salut</b>	Rene Bendaña	(504) 3393- 5560	
16	<b>Secretaria de Salud / SESAL</b>	Irma Benavides	(504) 9969- 7128	irmavenavides@gmail.com
17	<b>UTSAN (Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutrición)</b>	José Lino Pacheco / Director	(504) 9968- 9673	joselinopacheco@yahoo.es
18	<b>Pobladores del Corredor Seco</b>			
19	<b>Municipalidad de las ciudades del Corredor Seco</b>			

Fuente: (elaboración propia)

#### 4.4.3 PRESUPUESTO

La Organización de las Naciones Unidas a través del PMA provee los fondos para financiar las operaciones de la red estratégica a favor de la nutrición durante los primeros cinco años, luego se espera que la red sea autosostenible. Se elabora el siguiente presupuesto basados en la información generada por otros países que han implementado proyectos similares como es el caso de Malawi y Laos y la cantidad anual asignada por la ONU para este proyecto.

**Tabla 12. Presupuesto Implementación Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco en Honduras**

Presupuesto estimado (2023-2028)							
Categoría	Descripción	Presupuesto estimado (lempiras)					
		2023	2024	2025	2026	2027	TOTAL
Human Resources	Coordinador, membresía, capacitación	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,700,000.00	1,700,000.00	11,100,000.00
Eventos y proyectos de desarrollo de la red	2 eventos anuales (Asamblea y navidad)	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	1,500,000.00
	Reuniones trimestrales con miembros y facilitador	80,000.00	80,000.00	80,000.00	80,000.00	80,000.00	400,000.00
	Capacitaciones a pobladores del Corredor Seco. Renta de local y alimentación	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	6,000,000.00
Viajes	Viáticos para viajes internos, reuniones y visitas a miembros de la red	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	1,500,000.00
Visibilidad	Campaña promocional, impresiones, publicaciones, comunicaciones, etc.	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	2,500,000.00
Miscelaneos	Reserva de contingencia	230,000.00	230,000.00	230,000.00	230,000.00	230,000.00	1,150,000.00
Total		4,112,023.00	4,112,024.00	4,112,025.00	4,312,026.00	4,312,027.00	24,150,000.00

Fuente: (elaboración propia)

#### 4.5 COMPROBACION DE HIPOTESIS

Para la comprobación de hipótesis se utilizó la comprobación de hipótesis para una proporción. Las variables que se deben confirmar son la malnutrición y la vinculación empresarial.

Las hipótesis de la variable malnutrición son las siguientes:

La Hipótesis nula  $H_0$ , más del 80% de los habitantes de los departamentos más afectados del corredor seco de Honduras sufre de malnutrición (Intibucá y La Paz).

La Hipótesis alternativa  $H_1$ , menos del 80% de los habitantes de los departamentos más afectados del corredor seco de Honduras sufre de malnutrición (Intibucá y La Paz)

Y las hipótesis de la variable vinculación empresarial son las siguientes:

La Hipótesis nula  $H_0$ , más del 50% de las empresas privadas están interesadas en formar parte de una red estratégica a favor de la nutrición de los habitantes del corredor seco de Honduras.

La Hipótesis alternativa H1, menos del 50% de las empresas privadas entrevistadas manifiestan interés en formar parte de una red estratégica a favor de la nutrición de los habitantes del corredor seco de Honduras.

#### 4.5.1 PRUEBA DE HIPOTESIS PARA LA VARIABLE MALNUTRICION.

Se afirma que en los departamentos analizados del Corredor Seco de Honduras más del 80% de la población sufre de malnutrición. En una encuesta aplicada a los pobladores del corredor seco de Honduras 13 de 15 jefes de familia manifestaron que si tienen familiares con apariencia delgada y pequeña siendo esto un indicativo de malnutrición. ¿Se podría afirmar con un nivel de significancia del 5% que la proporción que sufre de malnutrición en el corredor seco de Honduras es mayor al 80%?

NOTA: La Hipótesis para una proporción se define como el conocimiento básico en la proporción de éxito en un experimento binomial para otorgar un valor específico a la hora de evaluar parámetros de muestra.

Cinco pasos para prueba de Hipótesis.

Paso1: Identificar la prueba de hipótesis nula  $H_0$  e identificar la prueba de hipótesis alternativa  $H_1$ .

Paso 2. Observar la significancia

Paso 3: Identificar el valor crítico y además las zonas de aceptación y rechazo para nuestra prueba de hipótesis.

Paso 4: Realizar la decisión o los resultados de nuestro ejercicio.

DATOS:  $n = 15, x = 13, \alpha = 0.05, P: \frac{x}{n} = \frac{13}{15} = 0.87$

En la muestra el 87% de la población de Intibucá y La Paz en el Corredor Seco de Honduras sufre de malnutrición.

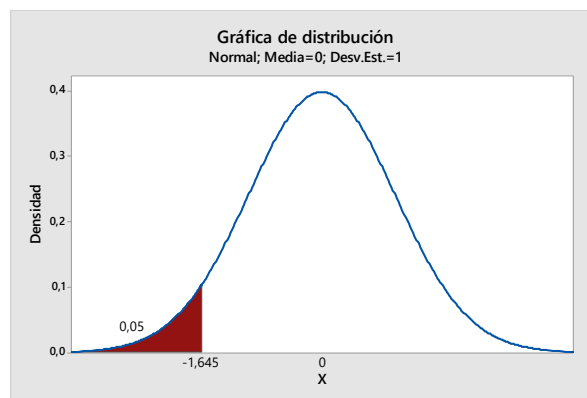
Solución:

Paso 1: identificación de hipótesis nula  $H_0$  e hipótesis alternativa  $H_1$

$$H_0: P_0 = 0.8 \quad H_1: P < 0.8$$

Paso 2, observar la significancia  $\alpha$   $\alpha = 0.05$

Paso 3: Valor crítico y valor de prueba, en la gráfica identificamos la zona de aceptación y rechazo, nuestra zona de rechazo, ¿A qué lado va nuestra zona de rechazo?, nuestra zona de rechazo depende de nuestra hipótesis alternativa  $H_1$ , si el signo es mayor ( $>$ ) entonces la región de rechazo está a la derecha, en cambio si el signo es menor ( $<$ ) entonces la zona de rechazo está a la izquierda. En la gráfica de distribución normal si el signo es mayor usamos la cola derecha, en cambio si el signo es menor usamos la cola izquierda. Posterior a eso observamos nuestra tabla de distribución normal o nuestra distribución Z, la cual nos va indicar ¿Cuál es el valor crítico para esta prueba? Entonces, vamos a realizar una pequeña tabla donde se va simplificar esta búsqueda.



**Figura 50. GRAFICA DE DISTRIBUCION NORMAL**

Fuente: (elaboración propia)

**Tabla 13. Distribución normal**

Confianza	Significancia	Cola izquierda	Cola derecha	Ambos lados
90%	10%	Z = -1.28	Z = 1.28	Z = ±1.64
95%	5%	Z = -1.64	Z = 1.64	Z = ±1.96
99%	1%	Z = -2.33	Z = 2.33	Z = ±2.58

Fuente: (elaboración propia)

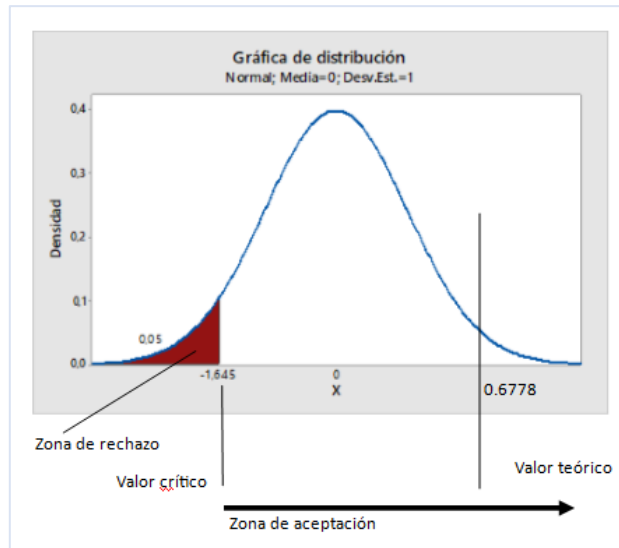
Para el ejercicio utilizamos el nivel de confianza de 95% y un valor de significancia de 5% y calculamos la cola izquierda, porque tomamos los valores menores, el dato que nos sirve es Z = -1.64, ahora calculamos el valor teórico.

$$Z_p = V_{teorico} = \frac{(P - P_0)}{\sqrt{\frac{(P_0)(q_0)}{n}}}, P = 0.87, P_0 = 0.8, q_0 = 1 - 0.8 = 0.2, n = 15, x = 13$$

$$Z_p = V_{teorico} = \frac{(P - P_0)}{\sqrt{\frac{(P_0)(q_0)}{n}}} = \frac{(0.87 - 0.8)}{\sqrt{\frac{(0.8)(0.2)}{15}}} = 0.6778$$

Ahora realizamos el cuarto paso el cual consiste en definir nuestra zona de aceptación y rechazo para nuestra hipótesis nula.

Paso 4 Identificar si aceptamos o no nuestra hipótesis nula  $H_0$ , para eso realizar el grafico siguiente:



**Figura 51. GRAFICA DE DISTRIBUCION NORMAL, con las zonas de rechazo y aceptación**

Fuente: (elaboración propia)

Verificamos si cumple la condición: si cumple la condición aceptamos la Hipótesis nula  $H_0$ , si no la cumple, rechazamos la Hipótesis nula  $H_0$  y aceptamos la hipótesis alternativa  $H_1$ . Debe cumplirse que el Valor teórico  $V_{teórico}$  debe ser mayor que el valor crítico  $V_{crítico}$ .

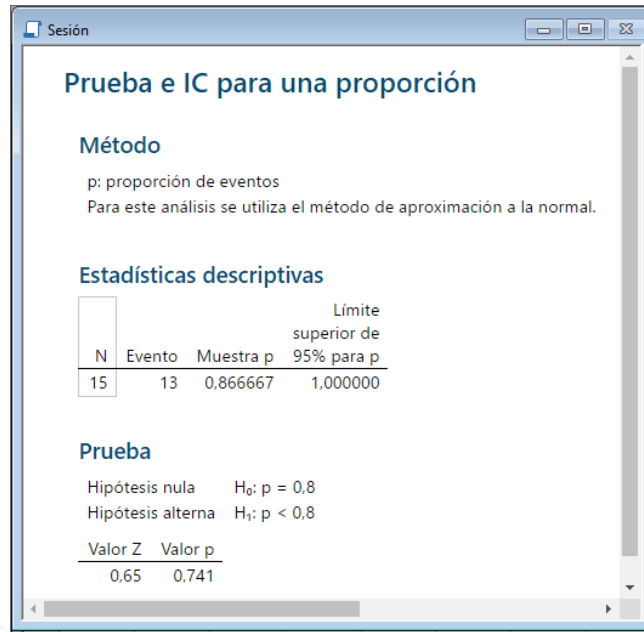
Condición:  $V_{teórico} > V_{crítico}$ , entonces realizamos la evaluación,  $0.6778 > -1.64 =$  si es mayor, como vemos que, si se satisface esta condición, si se cumple que  $V_{teórico}$  es mayor que  $V_{crítico}$ , entonces si se acepta la hipótesis nula  $H_0$ , es decir debemos aceptar la hipótesis nula y rechazar la hipótesis alternativa  $H_1$

Paso 5: La decisión y los resultados de nuestro ejercicio: entonces debemos concluir para nuestro ejercicio, Como conclusión decimos:

Se tiene suficiente evidencia con un nivel de significancia de 5% que la población del corredor seco de Honduras que sufre de malnutrición es mayor al 80 %.

Comprobación con el software estadístico minitab:





**Figura 52. Comprobación hipótesis variable malnutrición con el software estadístico minitab**

Fuente: (elaboración propia)

#### 4.5.2 PRUEBA DE HIPOTESIS PARA LA VARIABLE VINCULACION EMPRESARIAL.

Se afirma que más del 50 % de las empresas de Honduras quieren formar parte de una red a favor de la nutrición de los habitantes del corredor seco de Honduras. En una entrevista realizada a empresas del sector privado, el 100 % manifestaron que si tienen interés en pertenecer a una red a favor de la nutrición de la población del corredor seco de Honduras. ¿Se podría afirmar con un nivel de significancia del 5% que las empresas que desean pertenecer a una red a favor de la nutrición de la población del corredor seco de Honduras son menores al 50%?

DATOS:  $n = 15, x = 13, \alpha = 0.05, P: \frac{x}{n} = \frac{13}{15} = 0.87$

En la muestra el 100% de las empresas encuestadas tienen interés en pertenecer a una red a favor de la nutrición de la población del corredor seco de Honduras.

Solución:

identificación de hipótesis nula  $H_0$  e hipótesis alternativa  $H_1$

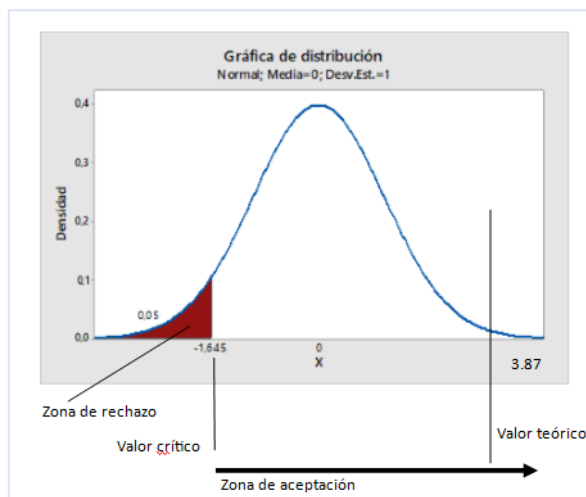
$$H_0: P_0 = 0.5, \quad H_1: P < 0.5$$

la significancia  $\alpha = 0.05$

Para el ejercicio utilizamos el nivel de confianza de 95% y un valor de significancia de 5% y calculamos la cola izquierda, porque tomamos los valores menores, el dato que nos sirve es  $Z = -1.64$ , y al calcular el valor teórico da 3.87

$$Z_p = V_{teorico} = 3.87$$

Ahora realizamos el cuarto paso el cual consiste en definir nuestra zona de aceptación y rechazo para nuestra hipótesis nula.



**Figura 53. GRAFICA DE DISTRIBUCION NORMAL, con zonas de rechazo y aceptación**

Fuente: (elaboración propia)

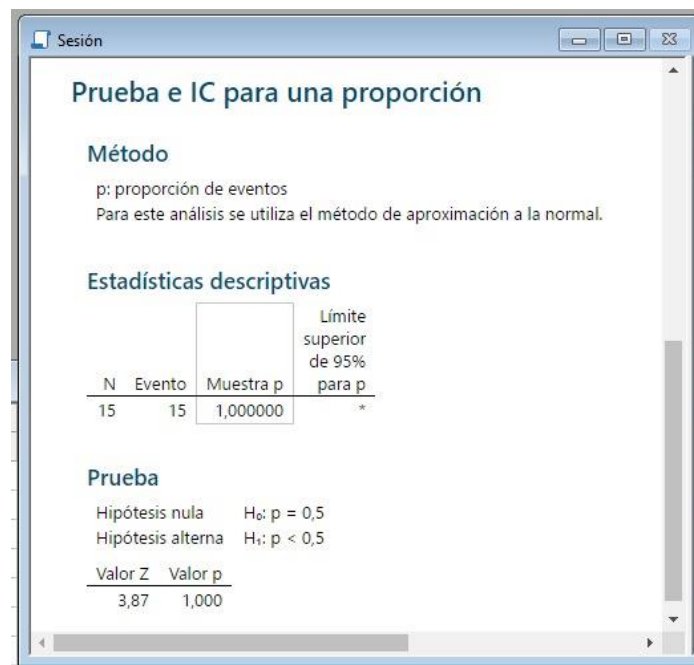
Condición:  $V_{teórico} > V_{crítico}$ , entonces realizamos la evaluación,  $3.87 > -1.64 = si$  es mayor, como vemos que, si se satisface esta condición, si se cumple que  $V_{teórico}$  es mayor que

Vcrítico, entonces si se acepta la hipótesis nula  $H_0$ , es decir debemos aceptar la hipótesis nula y rechazar la hipótesis alternativa  $H_1$

La decisión y los resultados de nuestro ejercicio:

Se tiene suficiente evidencia con un nivel de confianza del 95% y significancia de 5% que más del 50 % de las empresas están interesadas en pertenecer a una red a favor de la nutrición de la población del corredor seco de Honduras.

Comprobación con el software estadístico minitab



**Figura 54. Comprobación hipótesis variable vinculación con el software estadístico minitab**

Fuente: (elaboración propia)

## **CAPITULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Las siguientes conclusiones están basadas en los resultados obtenidos del levantamiento de información a través de la encuesta entre los pobladores del Corredor Seco y en las entrevistas

desarrolladas entre el sector privado. Adicionalmente, se plantean recomendaciones como alternativas potenciales.

## 5.1 CONCLUSIONES

A continuación, se enumeran cuatro conclusiones fundamentadas en la problemática investigada y en los resultados obtenidos.

1. Con base en los datos recolectados en la encuesta aplicada a la población meta en el Corredor Seco, específicamente La Paz e Intibucá, se encuentra que más del 80% de los pobladores sufren de malnutrición. Los resultados generados indican que 87% de la población encuestada padece de problemas de sobrepeso y talla/pesos inadecuados, lo cual es un indicador de malnutrición. Este panorama está ligado al hecho de la carencia de empleos en la zona por lo que la población no puede acceder a alimentos nutritivos, siendo su dieta diaria café, tortilla, sal y frijol.

2. Entre las razones de malnutrición en la zona, se encuentran:

a) Falta de acceso a alimentos nutritivos debido a la carencia de empleo que permiten acceder a fondos para adquirir productos vitaminados. Solamente el 13% de las personas entrevistadas cuentan con empleo permanente que les garantiza una fuente de ingreso constante. Son estas personas las que respondieron que hacían sus 3 tiempos de alimentos al día, junto con el otro 13% que cuenta con trabajo a medio tiempo generado por la economía informal, aunque de este último grupo no todos ingieren sus 3 tiempos de alimentos. Un 53% de los entrevistados no cuentan con ninguna fuente de ingreso. Algunos comentaron que cultivaban frijoles y maíz pero que había temporadas en las que no había cultivos por problemas de sequía o por lluvias que les dañaban los cultivos.

b) La no disponibilidad de alimentos fortificados ya que Honduras no cuenta con una ley que obligue a la incorporación de vitaminas y minerales en todos los alimentos que se producen, solamente en productos básicos pero la ley no se cumple.

c) Acceso a agua potable ya que el 40% de los encuestados no cuentan con este servicio en sus casas lo cual conduce a una inadecuada preparación de alimentos y lavado utensilios, provocando enfermedades diarreicas constantes en la población vulnerable como ser los niños y ancianos. Las constantes diarreas no permiten que sus organismos alcancen una estabilidad nutricional perdiendo constantemente los pocos nutrientes y líquidos que puedan ingerir.

d) Cuadro incompleto de vacunas lo cual es indispensables para inmunizar el cuerpo y fortalecer las defensas del organismo. Inmunizar al a población es la inversión más rentable que un gobierno puede hacer.

3) De acuerdo al instrumento aplicado en el presente estudio de investigación, el 100% de los pobladores encuestados concordaron en que la zona está desatendida por el Gobierno, por lo que se concluye que no hay ninguna acción que se esté tomando para mejorar la situación que viven los pobladores del Corredor Seco. Este dato fue confirmado por el actual alcalde de La Esperanza, Intibucá, Dr. Manuel Orellana, quien afirmo no recibir apoyo del Gobierno Central para enfrentar esta situación de su comuna.

4) Se concluye que se necesita una estructura organizativa en el sector privado para sistematizar su contribución al sistema alimentario del país, ya que muchas de las empresas entrevistadas hacen esfuerzos aislados por apoyar por lo menos, a su comuna o miembros de sus instituciones. El apoyo para que sea significativo y produzca un impacto permanente en el índice de nutrición, necesita ser sistematizado, institucionalizado. Fueron aproximadamente 45 empresas e instituciones en total las que se consultaron y el 100% manifestó estar interesados en la membresía de una red.

## **5.2 RECOMENDACIONES**

En base a las conclusiones, a los descubrimientos y hallazgos durante este estudio, se hacen las siguientes recomendaciones con el objetivo de dejar aportes interesantes que vayan más allá de un estudio descriptivo de la situación de malnutrición de los pobladores del Corredor Seco y se puedan tomar acciones en beneficio del mejoramiento del sistema alimentario de Honduras:

- 1) Es necesario educar a la población en temas de cómo mejorar su nutrición, como preparar sus alimentos para que haya una inclusión de todos los grupos alimenticios en su dieta diaria. Esta actividad se puede canalizar a través de convocatorias en las escuelas, patronatos, organizaciones en la zona para llegar al mayor número de personas posibles.
- 2) Se recomienda fomentar el emprendedurismo en la zona para que la población pueda agenciarse fondos y adquirir alimentos con alto valor nutritivo.
  - a) En relación al desempleo: La producción de prendas autóctonas en los telares es un ejemplo de cómo se puede extrapolar y aprovechar la cultura propia de la zona para fabricar y comercializar productos no solo textiles, sino también en el sector del calzado, joyería, alfarería, entre otros. Es aquí donde se hace necesario el involucramiento de las autoridades gubernamentales para proveer asesoría técnica y capacitación a la población económicamente activa de la zona no solo para que pueda generar sus propios ingresos sino también, crear empleos que permitan agenciarse fondos y mejorar su calidad de vida, especialmente, mejorar su alimentación.
  - b) Acceso a alimentos fortificados: La única manera de asegurar la producción de alimentos nutritivos es a través de una legislación que la misma obligue a los productos de alimentos a la incorporación de vitaminas y minerales por lo menos, en los alimentos base de la dieta diaria del hondureño como el arroz, frijol, maíz.
  - c) El acceso a agua potable es un derecho de todos los ciudadanos, por lo que es necesario diseñar proyectos públicos y privados que permitan a todos contar con este servicio. Esta acción haría que el costo en el sector salud bajara.
  - d) Se recomienda diseñar campañas de vacunación en las zonas rurales más difícil de acceder, llevar las vacunas a las casas de los pobladores y esta es una labor que corresponde a gobierno desarrollarla.
- 3) Es necesario educar al pueblo para valerse por sí mismo. Las autoridades gubernamentales pueden ir más allá de solamente proporcionar canastas alimenticias o bonos tecnológicos, lo cual no es que este mal, pero al dejar de hacerlo la situación vuelve a ser la misma. Gobierno puede apoyar a través del Instituto Hondureño de Turismo en la promoción de potenciales productos turísticos a producir en la zona, puede enviar asesoría técnica y económica para fomentar el cultivo no solamente para

consumo de cada familia, sino también, para la comercialización de los productos cultivados y poder así, generar ingresos que permita a la población acceder a los otros productos que no cultivan.

- 4) Considerando que el COVID-19 empeoró la situación de los pobladores de la zona, se recomienda no demorar más la creación e implementación de la red estratégica a favor de la nutrición ya que cada día se vuelve más dura la sobrevivencia de los pobladores que ya están al escenario de apoyo humanitario. Es obvio que la participación del sector privado es decisiva ya que es el sector que produce y entrega los productos. Gracias a estudio se encontró que es imprescindible la participación de las PYMES en la red ya que son precisamente ellas quienes entregan productos a las personas de escasos recursos quienes necesitan acceder a alimentos nutritivos. Para que esta propuesta sea atractiva para el sector privado, se recomienda crear un paquete de incentivos bajo políticas de ganar-ganar que fomente el interés y el compromiso del sector para adherirse y permanecer en la Red.

Tabla de revisión y control sobre partes importantes, garantizando sistematización y congruencia entre los capítulos de la tesis.

**Tabla 14. Tabla de Concordancia de los Segmentos de la Tesis con la Propuesta**

Capítulo I			Capítulo II	Capítulo III			Capítulo V	Capítulo VI	
Título de la Investigación	Objetivo General	Objetivos Específicos	Teorías- Metodológicas y de sustento	Variables	Poblaciones	Técnicas	Conclusiones	Nombre de propuesta	Objetivo de propuesta
Propuesta de Red estratégica empresarial a favor de la nutrición de la población del corredor seco.	Desarrollar una propuesta para la creación de una Red estratégica empresarial a favor de la nutrición de la población del corredor seco en Honduras	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluar las cifras de la malnutrición de la población del corredor seco en Honduras, C.A.</li> <li>2. Describir las razones de la malnutrición de la población del corredor seco en Honduras, C.A.</li> <li>3. Conocer las acciones que están tomando las autoridades gubernamentales para apoyar al mejoramiento de la nutrición de la población del corredor seco en Honduras</li> <li>4. Identificar el Interés de las empresas privadas en ser miembros de la red estratégica empresarial</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tabla antropométrica de crecimiento o del cuerpo humano y la nutrición de la OMS</li> <li>2. Guías Alimentarias para Honduras</li> <li>3. Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Malnutrición</li> <li>2. Causas de la Malnutrición</li> <li>3. Gestión de apoyo</li> <li>4 vinculación empresarial</li> <li>5. Membresía de la red estratégica</li> </ol>	Población del corredor seco de Honduras	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Entrevistas</li> <li>2. Mesas metodológicas</li> <li>3. Encuestas</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Es necesario educar a la población en temas de cómo mejorar su nutrición.</li> <li>2. Se recomienda fomentar el emprendedurismo en la zona para que la población pueda agenciarse fondos y adquirir alimentos con alto valor nutritivo.</li> <li>3. Es necesario educar al pueblo para valerse por sí mismo.</li> <li>4. Considerando que el COVID-19 empeoró la situación de los pobladores de la zona, se recomienda no demorar más la creación e implementación de la red estratégica a favor de la nutrición.</li> </ol>	Creación de red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del Corredor Seco en Honduras.	<p>Crear la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco en Honduras que tiene como fin ampliar la participación del sector privado para que actúe, invierta e innove con acciones responsables y sostenibles que contribuyan a las prioridades nacionales de nutrición y seguridad alimentaria</p>

Fuente: Elaboración propia



## **CAPITULO VI. APLICABILIDAD**

En esta sección se presenta el plan de acción propuesto para la creación de la red estratégica a favor de la nutrición del Corredor Seco de Honduras, tomando en consideración los objetivos, conclusiones y recomendaciones expuestas en las secciones anteriores.

### **6.1 TITULO DE LA PROPUESTA**

Creación de red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del Corredor Seco en Honduras.

### **6.2 INTRODUCCION**

La desnutrición es un problema grave en Honduras que se ha agudizado con el COVID-19, por lo que es necesario seguir alentando al sector público, privado, sociedad civil y academia una mayor atención a sus esfuerzos para fomentar la buena nutrición, esencial para las vidas y la prosperidad de las generaciones futuras. El mapa del Corredor Seco en Honduras, la zona donde está concentrada la población con mayores problemas de nutrición, ha ido evolucionando y cada vez más aumenta el número de departamentos que comprende, alcanzando actualmente 14 de los 18 departamentos que tiene el territorio nacional.

Por otro lado, es evidente el problema de la doble carga de la malnutrición en Honduras, los datos del PMA y CEPAL del 2020 reflejan un costo de Lps.56,193 millones / US\$2,341.00 millones equivalente al 10.2% del PIB; El costo de desnutrición es de Lps.48,122 millones / US\$2,005 millones (85%) y el costo de sobrepeso y obesidad es de Lps.8,073 millones / US\$336 millones (15%). Si no se toman acciones hoy para detener y retroceder estas cifras, el costo de la malnutrición, de acuerdo a cálculo del PMA y la CEPAL, para los próximos 64 años, serán de US\$17,503.5 millones distribuidos en los siguientes sectores: US\$12 217,5 millones en el sector salud, US\$3,6 millones en educación por repitencias escolares. La diferencia se encuentra en el tema de la productividad, cuyo costo sería de US\$5 282,3, prorrateados en US\$2 195,6 millones por menor nivel educaciones, US\$1 044,6 millones por mortalidad prematura y US\$2 042,1 millones por ausentismo laboral.

Es este último dato vinculado a la productividad el de mayor importancia para la empresa privada, ya que le afecta directamente su rentabilidad conectada al rendimiento del personal en sus empresas. Es por ello que la creación de la red estratégica a favor de la nutrición es de sumo interés no solamente para gobierno, sino también, para el sector privado quien es afectado directamente por una deficiente nutrición. La red ofrece una oportunidad única de unificar los esfuerzos que de manera desagregada desarrolla cada sector del país en torno a la malnutrición.

### **6.3 PROPUESTA DEL PROYECTO**

En este apartado se presenta la propuesta de proyecto enfocada al uso de la Metodología del Project Management Institute (PMI) con sus diez áreas de conocimiento.

#### **6.3.1 PLAN DE GESTION DE LA INTEGRACION**

La Gestión de la Integración del proyecto incluye los procesos y actividades para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de dirección del proyecto. La integración incluye características de unificación, consolidación, comunicación, e interrelación. En esta etapa se definen, preparan y coordinan todos los planes secundarios y se incorporaran en un plan integral para la dirección de Proyectos. Este es un documento principal donde se define la base para todo el trabajo del proyecto.

##### **6.3.1.1 PLAN PARA LA DIRECCION DEL PROYECTO**

Tiene como objetivo principal dirigir la ejecución, el monitoreo y el control y cierre del proyecto. la técnica utilizada para la elaboración del plan es el juicio de expertos.

**Tabla 15, Plan de la Integración del Proyecto**

<b>Plan Subsidiario</b>	<b>Procesos Aplicables</b>
Plan de Gestión del alcance	5.1 Planificar la Gestión del Alcance.
	5.2 Recopilar Requisitos.
	5.3 Definir el alcance

<b>Plan Subsidiario</b>	<b>Procesos Aplicables</b>
	5.4 Crear la EDT
Plan de Gestión del Cronograma	6.1 Planificar la Gestión del Cronograma
	6.2 Definir las actividades
	6.3 Secuenciar las actividades
	6.4 Estimar los Recursos de las actividades
	6.5 Estimar la Duración de las actividades
	6.6 Desarrollar el Cronograma
Plan de Gestión de los Costos	7.1 Planificar la Gestión de los Costos
	7.2 Estimar los Costos
	7.3 Determinar el Presupuesto
Plan de Gestión de la Calidad	8.1 Planificar la Gestión de la Calidad
Plan de Gestión de los Recursos Humanos	9.1 Planificar la Gestión de los Recursos Humanos.
	9.2 Adquirir el Equipo de Proyecto
	9.3 Desarrollar el Equipo del Proyecto
Plan de Gestión de las Comunicaciones	10.1 Planificar la Gestión de las Comunicaciones
Plan de Gestión de los Riesgos	11.1 Planificar la Gestión de los Riesgos
	11.2 Identificar los Riesgos
	11.3 Realizar Análisis Cualitativo.
	11.4 Realizar análisis cuantitativo de los Riesgos
	11.5 Planificar la Respuesta a los Riesgos
Plan de Gestión de las Adquisiciones	12.1 Planificar la Gestión de las Adquisiciones
Plan de Gestión de los Interesados	13.1 Identificar a los Interesados
	13.2 Planificar la Gestión de los Interesados
	13.3 Gestionar la Participación de los Interesados

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.1.2 CONTROL INTEGRADO DE CAMBIOS

Como parte del grupo de monitoreo y control, se define documentación y se autoriza para realizar cambios en el proyecto de manera integrada y así reducir los riesgos.

En la siguiente tabla se detalla el plan de solicitud de cambios en el que se detalla los requisitos para poder realizar un cambio en el proyecto.

**Tabla 16. Plan de solicitud de cambios**

NOMBRE DEL PROYECTO		SIGLAS DEL PROYECTO	
Red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del corredor seco de Honduras		REFANUPOCOSH	
ROLES DE LA GESTION DE CAMBIOS: ROLES QUE SE NECESITAN PARA REALIZAR LA GESTION DE CAMBIOS			
NOMBRE	PERSONA ASIGNADA	RESPONSABILIDADES	NIVELES DE AUTORIDAD
Dirección ejecutiva	-	Aceptar o rechazar los cambios solicitados e informar los patrocinadores sobre puntos de criticidad en el Proyecto	ALTO
Gerencia de Programa	-	Generar solicitudes de cambio y aprobar cambios. Notificar al patrocinador del proyecto. Responsable de todas las acciones del proyecto Red a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras, da lineamientos generales para la estrategia y metodología de implementación del proyecto	ALTO
Director de Proyecto	-	Generar solicitudes de cambio y enviar la misma a Gerencia de Programas. Supervisar el equipo del proyecto en el desarrollo de las diferentes actividades planteadas en el proyecto.	MEDIO
TIPOS DE CAMBIOS: DESCRIBIR LOS TIPOS DE CAMBIOS Y LAS FORMAS DE TRATAMIENTO PARA CADA UNO			
TRES CAMBIOS			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Programación de actividades: cambios que involucren reprogramar actividades planificadas en el proyecto.</li> <li>2. Costos: cambios que involucren modificaciones en el presupuesto original.</li> <li>3. De Cronograma: cambios ocurridos en el POA del Proyecto, debido a situaciones externas sociales, medioambientales y políticas.</li> </ol>			
PROCESO GENERAL DE GESTION DEL CAMBIO: DESCRIBIR EN DETALLE LOS PROCESOS DE LA GESTION DE CAMBIOS, ESPECIFICANDO QUE, QUIEN, COMO, CUANDO Y DONDE.			
Solicitantes: Director de Proyecto y equipo técnico.		Tramitara la solicitud de cambio en el formato indicado, también debe justificar las causas para solicitar dicho cambio y especificar las posibles consecuencias.	

Revisión nivel 1: Gerencia de Programas	El revisor 1, recibe la solicitud de cambio, evalúa de acuerdo a los requerimientos del proyecto. consulta y notifica a la directora ejecutiva. Archiva el cambio.
Revisor Nivel 2: Dirección ejecutiva	Revisor 2, generar la solicitud de cambio, evaluar el impacto de los cambios en el ciclo de vida del proyecto, evaluar el impacto de los cambios. Notifica al patrocinador. Documenta e informa el cambio.
PLAN DE CONTINGENCIA ANTE SOLICITUDES DE CAMBIO URGENTES: describir el Plan de Contingencias para atender solicitudes de cambios muy urgentes que no pueden esperar que se reúna el comité de control de cambios.	
Las solicitudes de cambios urgentes deben ser escaladas directamente con el revisor nivel 2, para que se realice directamente el cambio.	
HERRAMIENTAS DE GESTION DE CAMBIOS: describir con que herramientas se cuenta para operar la gestión de cambios.	
Software	Software para manejo de información
Procedimientos	Escalamiento de cambios según el nivel de criticidad
Formatos	Formatos designados para la solicitud de cambios
Otros	N/A

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.2 PLAN DE GESTION DEL ALCANCE

Se diseña este plan de gestión del alcance para crear una estructura del proyecto que generará los recursos que se requerirán para alcanzar con éxito los objetivos del mismo. Será la guía que dictará como se definirá, validará y controlará el alcance del proyecto, es el protocolo de la gestión.

#### 6.3.2.1 ESTRATEGIA DE GESTION DEL ALCANCE

A través de la estrategia de gestión del alcance se asegura de que el proyecto incluya todo el trabajo requerido para desarrollarlo de acuerdo a lo planificado. El alcance se define en el acta de constitución y estructura de desglose de trabajo.

#### 6.3.2.2 ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

El punto de partida del proyecto es el Acta de Constitución a través de la cual no solo se formaliza sino también se autoriza el inicio del proyecto y se concede la plena potestad al director del proyecto para asignar los recursos del Programa Mundial de Alimentos a las actividades previamente planificadas.

**Tabla 17. Acta de Constitución**

Versión	Elaborada por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	Karen Jiménez y Luis Balbino	David Natarén	Stephanie Hotchtetter	Oct.202	Control

**Información del Proyecto**

<b>Organización:</b>	Programa Mundial de Alimentos
<b>Proyecto:</b>	Red Estratégica a Favor de la Nutrición del Corredor Seco de Honduras
<b>Período:</b>	Enero 2023 - diciembre 2023
<b>Interesados:</b>	PMA, Gobierno de Honduras, Sector Privado, Academia, Sociedad Civil, Población vulnerable en riesgo de malnutrición

**Objetivos**

**General:** Ampliar la participación del sector privado para que actúe, invierta e innove con acciones responsables y sostenibles que contribuyan a las prioridades nacionales de nutrición y seguridad alimentaria.

**Específicos:**

- Desarrollar una base fuerte de miembros y una plataforma de networking
- Educar en la adopción de alimentos nutritivos en la dieta diaria
- Incrementar oportunidades de negocios en el sector de alimentos y bebidas nutritivas: innovar y generar soluciones empresariales a través de incubadoras de empresas

**Justificación:**

Se han logrado avances significativos en el terreno social, político, económico, tecnológico, pero el mundo parece incapaz de lograr progresos marcados en la lucha contra el hambre y la mal nutrición. Es por ello que el PMA y de la mano de las respectivas instancias del Gobierno de Honduras, lidera la creación de la Red Estratégica a Favor de la Nutrición a través de la cual se motivará a la empresa privada, academia, sociedad civil a lograr un mayor involucramiento, a ser protagonistas en la lucha contra la malnutrición y la inseguridad alimentaria del país.

## Continuación tabla 17. Acta de constitución

### Justificación

La población de Honduras es de 10.1 millones de personas (según el INE) y un tercio de ella, padece de inseguridad alimentaria (PMA y CEPAL 2020). Antes de pandemia, 23% de niños menores de 5 años sufrían de desnutrición crónica, un 1% de desnutrición aguda (condición que pone en riesgo la vida y es necesaria la intervención médica en el infante) y un 51% de mujeres en edad fértil padecía de sobrepeso u obesidad (Datos de ENDESA 2012 – Encuesta Nacional de Demografía y Salud). Es seguro que estos datos se han agudizado en los últimos años y más aún, por la pandemia. El costo estimado de la doble carga de la malnutrición en Honduras asciende a US\$2,341.4 millones de dólares igual al 10.2% del PIB del país. De esta cantidad, US\$2005.1 millones son atribuibles a la desnutrición y US\$336.4 millones al sobrepeso y la obesidad.

Según estudios del PMA y la CEPAL para el 2020:

- Honduras tuvo una pérdida económica anual del 10.2% del PIB a causa de la malnutrición
- Tres de cada diez niños tienen anemia
- Quince mil niños repiten año escolar a causa de la desnutrición
- Uno de cada dos niños en departamentos del Corredor Seco sufre de retraso del crecimiento
- Mas de 1 M de hondureños padecen de diabetes mellitus, sin embargo, más del 50% no están conscientes de ello.
- Cinco millones de días laborables se pierden al año debido a la diabetes e hipertensión arterial.

Si no se toman acciones enfocadas a luchar contra la malnutrición hoy, se calcula que la pérdida de productividad en Honduras aumentara en un 40% en los próximos años a causa de repitencias escolares, enfermedades crónicas, y ausentismo laboral. El costo de la malnutrición en los próximos 64 años será de US\$ 17 503.5 M, distribuidos de la siguiente manera:

## Continuación tabla 17. Acta de constitución

### Justificación

- Salud US\$12,217.5 M
- Educación: US\$3.6 M
- Productividad: 5 282.3 M

El período de 64 años lo establece el PMA ya que después de esa edad comienza a aparecer las enfermedades propias de la edad. La estrategia para la creación de la red que se presenta en este documento está enfocada a unir y facilitar los esfuerzos y la actuación del PMA, gobierno, empresa privada, academia, sociedad civil en lograr avances marcados en torno a la nutrición y seguridad alimentaria, a dar coherencia a la participación de cada cual en la implementación de este proyecto en Honduras. Cada uno de estos actores participará en este proyecto en función de sus capacidades, especialidad, competencias, ventajas comparativas en los distintos niveles de intervención.

### Entregables

Esta estrategia es un documento dinámico, que podrá ser actualizado con cierta periodicidad en función de los compromisos que se establezcan a futuro con los actores y de los aprendizajes que puedan extraerse de las experiencias, exitosas o no, en la implementación del proyecto. Entregables:

- Paquete de incentivos
- Módulo de capacitaciones
- Campaña promocional
- Conformación de la red
- Estrategia de participación del sector privado
- Estrategia de sostenibilidad
- Traspaso de la red al sector privado



## Continuación tabla 17. Acta de constitución

### Cronograma de actividades

Planificación	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identificación de los principales actores en el sector privado para el establecimiento de la red en Honduras y creación y mantenimiento de relaciones con los mismos.</li><li>• Diseño de carta de solicitud de cita para presentación de la red, diseño de presentación, diseño de boletín para difusión entre los miembros de asociaciones y elaboración de paquete de incentivos para generar compromiso</li><li>• Identificar mecanismos y herramientas (plataformas de participación) para, en base a necesidades comunes, generar compromiso que apoyen la implementación de la estrategia.</li><li>• Gestionamiento de citas con sector público, privado, academia y sociedad civil: Envío de cartas de solicitud de reunión, seguimiento telefónico, generación de links vía Teams para desarrollo de reuniones, elaboración de ayudas memorias, toma de fotografías en cada reunión.</li><li>• Organizar reuniones con contrapartes gubernamentales claves como la UTSAN (Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutrición), la SESAL (Secretaría de Salud) y la Secretaría de Educación para evaluar su perspectiva sobre la red en Honduras y su incorporación de manera activa a la misma.</li><li>• Reclutamiento de membresía para conformación de la red en Honduras:</li></ul>
---------------	---

## Continuación tabla 17. Acta de constitución

### Cronograma de actividades

Ejecución	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organización de lanzamiento de la red en Honduras, desarrollo de una campaña de medios (redes sociales, radio, televisión, prensa), brindando el respaldo técnico al proceso de desarrollo, asegurando la participación del sector privado, publico, academia y sociedad civil.</li><li>• Planificar y organizar actividades regulares de networking, talleres y otros eventos necesarios para enlazar con PYMES.</li><li>• Firma de convenios de colaboración con las empresas miembros de la red.</li><li>• Asegurar que se considere y documente toda la diligencia debida a través del compromiso con la sede del PMA y otras agencias de la ONU.</li><li>• Respaldo las actividades cotidianas de la participación del PMA con el sector privado, incluido el apoyo a la red y la Cámara de medios para la promoción de la nutrición del PMA.</li><li>• Planificar y hacer el traspaso del liderazgo de la red al sector privado: establecer la gobernanza.</li></ul>
<p>Actividades por paquete de trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Paquete de incentivos<ul style="list-style-type: none"><li>○ Diseño de paquete de incentivos</li><li>○ Reuniones con los miembros para identificar sus intereses</li><li>○ Reuniones exploratorias con gobierno para identificar oportunidades de inversión el sector de la nutrición</li></ul></li><li>- Capacitaciones<ul style="list-style-type: none"><li>○ Diseño de talleres</li><li>○ Capacitaciones a pobladores</li></ul></li></ul>	

## Continuación tabla 17. Acta de constitución

- Campaña promocional
  - Diseño de campaña
  - Presencia en redes sociales
  - Presencia en prensa
  - Presencia en radio
  - Presencia en televisión
- Conformación de red
  - Elaboración de listado de empresas interesadas en formar parte de la red
  - Creación de gobernanza
- Estrategia de participación del sector privado
  - Reuniones con miembros de la red
  - Diseño de metodología para la implementación de la red
  - Firmas de cartas de compromiso
  - Implementación de la estrategia
- Estrategia de sostenibilidad
  - Reuniones con miembros de la red
  - Elaboración de plan de sostenibilidad
- Traspaso de la red al sector privado: ceremonia de traspaso

## Premisas y Restricciones

- Empresas del sector privado ya participando en otros proyectos del PMA
- Empresas con programas estratégicos en torno a la nutrición que no ven la necesidad de adherirse a la red.
- Empresas que no cumplan con los requerimientos del “Due Dilligence”
- El Gobierno no cuente con fondos para apoyar la creación de la Red SUN en Honduras
- Agotamiento de fondos del PMA para continuar liderando la implementación de la red hasta que este firmemente conformada y lista para traspasar el liderazgo a la empresa privada.

## Continuación tabla 17: Acta de constitución

### Supuestos

- Las instituciones privadas, públicas y empresa privada estarán anuentes a ser miembros de la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los pobladores del Corredor Seco de Honduras.
- Los actores identificados firmarán convenio de colaboración y asumirán papel protagónico de manera sostenible.
- PMA cuenta con los fondos para la implementación del proyecto (Logística).
- Personal del PMA motivado para operar la Red hasta su traspaso al sector privado.
- Continuidad de apoyo a la red por parte de los actores.

### Riesgos iniciales de alto nivel

- Renuencia de las empresas del sector privado a desempeñar un papel protagónico en el proyecto.
- Renuencia del sector público a desempeñar el papel que corresponde.
- Deserción de las empresas una vez firmado su convenio de colaboración.
- No cumplimiento del compromiso adquirido por parte del sector privado.
- Falta de fondos para operar el proyecto.

### Hitos principales

Actividad	Fecha
<ul style="list-style-type: none"><li>• Lanzamiento de la red en Honduras</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Enero 2023</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Traspaso de la red al sector privado</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diciembre 2023</li></ul>

**Continuación tabla 17. Acta de constitución****Asignación del Proyecto**

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Departamento / División</b>	<b>Reporta A</b>
David Natarén	Oficial de Políticas y Programas	Atención a Grupos Vulnerables, Resiliencia & Protección Social	Stephanie Hotchtetter /Directora Adjunta

**Personal y recursos preasignados**

<b>Recurso</b>	<b>Departamento</b>	<b>Responsabilidades</b>	<b>Reporta a:</b>
Karen Jiménez/ Coordinadora Proyecto	Atención a Grupos Vulnerables, Resiliencia & Protección Social	Implementación del proyecto	David Natarén / Oficial de Políticas y Programas
Jorge Argueta Nutriólogo del Programa	Atención a Grupos Vulnerables, Resiliencia & Protección Social	Capacitaciones	Karen Jiménez / Coordinadora Proyecto

**Continuación tabla 17. Acta de constitución**

Asistente Ejecutiva	Atención a Grupos Vulnerables, Resiliencia & Protección Social	Membresía	Karen Jiménez / Coordinadora Proyecto
---------------------	--	-----------	---------------------------------------

**Presupuesto preliminar del proyecto**

<b>Concepto</b>		<b>Monto</b>
Human Resources	Coordinador y 2 outsourcing	11,100,000.00
Gastos operativos	Eventos, reuniones, viáticos, campaña promocional	13,050,000.00
Reserva de contingencia	Imprevistos	1,150,000.00
<b>Total</b>		<b>24,150,000.00</b>

### 6.3.2.2 ESTRUCTURA DE DESGLOSE DEL TRABAJO (EDT)

A través de la EDT se tiene una visión más clara del alcance general aprobado del proyecto.



**Figura 55, Estructura de desglose del proyecto**

Fuente: (elaboración propia)

### 6.3.3 PLAN DE GESTION DEL CRONOGRAMA

El cronograma de actividades establece los tiempos de inicio y finalización de acuerdo a lo estipulado en el acta de constitución. Garantiza un adecuado monitoreo y seguimiento del desarrollo de las actividades.

**Tabla 18. Cronograma de actividades del proyecto**

Id	Modo de tarea	EDT	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	Cronograma											
								dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov
1		1	<b>Creación de la red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del Corredor Seco en Honduras</b>	<b>250 días</b>	<b>lun 02/01/23</b>	<b>vie 29/12/23</b>		[Gantt bar from Jan 2 to Dec 29, 2023]											
2		1.1	<b>Paquete de incentivos</b>	<b>21 días</b>	<b>lun 02/01/23</b>	<b>lun 30/01/23</b>		[Gantt bar from Jan 2 to Jan 30, 2023]											
3		1.1.1	Diseño de paquete de incentivos	21 días	lun 02/01/23	lun 30/01/23		[Gantt bar from Jan 2 to Jan 30, 2023]											
4		1.1.2	Reuniones con los miembros para identificar sus intereses	21 días	lun 02/01/23	lun 30/01/23	3CC	[Gantt bar from Jan 2 to Jan 30, 2023]											
5		1.1.3	Reuniones con gobierno para explorar oportunidades de inversión en sector nutrición	21 días	lun 02/01/23	lun 30/01/23	3CC	[Gantt bar from Jan 2 to Jan 30, 2023]											
6		1.2	<b>Capacitaciones</b>	<b>250 días</b>	<b>lun 02/01/23</b>	<b>vie 29/12/23</b>		[Gantt bar from Jan 2 to Dec 29, 2023]											
7		1.2.1	Diseño de talleres	21 días	lun 02/01/23	lun 30/01/23	3CC	[Gantt bar from Jan 2 to Jan 30, 2023]											
8		1.2.2	Capacitaciones a pobladores	227 días	jue 02/02/23	vie 29/12/23	7	[Gantt bar from Feb 2 to Dec 29, 2023]											
9		1.3	<b>Campaña promocional</b>	<b>250 días</b>	<b>lun 02/01/23</b>	<b>vie 29/12/23</b>		[Gantt bar from Jan 2 to Dec 29, 2023]											
10		1.3.1	Diseño de campaña	22 días	lun 02/01/23	mar 31/01/23		[Gantt bar from Jan 2 to Jan 31, 2023]											
11		1.3.2	Presencia en redes sociales	227 días	jue 02/02/23	vie 29/12/23	10	[Gantt bar from Feb 2 to Dec 29, 2023]											
12		1.3.3	Televisión	227 días	jue 02/02/23	vie 29/12/23	10	[Gantt bar from Feb 2 to Dec 29, 2023]											
13		1.3.4	Prensa	227 días	jue 02/02/23	vie 29/12/23	10	[Gantt bar from Feb 2 to Dec 29, 2023]											
14		1.3.5	Radio	227 días	jue 02/02/23	vie 29/12/23	10	[Gantt bar from Feb 2 to Dec 29, 2023]											
15		1.4	<b>Conformación de la red</b>	<b>64 días</b>	<b>jue 02/02/23</b>	<b>mié 10/05/23</b>		[Gantt bar from Feb 2 to May 10, 2023]											
16		1.4.1	Formación oficial de la red	57 días	jue 02/02/23	vie 28/04/23		[Gantt bar from Feb 2 to Apr 28, 2023]											
17		1.4.2	Creación de la gobernanza de la red	7 días	mar 02/05/23	mié 10/05/23	16	[Gantt bar from Mar 2 to May 10, 2023]											
18		1.5	<b>Lanzamiento</b>	<b>0 días</b>	<b>vie 28/04/23</b>	<b>vie 28/04/23</b>		[Gantt bar at Apr 28, 2023]											
19		1.5.1	Lanzamiento ante prensa y los diferentes sectores privado, público, sociedad civil, academia	0 días	vie 28/04/23	vie 28/04/23	16	[Gantt bar at Apr 28, 2023]											
20		1.6	<b>Estrategia de participación del sector privado</b>	<b>168 días</b>	<b>mar 02/05/23</b>	<b>mié 27/12/23</b>		[Gantt bar from Mar 2 to Dec 27, 2023]											
21		1.6.1	Reuniones con los miembros de la red para elaborar estrategia	108 días	mar 02/05/23	vie 29/09/23	16	[Gantt bar from Mar 2 to Sep 29, 2023]											
22		1.6.2	Diseño de la metodología para la implementación de la estrategia	108 días	mar 02/05/23	vie 29/09/23	21CC	[Gantt bar from Mar 2 to Sep 29, 2023]											
23		1.6.3	Firmas de cartas de compromiso por parte del sector privado	108 días	mar 02/05/23	vie 29/09/23	21CC	[Gantt bar from Mar 2 to Sep 29, 2023]											
24		1.6.4	Implementación de la estrategia	60 días	lun 02/10/23	mié 27/12/23	22	[Gantt bar from Oct 2 to Dec 27, 2023]											
25		1.7	<b>Estrategia de sostenibilidad</b>	<b>108 días</b>	<b>mar 02/05/23</b>	<b>vie 29/09/23</b>		[Gantt bar from Mar 2 to Sep 29, 2023]											
26		1.7.1	Elaboración de plan de sostenibilidad	108 días	mar 02/05/23	vie 29/09/23	22FF	[Gantt bar from Mar 2 to Sep 29, 2023]											
27		1.8	<b>Traspaso de la red al sector privado</b>	<b>249,88 días</b>	<b>lun 02/01/23</b>	<b>vie 29/12/23</b>		[Gantt bar from Jan 2 to Dec 29, 2023]											
28		1.8.1	Traspaso de la red al sector privado	0 días	vie 29/12/23	vie 29/12/23	24FC+2 días	[Gantt bar at Dec 29, 2023]											
29		1.8.2	<b>Reuniones de Seguimiento</b>	<b>230,88 días</b>	<b>lun 02/01/23</b>	<b>lun 04/12/23</b>		[Gantt bar from Jan 2 to Dec 4, 2023]											

Fuente: Elaboración propia

Se recomienda utilizar el programa Microsoft Project para tener la administración en tiempo real del proyecto. A través de este programa se podrá actualizar constantemente el cronograma y será posible observar los avances del proyecto, sin descuidar su ruta crítica. Además de contar en un solo documento con el responsable de cada actividad, los recursos definidos y su duración.



### 6.3.4 PLAN DE GESTION DE LOS COSTOS

Se hace un cálculo anticipado del coste de este proyecto que es el conjunto de los gastos previstos para cinco años. Cabe señalar que el proyecto funcionaría en la sede del PMA por lo que no se requiere de una inversión en mobiliario y equipo ni en vehículos para desplazamiento de los capacitadores a los municipios del Corredor Seco durante la etapa de instrucción en temas de mejoramiento de la nutrición a los pobladores de esta zona. Para elaborar el presupuesto, se consideran las siguientes líneas presupuestarias: recursos humanos, costo de capacitaciones, costo de reuniones, viáticos para viajes internos y el costo de visibilidad del proyecto en el cual va implícito el costo de la campaña promocional. A continuación, se detalla el plan de gestión de los costos del proyecto:

**Tabla 19. Plan de gestión de costos**

<b>Nombre del Proyecto</b>	
Creación de Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco en Honduras	
<b>Unidades de Medida:</b>	
Tipo de recursos	Unidades de medida
Humano	personas
Eventos	Unidades
Viajes	Unidades
<b>Nivel de precisión:</b>	
Salarios fijos	Centésimas
Cotizaciones	Centésimas
<b>Enlaces con los procedimientos de la organización:</b>	
<p>Entradas al plan de gestión de costos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Plan para la dirección del proyecto</li> <li>* Acta de constitución</li> </ul> <p>Información necesaria generada</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Proyección de costos para completar los paquetes de trabajo detallados en la EDT</li> <li>* Determinar el presupuesto del proyecto y los procesos de monitoreo y control del mismo</li> <li>* Identificar riesgos que podrían afectar la ejecución del mismo</li> <li>* Costos administrativos y técnicos del proyecto</li> </ul>	

## Continuación tabla 19

<b>Umbrales de control</b>		
Alcance	Variación permitida	Acción a tomar si la variación excede lo permitido
Proyecto completo	0	Utilizar la reserva de contingencia del proyecto
<b>Regla para la medición del desempeño</b>		
Alcance	Método de medición	Modo de medición
Proyecto completo		
<b>Formato de gestión de costos</b>		
Formato de gestión de costos	Descripción	
Plan de gestión de costos	Documento que informa la planificación para la gestión del costo del proyecto	
Línea base de costos	Línea base de costos del proyecto sin incluir la reserva de contingencia	
Soporte de presupuesto	Este informe detalla los costos a nivel de las actividades de cada entregable, según el tipo de recurso que participe	
Curva S de proyecto	Representa el avance real vrs. el planificado en un período acumulado	
<b>Detalles adicionales de la gestión de costos</b>		
El proyecto será financiado a través de la subvención de la ONU/PMA		
* Costos administrativos	L. 11,100,000.00	
* Costos operativos	L. 11,900,000.00	
* Costo total del proyecto	L. 24,150,000.00	
<b>Inflación</b>		
* Para las proyecciones interanuales se utilizará una inflación del 5%		
<b>Registro de los costos</b>		
* La herramienta a utilizar para la gestión de costos es el MS Project		

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.4.2 COSTEO DEL PROYECTO

A continuación, se detallan los recursos necesarios para llevar a cabo el proyecto “Creación de Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco de Honduras”, basados en el juicio de expertos del PMA por proyectos similares desarrollados en otros países.

**Tabla 20. Detalle del Presupuesto del proyecto**

<b>PRESUPUESTO DETALLADO</b>					
<b>Nombre de la organización</b>	Programa Mundial de Alimentos / PMA				
<b>Título del proyecto</b>	Creación de Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco				
<b>Marco de tiempo del proyecto</b>	2 de enero 2023 - 31 de diciembre 2027				
<b>Fecha en que es presentado</b>	cantidad pagos mensuales (anual)				
Elementos del presupuesto	Cantidad pagos mensuales (anual)	Cantidad de personas	Unidad	Número de unidades en 5 años	Cantidad en HNL
<b>I. GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>					
1. Personal					
Coordinador del Proyecto	12	1	Salario	60	L. 4,800,000.000
Responsable de membresía	12	1	Salario	60	L. 3,600,000.000
Responsable de capacitaciones	12	1	Salario	60	L. 2,700,000.000
<i>Total de beneficios</i>		3			L. 11,100,000.000
Elementos del presupuesto	Numero de eventos al año	Cantidad de personas	Unidad	Número de unidades en 5 años	Cantidad en HNL
<b>I. GASTOS OPERATIVOS</b>					
1. Eventos y reuniones					
Eventos principales	2	N/A	Unidad	10	HNL 1,500,000.000
Reuniones trimestrales	4	N/A	Unidad	20	HNL 400,000.000
Capacitaciones	12	N/A	Unidad	60	HNL 6,000,000.000
Viajes por razones varias	12	N/A	Unidad	60	HNL 1,500,000.000
Visibilidad	1	N/A	Unidad	5	HNL 2,500,000.000
<i>Total de beneficios</i>					HNL 11,900,000.000
Elementos del presupuesto	Numero de eventos al año	Cantidad de personas	Unidad	Número de unidades en 5 años	Cantidad en HNL
<b>I. GASTOS DE RESERVA</b>					
1. Contingencia					
Miscelaneos	N/A	N/A	Unidad	10	HNL 1,150,000.000
<b>GRAN TOTAL</b>					HNL 24,150,000.000

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.5 PLAN DE GESTION DE LA CALIDAD

Con el fin de garantizar los objetivos del proyecto, se elabora el siguiente plan de gestión de la calidad del mismo. La gestión de la calidad del proyecto incluye todos los procesos y actividades de la organización ejecutante en la que determinan responsabilidades, objetivos y las políticas de calidad.

El PMA cuenta con un equipo multidisciplinario conformado por directores de proyectos, nutriólogos, coordinadores de comunicación, entre otros.

**Tabla 21. Plan de gestión de calidad**

<b>Nombre del Proyecto</b>	
Creación de Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco en Honduras	
<b>Estandar o norma de calidad aplicable</b>	
Paquete de trabajo	Estandar o norma de calidad aplicable
Conformación de la red	Un mínimo de 15 miembros del sector privado y academia
Módulo de capacitaciones	Doce capacitaciones al año sobre alimentación saludable, manejo de alimentos, planificación de menú saludables, conservación de alimentos, entre otros
Paquete de incentivos para los miembros	Desarrollar proceso consultivo para identificar los intereses de los miembros y documentar
Campaña promocional	Presencia en radio, televisión, prensa, redes sociales
Estrategia de participación	Identificar y documentar el compromiso de participación de cada miembro
Estrategia de sostenibilidad	Firma de convenios de colaboración por parte de cada miembro
Traspaso de la red al sector privado	Establecer la gobernanza de la red
<b>Objetivos de calidad</b>	
Garantizar la calidad de los beneficios y servicios ofrecidos por el proyecto "Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los pobladores del Corredor Seco de Honduras.	

## Continuación tabla 21

<b>Roles para la gestión de la calidad: Describir los roles necesarios en el equipo del proyecto para desarrollar los entregables y actividades de gestión de la calidad.</b>	
Director del Proyecto	Objetivo del rol: Dar recomendaciones de reajuste en caso de ser necesario. Enlace entre el PMA y el sector privado, público, academia y sociedad civil
	Funciones del rol: Liderar todas las actividades del proyecto. Aplicar M&E (monitoreo y evaluación) a lo largo de todo el proyecto.
	Niveles de autoridad: Alto
	Reporta a: Oficial de Políticas y Programas
	Supervisa a: Coordinador de capacitaciones y coordinador de membresía
	Requisitos de conocimiento: Brinda seguimiento y monitoreo del proyecto, revisión de planificación de las actividades del proyecto y espacios de coordinación interinstitucional relacionadas con el proyecto
	Requisitos de habilidades: Generar alianzas entre sector privado, público, sociedad civil y academia
Coordinador de capacitaciones	Requisitos de experiencia: Experiencia en trabajos con ONG's a nivel de dirección de proyectos, elevada conexión en el sector privado, academia y sociedad civil. Experiencia en conexión con gobierno.
	Objetivo del rol: Liderar el programa de capacitaciones
	Funciones del rol: Diseñar el programa de capacitaciones, impartir las capacitaciones
	Niveles de autoridad: Medio
	Reporta a: Director del Proyecto
	Supervisa a:
	Requisitos de conocimiento: Conocimiento sobre nutrición para poder diseñar el programa de capacitaciones en conjunto con el nutriólogo, liderazgo en conducción de talleres, organización de actividades para los talleres
Requisitos de habilidades: Conducción de grupos, transmisión de conocimientos	
Requisitos de experiencia: Experiencia en impartir capacitaciones a grupos de por lo menos 100 personas. Experiencia en manejo de personas en áreas rurales.	

## Continuación tabla 21

<b>Roles para la gestión de la calidad: Describir los roles necesarios en el equipo del proyecto para desarrollar los entregables y actividades de gestión de la calidad.</b>	
Coordinador de membresía	Objetivo del rol: Reclutar y mantener la membresía de la red
	Funciones del rol: Reclutar miembros líderes del sector privado. Responsable de diseñar el mecanismo de aportación de cada miembro al mejoramiento de la nutrición.
	Niveles de autoridad: Medio
	Reporta a: director del Proyecto
	Supervisa a:
	Requisitos de conocimiento: Conocer el sector privado, academia y sociedad civil de Honduras
	Requisitos de habilidades: Facilidad y fluidez de comunicación.
Requisitos de experiencia: Trabajo previo con proyectos similares.	
<b>Revisiones de calidad</b>	
Paquete de trabajo	Revisiones de calidad
Conformación de la red	Reunión mensual para escuchar a cada miembro de la red
Estrategia de participación del sector privado	Cumplimiento en el compromiso de cada miembro de la red
Estrategia de sostenibilidad	Asegurar la sostenibilidad del proyecto a través de la firma de convenios de colaboración con la empresa privado, academia y sociedad civil, así como el Gobierno
Paquete de incentivos para los miembros	Asegurar que los miembros de la red se beneficien del paquete de incentivos
Capacitaciones	Desarrollo de doce capacitaciones anuales, sesenta en los cinco años del proyecto
Campaña promocional	Asegurar la presencia de la red en todos los medios de comunicación
Lanzamiento	Asegurar la presencia de todos los medios de comunicación, miembros de la red, miembros de la academia y sociedad civil, así como el Gobierno

## Continuación tabla 21

<b>Roles para la gestión de la calidad: Describir los roles necesarios en el equipo del proyecto para desarrollar los entregables y actividades de gestión de la calidad.</b>	
Coordinador de membresía	Objetivo del rol: Reclutar y mantener la membresía de la red
	Funciones del rol: Reclutar miembros líderes del sector privado. Responsable de diseñar el mecanismo de aportación de cada miembro al mejoramiento de la nutrición.
	Niveles de autoridad: Medio
	Reporta a: Director del Proyecto
	Supervisa a:
	Requisitos de conocimiento: Conocer el sector privado, academia y sociedad civil de Honduras
	Requisitos de habilidades: Facilidad y fluidez de comunicación.
Requisitos de experiencia: Trabajo previo con proyectos similares.	
<b>Revisiones de calidad</b>	
Paquete de trabajo	Estadar o normas de calidad
Conformación de la red	Reunión mensual para escuchar a cada miembro de la red
Estrategia de participación del sector privado	Cumplimiento en el compromiso de cada miembro de la red
Estrategia de sostenibilidad	Asegurar la sostenibilidad del proyecto a través de la firma de convenios de colaboración con la empresa privado, academia y sociedad civil, así como el Gobierno
Paquete de incentivos para los miembros	Asegurar que los miembros de la red se beneficien del paquete de incentivos
Capacitaciones	Desarrollo de doce capacitaciones anuales, sesenta en los cinco años del proyecto
Campaña promocional	Asegurar la presencia de la red en todos los medios de comunicación
Lanzamiento	Asegurar la presencia de todos los medios de comunicación, miembros de la red, miembros de la academia y sociedad civil, así como el Gobierno
<b>Herramientas de calidad</b>	
Implementación mensual de sistemas de monitoreo para alcanzar los objetivos definidos en el plan del proyecto.	

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.6 PLAN DE GESTION DE LOS RECURSOS HUMANOS

El plan de la gestión de los recursos humanos organiza y describe los perfiles del equipo del proyecto, así como la asignación de roles y responsabilidades. Se elabora el organigrama del proyecto teniendo en la cabeza a la directora Adjunta del PMA en Honduras y en el equipo de trabajo al coordinador del proyecto, el asesor nutricional, coordinador de capacitaciones, coordinador de membresía y el coordinador de las comunicaciones.

Es importante contar con una asignación de roles y responsabilidades apropiada, a fin de que todos los miembros del equipo participe en la toma de las decisiones en las fases de inicio, planificación, ejecución, monitoreo y control.

En el plan de la gestión de los recursos para el proyecto “Red Estratégica a Favor de la nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras” se elabora el cuadro organizacional donde se reflejan los miembros del equipo:



**Figura 56. Organigrama del Proyecto**

Fuente: Elaboración Propia



### 6.3.6.1 PLANIFICAR LA GESTION DE LOS RECURSOS

El proceso de planificar la gestión de los recursos humanos, organiza y dirige el equipo del proyecto, compuesto por el personal y asigna roles y responsabilidades, con el propósito de garantizar que los recursos se utilicen eficazmente.

En la siguiente tabla se muestra los perfiles de los responsables y la relación entre las áreas del proyecto y los miembros del equipo.

SIGLAS	ROL (INGLES/ESPAÑOL)		DESCRIPCION
R	Responsible	Responsable	Este rol realiza el trabajo y es responsable por su realización. Lo más habitual es que exista solo un R es quien debe ejecutar las tareas.
A	Accountable	Aprobador	Este rol se encarga de aprobar el trabajo finalizado y a partir de ese momento, se vuelve responsable del trabajo aprobado. Debe asegurarse que se ejecuten las tareas.
C	Consulted	Consultado	Este rol posee alguna información o capacidad necesaria para terminar el trabajo. Se le informa y se le consulta información.
I	Informed	Informado	Este rol debe ser informado sobre los resultados del trabajo

**Figura 57. Perfil de los responsables**

Fuente: elaboración propia

En la Matriz RACI se muestra la asignación de responsabilidades del proyecto. Los cambios propuestos en la matriz deben ser revisados por el equipo gerencial y equipo de gestión del proyecto.

**Tabla 22. Matriz RACI**

ACTIVIDAD	Dirección Ejecutiva	Gerente de Programa	Coordinador del Proyecto	Equipo técnico del proyecto
Elaboración del listado de empresas interesadas en formar parte de la red	I	C	A	R
Metodología para la implementación de la estrategia	C	A	R	I
Firma de cartas de compromiso	I	C	A	R
Reuniones con los miembros de la red	I	C	A	R
Reuniones con los miembros para identificar sus intereses	I	C	A	R
Organizar reuniones con contrapartes gubernamentales claves para conocer oportunidades de inversión en la industria de alimentos y bebidas	I	C	A	R
Campaña de medios (redes sociales, televisión, prensa, radio.	I	A	R	C
Lanzamiento de la red ante la prensa, sector público, privado, academia y sociedad civil.	I	A	R	C
Capacitación de pobladores del corredor seco para elaborar alimentos nutritivos.	I	C	A	R
Análisis de la estrategia de sostenibilidad.	I	C	A	R
Elaboración de plan de sostenibilidad.	I	C	A	R

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.6.2 ADQUIRIR EL EQUIPO DEL PROYECTO

La adquisición del equipo del proyecto se refiere al proceso de reclutamiento del personal con las habilidades y conocimientos, para llevar a cabo cada una de las actividades del proyecto. A continuación, los criterios de selección del talento humano:

**Tabla 23. Criterios de selección del talento humano**

Nombre del puesto	Requisitos	Tareas y roles
Oficial de políticas y programas	Maestría en Administración de proyectos. Contar con una experiencia de 3 años en gestión de proyectos de desarrollo. Manejo de políticas de programas de desarrollo.	Responsable de las Políticas y Programa de Nutrición y Salud
Director del proyecto	Maestría en Administración de proyectos. Contar con experiencia de 3 años en la ejecución, dirección e implementación de proyectos de desarrollo. Manejo de personal, elaboración de propuestas técnicas, elaboración de reportes e informes de proyecto. Experiencia comprobada en el uso de la metodología del PMI.	Tendrá la responsabilidad de supervisar el equipo del proyecto en el desarrollo de las diferentes actividades planteadas en el proyecto, responsable de la elaboración de los informes del proyecto, los cuales se enviarán a la gerencia de políticas y programas, para su revisión y remisión a la directora adjunta del PMA. Relacionamiento con varias instituciones, organizaciones y actores estratégicos.
Administrador del proyecto	Licenciatura en Administración de Empresas, manejo de presupuestos y programas contables.	Responsable de la administración de los recursos financieros asignados al proyecto. Enlace con el oficina de administración y finanzas del PMA
Coordinador de comunicaciones	Lic. En comunicación o periodismo, 2 años de experiencia en manejo de medios.	Responsable de las comunicaciones del proyecto, de la campaña de medios (Redes sociales, prensa, radio televisión) Además del lanzamiento de la red ante la prensa, sector público, privado, academia y sociedad civil.
Asesor nutricional	Profesional de la nutrición, mínimo 3 años de experiencia, manejo de elaboración de dietas nutricionales, elaboración de indicadores de nutrición y salud.	Responsable de coordinar el apoyo nutricional. Identificar las potencialidades y dificultades para atender a la población. Documentar y registrar los medios de verificación de las acciones del proyecto.
Coordinador de membresía	Lic. en Sociología, 3 años de experiencia en cargos similares	Responsable de gestionar la vinculación y membresía de los miembros de la red.

### Continuación tabla 23

Nombre del puesto	Requisitos	Tareas y roles
Coordinador de capacitación	Experto en nutrición, 5 años de experiencia en desarrollo de programas de capacitaciones	Responsable del diseño del módulo de capacitaciones y de impartirlas a los pobladores del Corredor Seco

Fuente: elaboración propia

#### 6.3.6.3 DESARROLLAR EL EQUIPO DEL PROYECTO

Desarrollar el equipo del proyecto, es el proceso para fortalecer los conocimientos actuales y adquirir nuevas formas de realizar el trabajo, con el fin de mejorar las relaciones de los equipos de trabajo y la cohesión grupal.

**Tabla 24. Plan de capacitación para mejorar las competencias del equipo del proyecto**

Cargo	Tipo de información
Gerencia del programa	Taller de monitoreo y evaluación Taller de gestión efectiva de los resultados Taller de incidencia política
Director de proyecto	Taller de monitoreo y evaluación Taller de nutrición humana Taller de incidencia política
Equipo del proyecto	Capacitación auditoria y formatos administrativos Taller de nutrición humana Taller de indicadores de desnutrición

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 25. Plan de Reconocimiento**

Individual	Reuniones mensuales donde se reconoce de manera verbal el desempeño satisfactorio según las metas planteadas por el proyecto. presentación ante los demás miembros del equipo los principales logros obtenidos de manera individual.
Grupal	Durante la reunión semanal el Director de proyecto describe los esfuerzos de trabajo adecuados durante la semana y también cada miembro del equipo expresa y describe los esfuerzos que ha visualizado en sus compañeros de trabajo.

Fuente: elaboración propia

### 6.3.7 PLAN DE GESTION DE LAS COMUNICACIONES.

Mantener informados a todos los stakeholders del proyecto es fundamental para garantizar el éxito del proyecto. la Gestión de las Comunicaciones del proyecto incluye los procesos necesarios para la planificación, recopilación, creación distribución, almacenamiento, recuperación, gestión, control, monitoreo y disposición final de la información del proyecto sea oportuna y adecuada. A continuación, el plan de comunicaciones.

**Tabla 26. Plan de Gestión de las Comunicaciones del Proyecto**

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los pobladores del Corredor Seco de Honduras	REFANUPOCOSH
<b>COMUNICACIONES DEL PROYECTO: ESPECIFICAR LA MATRIZ DE COMUNICACIONES DEL PROYECTO</b>	
Ver Matriz de comunicaciones del proyecto	
<b>PROCEDIMIENTO PARA TRATAR CONFLICTOS</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La información deberá ser comunicada por los canales institucionales oficiales y expresada formalmente por la persona o grupo por los canales institucionales oficiales y expresada formalmente por la persona o grupo.</li> <li>2. Se llevara un registro detallado de los conflictos.</li> </ol>	
<b><u>CONTROL DE CONFLICTOS</u></b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Se revisa el control de conflictos frecuente en la reunión semanal de coordinación a fin de:               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Identificar posibles problemas y determinar soluciones para aplicar medidas correctivas y de mejora.</li> <li>b) Proponer plan de acciones correctivas ante diferentes situaciones registradas.</li> <li>c) Seguimiento y monitoreo de las soluciones aplicadas, para verificar que las salidas fueron efectivas.</li> </ol> </li> <li>4. En caso de que el conflicto persista y no pueda ser resuelto con las medidas anteriores, se adoptaran las medidas de escalamiento que siguen.               <ol style="list-style-type: none"> <li>a) El conflicto debe ser abordado por el Director del Proyecto y su equipo del proyecto utilizando para ello técnicas de solución de conflictos.</li> <li>b) En segunda instancia, se enviara comunicación por escrito de los acuerdos pactados en la resolución, con copia a la Gerencia de Programa.</li> <li>c) En una tercera instancia, informara a la Dirección Ejecutiva, quien a su vez tendrá que informar al patrocinador del proyecto.</li> </ol> </li> </ol>	

## PROCEDIMIENTO PARA ACTUALIZAR EL PLAN DE GESTION DE LAS COMUNICACIONES

El Plan de Gestión de las comunicaciones deberá ser revisado y/o actualizado cada vez que:

1. Ingrese una solicitud de cambio aprobada que impacte el plan del Proyecto.
2. Se toma acción correctiva que impacte los requerimientos o necesidades de información de las partes interesadas del proyecto.
3. Contratación de personal nuevo o personal que se retira del proyecto.
4. Existencia de quejas, sugerencias, comentarios o evidencias de requerimientos de información no han sido satisfechos.
5. Existencia de quejas, sugerencias, comentarios o evidencias de requerimientos de información no satisfechos.

## PASOS PARA ACTUALIZAR EL PLAN DE GESTION DE LAS COMUNICACIONES.

La actualización del Plan de Gestión de las Comunicaciones deberá seguir los siguientes pasos:

1. Identificación y clasificación de las partes interesadas
2. Determinación de los requerimientos de información.
3. Elaboración de la Matriz de Comunicaciones del proyecto.
4. Actualización del plan de Gestión de las Comunicaciones.
5. Aprobación del Plan de Gestión de las Comunicaciones.
6. Difusión del nuevo Plan de Gestión de la Comunicaciones del Proyecto.

## GUIAS PARA EVENTOS DE COMUNICACION

Guías para reuniones: - Todas las reuniones deberán seguir las siguientes pautas:

1. Agendar con anterioridad e informar a los participantes.
2. Enviar Correo para informar fecha, hora y lugar, también pedir confirmación de asistencia.
3. Se debe empezar puntual
4. Fijar los objetivos de la reunión, los roles y agenda.
5. Se debe cumplir a cabalidad la agenda.
6. Se debe asignar a una persona que elabore la ayuda memoria de la reunión.
7. Se debe enviar por correo a los miembros del equipo los acuerdos/compromisos de la reunión.

Guías para correo electrónico: - Todos los correos electrónicos deberán seguir las siguientes pautas:

1. Los correos electrónicos entre el Equipo del Proyecto y el patrocinador deberán ser enviados por el Director de Proyecto, para establecer una sola línea formal de comunicación. Con copia a la Gerencia de Programa y Dirección ejecutiva.
2. Los enviados por el patrocinador y recibidos por cualquier persona del equipo del proyecto deberán ser copiados al Director del Proyecto, para que todas las comunicaciones con este, se encuentre informado el Director de Proyecto.
3. Los correos internos entre miembros del Equipo de Proyecto, siempre deberán dar copia al Director del Proyecto para que este informado de todo lo que sucede.

### GUIAS PARA DOCUMENTACION DEL PROYECTO

Guías para Codificación de documentos.: La codificación de los documentos del proyecto será la siguiente:

COD\_HON\_BBB\_A\_M

Donde:

COD=Código de proyecto

HON= Honduras

BBB= Nombre del archivo

A= Año

M= Mes

### GUIAS PARADOCUMENTACION DEL PROYECVO

Guías para almacenamiento de documentos. El almacenamiento de los documentos del proyecto deberá seguir las siguientes Pautas: Durante la fase de ejecución del proyecto, cada miembro del equipo tendrá en su poder una carpeta en físico y digital que contenga: Cronograma del proyecto, presupuesto y EDT (entre otros documentos). Los insumos y documentos del proyecto serán actualizados de forma interactiva por los miembros del equipo del proyecto, la herramienta utilizada será Dropbox.

1. El Director del Proyecto, es el responsable de la consolidación de información, y controlar las actualizaciones de versiones.

Guías para recuperación y reparto de documentos:

1. Para la solicitud de información por parte de personas externas al proyecto, se debe solicitar autorización del Director de Proyecto.
2. La información y documentos (digitales e impresos) es custodiada por el Director de Proyecto.

### GUIAS PARA EL CONTROL DE VERSIONES

1. LOS DOCUMENTOS ESTAN SUJETOS A CONTROL DE CAMBIOS, POR LOQUE DBEN SER AJUSTADOS CONFORME A LA SIGUIENTE PLANTILLA:

#### CONTROL DE VERSIONES

Código de Versión	Hecho por:	Revisado por	Aprobada por	Fecha	Motivo

2. Cuando se hacen modificaciones en los documentos, se agregan los datos, descritos a continuación:

COD\_HON\_BBB\_A\_M

Donde:

COD=Código de proyecto

HON= Honduras

BBB= Nombre del archivo

A= Año

M= Mes

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.7.1 MATRIZ DE COMUNICACIONES DEL PROYECTO

La Matriz de comunicaciones del proyecto es una herramienta de evaluación diseñada para determinar con exactitud como se comunica un individuo y para proporcionar un marco conceptual para determinar objetivos de comunicación que sean lógicos. Es fundamental que cada miembro del proyecto conozca dicha herramienta y se encuentre a disposición de los involucrados.

**Tabla 27. Matriz de comunicaciones**

ITEM	ACTIVIDAD	FRECUENCIA	MEDIO	RESPONSABILIDAD DEL INTERESADO		
				EMISOR	VALIDA	RECEPTOR
1	Elaboración del listado de empresas interesadas en formar parte de la red	E	R, E, I	DP	GP	EP, M, DE
2	Metodología para la implementación de la estrategia	E	R, E, I	DP	GP	DE
3	Firma de cartas de compromiso	Q	R, E, T, V, I	DP	GP	EP, DE, M
4	Reuniones con los miembros de la red	E	R, E, I	DP, ET	GP	DE
5	Reuniones con los miembros para identificar sus intereses	E	R, E, I	DP, ET	GP	DE
6	Organizar reuniones con contrapartes gubernamentales claves para conocer oportunidades de inversión en la industria de alimentos y bebidas	M	R, E, I, V	DP, ET	GP	M, EP, DE
7	Campaña de medios (redes sociales, televisión, prensa, radio).	Q	R, E, I	DP	GP	DE, EP, M
8	Lanzamiento de la red ante la prensa, sector público, privado, academia y sociedad civil.	E	R, E, T, V, I	DP, ET	GP	DE, EP, M
9	Capacitación de pobladores del corredor seco para elaborar alimentos nutritivos.	M	R, V, I	DP, ET	GP	M, EP
10	Análisis de la estrategia de sostenibilidad.	M	R, E, I	DP	GP	DE
11	Elaboración de plan de sostenibilidad.	E	R, E, I	DP	GP	DE



ITEM	ACTIVIDAD	FRECUENCIA	MEDIO	RESPONSABILIDAD DEL INTERESADO		
				EMISOR	VALIDA	RECEPTOR
Persona: DP (Director de Proyecto); GP (Gerente de Programa); DE (Director Adjunto); ET (Equipo Técnico); AP (Administrador de Proyecto); EP (Empresa Privada); M (Municipalidad); PM (Población Meta)						
Frecuencia: D; (Diario); S (semanal); Q (Quincenal); M (Mensual); E (Eventual)						
Medio: R (Reuniones); E (Emails); T (Teléfono); V (Verbal); I (Informe);						

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.8 PLAN DE GESTION DE RIESGOS

Planificar la gestión de los Riesgos, es el proceso que Realiza un seguimiento cualitativo y cuantitativo a posibles riesgos sean estos positivos o negativos, una vez identificados, los riesgos serán monitoreados durante el ciclo de vida del proyecto.

**Tabla 28. Matriz de Probabilidad de Impacto**

PROBABILIDAD		IMPACTO				
		Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
		1	2	3	5	10
Muy baja	1	1	2	3	5	10
Baja	2	2	4	6	10	20
Moderada	3	3	6	9	15	30
Alta	4	4	8	12	20	40
Muy alto	5	5	10	15	25	50

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 29. Definición de probabilidad**

Valoración	Indicador	Porcentaje de probabilidad
Muy Alto	5	80%
Alto	4	40%
Moderada	3	20%
Baja	2	10%
Muy baja	1	5%

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 30. Definición de impacto**

Valoración	Indicador	Porcentaje en el Presupuesto
Muy Alto	10	>20%
Alto	5	15-20%
Moderada	3	10-15%
Baja	2	5-10%
Muy baja	1	0-5%

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 31. Definición de Riesgo**

RIESGO	
Alto	(20 - 50)
Moderado	(1 - 9)
Bajo	(10 - 15)

Fuente: Elaboración propia

#### 6.3.8.1 IDENTIFICAR LOS RIESGOS

La identificación de riesgos es un aspecto clave para minimizar la incertidumbre y el fracaso del proyecto, utilizando estrategias y proyecciones que permiten priorizar los riesgos para tomar medidas de control.

Se clasificarán los riesgos por áreas:

- Riesgos políticos
- Riesgos Sociales
- Riesgos Financieros
- Riesgos Técnicos
- Riesgos Sanitarios

**Tabla 32. Clasificación del riesgo**

Riesgo	Clasificación
<b>Riesgos políticos:</b> Inestabilidad política del país	Negativo
<b>Riesgos Sociales:</b> La condición social del país provoca en el entorno, condiciones de vida difícil, como inseguridad, desempleo, pobreza, desigualdad social, carencia de oportunidades y difícil acceso a la educación y alimentación nutritiva.	Negativo
No cumplimiento del compromiso adquirido por el sector privado	Negativo
<b>Riesgos financieros:</b> Falta de fondos para operar el proyecto.	Negativo
<b>Riesgos técnicos:</b> incapacidad para atender a toda la población con malnutrición del corredor seco de Honduras.	Negativo
<b>Riesgos sanitarios:</b> Pandemia Mundial por COVID 19	Negativo

Fuente: Elaboración propia

### 6.3.8.3 EVALUACION DE LOS RIESGOS

A continuación, se detallan las estrategias a seguir para cada uno de los riesgos identificados en el proyecto de la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras

**Tabla 33. Evaluación de Riesgos**

CATEGORIA	EVENTO	DESCRIPCION	(P)	(I)	(P) X (I)	MARCADOR DE RIESGO	RESPUESTA (PLAN DE ACCION)	RESPONSABLE	FECHA
RA01	Cambio de autoridades de gobierno	Inestabilidad política del país	2	3	6	Bajo	<b>Aceptar</b> el riesgo y establecer planes de contingencia	Equipo de proyecto	
RA02	Coordinar para que pueda ser incluida en la curricular nacional educación para la alimentación nutritiva	La condición social del país provoca en el entorno, condiciones de vida difícil, como inseguridad, desempleo, pobreza, desigualdad social, carencia de oportunidades y difícil acceso a la educación y alimentación nutritiva.	3	3	9	Bajo	<b>Mitigar</b> El riesgo a través de una oferta Educativa acorde a demandas sociales y laborales	Equipo de proyecto	
RA03	No cumplir con lo pactado	No cumplimiento del compromiso adquirido por parte del sector privado	3	3	9	Bajo	<b>Mitigar</b> el riesgo Concientizando al sector privado de lo importante de su participación	Equipo de proyecto	
RA04	No hay fondos para desarrollar actividades del proyecto	Falta de fondos para operar el proyecto.	4	10	40	Alto	<b>Mitigar</b> el riesgo preparando cartera de financiamiento alterna.	Equipo de proyecto	
RA05	No se puede atender a todos los pobladores	Incapacidad para atender a toda la población con malnutrición del	3	3	9	Bajo	<b>Mitigar</b> el riesgo por medio de capacitaciones	Equipo de proyecto	

CATEGORIA	EVENTO	DESCRIPCION	(P)	(I)	(P) X (I)	MARCADOR DE RIESGO	RESPUESTA (PLAN DE ACCION)	RESPONSABLE	FECHA
		corredor seco de Honduras.					y fortalecimiento del talento humano para mejorar la intervención		
RA06	Falta de vacunas contra COVID 19	Pandemia Mundial por COVID 19	4	3	12	Moderado	<b>Mitigar</b> el riesgo buscando contención de este. Conformar equipo de gestión ante crisis sanitaria	Equipo de proyecto	

Fuente: Elaboración propia.

### 6.3.9 PLAN DE GESTION DE LAS ADQUISICIONES

Esta sección incluye los procesos de compra o adquisición de los productos o servicios que son necesarios gestionar fuera del equipo del proyecto. La Gestión de las Adquisiciones del Proyecto incluye los procesos de gestión del contrato y de control de cambios requeridos.

#### 6.3.9.1 COORDINACION DE LA GESTION DEL PROYECTO

Coordinación de las adquisiciones: El personal técnico del proyecto deberá revisar el Plan Operativo Anual (POA) e informar al área administrativa los insumos requeridos para la ejecución de las actividades. El área administrativa lleva a cabo una valorización de tres cotizaciones y se selecciona la mejor oferta.

Restricciones y supuestos: Se identifican algunas restricciones y supuestos que podrían afectar el proceso de adquisiciones y compras del proyecto, a continuación, se enlistan:

1. Tiempo: Los proveedores deben apearse a lo estipulado en el contrato
2. Calidad: Garantía en la calidad del producto.
3. Fluctuación en precios de las cotizaciones: Podrían afectar las compras y los pagos efectuados.

Se tomarán como referencia las siguientes métricas:

1. Porcentaje de presupuesto real en contraste con el presupuesto planificado
2. Garantía en calidad y precio del producto ofertado.
3. Costo del producto vs. Vida útil del mismo

Incumplimiento de contratos: Los contratos para adquisición de personal estarán bajo la responsabilidad del departamento legal del PMA. Los pagos por servicios se efectuarán mensualmente y se monitoreará el desempeño del personal contratado constantemente.

### 6.3.9.2 PROCEDIMIENTO PARA FIRMA DE CONTRATOS

A continuación, se detalla el procedimiento para la contratación del personal que será bajo la categoría de “Contratos por consultoría” y que estará a cargo del funcionamiento de la red.

1. Definir los términos de referencias (TDR) para las tres posiciones requeridas
2. Publicación de TDR en sitios oficiales de búsqueda de empleos (LinkedIn, diarios, etc.)
3. Solicitar a los postulantes carta de manifestación de interés
4. Solicitar a los postulantes propuesta de servicios
5. Aprobación de propuesta por parte del Director del Proyecto.
6. Incorporación del nuevo profesional al equipo de trabajo (inducción inicial)

Bajo el esquema de contrato por consultorías, se emitirá un contrato por prestación de servicios y se establecerán mecanismos de monitoreo y evaluación (M&E). Las partes interesadas acuerdan las condiciones del servicio. Es importante mencionar que bajo este tipo de contrato el consultor no goza de ningún beneficio de orden social.

En relación a los alquileres de salones y alimentación para las capacitaciones, en caso de que el costo del servicio sea mayor a los Lps.100,000.00 se requiere de firma de contrato donde se estipule los requerimientos de los servicios. Se debe elaborar tres cotizaciones y seleccionar la mejor propuesta.

### 6.3.9.3 MATRIZ DE ADQUISICIONES

Para establecer un ordenamiento en el proceso de adquisición y compras, se elabora la siguiente matriz donde se describe el producto, bien o servicio a requerir, así como las fechas en las que se necesita:

**Tabla 34. Matriz de adquisiciones del proyecto**

<b>MATRIZ DE LAS ADQUISICIONES</b>				
<b>Nombre de la organización</b>		Programa Mundial de Alimentos / PMA		
<b>Título del proyecto</b>		Creación de Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco		
<b>Marco de tiempo del proyecto</b>		2 de enero 2023 - 31 de diciembre 2027		
<b>Fecha en que es presentado</b>		30 de octubre 2022		
Entregable	Tipo de adquisición	Modalidad de la adquisición	Fecha de inicio	Fecha final
Servicios de consultoría de: * Coordinador del proyecto * Responsable de capacitaciones * Responsable de membresías	Servicios laborales	Contrato por servicios	02/enero/2023	02/diciembre/2027
Salón de conferencias y alimentos	Servicios	Contrato por servicios	15 de cada mes	02/diciembre/2027

Fuente: Elaboración propia



### 6.3.10 PLAN DE GESTION DE LOS INTERESADOS DEL PROYECTO

El plan de Gestión de Interesados define la estrategia que se usara para gestionar las partes interesadas del proyecto. en dicho plan, se propone definir los roles de cada parte interesada del proyecto, determinando el nivel de poder, el interés y la influencia, que estas partes ejercen sobre el logro de los objetivos propuestos.

#### 6.3.10.1 IDENTIFICAR LOS INTERESADOS

Una vez que el director del Proyecto es nombrado, lo primero que debe realizar es el proceso de identificar a los interesados.

#### 6.3.10.2 MATRIZ DE IDENTIFICACION DE INTERSADOS

A continuación, se detallan las partes interesadas involucradas durante el ciclo de vida del proyecto Red estratégica a favor de la nutrición de los pobladores del corredor seco de Honduras, con el nivel de interés e influencia en el proyecto.

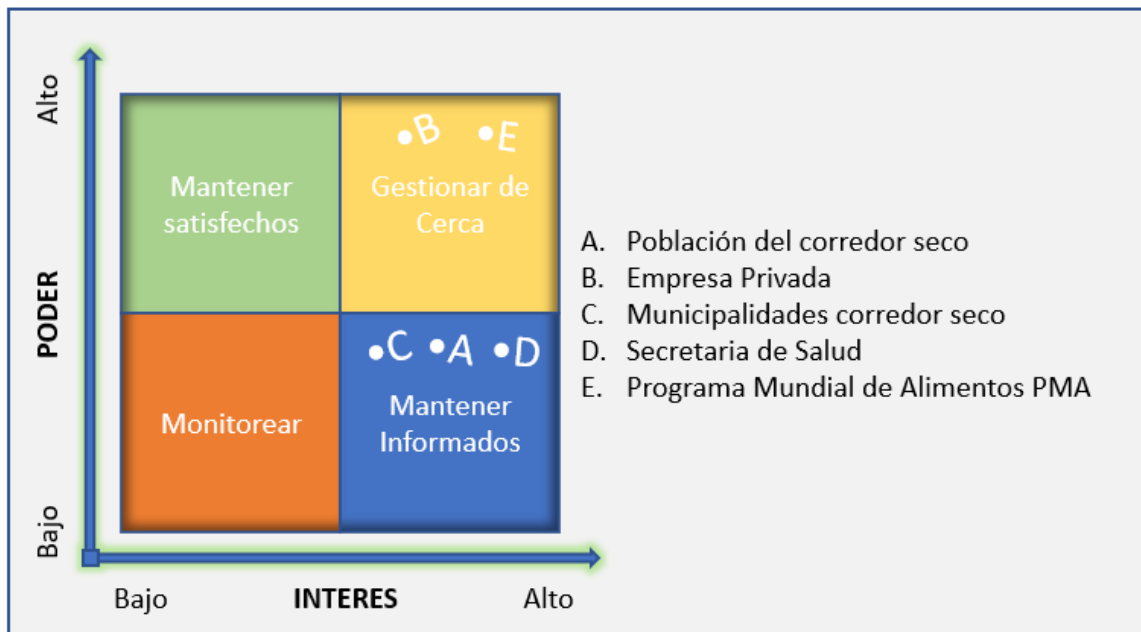
**Tabla 35. Matriz de identificación de interesados, nivel de interés e influencia**

IDENTIFICACION		EVALUACION			CLASIFICACION	
Nombre	Rol en Proyecto	Expectativa de Interés	Niveles		Interno/Externo	Apoyo/Neutral/Oposito
			Influencia	Interés		
Población del corredor seco	Beneficiarios del proyecto	Beneficiarios del proyecto	Baja	Alto	Externo	Apoyo
Empresa Privada	participantes	Ser miembro de la red	Alto	Alto	Externo	Apoyo
Municipalidades corredor seco	participantes	Contar con una población nutrida y saludable	Bajo	Alto	Externo	Apoyo
Secretaria de Salud	participantes	Participar en la Red	Baja	Alto	Externo	Apoyo
PMA	Sponsor del proyecto	Aporte a la nutrición	Alta	Alta	Alta	Apoyo

Fuente: Elaboración propia.

### 6.3.10.3 MATRIZ DE PODER DE LOS INTERESADOS

La matriz de poder de los interesados se realiza con el fin de definir el nivel de poder e interés que tienen los stakeholder en el proyecto Red estratégica a favor de la nutrición de la población del corredor seco de Honduras y es el punto de partida para generar las estrategias con el propósito de conseguir el apoyo necesario de las partes interesadas claves que permitan alcanzar con éxito el logro de los objetivos del proyecto



**Figura 58. Matriz de Poder de los Interesados.**

Fuente: elaboración propia

### 6.3.10.4 MATRIZ DE PARTICIPACION DE LOS INTERESADOS

Para el logro de la implementación y alcance de los objetivos del proyecto de la red, se debe planificar la participación de los interesados, comparando los niveles de cooperación e interrelación entre ellos. La participación de los interesados es muy importante para alcanzar los entregables del proyecto.

El nivel de participación de los interesados los clasificamos como, desconocedor, reticente, neutral y partidario.

**DESCONOCEDOR:** Desconoce del proyecto y de sus impactos potenciales.

**RETICENTE:** Conocedor del Proyecto y de sus impactos potenciales, Reticente al cambio.

**NEUTRAL:** Conocedor del proyecto y de su impacto potencial, sin embargo, ni lo apoya ni es reticente.

**PARTIDARIO:** Es un conocedor del proyecto y de su impacto potencial, y apoya el cambio.

**LIDER:** Conocedor del proyecto y de sus impactos potenciales, y activamente involucrado en asegurar el éxito del mismo.

**Tabla 36. Matriz de participación de interesados del proyecto**

INTERESADOS	DESCONOCEDOR 1	RETICENNTE 2	NEUTRAL 3	PARTIDARIO 4	LIDER 5
Población del corredor seco			Actual	Deseado	
Empresa Privada				Actual	Deseado
Municipalidades corredor seco			Actual	Deseado	
Secretaria de Salud				Actual	Deseado
PMA				Actual	Deseado

Fuente: elaboración Propia

### 6.3.3.5 MATRIZ DE GESTION DE LOS INTERESADOS

La tabla de gestión de interesados se realiza para medir y definir las acciones necesarias para cerrar la brecha encontrada entre los interesados del proyecto.

**Tabla 37. Gestión de los Interesados**

INTERESADOS	BRECHA	ACCIONES PARA CERRAR LAS BRECHAS
Población del corredor seco	3-4= -1	* Formación de habilidades y destrezas en la elaboración de alimentos nutritivos. * Emprendedurismo
Empresa Privada	4-5= -1	Socialización del programa de vinculación y apoyo a la red
Municipalidades corredor seco	3-4= -1	Gestión de apoyo al proyecto
Secretaria de Salud	4-5= -1	Informar sobre estadísticas desnutrición de la población del corredor seco
PMA	4-5= -1	Capacitación en tema de Nutrición y desnutrición.

Fuente: Elaboración propia

## BIBLIOGRAFÍA

Asale, R.-, & Rae. (n.d.). *Diccionario de la Lengua Española*. "Diccionario de la lengua española" - Edición del Tricentenario. Retrieved May 17, 2022, from <https://dle.rae.es/gestionar>

*Análisis de decisiones: Un proceso Estructurado Para Mejorar las decisiones empresariales*. Escuela Europea de Excelencia. (2020, August 14). Retrieved May 15, 2022, from <https://www.escuelaeuropeaexcelencia.com/2020/08/analisis-de-decisiones-un-proceso-estructurado-para-mejorar-las-decisiones-empresariales/>

Centro de Estudio para la Democracia, CESPAD (2016). *Desde la Mirada de Sus pobladores: Diagnóstico de la ...* Retrieved May 15, 2022, from <http://cespad.org.hn/wp-content/uploads/2017/06/PDF-Diagnostico-Resumen-Corredor-seco.pdf>

Cloud, P. M. R. (n.d.). *PM4R cloud*. PM4R Cloud. Retrieved May 17, 2022, from <https://pm4r.org/>

Community Services Analysis LLC , CSACO. What is social return on investment? (n.d.). Retrieved May 17, 2022, from <http://www.csaco.org/what-is-social-return-on-investment-.html>

*Corredor Seco en honduras: Plan de incidencia ciudadana en Políticas Públicas y Asignación del Presupuesto Público - CESPAD*. (2016). Retrieved May 16, 2022, from <http://cespad.org.hn/wp-content/uploads/2017/06/Plan-de-incidencia.pdf>

*El Costo de la Doble carga de la malnutrición*. UN World Food Programme. (2020, October). Retrieved May 11, 2022, from <https://es.wfp.org/publicaciones/el-costo-de-la-doble-carga-de-la-malnutricion-0>

Domínguez, E. (2019, Octubre 9). [pdf] *gestión de proyectos para resultados: Guía de gestión de Proyectos - Rodolfo Siles, Ernesto Mondelo - 1RA Edición*. El Solucionario. Retrieved May 17, 2022, from <https://www.elsolucionario.me/gestion-de-proyectos-para-resultados-guia-de-gestion-de-proyectos-rodolfo-siles-ernesto-mondelo-1ra-edicion/>

Endesa. INE. (2019). Retrieved May 16, 2022, from <https://www.ine.gob.hn/V3/endesa>

Fao.org. Escala de FIES | Voices of the Hungry | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2022). Retrieved May 14, 2022, from <https://www.fao.org/in-action/voices-of-the-hungry/food-insecurity-experience-scale/es/>

“Fao.org.” *Familias Del Corredor Seco Implementan Iniciativas De Captación De Agua Lluvia Para El Consumo Humano | Mesoamérica Sin Hambre AMEXCID-FAO | Organización De Las Naciones Unidas Para La Alimentación y La Agricultura*, 25 May 2018, <https://www.fao.org/in-action/mesoamerica-sin-hambre/noticias-eventos/detail-events/es/c/1142138/>.

Fao.org. Corredor Seco | Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (n.d.). Retrieved May 10, 2022, from <https://www.fao.org/americas/prioridades/corredor-seco/es/>

Grupo Líder del Movimiento Sun. Working together in the fight against malnutrition in all its forms. (2018, October 18). Retrieved May 15, 2022, from <https://scalingupnutrition.org/es/promotores-del-movimiento-sun/grupo-de-liderazgo-del-movimiento-sun/>

*Instituto Nacional de Estadística Honduras*. INE. (n.d.). Retrieved May 17, 2022, from <https://www.ine.gob.hn/V3/b>

Honduras, B. C. I. E. (2021, May 6). *Programa del Corredor Seco Centroamericano*. BCIE Inicio. Retrieved May 10, 2022, from <https://www.bcie.org/operaciones-y-adquisiciones/programa-del-corredor-seco-centroamericano>

Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá, INCAP. (n.d.). *Nutrición*. Retrieved May 17, 2022, from <http://www.incap.int/index.php/es/desnutricion2>

Malhotra, N. K. (2008). *Investigación de Mercado*. Pearson Educación.

*Niñas y niños menores de 6 años referencia OMS para la ...* (2013). Retrieved May 18, 2022, from [https://diprece.minsal.cl/wrdprss\\_minsal/wp-content/uploads/2015/10/2013\\_Referencia-OMS-para-la-evaluaci%C3%B3n-antr%C3%B3pica-menores-de-6-a%C3%B1os.pdf](https://diprece.minsal.cl/wrdprss_minsal/wp-content/uploads/2015/10/2013_Referencia-OMS-para-la-evaluaci%C3%B3n-antr%C3%B3pica-menores-de-6-a%C3%B1os.pdf)

Project Management Institute. (2013). *Guía de los Fundamentos para la Gestión de Proyectos (Guía del PMBok)*. Quinta edición. Estados Unidos: PMI

Sampieri Roberto Hernández, & Paulina, M. T. C. (2018). *Metodología de la investigación: Las Rutas Cuantitativa, Cualitativa y Mixta*. McGraw-Hill Education.

Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Google Books. Retrieved May 15, 2022, from [https://books.google.com/books/about/Metodolog%C3%ADa\\_de\\_la\\_investigaci%C3%B3n.html?id=oLbjoQEACAAJ](https://books.google.com/books/about/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n.html?id=oLbjoQEACAAJ)

Trespalacios Gutiérrez, J. A., Casielles, V., Bello Acebron, L., & Vásquez Casielles, R. (2005). *Investigación de Mercados: Métodos de recogida Y análisis de la información para la Toma de Decisiones*. Google Books. Retrieved May 25, 2022, from [https://books.google.com/books/about/Investigaci%C3%B3n\\_de\\_mercados.html?id=IOA-666N4BsC](https://books.google.com/books/about/Investigaci%C3%B3n_de_mercados.html?id=IOA-666N4BsC)

United Nations. (2015). *Objetivos y Metas de Desarrollo Sostenible - Desarrollo Sostenible*. United Nations. Retrieved May 16, 2022, from <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/sustainable-development-goals/>

World Bank Group. (2014, February 13). *En Honduras, la desnutrición tiene nombre y apellido: Corredor Seco*. World Bank. Retrieved May 16, 2022, from <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2014/02/13/corredor-seco-honduras>

World Health Organization. (2021, June 9). *Malnutrición*. World Health Organization. Retrieved May 14, 2022, from <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/malnutrition>

Baca Urbina, G. (Ed.). (2013). *Evaluación de proyectos* (7. ed). McGraw-Hill.

Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional – UTSAN-SCGG. (2018). **POLÍTICA NACIONAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL DE LARGO PLAZO (PSAN) Y ESTRATEGIA NACIONAL DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (ENSAN): PyENSAN 2030**. Tegucigalpa, M.D.C., Francisco Morazán, Honduras, Centro América.



Person. (2022, March 27). Medición del Impacto social, ambiental Y socioeconómico a través de la Metodología Sroi. ECODES. Retrieved August 21, 2022, from <https://ecodes.org/hacemos/cultura-para-la-sostenibilidad/medicion-y-evaluacion-de-impacto/medicion-del-impacto-social-ambiental-y-socioeconomico-a-traves-de-la-metodologia-sroi>

*¿Quiénes son los stakeholders? - ¿quiénes están involucrados e interesados en el proyecto?* Coursera. (n.d.). Retrieved August 21, 2022, from <https://es.coursera.org/lecture/planificacion-proyectos/quienes-son-los-stakeholders-bZfZV>

*“¿Como Valorar Un Coeficiente De Confiabilidad?”* YouTube, YouTube, 15 Aug. 2020, <https://www.youtube.com/watch?v=A0fyBN4OmDU>.

## ANEXOS

### ANEXO 1: GLOSARIO

SIGLAS	SIGNIFICADO
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
CEPAL	Comisión Económica para América Latina
CESPAD	Centro de Estudios para la Democracia
CSACO	Community Services Análisis
ENDESA	Encuesta Nacional de Demografía y Salud
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
INCAP	Institución de Nutrición de Centroamérica y Panamá
INE	Instituto Nacional de Estadística
MICS	Encuesta de Indicadores Múltiples por conglomerado
ODS	Ojetivos de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PMA (WFP por sus siglas en ingles)	Programa Mundial de Alimentos
SESAL	Secretaria de Salud
SROI (Por sus siglas en ingles)	Retorno Social de la Inversión
UTSAN	Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional
PMI	Project Management Institute
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
PM4R	Programa de Gestión de Proyectos para Resultados

## ANEXO 2: INDICE DE CONTENIDO

### INDICE DE CONTENIDO

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN .....	1
1.1 INTRODUCCIÓN .....	1
1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA .....	3
1.3 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA .....	4
1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA .....	4
1.3.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	5
1.3.3 PREGUNTAS DE INVESTIGACION.....	5
1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN .....	5
1.4.1 OBJETIVO GENERAL.....	6
1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	6
1.5 JUSTIFICACIÓN .....	6
1.6 VIABILIDAD .....	8
CAPITULO II. MARCO TEORICO .....	9
2.1 ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL.....	9
2.1.1 ANALISIS DEL MACROENTORNO.....	9
2.1.2 ANALISIS DEL MICROENTORNO .....	12
2.1.3 ANALISIS INTERNO.....	15
2.2 TEORIAS.....	17
2.2.1 TEORIAS DE SUSTENTO .....	17
2.3 CONCEPTUALIZACION.....	23
2.4 METODOLOGIAS APLICADAS .....	31
2.4.1 ANALISIS CUALITATIVO: .....	31
2.4.2 ANÁLISIS CUANTITATIVO: .....	32
2.4.3 ANÁLISIS MIXTO: .....	33
2.4.4 ÁNALISIS DE DECISION: .....	33
2.5 INSTRUMENTOS UTILIZADOS .....	33
2.6 MARCO LEGAL.....	34
CAPITULO III. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION .....	37

3.1 CONGRUENCIA METODOLOGICA .....	37
3.1.1 MATRIZ METODOLOGICA .....	38
3.1.2 ESQUEMA DE VARIABLES DE ESTUDIO .....	39
3.1.3 HIPÓTESIS: .....	39
3.1.4 OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES.....	41
3.2 ENFOQUES Y METODOS .....	43
3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACION .....	46
3.3.1 POBLACION.....	49
3.3.2 MUESTRA .....	49
3.3.3 TECNICAS DE MUESTREO .....	50
3.4 INSTRUMENTOS, TECNICAS Y PROCEDIMIENTOS APLICADOS .....	50
3.4.1 TECNICAS .....	51
3.4.2 PROCEDIMIENTOS.....	53
CAPITULO IV. RESULTADOS Y ANALISIS .....	54
4.1 COMPARACION DE UNIDAD DE ANALISIS Y LA ENCUESTA .....	55
4.1.1 CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO.....	55
4.1.2 RESULTADOS DE LA ENCUESTA .....	56
4.2 ENTREVISTAS.....	81
4.3 MESAS METODOLÓGICAS.....	84
4.4 ALCANCE DEL PROYECTO.....	89
4.4.1 ESTABLECER EL ALCANCE .....	89
4.4.2 INTERESADOS O STAKEHOLDERS.....	89
4.4.3 PRESUPUESTO.....	92
4.5.1 PRUEBA DE HIPOTESIS PARA LA VARIABLE MALNUTRICION. ....	94
4.5.2 PRUEBA DE HIPOTESIS PARA LA VARIABLE VINCULACION EMPRESARIAL. ....	98
CAPITULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	100
5.1 CONCLUSIONES .....	101
5.2 RECOMENDACIONES.....	102
CAPITULO VI. APLICABILIDAD.....	106
6.1 TITULO DE LA PROPUESTA.....	106

6.2 INTRODUCCION .....	106
6.3 PROPUESTA DEL PROYECTO.....	107
6.3.1 PLAN DE GESTION DE LA INTEGRACION.....	107
6.3.2 PLAN DE GESTION DEL ALCANCE .....	110
6.3.3 PLAN DE GESTION DEL CRONOGRAMA .....	121
6.3.4 PLAN DE GESTION DE LOS COSTOS .....	122
6.3.5 PLAN DE GESTION DE LA CALIDAD .....	125
6.3.6 PLAN DE GESTION DE LOS RECURSOS HUMANOS .....	129
6.3.7 PLAN DE GESTION DE LAS COMUNICACIONES.....	134
6.3.8 PLAN DE GESTION DE RIESGOS.....	138
6.3.9 PLAN DE GESTION DE LAS ADQUISICIONES .....	143
6.3.10 PLAN DE GESTION DE LOS INTERESADOS DEL PROYECTO.....	146
BIBLIOGRAFÍA .....	150
ANEXOS .....	155
ANEXO 1: GLOSARIO .....	155
ANEXO 2: INDICE DE CONTENIDO .....	156
ANEXO 3: INDICE DE TABLAS .....	159
ANEXO 4: INDICE DE FIGURAS .....	161
ANEXO 5: ENCUESTA.....	164
ANEXO 6: FOTOGRAFIAS TOMADAS DURANTE EL LEVANTAMIENTO.....	167
ANEXO 7: FOTOGRAFIAS TOMADAS DURANTE LAS ENTREVISTAS.....	168
ANEXO 8: FOTOGRAFIAS TOMADAS DE LAS MESAS METODOLOGICAS ...	172

## ANEXO 3: INDICE DE TABLAS

### INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Población de los departamentos más afectados por malnutrición en el Corredor Seco en Honduras.....	4
Tabla 2. Costos de Malnutrición para Honduras .....	20
Tabla 3. Definición Conceptual de las Variables de Investigación .....	24
Tabla 4. Matriz de Congruencia Metodológica .....	38
Tabla 5. Operacionalización de Variables .....	41
Tabla 6. Diseño de la Investigación.....	46
Tabla 7. Alfa de Crombach.....	55
Tabla 8. Representantes de la Empresa Privada Consultados para Formar Parte de la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras .....	82
Tabla 9. Representantes del Gobierno de Honduras Responsables de Crear la Alianza con PMA para Conformar la Red Estratégica a Favor de la Nutrición de la Población del Corredor Seco de Honduras.....	84
Tabla 10. Programación de Mesas Metodológicas .....	85
Tabla 11. Lista de Stakeholders Identificados .....	90
Tabla 12. Presupuesto Implementación Red Estratégica a Favor de la Nutrición de los Pobladores del Corredor Seco en Honduras.....	92
Tabla 13. Distribución normal .....	96
Tabla 14. Tabla de Concordancia de los Segmentos de la Tesis con la Propuesta.....	105
Tabla 15, Plan de la Integración del Proyecto .....	107
Tabla 16. Plan de solicitud de cambios.....	109
Tabla 17. Acta de Constitución.....	111
Tabla 18. Cronograma de actividades del proyecto.....	121
Tabla 19. Plan de gestión de costos .....	122
Tabla 20. Detalle del Presupuesto del proyecto.....	124
Tabla 21. Plan de gestión de calidad.....	125
Tabla 22. Matriz RACI .....	131
Tabla 23. Criterios de selección del talento humano .....	132

Tabla 24. Plan de capacitación para mejorar las competencias del equipo del proyecto ...	133
Tabla 25. Plan de Reconocimiento .....	133
Tabla 26. Plan de Gestión de las Comunicaciones del Proyecto .....	134
Tabla 27. Matriz de comunicaciones .....	137
Tabla 28. Matriz de Probabilidad de Impacto.....	138
Tabla 29. Definición de probabilidad .....	138
Tabla 30. Definición de impacto.....	139
Tabla 31. Definición de Riesgo .....	139
Tabla 32. Clasificación del riesgo.....	140
Tabla 33. Evaluación de Riesgos.....	141
Tabla 34. Matriz de adquisiciones del proyecto .....	145
Tabla 35. Matriz de identificación de interesados, nivel de interés e influencia .....	146
Tabla 36. Matriz de participación de interesados del proyecto .....	148
Tabla 37. Gestión de los Interesados .....	149

## ANEXO 4: INDICE DE FIGURAS

### INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Mapa Honduras, Corredor Seco. ....	3
Figura 2. Personas vulnerables. ....	11
Figura 3. Gráfico de la evolución de la sequía en Corredor Seco.....	14
Figura 4. Gráfico del comportamiento de la seguridad alimentaria en el corredor seco .....	14
Figura 5. Gráfico de la escasez de alimentos y de la sequía en el corredor seco.....	15
Figura 6. Relación peso para la edad (P/E).....	18
Figura 7. Relación longitud para la edad (L/E).....	18
Figura 8. Relación peso para longitud (P/L).....	18
Figura 9. Relación peso para longitud (P/L).....	19
Figura 10. Relación peso para edad .....	19
Figura 11. Relación estatura para la edad .....	19
Figura 12. Relación peso para estatura .....	20
Figura 13. Guías Alimentarias para Honduras.....	21
Figura 14. Objetivos de desarrollo sostenible.....	22
Figura 15. Objetivos de desarrollo sostenible.....	22
Figura 16. Objetivos de desarrollo sostenible.....	23
Figura 17. Desnutrición aguda.....	29
Figura 18. Desnutrición crónica.....	29
Figura 19. Deficiencia de nutrientes .....	30
Figura 20. Malnutrición por sobrepeso y obesidad.....	30
Figura 21. Malnutrición por sobrepeso y obesidad.....	30
Figura 22. Visualización del planteamiento del problema de investigación en análisis cualitativo .....	32
Figura 23. Proceso cuantitativo.....	32
Figura 24. Variables de Estudio.....	39
Figura 25. Esquema del Enfoque .....	45
Figura 26. Resultado de pregunta “Familiares con sobrepeso” .....	56
Figura 27. Resultado de pregunta sobre” Género del familiar con sobrepeso” .....	57



Figura 28. Resultado de pregunta “Cantidad de familiares con sobrepeso” .....	58
Figura 29. Resultado de pregunta “Familiares con apariencia muy pequeña” .....	59
Figura 30. Resultado de pregunta “frecuencia con la que se enferman los niños” .....	60
Figura 31. Resultado de pregunta “Enfermedades más frecuentes” .....	61
Figura 32. Resultado de pregunta “Apariencia delgada y pequeña a la vez” .....	62
Figura 33. Resultado de pregunta “Pérdida de peso repentino” .....	63
Figura 34. Resultado de pregunta “Pérdida de peso repentino” .....	64
Figura 35. Resultado de pregunta “Horarios de merienda” .....	65
Figura 36. Resultado de pregunta “Inclusión de los 5 grupos alimenticios en la comida: frutas, vegetales, granos, productos lácteos y cárnicos” .....	66
Figura 37. Resultado de pregunta “Tiene agua potable en su casa” .....	67
Figura 38. Resultado de pregunta “Duración de la lactancia materna” .....	68
Figura 39. Resultado de pregunta “apoyo de gobierno en resolver dificultades con el acceso de alimentos” .....	69
Figura 40. Resultado de pregunta “tipo de apoyo que recibe del gobierno” .....	70
Figura 41. Resultado de pregunta “Asesoría de Gobierno en torno a la importancia de la lactancia materna, alimentación complementaria o alguna otra orientación” .....	71
Figura 42. Resultado de pregunta sobre “vacunación/inmunización de los hijos” .....	72
Figura 43. Resultado de pregunta sobre “Instituciones o empresas que brindan apoyo en gestionar problemas de alimentación” .....	73
Figura 44. Resultado de pregunta sobre “tipo de apoyo recibido por parte de instituciones privadas” .....	74
Figura 45. Resultado de pregunta sobre “Frecuencia de apoyo de instituciones privadas” ..	75
Figura 46. Resultado de pregunta sobre “empleabilidad” .....	76
Figura 47. Resultado de pregunta sobre “tipo de empleo” .....	77
Figura 48. Directorio de miembros de la Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial, FUNDAHRSE.....	86
Figura 49. Captura pantalla de la primera mesa metodológica realizada en alianza con FUNDAHRSE.....	86
Figura 50. GRAFICA DE DISTRIBUCION NORMAL.....	95

Figura 51. GRAFICA DE DISTRIBUCION NORMAL, con las zonas de rechazo y aceptación.....	97
Figura 52. Comprobación hipótesis variable malnutrición software estadístico minitab.....	98
Figura 53. GRAFICA DE DISTRIBUCION NORMAL, zonas de rechazo y aceptación ...	99
Figura 54. Comprobación hipótesis variable vinculación, software estadístico minitab....	100
Figura 55, Estructura de desglose del proyecto .....	120
Figura 56. Organigrama del Proyecto .....	129
Figura 57. Perfil de los responsables .....	130
Figura 58. Matriz de Poder de los Interesados.....	147

## ANEXO 5: ENCUESTA

### Universidad Tecnológica Centroamericana

Estimado participante:

Apreciamos su participación en este levantamiento de información que servirá para conocer la situación del sistema nutricional y la situación de apoyo de parte del sector privado, público e instituciones internacionales para la comunidad del Corredor Seco. Esta actividad se desarrollará como base para elaborar una propuesta de apoyo al Programa Mundial de Alimentos para consolidar una red estratégica empresarial que contribuya a mejorar la disponibilidad y acceso a alimentos nutritivos de los pobladores de la zona. La propuesta se hará en el marco de una tesis de grado para obtener el título de Master en Administración de Proyectos en UNITEC.

#### **Cuestionario sobre nutrición de los pobladores del corredor seco de Honduras.**

##### **Malnutrición**

1. ¿Tienes familiares con sobrepeso?  Si  No
2. ¿Cuál es el género de su familiar con sobrepeso?  M  
 F
3. ¿Cuántos familiares tiene con sobrepeso?  
 0  1  2  Mas de 2
4. ¿Tiene en su familia miembros con apariencia muy pequeña?  Si  
 No
5. ¿Se enferman mucho sus niños?  Si  
 No
6. ¿Qué enfermedades son las más frecuentes?  
 Diarreas  Problemas respiratorios

7. ¿Tiene familiares con apariencia delgada y pequeña?  Si  
 No
8. ¿Tiene familiares que han sufrido de pérdida de peso repentino últimamente?  
 Si  No

### **Causas de la malnutrición**

9. ¿Cuántos tiempos de comida hace al día?  
 0  1  2  Mas de 2
10. ¿En qué horarios come?  
 Mañana  Mediodía  Tarde  
 En los 3 horarios
11. ¿Incluye los cinco grupos alimenticios en la comida?  Si  
 No
12. ¿Tiene agua potable en su casa?  Si  
 No
13. ¿Durante cuánto tiempo ha amamantado a sus hijos?  
 0 Meses  3 Meses  6 Meses  12 Meses

### **Gestión de apoyo**

14. ¿Le apoya el gobierno a resolver dificultades con el acceso a alimentos?  
 Si  No
15. ¿Qué tipo de apoyo recibe del gobierno?  
 Alimentos  Dinero  Financiamiento para sembrar  
 Ninguno
16. ¿Recibe asesoría por parte del gobierno en torno a la lactancia materna y alimentación complementaria o alguna otra orientación?  Si  
 No

17. ¿Están sus hijos vacunados/inmunizados?  Si  No

**Vinculación empresarial**

18. ¿Qué instituciones o empresas le apoyan a gestionar problemas de alimentación?

- PMA  FAO  Bancos  Otras instituciones  
 Iglesia  Tejido social  Gobierno local  
 Ninguno

19. ¿Qué tipo de apoyo recibe de parte de instituciones o empresas para resolver problema de alimentación?

- Alimentos  Dinero  Financiamiento para sembrar  
 Asesoría técnica  Otros  Ninguno

20. ¿Cada cuánto recibe apoyo de estas instituciones u organismos?

- Mensual  Trimestral  Semestral  Anual  
 No recibo

21. ¿Tiene empleo actualmente?  Si  No

22. ¿Cuál es su empleo?

- Ama de casa  Trabajo a medio tiempo  
 Trabajo a tiempo completo  Otro

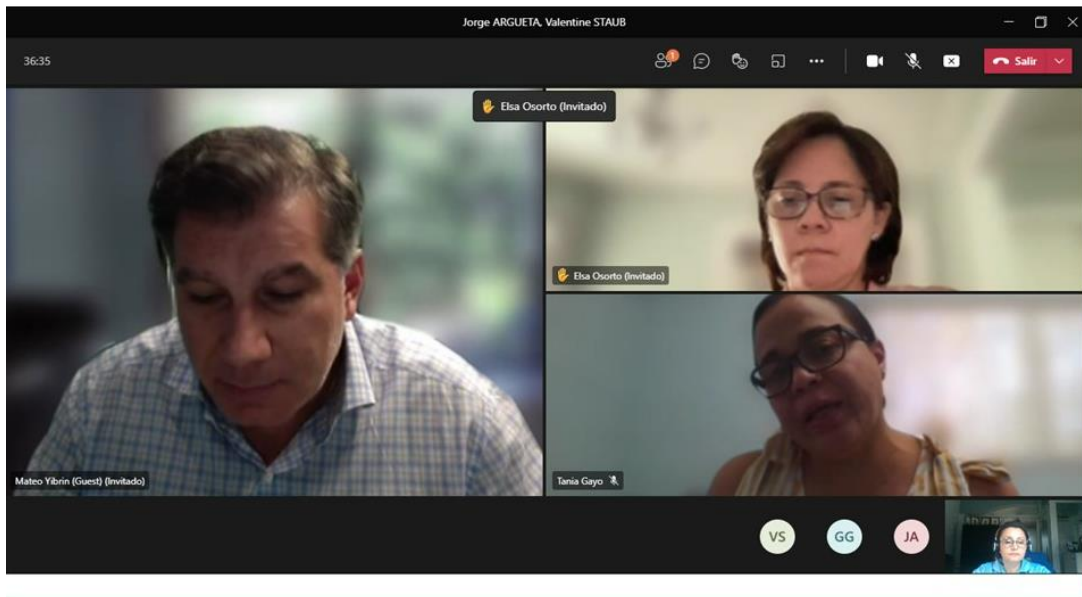
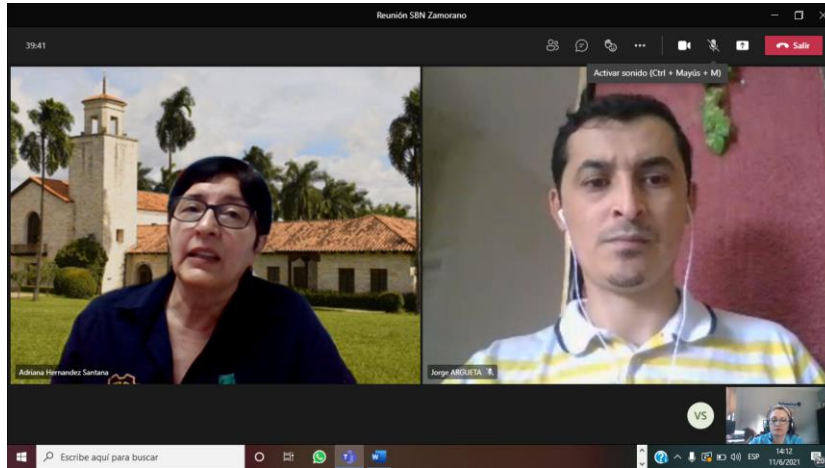
Muchas gracias por su participación.

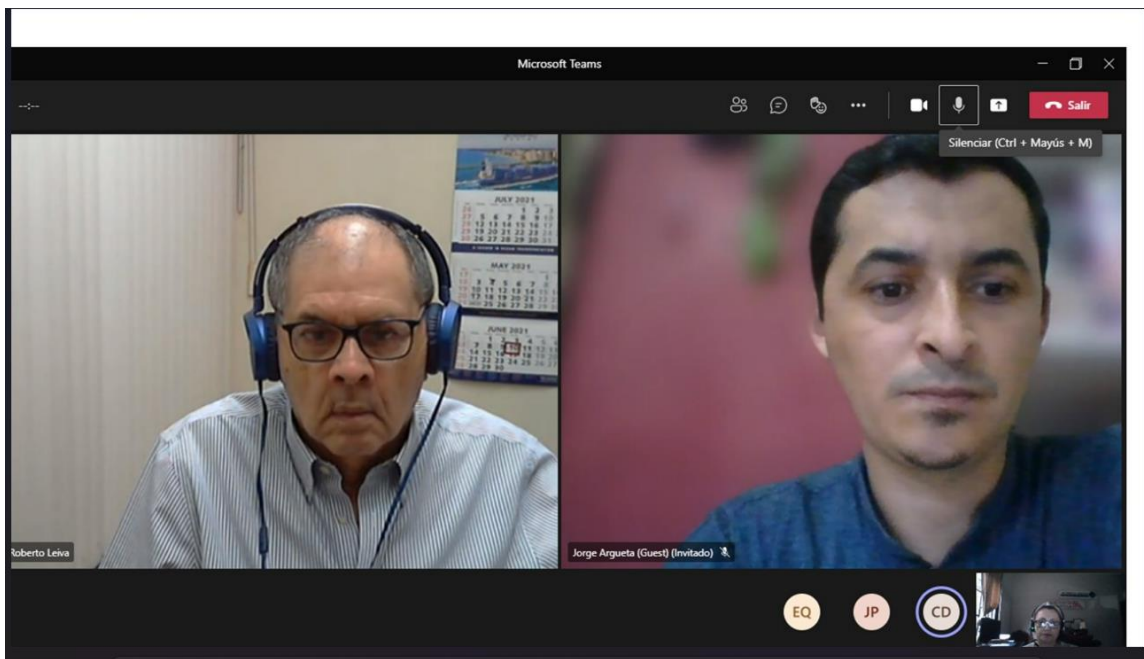
**ANEXO 6: FOTOGRAFÍAS TOMADAS DURANTE EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACION EN INTIBUCÁ Y LA PAZ PARA ANALISIS DE LAS VARIABLES “MALNUTRICIÓN Y CAUSAS DE LA MALNUTRICION”.**



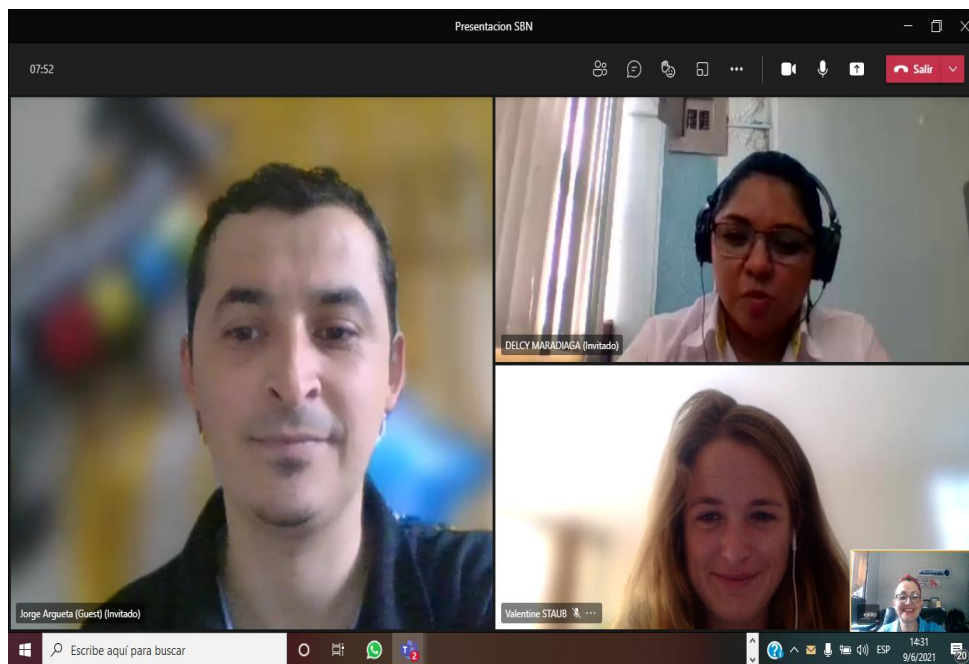
## ANEXO 7: FOTOGRAFIAS TOMADAS DURANTE LAS ENTREVISTAS

DURANTE EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACION PARA ANALISIS DE LA VARIABLE “GESTION DE APOYO”











## ANEXO 8: FOTOGRAFÍAS TOMADAS DE LAS MESAS METODOLÓGICAS

VIRTUALES PARA EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACION PARA ANALISIS DE LA VARIABLE “VINCULACION EMPRESARIAL”

