



**FACULTAD DE POSTGRADO**

**TESIS DE POSTGRADO**

**ANÁLISIS DE COSTOS ADICIONALES INCURRIDOS POR  
EMPIRE OF HONDURAS DEBIDO A CRISIS POLÍTICAS DEL  
2016 AL 2019 EN HONDURAS**

**SUSTENTADO POR:**

**GREYSSY PAOLA ORTIZ RODRÍGUEZ**

**LIDIA DEL CARMEN GARCÍA HERNÁNDEZ**

**PREVIA INVESTIDURA AL TÍTULO DE**

**MÁSTER EN DIRECCIÓN EMPRESARIAL**

**SAN PEDRO SULA, CORTÉS**

**HONDURAS C.A.**

**ENERO, 2020**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA**

**UNITEC**

**FACULTAD DE POSTGRADO**

**AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

**RECTOR**

**MARLON BREVÉ REYES**

**SECRETARIO GENERAL**

**ROGER MARTÍNEZ MIRALDA**

**VICERRECTORA ACADEMICA**

**DESIREE TEJADA CALVO**

**VICEPRESIDENTE UNITEC, CAMPUS S.P.S**

**CARLA MARÍA PANTOJA**

**ANÁLISIS DE COSTOS ADICIONALES INCURRIDOS POR  
EMPIRE OF HONDURAS DEBIDO A CRISIS POLÍTICAS DEL  
2016 AL 2019 EN HONDURAS**

**TRABAJO PRESENTADO EN CUMPLIMIENTO DE LOS  
REQUISITOS EXIGIDOS PARA OPTAR AL TÍTULO DE  
MÁSTER EN DIRECCIÓN EMPRESARIAL**

**ASESORA METODOLÓGICA**

**KARLA PATRICIA VENTURA**

**ASESOR TEMÁTICO**

**JUAN FRANCISCO ORTIZ**

**MIEMBROS DE LA TERNA**

**MARTHA HERNÁNDEZ**

**GABRIELA HUNG**

**LISETTE CÁRCAMO**

# **DERECHOS DE AUTOR**

© Copyright 2019

Greysy Paola Ortiz Rodríguez

Lidia del Carmen García Hernández

Todos los derechos son reservados.

**AUTORIZACIÓN DEL AUTOR(ES) PARA LA CONSULTA,  
REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL Y PUBLICACIÓN  
ELECTRÓNICA DEL TEXTO COMPLETO DE TESIS DE  
POSTGRADO**

Señores

**CENTRO DE RECURSOS PARA**

**EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN (CRAI)**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA (UNITEC)**

San Pedro Sula

Estimados Señores:

Nosotros, Greysy Paola Ortiz Rodríguez y Lidia del Carmen García Hernández, de San Pedro Sula, autores del trabajo de postgrado titulado: Análisis de costos adicionales incurridos por Empire Of Honduras debido a crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras, como requisito previo para optar al título de máster en Dirección Empresarial y reconociendo que la presentación del presente documento forma parte de los requerimientos establecidos del programa de maestrías de la Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), por este medio autorizamos a las Bibliotecas de los Centros de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI) de UNITEC, para que con fines académicos puedan libremente registrar, copiar o utilizar la información contenida en él, con fines educativos, investigativos o sociales de la siguiente manera:

1) Los usuarios puedan consultar el contenido de este trabajo en las salas de estudio de la biblioteca y/o la página Web de la Universidad.

2) Permita la consulta y/o la reproducción a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, ya sea en formato CD o digital desde Internet, Intranet, etc., y en general en cualquier otro formato conocido o por conocer.

De conformidad con lo establecido en los artículos 9.2, 18, 19, 35 y 62 de la Ley de Derechos de Autor y de los Derechos Conexos; los derechos morales pertenecen al autor y son personalísimos, irrenunciables, imprescriptibles e inalienables. Asimismo, el autor cede de forma ilimitada y exclusiva a UNITEC la titularidad de los derechos patrimoniales. Es entendido que cualquier copia o reproducción del presente documento con fines de lucro no está permitida sin previa autorización por escrito de parte de UNITEC.

En fe de lo cual se suscribe el presente documento en la ciudad de San Pedro Sula a los \_\_\_\_ días del mes de diciembre del año 2019.

Greysy Paola Ortiz Rodríguez

21813158

Lidia del Carmen García Hernández

21813157

\* La autorización firmada se encuentra adjunta a mí expediente.



## **FACULTAD DE POSTGRADO**

# **ANÁLISIS DE COSTOS ADICIONALES INCURRIDOS POR EMPIRE OF HONDURAS DEBIDO A CRISIS POLÍTICAS DEL 2016 AL 2019 EN HONDURAS**

**NOMBRE DEL MAESTRANTE:**

**GREYSSY PAOLA ORTIZ RODRÍGUEZ**

**LIDIA DEL CARMEN GARCÍA HERNÁNDEZ**

### **Resumen**

El presente proyecto de investigación está enfocado en el análisis de los costos adicionales en la importación de materia prima, exportación de producto terminado y costo laboral por la empresa Empire Of Honduras ubicada en San Pedro Sula, Colonia Calpules, km7 carretera la Lima incurridos para el cumplimiento en la demanda de los clientes, debido a las crisis políticas en Honduras para los periodos del 2016 al 2019. Se realizó el estudio financiero a través de un enfoque cuantitativo debido a la recolección de datos como medio para probar la hipótesis. La investigación incluye el análisis de los estados financieros en la sección de costos a través de la recolección de registros históricos de los periodos antes mencionados con el propósito de determinar el impacto financiero de los costos adicionales provocados por estas crisis y asimismo proponer estrategias para mitigar riesgos financieros.

**Palabras claves:** Costos, Crisis Política, Exportación, Importación, Mano de Obra.

## **GRADUATE SCHOOL**

# **ANALYSIS OF ADDITIONAL COSTS INCURRED BY EMPIRE OF HONDURAS DUE TO POLITICAL CRISIS FROM 2016 TO 2019 IN HONDURAS**

### **NAMES:**

**GREYSSY PAOLA ORTIZ RODRÍGUEZ**

**LIDIA DEL CARMEN GARCÍA HERNÁNDEZ**

### **Abstract:**

This research project is focused on the analysis of additional costs in the importation of raw material, finished product export and labor cost by the company Empire of Honduras located in San Pedro Sula, neighborhood Calpules, km7 road Lima incurred to compliance with customer demand, due to political crises in Honduras for the periods from 2016 to 2019. The financial study was conducted through a quantitative approach due to data collection as a means to test the hypothesis. The investigation includes the analysis of the financial statements in the cost section through the collection of historical records of the aforementioned periods in order to determine the financial impact of the additional costs caused by these crises and also propose strategies to mitigate financial risks.

**Keywords:** Costs, Political crises, Export, Import, Labor.

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo es dedicado primeramente a nuestro Padre Celestial que nos ha dado la sabiduría, el entendimiento y la perseverancia para superar los retos de este gran proyecto.

A nuestra familia por su voto de confianza y apoyo en los momentos de adversidad y felicidad a lo largo de toda nuestra carrera académica.

A las personas que se preocuparon por brindarnos el apoyo académico y moral para alcanzar objetivos que alimentaron la consecución de la meta final como maestrante.

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad Tecnológica de Centroamérica por brindarnos su atención y formación para desarrollarnos en nuestras habilidades y capacidades por medio de los conocimientos que se nos impartieron.

A la Lic. Karla Ventura y Ing. Juan Francisco Ortiz, por compartir sus conocimientos, orientación y apoyo en el proceso de elaboración de nuestro proyecto de investigación que han adquirido durante su carrera.

A nuestras familias por su comprensión y apoyo durante toda nuestra formación académica.

## ÍNDICE DE CONTENIDO

CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN.....	1
1.1 INTRODUCCIÓN.....	1
1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA .....	2
1.3 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA.....	11
1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA.....	11
1.3.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	12
1.3.3 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN .....	12
1.4 OBJETIVOS DEL PROYECTO.....	12
1.4.1 OBJETIVO GENERAL .....	12
1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	12
1.5 VARIABLES DE INVESTIGACIÓN .....	13
1.5.1 VARIABLE DEPENDIENTE.....	13
1.5.2 VARIABLE INDEPENDIENTES .....	13
1.6 JUSTIFICACIÓN.....	14
1.7 DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	15
1.7.1 ALCANCE .....	15
1.7.2 VIABILIDAD .....	15
CAPITULO II: MARCO TEÓRICO .....	16
2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL .....	16
2.1.1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO .....	16
2.1.2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO .....	22
2.1.3 ANÁLISIS INTERNO .....	25
2.1.3.1 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA.....	25
2.1.3.2 MISIÓN.....	26
2.1.3.3 VISIÓN .....	26
2.1.3.4 LUGAR DE LA INVESTITGACIÓN.....	26
2.1.3.5 OTROS ASPECTOS IMPORTANTES .....	26
2.1.3.6 PROCESO DE IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN .....	28
2.2 TEORÍAS DE SUSTENTO .....	36
2.2.1 CONTABILIDAD DE COSTOS – RALPH POLIMENI .....	36
2.2.2 TEORÍA FINANCIERA – ROSS WESTERFIELD JORDAN .....	39
2.2 CONCEPTUALIZACIONES .....	40

CAPITULO III METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....	42
3.1 CONGRUENCIA METODOLÓGICA.....	42
3.1.1 MATRIZ METODOLÓGICA.....	42
3.1.2 DEFINICIÓN OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES .....	43
3.1.3 HIPÓTESIS .....	44
3.2 ENFOQUE Y MÉTODOS .....	44
3.2.1 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....	44
3.2.2 MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN .....	45
3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.....	45
3.3.1 POBLACIÓN .....	45
3.3.2. MUESTRA.....	46
3.3.3 UNIDAD DE ANÁLISIS.....	47
3.3.4 UNIDAD DE RESPUESTA.....	47
3.4 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS APLICADOS.....	47
3.4.1 INSTRUMENTOS .....	48
3.4.2 TÉCNICAS .....	48
3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN .....	48
3.5.1 FUENTES PRIMARIAS.....	48
3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS.....	48
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS .....	49
4.1 ANTECEDENTES DE LA EMPRESA .....	49
4.1.1 BREVE DESCRIPCIÓN HISTÓRICA .....	49
4.1.2 PRODUCTOS QUE ELABORA .....	49
4.1.3 INFORMACIÓN RELEVANTE .....	50
4.2 PROCESO ACTUAL DE PROCESOS .....	51
4.2.1 DISTRIBUCIÓN DE LOS PROCESOS.....	51
4.2.2 DISTRIBUCIÓN DE PLANTA.....	52
4.2.3 MANEJO DE LOS MATERIALES.....	53
4.2.4 ANÁLISIS DE PERSONAL .....	53
4.3 ANÁLISIS DE LAS VARIABLES.....	54
4.3.1 ANÁLISIS DE LA VARIABLE COSTO ADICIONAL DE IMPORTACIÓN DE MATERIA PRIMA .....	54
4.3.2 ANÁLISIS DE LA VARIABLE COSTO ADICIONAL DE EXPORTACIÓN DE PRODUCTO TERMINADO.....	55

4.3.3 ANÁLISIS DE LA VARIABLE COSTO LABORAL ADICIONAL .....	57
4.4 COMPROBACIÓN DE LA HIPÓTESIS .....	60
4.5 PROPUESTA DE MEJORA – PLAN DE MITIGACIÓN .....	61
4.5.1 PLANTEAMIENTO DE LA PROPUESTA .....	61
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	63
5.1 CONCLUSIONES.....	63
5.2 RECOMENDACIONES .....	64
BIBLIOGRAFÍA.....	65
ANEXOS.....	67

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: PIB per capita vs Tasa de Desempleo.....	5
Figura 2: Análisis de comportamiento de inversión extranjera directa.....	8
Figura 3: Diagrama Sagital de Variables .....	14
Figura 4: Elementos de un producto .....	38
Figura 5: Clasificación de los costos.....	38
Figura 6: Organigrama de Empire of Honduras.....	46
Figura 7: Descripción proceso de producción.....	51
Figura 8: Distribución de planta.....	52

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Índices económicos .....	4
Tabla 2: Datos inversión extranjera 2016 al 2019.....	7
Tabla 3: Matriz de congruencia metodológica .....	42
Tabla 4: Operacionalización de las variables .....	43
Tabla 5: Cantidad de empleados directos e indirectos en Empire of Honduras.....	53
Tabla 6: Historial de empleados 2016 al 2019 .....	54
Tabla 7: Programa de movilidad semanal de contenedores .....	54
Tabla 8: Costos adicionales por importar materia prima en crisis política (dólares) .....	55
Tabla 9: Costos adicionales por importar materia prima en crisis política (Lempiras) .....	55
Tabla 10: Costos adicionales por exportar producto terminado en crisis política (Dólares) .....	56
Tabla 11: Costos adicionales por exportar producto terminado en crisis política (Lempiras).....	57
Tabla 12: Costos laborales adicionales para cumplir con los requerimientos de los clientes (Dólares).....	58
Tabla 13: Costos laborales adicionales para cumplir con los requerimientos de los clientes (Lempiras) .....	59
Tabla 14: Historial de personal laborando en período de crisis política .....	59
Tabla 15: Impacto en la rentabilidad provocado por costos adicionales incurridos por crisis políticas en Honduras .....	60
Tabla 16: Plan de mitigación financiera.....	62

# **CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN**

En el capítulo I se detallan los elementos de la presente investigación denominada: Análisis de costos adicionales incurridos por Empire of Honduras debido a crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras. Dichos elementos se componen de una introducción que comprende un resumen de la investigación, seguida de los antecedentes del problema en el que se muestra el origen de esta crisis, la definición del problema compuesta por el enunciado, la formulación del problema y las variables de estudio. Asimismo, se detallan los objetivos de la investigación, la justificación explicando la razón de haber tomado este tema.

## **1.1 INTRODUCCIÓN**

Esta investigación se enfoca en analizar los costos incurridos por Empire of Honduras debido a crisis políticas del 2016-2019 en Honduras, para proponer estrategias y establecer controles que mitiguen el riesgo financiero.

En el capítulo 1 se plantea el problema de investigación, cuáles son los objetivos que se pretenden alcanzar y se determinan las variables que se estarán evaluando para obtener los resultados esperados.

En el capítulo 2 se presenta un análisis endógeno y exógeno del tema de investigación, información de la empresa en la que se está ejecutando y otros aspectos importantes a evaluar en el proceso de investigación. Asimismo, se expone la teoría sustentada para llevar a cabo la investigación y los diferentes instrumentos utilizados para la ejecución de la misma.

En el capítulo 3 se detalle el proceso cuantitativo de la investigación, su alcance, diseño y enfoque, asimismo se define la forma conceptual y operacional en que se estarán midiendo las variables para poder comprobar las hipótesis planteadas.

En el capítulo 4 se presenta la información financiera para determinar el resultado de las variables previamente expuestas, y la comprobación de la hipótesis establecida en el capítulo 3. Asimismo, se presenta como propuesta estratégica un plan de mitigación de riesgo financiero que le permita a la empresa evitar incurrir en costos adicionales.

En el capítulo 5 se muestran las conclusiones provenientes de la problemática del presente proyecto de investigación y sus respectivas recomendaciones.

## 1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

Para obtener una mayor comprensión sobre el tema que se abordara a continuación, se presentan antecedentes sobre investigaciones relacionadas a la crisis política que ha enfrentado y enfrenta Honduras que afectan su economía.

Los acontecimientos políticos efectuado en Honduras en el año 2017 han causado que las empresas no operen normalmente provocando un impacto económico en la industria y en la población. (Monroy, 2017) Establece que la debacle económica de un país muchas veces o quizás siempre está relacionada con las decisiones que se toman en el seno del poder político. La coyuntura hondureña ya empieza a dar atisbos de que la crisis generada por las elecciones celebradas el domingo 26 de noviembre del presente año está causando un impacto negativo en la economía del país. Aunque no se cuentan con cifras oficiales, hay vasto material para darse cuenta de que la sociedad ya está pagando los altos costos de la crisis post electoral). Un país que depende en gran manera de la inversión extranjera, el sector maquila el pulmón de Cortés es el más afectado debido a que se retrasan las exportaciones, y se incurren en nuevos costos de materia prima y mano de obra.

Dichos datos estadísticos ya los muestran los organismos internacionales en sus índices económicos. (Monroy, 2017), afirma que para muestra un botón: las autoridades monetarias habían

previsto que la economía creciera entre un 4.3% y 4.5% a finales del 2017. Sin embargo, en palabras del ministro de Finanzas del país centroamericano, Wilfredo Cerrato, ahora se estima que el Producto Interno Bruto (PIB) crezca entre un 0.1% y 0.2%. A pesar de ser una estimación, esto puede indicar y afirmar la idea con la que inició este artículo: el evento electoral más importante del sistema político llegó como ladrón en la noche a sembrar caos e incertidumbre en el aparato productivo). Debido a estos cambios se podría predecir que los indicadores macroeconómicos no serán favorables después de estas crisis políticas y el país necesitará desarrollar nuevas estrategias para atraer inversión y proveer fuentes de empleo reduciendo la pobreza.

Es lamentable observar como la corrupción ha provocado tanta inseguridad e inestabilidad en el país, factores que agravan la situación hondureña. (Monroy, 2017) Establece que la incertidumbre y la falta de certeza en cuanto a los resultados electorales y la decisión autoritaria del gobierno de Juan Orlando Hernández de declarar estado de sitio, desataron un conjunto de hechos que merman y frenan el crecimiento económico. Uno de ellos fue el saqueo de varias tiendas mientras en las principales calles y avenidas del país la población salía a las calles a exigir transparencia y celeridad en el conteo de los votos. Esto tiene grandes implicaciones para las diferentes actividades económicas, ya que, en primer lugar, la violación a la propiedad privada representa ausencia de orden social, en el cual no existe seguridad para poder estimular el comercio en las áreas rurales y urbanas.

Otra de las consecuencias que forman parte de estas crisis políticas es la paralización del tránsito vehicular. (Monroy, 2017) Las protestas y cierres a diversas vías de tránsito dificultan el transporte de muchos bienes de consumo que abastecen los diversos mercados del país. Lastimosamente, en este caso, el incipiente autoritarismo del actual presidente obliga a los ciudadanos a ejercer su derecho de protesta como mecanismo de vigilancia hacia un gobierno que quiere exceder sus límites. La protesta es pues, el costo de oportunidad de la sociedad, que se basa

en prescindir de un crecimiento económico relativamente alto en el presente, para poder fiscalizar y renovar su sistema político ante la latente amenaza contra la democracia). Costo de oportunidad que impacta financieramente en las empresas, generando costos adicionales de logística para poder trasladar las mercancías y evitar consecuencias más graves.

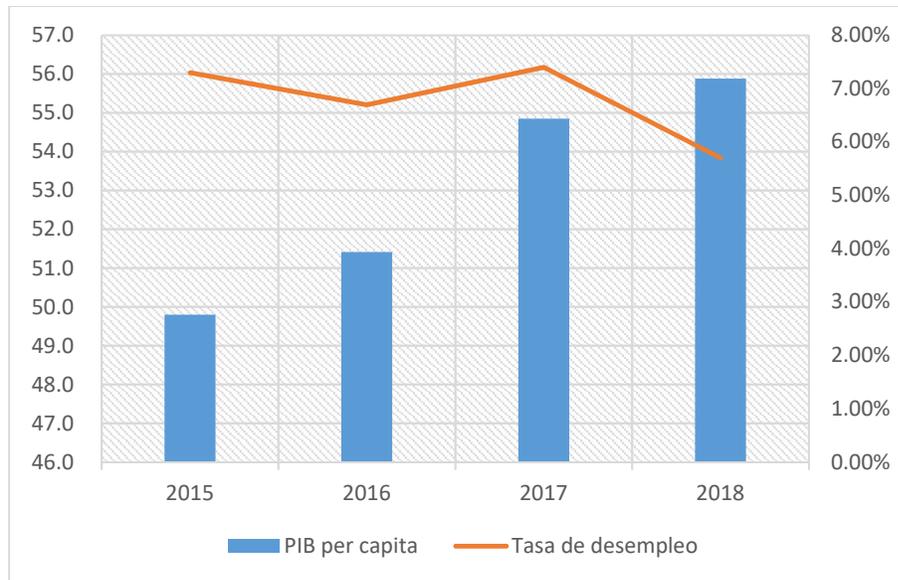
Por otra parte, se puede observar como esta inseguridad e inestabilidad afectan la imagen del país provocando bajo crecimiento económico que trae consigo el desempleo. (Monroy, 2017) Ante un ambiente de zozobra e incertidumbre, la inversión privada puede disminuir debido al alto riesgo que conlleva poner a funcionar miles de unidades monetarias. Y no solo eso, también las personas que ya cuentan con un negocio propio y que emplean a varias personas, pueden verse obligadas a despedir a varios empleados debido a las pérdidas y a la poca capacidad para cubrir los costos empresariales. Durante esta crisis política, representantes del sector privado hondureño han afirmado que se han perdido alrededor de 4,000 empleos). Si estas crisis políticas continúan en el país, la tasa de desempleo aumentará y por ende el índice de pobreza.

A continuación, se detalla estadísticas sobre la PIB y la tasa de desempleo en los períodos sujetos a investigación:

**Tabla 1: Índices económicos**

<b>Años</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
PIB per capita	49.8	51.4	54.8	55.9
Tasa de desempleo	7.30%	6.70%	7.4%	5.70%
PIB (Industria Manufacturera)	80,769.4	85,022.8	92,482.3	96,053.7
Población (Cortés)	1,622	1,654	1,686	1,719
Salario mínimo por hora	23.88	25.49	27.34	29.52

Fuente: Honduras es cifras, 2018



**Figura 1: PIB per cápita vs Tasa de Desempleo**

Fuente: Honduras en Cifras, 2018

Las protestas violentas provocadas por la situación electoral en Honduras han traído consecuencias graves a la empresa privada. (Escobar, 2017) Lamentó que la crisis política iniciada después del domingo 26 de noviembre en Honduras, ha traído consigo paros laborales, saqueos, falta de transporte y toques de queda que han afectado enormemente a las empresas en el país, a todos los niveles. Se estima que el país pierde de generar 1, 100 millones de lempiras diarios, puesto que la mayoría de los negocios están operando a medio vapor. Esto, sin duda alguna, tiene a muchos empresarios en suspenso, especialmente los pequeños y medianos que no cuentan con seguros ni un gran capital para sobrevivir la crisis por mucho más tiempo). Los costos que genera esta crisis son tan altos que pueden provocar el cierre de operaciones de algunas pymes, y desempleo, debido al poco ingreso que ellos obtienen en estos días se les dificulta cumplir con sus costos fijos.

En el caso de las maquilas que fabrican sus productos para exportación, esta crisis política provoca que incurran en nuevos costos para poder cumplir con la demanda de sus clientes y evitar pérdida de contratos. (Mario Canahuati, 2017) La industria de la maquila y el call center se están

viendo altamente afectados. “No hay duda de que tenemos alto nivel de preocupación, este elemento político está atrayendo consecuencias muy serias, aun cuando hemos podido operar sin ningún tipo de problema. El día de ayer y hoy (ayer) ha habido interrupciones en el movimiento de tránsito en El Progreso y Villanueva, y esto trae como consecuencia efectos negativos para garantizar los trabajos existentes. Al realizar toma de carreteras, no pueden salir contenedores para exportación por lo que se deben tomar nuevas acciones para evitar graves consecuencias que podrían impactar financieramente.

Como consecuencia de las crisis políticas en el país, en el primer semestre del 2019 se ve reflejado una disminución impactante en el crecimiento en la inversión extranjera directa, esta situación es muy alarmante ya que de ello dependen las tasas de empleo y los índices de pobreza en el país. (BCH, 2019) La inversión extranjera directa (IED) en Honduras cayó 39,3 % en el primer semestre de 2019 frente al mismo periodo del año anterior hasta llegar a 249,5 millones de dólares, debido a un menor crecimiento económico y la crisis política y social que vive el país, dijo este lunes el presidente del Banco Central, Wilfredo Cerrato”. No solo es el hecho de que no llegan nuevos inversionistas al país, también es preocupante que los ya estén en el país decidan irse para no poner en riesgo su capital.

La disminución en el crecimiento económico se atribuye principalmente a la crisis política e inseguridad jurídica que atraviesa el país. (BCH, 2019) En el entorno local, agregó, esa reducción en la IED está justificada por un menor crecimiento económico, la desaceleración de la economía y la crisis política y social que se agudizó luego de la reelección del presidente hondureño, Juan Orlando Hernández, en las elecciones generales de noviembre de 2017. La IED en el primer semestre, indicó Cerrato, fue inferior en 161,5 millones de dólares (39,3 %), a los 411 millones captados durante el mismo periodo de referencia del año pasado”. La IED es uno de los factores positivos de un país, genera fuentes de capital y brinda empleo a muchas personas. En vista de lo

anterior es necesario que el gobierno tome medidas para mantener la paz y limpiar la imagen del país a nivel mundial de lo contrario se afrontará una probable recesión económica.

Algunas de las empresas que han cerrado operaciones en los últimos meses son:

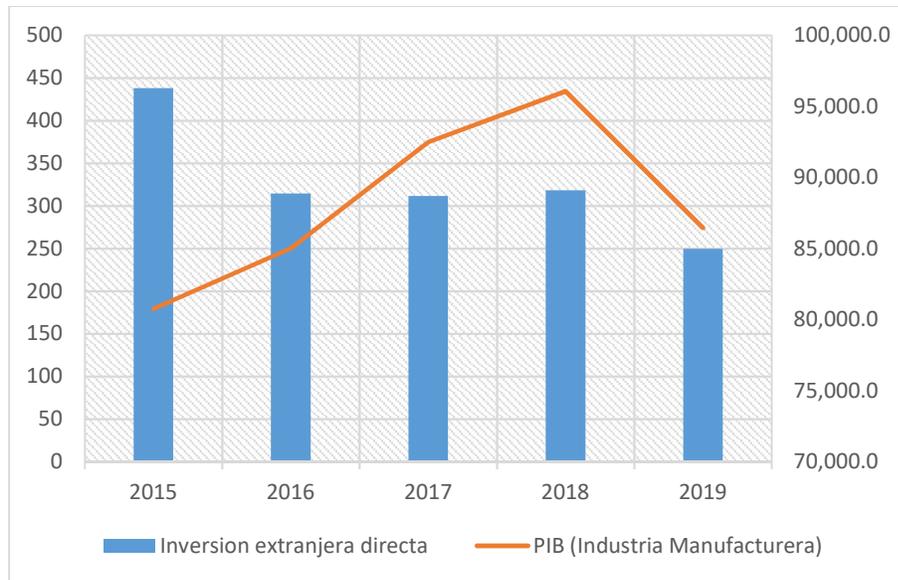
- 1) Cementera Argos: Su cierre se atribuyen a temas relacionados a la inseguridad jurídica que existe en el país. (Urtecho, 2019) estimó que unas 60 personas perderán su empleo, es decir 60 familias serán afectadas; sin embargo, mencionó que alrededor de cinco mil personas dependen de “Argos”.
- 2) Unilever: Otra multinacional que sale de Honduras, (SUMA, 2019) afirma que Unilever es la segunda multinacional que se retira de Honduras, en el contexto de inseguridad jurídica y social y deja sin trabajo a un numeroso grupo de personas.
- 3) Intrefica: La Industria cerró operaciones en octubre en Choluteca luego de operar por más de 40 años en el país y movilizó sus operaciones a Guatemala. (Herrera, 2019)

A continuación, se detalla comportamiento de la inversión extranjera directa en los años sujetos a investigación:

**Tabla 2: Datos inversión extranjera 2016 al 2019**

<b>Años</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Inversion extranjera directa	437.8	314.5	311.4	318.3	249.5
PIB (Industria Manufacturera)	80,769.4	85,022.8	92,482.3	96,053.7	86,448.3

Fuente: Honduras en Cifras, 2018



**Figura 2: Análisis de comportamiento de inversión extranjera directa**

Fuente: Honduras en cifras, 2018

Para que Honduras pueda recuperar su crecimiento económico es necesario que los gobernantes brinden soluciones, lleguen a acuerdos con el pueblo sin violar sus derechos y la democracia. (Raudales, 2017) El país está en riesgo debido a las crisis políticas, así lo afirma el presidente del Colegio de Economistas de Honduras (CEH), Julio Raudales, dijo “La situación política inestable afecta la ayuda internacional, se estanca la inversión que es lo más importante y el ritmo de la economía del país”. Indicó “hasta el momento se estaba viviendo una situación estable, el crecimiento de 4.1 del Producto Interno Bruto (PIB), las exportaciones se habían mejorado, también las importaciones de bienes primarios). Solo la estabilidad política podrá parar este retroceso económico, la incertidumbre es uno de los factores que están afectando gravemente la economía.

Acerca de la importancia de la inversión extranjera en Honduras (Cepal, 2016) publicó que, según un estudio sobre la Inversión Extranjera Directa efectuado por la CEPAL, en 2016, el istmo

centroamericano y Panamá recibieron un flujo de 11,833 millones de dólares. El año 2016, Honduras sufrió, una reducción de las IED, al sumar 1,002 millones de dólares. Pese a esa baja, este flujo se ha incrementado en un 35% en los últimos 6 años. Los servicios financieros, el sector telecomunicaciones y el rubro de las manufacturas son los campos de mayor actividad. Por encima de Honduras se ubicó Guatemala, con 1,180 millones de dólares, siendo los sectores comercio, generación eléctrica y la industria manufacturera sus principales motores económicos.

En relación a la inversión extranjera en Panamá, (Cepal, 2016) también publicó que con un crecimiento del 15,9%, Panamá demuestra una vez más que ya juega en las grandes ligas, ubicándose como la séptima nación latinoamericana al recibir unos 5,209 millones de dólares en 2016. El segundo país del istmo con mayores inversiones en 2016 fue Costa Rica, quien sumó 3,180 millones de dólares gracias a la reinversión de utilidades, principalmente en la generación de energía limpia, lo cual representó un 80% de ese importante flujo. La importancia de la Inversión Extranjera para el desarrollo de Honduras, al igual que la confianza de los capitales inversores, es una situación muy a tener en cuenta, no importando el gobierno que nos gobierne.

La disminución de los índices económicos en Honduras debido a crisis políticas también es alimentada por los escándalos de corrupción. (Internacional T. , 2019) Desde que el índice de percepciones de corrupción comenzó a medir la corrupción del sector público, Honduras no ha podido escapar de la categoría de un país altamente corrupto. Más recientemente, la corrupción sistémica en los niveles más altos del estado ha afectado gravemente a la población, y ha desafiado sus esperanzas y expectativas de que las soluciones a sus problemas se pueden encontrar en Honduras. Tan desesperada es la situación para muchos que cientos de miles de ciudadanos han decidido migrar.

Hay poca confianza en el gobierno, (Internacional T. , 2019) El Barómetro Mundial de la Corrupción – América Latina y el Caribe apunta hacia un empeoramiento de la situación, particularmente la disminución de la confianza en el gobierno y sus esfuerzos contra la corrupción. Desde la última encuesta de 2017, el porcentaje de hondureños que creen que el presidente está involucrado en actos de corrupción ha aumentado del 50% al 65%; y el número de hondureños que creen que el gobierno está manejando la lucha contra la corrupción se elude mal del 37% al 62%. Después de observar como el país es considerado un narco estado por la corte de Estados Unidos debido a la detención del hermano del presidente, la confianza en el gobierno se pierde totalmente.

Asimismo se atribuye la factura de integridad política (Internacional T. , 2019) En 2019, más de la mitad de los hondureños están de acuerdo en que el gobierno está dirigido por unos cuantos grandes intereses que se cuidan por sí mismos. Menos de 2 de cada 5 están de acuerdo en que los funcionarios del gobierno utilizan su poder para mejorar la vida de las personas, y menos de 1 de cada 2 están de acuerdo en que el gobierno tiene en cuenta las opiniones de las personas. Se trata de tendencias extremadamente alarmantes, sobre todo teniendo en cuenta los cambios drásticos que han tenido lugar en sólo dos años. Esto debido a que, en los últimos dos años, Honduras ha luchado con disturbios sociales casi constantes, crisis institucional e inestabilidad política. Una "multicrisis" ha envuelto a Honduras desde las elecciones generales de 2017.

La reelección del presidente Juan Orlando Hernández (2014-presente), bajo acusaciones de fraude flagrante y generalizado, explotó en violentas protestas sociales que dejaron al menos 23 muertos, la mayoría a manos de las fuerzas de seguridad, incluyendo dos mujeres y dos niños. En relación al rol de la Maccih en Honduras (Internacional T. , 2019) establece que Paralelamente a la crisis constitucional y social, ha salido a la luz una ola de escándalos de corrupción de alto nivel, alimentados y contribuyendo a la inestabilidad política. La grave presión nacional e internacional

obligó al Gobierno a firmar un acuerdo con la Organización de Estados Americanos (OEA) en 2016, estableciendo la Misión de Lucha contra la Corrupción y la Impunidad en Honduras (MACCIH), quién desde entonces ha investigado 12 casos de corrupción de alto perfil que involucran a decenas de miembros del Congreso y una ex primera dama, junto con muchos otros miembros influyentes de la élite empresarial hondureña.

Sin embargo, muchos líderes políticos guardan silencio sobre la renovación del MACCIH, mientras que algunos incluso parecen no aceptar sus esfuerzos. Por ejemplo, el Presidente de la Corte Suprema de Honduras ha argumentado que el sistema judicial está listo para funcionar sin el MACCIH, una observación que parece alarmante cuando la tasa de impunidad es del 87 por ciento. Recientemente, el propio Presidente ha sido implicado, supuestamente connivencia con un ex alcalde en una transferencia de los ingresos de la droga a su campaña presidencial de 2013. Los líderes políticos están luchando enérgicamente para mantener el status a través de pactos de impunidad y una legislación regresiva que detiene los esfuerzos contra la corrupción, mientras tanto, el pueblo hondureño seguirá sufriendo, protestando y huyendo.

### 1.3 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

#### 1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA

Empire of Honduras es una empresa que se dedica a la fabricación y exportación de arneses eléctricos para el sector automotriz con sus principales clientes en Estados Unidos. Debido a la crisis política que ha enfrentado y enfrenta el país en la actualidad, surge la necesidad de realizar una investigación sobre los costos financieros adicionales causados por estas crisis en los periodos 2016 al 2019 con el propósito de proponer estrategias para mitigar riesgos financieros.

### 1.3.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuáles son los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?

### 1.3.3 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1) ¿Cuáles son los costos adicionales incurridos en la importación de materia prima por la empresa Empire of Honduras S.A. debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?

2) ¿Cuáles son los costos adicionales incurridos en la exportación de producto terminado por la empresa Empire of Honduras S.A. debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?

3) ¿Cuáles son los costos laborales adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras para cumplir con la demanda requerida de los clientes debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?

4) ¿Cuáles son las estrategias propuestas a la empresa Empire of Honduras para mitigar el impacto financiero provocado por crisis políticas en Honduras?

## 1.4 OBJETIVOS DEL PROYECTO

### 1.4.1 OBJETIVO GENERAL

Analizar los costos financieros adicionales incurridos por crisis políticas del período 2016 al 2019 en Honduras en Empire of Honduras.

### 1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1) Evaluar el impacto financiero de los costos adicionales incurridos en la importación de materia prima en Empire of Honduras, provocados por crisis políticas del 2016 al 2019.

2) Analizar el impacto financiero de los costos adicionales relacionados a la exportación de producto terminado en la empresa Empire of Honduras, provocados por crisis políticas del 2016 al 2019.

3) Determinar el impacto financiero de los costos adicionales relacionados al costo laboral para el cumplimiento de la demanda en Empire of Honduras, provocados por crisis políticas del 2016 al 2019.

4) Proponer estrategias para mitigar el impacto financiero provocados por crisis políticas en Honduras en Empire of Honduras.

## 1.5 VARIABLES DE INVESTIGACIÓN

A continuación, se detalla la variable dependiente y las variables independientes que se investigarán en el presente proyecto:

### 1.5.1 VARIABLE DEPENDIENTE

1) Impacto Financiero por Costos Adicionales

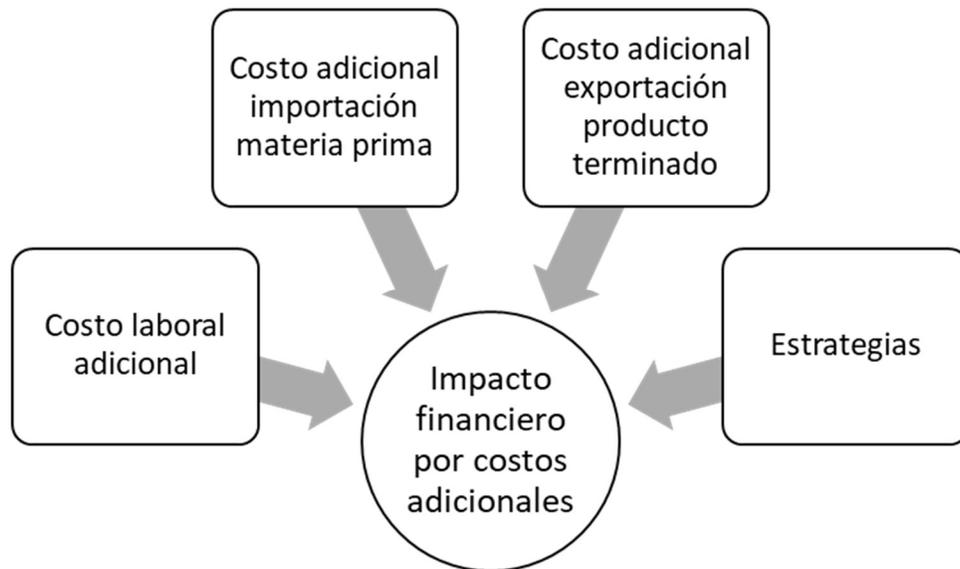
### 1.5.2 VARIABLE INDEPENDIENTES

1) Costo adicional por importación de materia prima

2) Costo adicional por exportación de producto terminado

3) Costo laboral adicional para cumplimiento de demanda

4) Propuesta de estrategias para mitigar riesgos financieros



**Figura 3: Diagrama Sagital de Variables**

## 1.6 JUSTIFICACIÓN

La empresa Empire of Honduras en los últimos años se ha visto afectada financieramente debido a los costos adicionales incurridos en la importación de materia prima, exportación de producto terminado y el costo laboral adicional para poder completar la demanda de los clientes debido los antecedentes de crisis políticas ocurridos en Honduras en el período del 2016 al 2019, por lo que las bases sólidas que justifican la presente investigación se detallan a continuación:

- 1) Conveniencia: Es conveniente debido a que se realizará un análisis sobre el impacto financiero de los costos adicionales, con el propósito de proponer estrategias que le servirán a Empire of Honduras a mitigar estos riesgos.
- 2) Como segundo criterio de importancia es la relevancia social. El impacto financiero y la incertidumbre que provocan las crisis políticas en el país generan que la inversión extranjera se marche dejando a miles de personas sin empleo.

3) Asimismo, se considera que el presente estudio es importante debido a las implicaciones prácticas, ya que pretende plantear soluciones al problema financiero provocado por crisis políticas que afectan a la empresa Empire Of Honduras en la ejecución de sus operaciones y evitar consecuencias económicas a futuro. Este estudio permitirá a los directores de la empresa tomar acciones preventivas que le permitan reducir este impacto financiero.

## 1.7 DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

En esta sección se establece el alcance del proyecto de investigación y se establecen los aspectos considerados viables el proceso de investigación y desarrollo del tema.

### 1.7.1 ALCANCE

La presente investigación fue realizada a la empresa EMPIRE OF HONDURAS S.A ubicada en el departamento de Cortés, en la ciudad de San Pedro Sula; del 09 de octubre al 22 de diciembre del 2019. En el departamento de finanzas.

### 1.7.2 VIABILIDAD

Se cuenta con la disponibilidad de los siguientes recursos requeridos para el desarrollo de la presente investigación, lo que representa la viabilidad de la misma:

- 1) Recursos financieros
- 2) Talento humano
- 3) Recursos Materiales
- 4) Tiempo

## CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

Al completar la definición y planteamiento del problema, establecer los objetivos y preguntas de investigación, determinar la viabilidad de la investigación, se procede a sustentar el presente estudio a través de la teoría, conocida como el marco teórico.

### 2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Se analizará la situación actual, el ambiente endógeno y exógeno de la crisis política de Honduras para considerar factores relevantes para la inversión extranjera, es decir, en la industria de la manufactura que pudieran afectar a la empresa Empire Of Honduras S.A

#### 2.1.1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO

Se ha podido observar el reciente crecimiento sorpresivo de enfrentamientos violentos y crisis políticas que han experimentado algunos países de América Latina. (Lissardy, 2019) Publicó que solo en las últimas semanas hubo enfrentamientos en las calles de Bolivia por acusaciones de fraude electoral, en Chile por la desigualdad, en Ecuador por la eliminación de los subsidios a los combustibles y en Haití por la escasez de gasolina y alimentos. Marta Lagos, analista política y directora de la encuesta regional Latino barómetro, cree que este panorama contrasta con el avance de la democracia en América Latina durante la década pasada, antes del estallido de graves crisis políticas en Venezuela y Nicaragua). Estos enfrentamientos surgen debido al descontento social del pueblo en contra de los mandatarios de dichos países quienes no dan respuesta a las exigencias de la ciudadanía, por lo que las protestas violentas persisten.

Asimismo, se observa que, en Centroamérica, en Nicaragua se han efectuado recientemente protestas violentas, causando muertes y cientos de heridos exigiendo la renuncia del presidente Daniel Ortega. (Cataño, 2018) Publicó que el país centroamericano se encuentra sumido en una profunda crisis, marcada por el descontento social, la caída de la economía y la polarización de

sectores como el empresarial, todo ello producto de un modelo de Gobierno que lleva prolongándose por once años y que, según dijo a EL TIEMPO Mariano Bartolomé, analista de política internacional y experto en seguridad regional, “se encuentra en el principio de su fin”). Es así como se ve panorama a nivel macro de las crisis políticas, la ciudadanía protestando a favor de sus derechos, exigiendo a los gobiernos cumplir con sus demandas y respetar la democracia en sus países.

Debido a la crisis política actual de Nicaragua algunos países de Centro América se están viendo afectados. (BBC News, 2018) Publicó que un sismo político sacude Nicaragua y sus ondas de inestabilidad e incertidumbre también se han hecho sentir en el resto de Centroamérica. Casi tres meses después de su inicio, las protestas contra el gobierno de Daniel Ortega comienzan a dejar un saldo regional que hay que sumar al elevado número de muertos, la inestabilidad y la crisis sin precedentes que han sacudido al mayor de los países centroamericanos. Durante ese período, los persistentes bloqueos de carreteras han convertido las rutas de comercio que cruzan Nicaragua de norte a sur en una brecha casi infranqueable para el resto de países de la región). El bloqueo o estancamiento de carreteras provocan una parálisis en las operaciones tanto para la empresa privada como pública.

El gobierno de Nicaragua producto de las manifestaciones ha tomado medidas irrevocables para mantener el orden y la circulación en el comercio. (BBC News, 2018) Publicó que Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Honduras y Panamá también han sido víctimas de los efectos colaterales de las protestas que han dejado más de 300 muertos y miles de heridos, en su mayoría estudiantes, menores de edad y civiles, según organismos de derechos humanos. El gobierno de Ortega ha utilizado los bloqueos y la necesidad de restablecer el libre tránsito como una justificación para reprimir las protestas, pero los manifestantes las consideran como una medida de presión

fundamental para llamar la atención del mundo sobre la situación allí. Y parece estar dando resultados). Como en otros países que pasan crisis políticas una medida bastante común es que el gobierno utilice la violencia para despejar las rutas, un método que ha sido cuestionado por los defensores de los derechos humanos, los civiles e incluso y otro tipo de organizaciones.

Sobre la importancia que representan las vías de Nicaragua (BBC News, 2018) Publicó que, Dada la posición geográfica estratégica de Nicaragua para el comercio regional, Centroamérica ha quedado dividida en dos, le explica a BBC Mundo Mario Magaña, director de Asuntos Económicos y Comerciales de la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador. Con la situación de inestabilidad y los bloqueos de las rutas, la mayor parte del comercio interregional está prácticamente estancando y esto ha traído consecuencias económicas bastante notables para los países hermanos. De acuerdo con el especialista, esta situación ha generado un encarecimiento del transporte de carga y su logística a nivel regional, conllevó un aumento de los precios de almacenamiento de mercancías y causó pérdidas notables de productos perecederos). Como consecuencia de esto resultó un impacto financiero en las empresas que no pudieron transportar sus productos.

En relación a los sectores del comercio, servicios de Nicaragua sobre el impacto económico (BBC News, 2018) comentó que a nivel regional son los principales afectados, mientras entre los productos se encuentran los cementos hidráulicos, medicamentos, pinturas y barnices, agua natural y mineral, productos de panadería y pastelería, agrega la Sieca. Según datos enviados a BBC Mundo por la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (Sieca), solo entre los meses de mayo y junio, el tránsito de mercancía por Nicaragua reportó una baja del 79 % en dirección sur-norte y del 75 % en dirección norte-sur, en comparación con igual periodo de 2017. Según una encuesta de la Federación de Cámaras de Comercio de Centroamérica, al que tuvo acceso BBC

Mundo, esta situación llevó al cierre de un 20% de empresas involucradas en el comercio regional con Nicaragua y a la pérdida de unos 500 empleos). Aumentando los índices de pobreza en este país.

Entre los países afectados en el sur de Centro América debido a la crisis política de Nicaragua se encuentran Costa Rica y Panamá principalmente. (BBC News, 2018) Agregó que las cifras indican que solo en junio pasado, el número de exportaciones de Centroamérica en dirección sur-norte que pasaron por territorio nicaragüense mostraron un decrecimiento del 24,2 % en comparación con iguales fechas de 2017. La situación en Nicaragua ha impactado desde hace un par de meses porque Centroamérica representa el 50% del destino de las exportaciones de alimentos y bebidas del país y porque además Centroamérica, como bloque, representa, dependiendo del año que se mida, entre el segundo y el tercer socio comercial para Costa Rica, explica a BBC Mundo Duayner Salas, viceministro de Comercio Exterior de Costa Rica). Siendo Nicaragua un puente en Centroamérica esta crisis política ha provocado grandes pérdidas.

La problemática de Nicaragua no solo afecta las exportaciones realizadas hacia a éste país sino también a los países vecinos como ser Guatemala, El Salvador y Honduras. (BBC News, 2018) Publicó que la mayor parte del comercio interregional pasa necesariamente por la vía terrestre de Nicaragua. De acuerdo con Duayner Salas, viceministro de Comercio Exterior de Costa Rica, su institución maneja una cifra de afectación de un 40% del comercio interregional en los últimos dos meses, con notables pérdidas en bienes perecederos). De tal manera que los países centroamericanos dependen en gran medida que la situación política de Nicaragua mantenga un orden social y económico.

Debido a la crisis política de Nicaragua, Honduras se ha visto afectado por el tránsito de sus contenedores. (BBC News, 2018) publicó sobre un estudio realizado por el Conhep muestra

que, desde el 18 de abril, cuando iniciaron las protestas hasta el pasado 20 de junio, en las 3 fronteras comerciales de Honduras con Nicaragua se habían paralizado unos 20.000 contenedores en el flujo de comercio que va de los países del norte de Centroamérica hacia el sur y viceversa. La situación se había caído en frontera la circulación del 90% de la carga que se transporta por esta vía. Esto podría representar una carga inmovilizada por el orden de los US\$760 millones, una cifra que para estos países es muy fuerte. En tiempos normales, en la frontera de El Guasaule, la principal entre Honduras y Nicaragua, pasa un flujo de unos 300 contenedores de mercancía a diarios). Situación preocupante para los empresarios que se sienten impotentes al ver sus productos dañarse y perder sus ventas.

En relación al impacto económico de El Salvador producto de la crisis política de Nicaragua (BBC News, 2018) comentó que, según la ministra de Economía de El Salvador, Luz Estrella Rodríguez, hasta junio pasado, su nación fue impactada por un monto de unos US\$11 millones en comparación con igual periodo de 2017. La funcionaria ejemplifica que las exportaciones a Costa Rica representan para El Salvador un monto aproximado de unos US\$21,8 millones mensuales, pero que ya se reportan pérdidas por el orden de los US\$5 millones solo en el comercio con ese país). Ante la crisis en Nicaragua y ante la negativa de Ortega de adelantar las elecciones, los países del área se debaten entre posibles alternativas para esta crisis.

En un ciclo corto algunos países de América latina se han visto afectados por las crisis políticas. (Carolina, 2019) Publicó que Perú también ha vivido una crisis política que es una derivada más de los casos de corrupción asociados a las prácticas de Odebrecht. En México, los graves acontecimientos de Culiacán son una muestra de los riesgos del desborde de la violencia asociada al narcotráfico y la debilidad estatal. A ello se suma la crisis de Venezuela, que ha generado un éxodo poblacional masivo que afecta al conjunto de la región. En Argentina, con el

telón de fondo de una profunda recesión económica y una grave crisis social, las elecciones presidenciales han llevado a un cambio de gobierno y de orientación de la política exterior y de desarrollo que es la expresión de un amplio descontento social). En Centroamérica, Nicaragua, Guatemala y Honduras, por distintos motivos, presentan un escenario problemático en términos de estabilidad y gobernabilidad democrática.

Brasil también ha sido un país que se ha visto afectado por crisis política, (Carolina, 2019) Publicó que la elección de Bolsonaro en Brasil es también la expresión de un país polarizado social y políticamente y sin un rumbo claro. El panorama de relativa estabilidad que ofrecía América Latina hace un año, de la mano de un ciclo de gobiernos liberal-conservadores, ha desaparecido en pocos meses, en algunos casos, como Chile, de manera relativamente sorprendente, y las políticas de gobierno de esa etapa parecen estar ahora ampliamente cuestionadas. Tanto desde el punto de vista del análisis de sus causas y dinámicas, como de la respuesta política, ese escenario plantea interrogantes: ¿Se trata de crisis de alcance eminentemente local, con causas y agentes ubicados en cada país, aunque coincidentes en el tiempo, o responden a dinámicas regionales y/o globales? Esta es la situación recurrente en los países de América Latina, por gobiernos que no ceden a los derechos del pueblo.

Chile es otro de los países que se encuentra en crisis política luego de ser un país estable (Economista, 2019) Comentó que la crisis política vuelve a recorrer América Latina, pero a esta vez en un grado más preocupante que en los últimos años, dado que el único país políticamente y socialmente estable en el Cono Sur como era Chile está albergando numerosas protestas que han provocado una crisis política cuyo riesgo de contagio es notable a otros países de la región, especialmente Argentina y Brasil. Además, se suma una nueva bajada de previsiones económicas para el cierre de 2019 y para el año próximo. El Fondo Monetario Internacional (FMI) ha vuelto a

rebajar de forma contundente las previsiones de crecimiento del PIB de la región hasta prácticamente el estancamiento económico. Prevé cuatro décimas menos que en julio hasta el 0,2% para 2019 y cinco décimas menos para 2020 situando la previsión en el 1,8%

Bolivia es otro país que se suma a situaciones políticas y sociales difíciles (Universal, 2019) Publicó que el caso de Bolivia donde el 20 de octubre los ciudadanos decidían si le otorgaban o no al actual presidente Evo Morales su apoyo para un cuarto mandato. Y es que su popularidad se ha visto seriamente disminuida pese a tener muy buenos indicadores económicos durante toda su gestión debido a escándalos de corrupción y la manipulación del tribunal constitucional plurinacional para revertir el resultado adverso que no aprobaba su reelección. Son notorias las manifestaciones de conflictos en su contra, muchos de ellos liderados por la oposición, donde han sido numerosas las muestras de inconformismo. Diversos sectores de la población rechazan su postulación a un cuarto mandato sucesivo.

### 2.1.2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO

En Honduras en los últimos años se han efectuado crisis políticas que han provocado que los índices económicos y la inversión extranjera bajen considerablemente debido a la inestabilidad e inseguridad jurídica del país. (Internacional, 2019) Publicó que, a diez años después del golpe de estado, Honduras vive una grave situación social con tintes similares a los meses anteriores al golpe de Estado. El país centroamericano ha registrado una serie de violentas protestas durante la última semana que han dejado tres muertos por el momento. Miles de hondureños han tomado las calles para expresar su descontento con el gobierno del presidente, Juan Orlando Hernández, para exigir una serie de mejoras sociales. Algunas carreteras han estado bloqueadas por neumáticos quemados y varios supermercados han sido asaltados por miedo a que se produjera una situación de desabastecimiento, debido a una huelga de transportistas).

Recientemente Honduras fue señalada en una de las cortes de Estados Unidos como un narco estado, situación que provoca incertidumbre en la inversión extranjera y nuevas manifestaciones de la ciudadanía exigiendo la renuncia del presidente Juan Orlando Hernández. (Asmann, 2019) Publicó que una corte estadounidense declaró culpable al hermano del presidente de Honduras por cargos de tráfico de drogas y armas. Por más de una década, el exdiputado y sus coconspiradores lograron usar sus conexiones con la élite política de Honduras y miembros corruptos de los organismos de seguridad para proteger sus operaciones de narcotráfico. Solo después de que los fiscales estadounidenses señalaran a Hernández y lo acusaran de ser un narco importante quedó claro que podría terminar en prisión). Así se muestra el panorama a nivel micro de la crisis política actual en Honduras, incertidumbre, inestabilidad y corrupción.

Honduras podría verse afectada en el ámbito social y económico debido a las acusaciones realizadas al hermano del presidente por parte de las autoridades estadounidenses. (Heraldo, 2019) En lo social se teme un enardecimiento de la población que desborde en una convulsión violenta con actos de destrucción de la propiedad privada y pública; y en lo económico el alejamiento de la inversión extranjera, el estancamiento de la inversión nacional privada, el aumento del desempleo y la pobreza. Si el jurado en la corte del distrito Sur de Nueva York declara culpable a Tony, entonces también creyeron la versión de los testigos confesos que declararon que Juan Orlando Hernández también ha estado involucrado recibiendo dinero de parte de los narcotraficantes). El impacto que representa las acusaciones antes mencionadas debilita la situación económica del país. La situación económica y social de Honduras dependerá de los sucesos internos. (Heraldo, 2019) En el aspecto económico, según Alvarado ex ministro de finanzas, independientemente de la culpabilidad o no de Tony Hernández, la inversión extranjera es la primera que se ahuyenta y busca otros países más atractivos. En tanto, a lo interno, la inversión privada nacional puede tener

problemas porque la situación política es tan incierta; donde hay tantos problemas el inversionista se vuelve más cauteloso con sus recursos. La situación es que ahora, quienes sanamente quieran invertir en Honduras van a pedir grandes incentivos fiscales, privilegios económicos y territoriales, advirtió). Si los inversionistas extranjeros deciden emigrar del país e invertir en otro, sería la situación de mayor impacto en la economía de Honduras y el nivel de desempleo sería excesivo.

Acerca de la economía de Honduras (Progreso, 2019) publicó que Honduras se sostiene en tres débiles pilares: las remesas, las exportaciones y los préstamos e inversión extranjera. Para este año se estima que las remesas puedan rondar los cinco mil millones de dólares, sigue siendo la principal fuente de ingresos de las familias hondureñas, pero pagando un costo muy caro que impacta directamente en esa familia y en la sociedad hondureña en general por la ausencia de un ser querido como expresión de la falta de oportunidades, de empleo y seguridad. El desempleo sigue siendo uno de las mayores razones por las que los ciudadanos deciden emigrar de su país en busca de mejores oportunidades en el extranjero y ofrecerle a su familia mejores condiciones de vida y estabilidad económica que en su país de origen difícilmente podrían obtener.

Otro rubro importante, pero al mismo tiempo inestable en la economía hondureña son las exportaciones (Progreso, 2019) continúa publicando que éstas muestran sus debilidades en la variación de los precios internacionales. Para el caso, el principal producto de exportación de Honduras es el Café, pero ha venido a la baja con su grave crisis de precios. El tercero rubro de la economía hondureña son los préstamos que le entran al gobierno y la poca inversión extranjera. Aquí hay un gran peligro: el actual gobierno, por su falta de credibilidad, no obtiene ni la inversión que se requiere para el país por la inestabilidad política que han provocado ni las ayudas que algunos países amigos ofrecen por la falta de transparencia en su administración.

Sobre los préstamos de organismos internacionales (Progreso, 2019) comentó que el Fondo Monetario Internacional que se convierte en su aval para que este cuestionado Presidente y deslegitimado gobierno acceda a préstamos con los organismos financieros internacional y ganar con eso un poco gobernabilidad en la convulsa Honduras. Y por estos días el gobierno nos ha vendido la idea que la salvación llegó al país con la firma de un pre-acuerdo con el FMI que deberá ser ratificado en el mes de junio. Los expertos en economía lo han dejado claro: el gobierno de JOH acude a dicho organismo porque carece de credibilidad frente a los financistas internacionales por sus graves actos de corrupción y que la firma con el FMI traerá más agudización de la pobreza, privatización de lo público y beneficios para una pequeña empresa privada poderosa.

Para mitigar la imagen de Honduras en el exterior (Progreso, 2019) comentó que El gobierno vende a Honduras como un país que está en crecimiento, y hasta ahora si hay rubros que están teniendo un auge y es el sector financiero, el sector de las telecomunicaciones, de la energía y del turismo, pero estos sectores no inciden en la reducción del desempleo y de la pobreza porque utilizan muy poca mano de obra. Todos los asuntos y todas las crisis impactan en la economía de un país, en la economía del hogar, en la economía de las familias. Y en Honduras las familias están seriamente endeudadas y la banca lo sabe y lo aprovecha. Están buscando sacarle una buena tajada al promocionar en el Congreso Nacional una ley de consolidación de la deuda anunciada en el pleno día del trabajador y la trabajadora por el cuestionado gobierno.

### 2.1.3 ANÁLISIS INTERNO

#### 2.1.3.1 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA.

Es el proveedor líder de componentes y sistemas de iluminación, dirección y fascia para el sector automotriz de América del Norte. Colaboramos con los fabricantes de equipos originales (OEM) y los proveedores automotrices de Nivel 1 para diseñar, desarrollar y fabricar una gama

completa de productos eléctricos y electrónicos, tales como conjuntos de placas de circuitos impresos por LED, sistemas de enchufes de lámparas sellados, sistemas de bocinas, sistemas de detección de objetos traseros y eléctricos de cámaras. Conectores, y componentes moldeados por inyección de plástico. Con nuestra sede en Troy, Michigan, fabricación en Honduras y centros de distribución ubicados estratégicamente en los EE. UU. Y Europa, atendemos activamente a clientes en América del Norte y en todo el mundo.

#### 2.1.3.2 MISIÓN

Proveer a clientes productos de alta calidad a los más bajos precios, y entrega a tiempo por medio de la constante entrega del personal altamente calificado y capacitado que conoce y entiende ampliamente los requisitos de cada una de sus operaciones, procedimientos y sistemas.

#### 2.1.3.3 VISIÓN

Líder en la fabricación y suministro de partes eléctricas, moldeadas y tarjetas de circuitos impresos para nuestros clientes, por medio de nuevas e innovadoras ideas que ofrezcan una excelente calidad de producto, bajos.

#### 2.1.3.4 LUGAR DE LA INVESTIGACIÓN

Carretera a La Lima, Km 7, Zip Calpules, San Pedro Sula, Honduras, C.A.

#### 2.1.3.5 OTROS ASPECTOS IMPORTANTES

##### 1) Política de anti-soborno

Esta política anti-soborno existe para establecer las responsabilidades de Empire Of Honduras y aquellos que trabajar para nosotros en lo que respecta a la observación y el mantenimiento de nuestra posición de cero tolerancias en corrupción y sobornos. También existe para actuar como fuente de información y orientación para quienes trabajan para Empire Of

Honduras. Para ayudarlos a reconocer y abordar los problemas de soborno y corrupción, así como a comprender sus responsabilidades. Política de código de conducta. Se espera que los empleados observen ciertos estándares de desempeño laboral y buena conducta. Cuando el rendimiento o la conducta no cumplen con los estándares de la empresa, Empire Of Honduras se esforzará cuando lo considere apropiado para proporcionar al empleado una oportunidad razonable para corregir la deficiencia. Sin embargo, si el empleado no realiza la corrección, estará sujeto a medidas disciplinarias incluidas la terminación.

Las reglas que figuran a continuación están destinadas a proporcionar a los empleados un aviso de lo que se espera de ellos. Necesariamente, sin embargo, tales reglas no pueden identificar todo tipo de conducta y desempeño inaceptable. Por lo tanto, los empleados deben tener en cuenta que la conducta no se enumera específicamente a continuación, pero que afecta negativamente o es perjudicial para los intereses de Empire Of Honduras, otros empleados o clientes también pueden dar lugar a medidas disciplinarias. Nada en estas reglas tiene la intención de modificar la naturaleza a voluntad de su empleado con la empresa.

## 2) Política de escala de ética

Directores, funcionarios y empleados de Empire Of Honduras. Deben reportar cualquier conducta o cualquier compartimiento cuestionable que ellos crean que pueden constituir a una violación a las políticas de la compañía, y en particular el código de conducta y política anti-soborno de Empire Of Honduras. Cualquiera de estos informes puede ser anónimo y puede ser dirigido a un supervisor, cualquier miembro de la gerencia o a través de gerente de Recursos Humanos de la Empresa, quien actúa como oficial para el cumplimiento de la Empresa. En el caso de que el informe de una violación de la política no se actúe a la satisfacción del empleado que informa, el asunto debe ser escalado al siguiente nivel de reporte, o en cualquier momento

directamente a Recursos Humanos. Cualquier informe de este tipo se tratará como confidencial en la medida permitida por la ley. La empresa prohíbe las represalias por informes de buena fe de sospecha de mala conducta. Cualquier pregunta relacionada con esta política o el objeto de esta política puede ser dirigida a la administración de la empresa.

#### 2.1.3.6 PROCESO DE IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN

Este procedimiento es utilizado por el Departamento de Materiales de Empire of Honduras para establecer un proceso de comunicación entre Empire Inc., el cliente, el representante de Aduanas y la compañía exportadora.

Responsables:

Analista de Materiales:

- 1) Es responsable de preparar la documentación de Aduanas tanto de Exportación como de Importación de Materia Prima.
- 2) Es responsable de enviar vía e-mail las facturas de los contenedores a Empire Inc.

Ingeniero Control de Producción:

- 1) Cumplir con los pasos establecidos en este procedimiento.
- 2) Asegurar que el encargado de Importación/Exportación prepare correctamente la documentación para cada envío, así como la identificación de las cajas de producto terminado.

Encargado de Importación/Exportación:

- 1) Es responsable de preparar y archivar toda la documentación referente al envío de aéreos de producto terminado, muestras y materia prima (todos estos utilizan los mismos pasos que sigue el envío de producto terminado)

- 2) Es responsable de identificar correctamente las cajas para todo envío.
- 3) Mantener actualizado el log de NB Reporte de fletes.

#### Procedimiento exportación producto terminado – Marítimo

- 1) El Ingeniero de Control de producción envía un correo confirmando la cantidad de contenedores a exportar el fin de semana, y luego el analista del área de materiales coordina el pedido de los equipos vacíos.
- 2) El Analista de Materiales realiza las siguientes funciones:
  - a. Recibe vía correo electrónico los números de contenedores solicitados y marchamos que fueron asignados respectivamente.
  - b. Confirma con el encargado del área de Almacén que los equipos recibidos físicamente son los que fueron asignados, caso contrario se le informa al personal de Crowley para la verificación y cambio en el sistema de ellos si fuera necesario.
  - c. Elabora la factura y su comprobante de entrega.
  - d. Elabora vía internet la factura del embarque siguiendo los siguientes pasos:
- 3) Ingresa a la página web de crowley <https://mycrowley.com/wps/portal/cos> con su usuario y contraseña al perfil de la compañía donde ya están creadas los formatos según el destino y vía en que se enviara la exportación.
- 4) Selecciona el formato correcto, escoge según la fecha a exportar el barco programado, luego acepta la información seleccionada y es asignado automáticamente el número de registro.
- 5) Ingresa el número de contenedor, los números de marchamos, el número de factura, el peso en kilogramos y la cantidad de caja y en caso de enviar algún material que no sea producto terminado, hace un desglosé detallado del tipo de material, con su respectivo peso.

- 6) Después de que verifica toda la información que ha sido ingresada es generado automáticamente el número de factura de embarque confirmando que la información se encuentra en la base de datos de Crowley.
- 7) Envía vía correo electrónico los números de las facturas de embarque que fueron asignados para que el representante de Crowley pueda generar una copia de los mismos y reenviarla.
- 8) Envía la información completa (número de contenedor, #BOL, cantidades de cajas y peso) al encargado de Importación/Exportación de Empire Inc. para que este pueda terminar el proceso de clarear el material a enviar en aduana de EEUU y los equipos puedan ser liberados sin ningún problema.
- 9) Envía al encargado de Importación/Exportación de Empire of Honduras la factura, comprobante de entrega y copia del BOL para que este elabore la Dúa y la lleve al representante de aduana y éste firme y selle los documentos.

#### Procedimiento exportación producto terminado – Aéreo

- 1) El ingeniero de Control de Producción envía un correo de planeación de aéreos a todo el personal de la empresa que muestran la siguiente información: #parte, fecha del envío, método de envío, hora de recolección de la materia prima, responsable del pago.
- 2) Existen dos localidades a donde se envía el aéreo:
  - a. Empire Inc.
  - b. El Cliente
- 3) Cuando las partes se envían a Empire Inc. se preparan los siguientes documentos:
  - a. Factura Comercial en formato de Empire of Honduras
  - b. Declaración Única Aduanera

c. Guía del proveedor del servicio de flete (Bax, FedEx, UPS, Hand carry, otros)

4) Cuando se envían al cliente se preparan los siguientes documentos:

- a. Factura comercial en formato de Empire of Honduras
- b. Comprobante de entrega y la factura comercial de sistema Monitor.
- c. Dúas
- d. Guía del proveedor del servicio de fletes (Bax, FedEx, UPS, Hand carry, otros)

5) Una vez preparada toda la documentación se llama al proveedor del servicio con anticipación para que pase por las partes.

6) Toda caja que se envíe debe ser claramente identificada con la siguiente información:

- a. Etiqueta final de Empire of Honduras y etiqueta final de Empire Inc.
- b. Estos números de serie deben coincidir con los números de serie en el comprobante de entrega.
- c. En caso que se envíen a Empire Inc.: Factura comercial y guía del proveedor del servicio.
- d. En caso que se envíen al cliente: Factura comercial con comprobante de entrega y guía del proveedor del servicio.

7) Las dúas se preparan de la siguiente manera:

- a. Primero se debe contar con todos los datos necesarios (la factura).
- b. Se llena el formato de las dúas.
- c. Se consigue la firma de la importación/ exportación de la empresa.
- d. Se consigue la firma de la sociedad operadora y de aduana.
- e. Al proveedor del servicio se le entrega la dúas para salida, una copia del comprobante de entrega, una copia de la factura comercial de Empire Inc. y la guía original. El proveedor

del servicio debe entregar una copia de la guía firmada como comprobante de recolecta al asistente de materiales.

8) Cada viernes el asistente de materiales debe solicitar los costos de los aéreos a los proveedores de servicio de fletes y agregarlos al log de NB reporte de fletes (ANEXO 6.6).

9) Este reporte de costos se debe enviar a Empire Inc. los lunes.

#### Procedimiento importación materia prima – Marítimo

- 1) El personal de Empire Inc. confirma el día que saldrá el contenedor y envía las facturas que incluyen el material enviado, además se recibe por parte de la naviera un correo en el que nos confirma que tenemos carga de importación en determinado barco.
- 2) Una vez recibido la factura de embarque por parte de la naviera, el analista de materiales compara esta información con la información recibida de Empire Inc. para verificar que el número de contenedor que viene sea el correcto.
- 3) Se prepara la factura que es enviada por Empire Inc., se coloca la descripción en español y el valor FOB para la liberación del contenedor en la aduana de Puerto Cortes. Se envía correo de esta factura con sus aranceles a la naviera para propósitos de desaduanaje en Puerto Cortes.
- 4) El contenedor es recibido en Empire of Honduras el lunes, martes, jueves y viernes. Los documentos son entregados al encargado de Importación/Exportación para que este proceda a llamar a aduana del parque Zip Calpules para la liberación del mismo, presentando toda la documentación respectiva.

#### Procedimiento importación materia prima – Aéreo

- 1) El Encargado de Importación/Exportación de Empire Inc. envía a los expeditores de Empire of Honduras la factura del aéreo que se hizo en ese día, éste a su vez la remite al

encargado de Importación/Exportación de Empire of Honduras para que prepare la documentación de aduanas y una vez lista la envía al Agente Aduanero para trámites de aduanas.

- 2) Una vez que el aéreo ha sido recibido en Empire of Honduras, el encargado de Importación/Exportación debe revisar q sea correcto las cantidades de cajas del aéreo y entregarle la documentación al coordinador de compras quienes deben validar que la factura detallada es lo que envían físicamente.
- 3) Si la carga viene directa del vendedor el coordinador de compras correspondiente a este proveedor deberá recibir la carga contra la orden de compra en sistema. Asimismo, debe enviarle una copia de la factura ya sea vía e-mail o fax a contabilidad para efectos contables.
- 4) De existir algún faltante en la carga se llama al embarcador para asegurarse si las partes fueron o no enviadas, de existir alguna discrepancia el embarcador procede a efectuar el reclamo a la línea carguera.

#### Procedimiento control de asistencia planilla semanal

El propósito de este procedimiento es establecer los parámetros a seguir para revisar la asistencia (horas ordinarias) para pago a empleados semanales. Este procedimiento se utiliza como guía para el Departamento de Planillas, cuya función es asegurarse que el sistema refleje los datos correctos que se le deben pagar a cada empleado de acuerdo a su marcaje de huella, permisos y horas extras autorizados.

#### Responsables:

- 1) Empleados en planilla semanal
- 2) Digitador RRHH

- 3) Asistente de planilla
- 4) Supervisor de planillas

Procedimiento:

- 1) Confirmación de ausentes: Cada asistente de planilla debe tener el listado maestro del área que tiene asignada, el cual es actualizado por Digitadores de RRHH diariamente y reportado a Planillas con cambios efectuados en el mismo.
- 2) Realizar cambios en listado maestro por transferencia de personal: Es responsabilidad del Digitador de RRHH hacer los cambios correspondientes en la asignación del personal en Smartclock y enviar correo notificando a planilla y al resto del equipo de digitadores para mantener actualizado el listado maestro y evitar problemas al conciliar la cantidad de personal por planta.
- 3) Envío de asistencia y ausentes: Reporte de asistencia se envía al Supervisor de Planillas quién se encarga de consolidar la información de todas las áreas y enviar el reporte de asistencia a producción y demás áreas interesadas.
- 4) Recepción y distribución de permisos: Un asistente de planilla se encarga de recibir a diario los permisos entregados por RRHH y revisa que cada documento contenga las firmas correspondientes y que el documento de soporte del permiso sea original. También se revisa que el código y nombre pertenezca al empleado digitado en la hoja de morbilidad (Listado de permisos) que acompaña los documentos la cual se firma como acuse de recibo para RRHH.
- 5) Una vez recibidos los permisos se clasifican por fecha separando los que correspondan a un ajuste por ser permisos de semanas anteriores que empleados no entregaron a tiempo y no fueron pagados en la planilla de la fecha que correspondía. Los permisos que apliquen a la planilla

vigente se dividen entre los asistentes de planilla para proceder con la revisión/auditoría del ingreso realizado por el digitador de RRHH en el sistema.

#### Procedimiento para recibir, ingresar y revisar horas extras a pagar

El propósito de este procedimiento es ingresar correctamente las horas extras aprobadas de cada empleado de acuerdo a su horario trabajado para que sean pagadas en la planilla correspondiente, asimismo sirve como guía al asistente de planilla para que pueda desarrollar de manera más fácil y ordenada el ingreso de los datos del tiempo extra autorizado a los empleados.

El asistente de planilla recibe los formatos por parte de los Supervisores y se revisa lo siguiente:

- 1) Verificar que formato contenga todos los campos debidamente completados: Área, Parte, Supervisor, Fecha, Horario y Causa
- 2) Debe estar firmado por cada empleado. (No debe contener la misma letra para diferentes empleados)
- 3) No debe tener alteraciones ni manchones en el horario, código y nombre del empleado.
- 4) Debe tener la firma de coordinador y de gerentes responsables de aprobar horas extras.

Una vez verificados los datos anteriores, el asistente de planilla procede a firmar y sellar de recibido los formatos y devuelve al supervisor la copia adjunta para su soporte de entrega.

#### **Procedimiento ingreso de horas extras**

- 1) El asistente de planilla recibirá del supervisor de producción los formatos de horas extras aprobados por el gerente de área a diario, estos deben de contener la línea, supervisor, horario, fecha, causa y las firmas correspondientes para ser recibidas por parte de planilla.

- 2) Se ingresa al sistema de planillas, donde se ingresan las horas extras. Se debe revisar muy bien, ya que de esto depende el pago de las horas extras laboradas de cada empleado y que sean aprobadas específicamente por cada gerente de área, así no se cargan horas extras a una planta equivocada generando un costo adicional al área diferente.
- 3) La revisión de horas extras sirve para asegurarse de que todos los registros en sistema se hayan ingresado acorde a los datos del formato autorizado recibido. Si se encuentra alguna diferencia en los datos se corrige. También se revisa que no hayan empleados con el mismo horario en diferentes formatos, esto por los casos donde el empleado trabaja hasta cierta hora en un área o línea o luego lo transfieren a dar soporte en otra prolongando sus horas extras.

Existen casos donde el supervisor cancela horas extras de algún empleado que no se quedó laborando en la planta, en este caso se solicita que el supervisor firme al lado en la columna de observaciones haciendo constar que él hizo la cancelación, para soporte en la planilla.

## 2.2 TEORÍAS DE SUSTENTO

Para elaborar el marco teórico se requiere revisar la literatura para evaluar y definir cuáles son las teorías relacionadas al tema en investigación que sustentarán la misma. En la presente investigación se utilizarán la Teoría General, Teoría de la Contabilidad Financiera debido a que estamos realizando un estudio sobre los costos financieros adicionales.

### 2.2.1 CONTABILIDAD DE COSTOS – RALPH POLIMENI

Se considera como primera teoría que sustenta este estudio la teoría de contabilidad de costos debido a que se estará realizando un análisis de los costos adicionales incurridos en los componentes de los tres elementos del costo del producto:

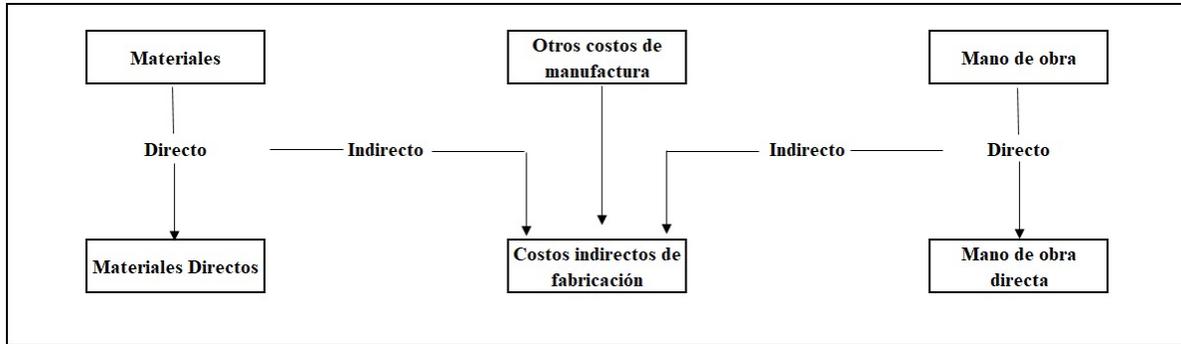
- 1) Los materiales directos

- 2) La mano de obra directa y,
- 3) Los costos indirectos de fabricación.

Tomando en cuenta que la manufactura es el proceso de transformar las materias primas en producto terminado, todos los elementos previamente mencionados son esenciales. (Polimeni, 1997) Después de comprar los materiales y de colocarlos temporalmente en una bodega, un fabricante procede a transformarlos en producto terminado incurriendo en los costos de inversión (mano de obra directa y costos indirectos de fabricación). El logro de un buen control mantiene los costos a un nivel mínimo y la producción de planta en un plan de trabajo constante e ininterrumpido). Dicho control es necesario para aumentar el margen de contribución y un mejor retorno para el inversionista.

Asimismo, para lograr las metas en los costos y una óptima contabilización se recomienda comprender el proceso y clasificar estos costos de acuerdo a su naturaleza. (Polimeni, 1997) La contabilidad de costos tiene un papel muy importante para la toma de decisiones financieras, por lo que para un mejor control se hacen asignaciones de costos por departamento. Los costos se dan de diferentes formas, unos están asociados directamente con el producto y otros no, por lo que, para un mejor control de los mismos, establecen que hay que demostrar una capacidad para asociar los costos en dos grupos: costos directos y costo indirectos.

La clasificación de costos es la agrupación de todos los costos de manufactura en varias categorías con el fin de satisfacer las necesidades de la gerencia. El control implica hacer una comparación continua del desempeño real con los programas o presupuestos preparados durante la función de planeación. Mediante la confrontación con los resultados reales, la gerencia puede juzgar la efectividad y la eficiencia de las operaciones, y la rentabilidad de los diversos productos. La estructura económica de mercado, en circunstancias normales, limita severamente la capacidad de una firma en particular que influye en su precio de venta y, por tanto, en sus ingresos totales. Con el objeto de lograr incrementos en sus utilidades globales, deben lograrse reducciones en el costo mediante la aplicación de procedimientos de control de costos. (Polimeni, 1997), p. 10

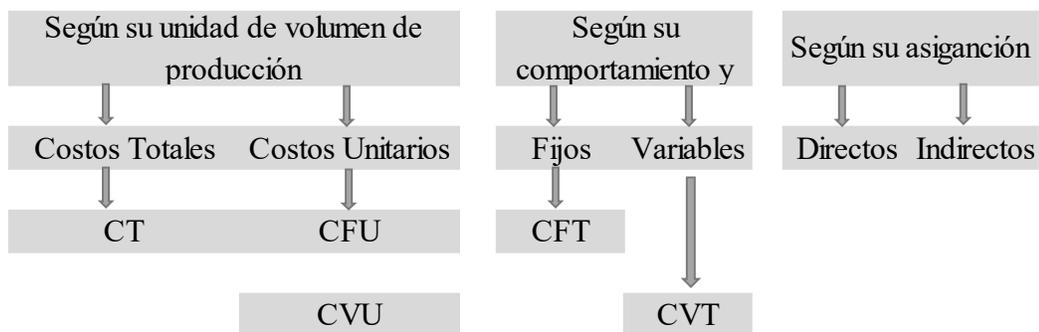


**Figura 4: Elementos de un producto**

Fuente: (Polimeni, 1997)

Departamentos de producción. Estos contribuyen directamente a la producción de un artículo e incluyen los departamentos donde tienen lugar los procesos de conversión o de elaboración. Comprenden operaciones manuales y mecánicas realizadas directamente sobre el producto manufacturado.

Departamentos de servicios. Son aquellos que no están directamente relacionados con la producción de un artículo. Su función consiste en suministrar servicios a otros departamentos. Algunos ejemplos son nomina, oficinas de la fábrica, personal, cafetería y seguridad de planta. Los costos de estos departamentos por lo general se asignan a los departamentos de producción, puesto que estos se benefician de los servicios suministrados. (Polimeni, 1997), p.22)



**Figura 5: Clasificación de los costos**

Fuente: (Polimeni, 1997)

## 2.2.2 TEORÍA FINANCIERA – ROSS WESTERFIELD JORDAN

Como segunda teoría que sustenta la investigación, se considera la teoría Financiera, en vista de que se estará realizando un análisis a través de razones financieras aceptadas a través de las cuáles se evaluarán los resultados de las operaciones. Para ello cabe mencionar que las Finanzas Corporativas constan de varios criterios para la presentación de los datos.

(Guajardo, 2008) Afirma que la contabilidad financiera: “expresa en términos cuantitativos y monetarios las transacciones que realiza una entidad, así como determinados acontecimientos económicos que le afectan, con el fin de proporcionar información útil y segura a usuarios externos para la toma de decisiones” (p. 18).

Asimismo, a través de las finanzas corporativas se podrá analizar los indicadores financieros que se utilizan para propósito de comparación entre una misma industria. (Guajardo, 2008) Establece que el análisis financiero consiste en estudiar la información que contienen los estados financieros básicos por medio de indicadores y metodologías plenamente aceptados por la comunidad financiera, con el objetivo de tener una base más sólida y analítica para la toma de decisiones. Un indicador financiero es la relación de una cifra con otra dentro o entre los estados financieros de una empresa, que permite ponderar y evaluar los resultados de las operaciones de la compañía). Existen diferentes indicadores financieros, también llamados razones financieras, que permiten satisfacer las necesidades de los usuarios, cada uno de estos indicadores tiene ciertos propósitos.

Estas razones financieras ayudan a comparar como está la empresa en relación al promedio de la industria, pero en muchos casos no se tiene información del mercado por lo que se utilizan los datos contables. (Jordan, 2010) La información de los estados financieros tiene una variedad de

usos dentro de una empresa. Entre los más importantes está la evaluación del desempeño. Por ejemplo, con frecuencia se evalúa a los administradores y se les compensa sobre la base de medidas contables del desempeño, como margen de utilidad y rendimiento sobre el capital. Además, las empresas con múltiples divisiones a menudo comparan el desempeño de esas divisiones con la utilización de la información de los estados financieros. Es por eso que evaluar los estados financieros es de suma importancia en la toma de decisiones.

La información y el análisis de los estados financieros son muy útiles sobre puntos de comparación. (Jordan, 2010) Establece que, en una forma u otra, el problema básico en el análisis de los estados financieros es que no hay una teoría implícita que ayude a identificar qué cantidades se deben buscar y que también guíe en el establecimiento de puntos de referencia. Hay muchos casos en los que la teoría financiera y la lógica económica proporcionan una guía para hacer juicios sobre el valor y el riesgo. En el caso de los estados financieros, existe muy poca de esa ayuda, esa es la razón por la que no es posible decir qué razones importan más y cuál podría ser un valor elevado o bajo). Es por esa razón que se deben evaluar todos los indicadores financieros de acuerdo al área de enfoque.

## 2.2 CONCEPTUALIZACIONES

Costo. Desembolso, egreso o erogación que reportará un beneficio presente o futuro, por tanto, es capitalizable, es decir, se registra como un activo; cuando se produce dicho beneficio, el costo se convierte en gasto. (Polimeni, 1997)

Acumulación. Es la recopilación de información de los costos en alguna forma organizada, mediante un sistema de contabilidad. (Polimeni, 1997)

Materiales. Son los principales recursos que se usan en la producción; estos se transforman en bienes terminados con la adición de mano de obra directa y costos indirectos de fabricación. (Polimeni, 1997)

Mano de Obra. Es el esfuerzo físico o mental empleados en la fabricación de un producto. Los costos de mano de obra pueden dividirse en mano de obra directa y mano de obra indirecta. (Polimeni, 1997)

Costos Indirectos de Fabricación. Estos costos se utilizan para acumular los materiales indirectos, la mano de obra indirecta y los demás costos indirectos de fabricación que no pueden identificarse directamente con los productos específicos. (Polimeni, 1997)

Costos directos. Son aquellos que la gerencia es capaz de asociar con los artículos o áreas específicos. Los materiales directos y los costos de mano de obra directa de un determinado producto constituyen ejemplos de costos directos. (Polimeni, 1997)

Capacidad esperada o de corto plazo: Capacidad que se basa en la producción estimada para el período siguiente. (Polimeni, 1997)

Estrategias: consiste en las medidas competitivas y los planteamientos comerciales con que los administradores compiten de manera fructífera, mejoran el desempeño y hacen crecer el negocio. (Thompson, 2012)

## CAPITULO III METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

### 3.1 CONGRUENCIA METODOLÓGICA

La congruencia metodológica según Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014, se realiza con el propósito de afinar y estructurar más formalmente la idea de investigación, desarrollando los siguientes cinco elementos de la investigación:

#### 3.1.1 MATRIZ METODOLÓGICA

**Tabla 3: Matriz de congruencia metodológica**

TITULO	PROBLEMA	PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICO	VARIABLE INDEPENDIENTE	VARIABLE DEPENDIENTE
Análisis de costos adicionales incurridos por Empire of Honduras debido a crisis políticas del 2016-2019 en Honduras	¿Cuáles son los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?	¿Cuáles son los costos adicionales incurridos en la importación de materia prima por la empresa Empire of Honduras S.A. debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?	Evaluar los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a crisis políticas del periodo 2016 al 2019 of Honduras.	Examinar el impacto financiero de los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras en la importación de materia prima debido a las crisis políticas del 2016 al 2019.	Costo adicional de importación de material prima	Impacto Financiero por costos adicionales.
		¿Cuáles son los costos adicionales incurridos en la exportación de producto terminado por la empresa Empire of Honduras S.A. debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?		Analizar el impacto financiero de los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras en la exportación de producto terminado debido a las crisis políticas del 2016 al 2019.	Costo adicional de exportación producto terminado	
		¿Cuáles son los costos laborales adicionales para cumplir con la demanda requerida de los clientes por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras?		Estudiar el impacto financiero de los costos laborales adicionales incurridos por la empresa Empire Of Honduras debido a las crisis políticas del 2016-2019.	Costo laboral adicional	
		¿Cuáles son las estrategias propuestas a la empresa Empire of Honduras para mitigar el impacto financiero provocado por crisis políticas en Honduras?		Proponer estrategias para a la empresa Empire Of Honduras para mitigar el impacto financiero provocado por crisis políticas en Honduras	Estrategias	

### 3.1.2 DEFINICIÓN OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

En la siguiente tabla se detallan las variables independientes, así como sus respectivas dimensiones e indicadores a través de los cuáles se probará la hipótesis:

**Tabla 4: Operacionalización de las variables**

Variable independiente	Definición real	Definición operacional	Dimensión	Indicador
Costo adicional por importación de materia prima	Costo por importación de materia prima. Se denomina así el costo resultante de las adquisiciones hechas en el exterior del país donde es importante establecer el costo de moneda extranjera original más los gastos que demanda la compra, los derechos o impuestos a la importación y los gastos propios ocurridos en el país hasta que llega la mercadería al almacén. (Ramos, Santa, fundamento de los costos, 2004)	Los costos directos de producción son los costos que se asocian directamente con la producción de un bien o producto y que deberán figurar en la contabilidad de costos del mismo. (Ralph Polimeni, Contabilidad de costos, 2010).	1. Costos adicionales de importación de material prima. 2. Indicador Financiero: Costo promedio diario adicional de importación de material prima.	Impacto financiero: <u>Costos diarios adicionales de importación</u> Costo total promedio diario de la empresa
Costo adicional por exportación de producto terminado	Costos del acondicionamiento de los productos hasta el sitio de entrega. Es decir, los gastos que acarrear los embalajes, transporte interno y su seguro, almacenaje, obtención de la documentación, alquiler de contenedores, gastos bancarios y aduaneros. (academia.edu)	Los costos directos de producción son los costos que se asocian directamente con la producción de un bien o producto y que deberán figurar en la contabilidad de costos del mismo. (Ralph Polimeni, Contabilidad de costos, 2010).	1. Costos adicionales de exportación de producto terminado. 2. Indicador Financiero: Costo promedio diario adicional de exportación de producto terminado.	Impacto financiero: <u>Costos diarios adicionales de exportación</u> Costo total promedio diario de la empresa
Costo laboral adicional	Pago o erogación de dinero que se realiza por la contratación de capital humano. En el caso de una empresa manufacturera, es el costo de la mano de obra de producción. (Ralph Polimeni, Contabilidad de costos)	Los costos directos de producción son los costos que se asocian directamente con la producción de un bien o producto y que deberán figurar en la contabilidad de costos del mismo. (Ralph Polimeni, Contabilidad de costos, 2010).	1. Costos adicionales de mano de obra. 2. Indicador Financiero: Costo promedio diario adicional mano de obra.	Impacto financiero: <u>Costos diarios adicionales de mano de obra</u> Costo total promedio diario de la empresa
Propuestas de Estrategias	Es el plan de acción que siga la administración para competir con éxito y obtener utilidades, a partir de un arsenal integrado de opciones. (Arthur Thompson, Administración estratégica 2012)	Los costos variables, son aquellos en los que el costo total cambia en proporción directa a los cambios en el volumen de producción. (Ralph Polimeni, Contabilidad de costos, 2010).	Inversión adicional de inventario, para Almacenamiento a 2 semanas.	Costo unitario con nueva producción: <u>Costo total para nueva producción</u> Total de unidades a producir

### 3.1.3 HIPÓTESIS

Sampieri (2010), afirma que las hipótesis “Son las guías para una investigación o estudio. Las hipótesis indican lo que tratamos de probar y se definen como explicaciones tentativas del fenómeno investigado” (pág. 92)

Las hipótesis planteadas son las siguientes:

Hi: Costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras, causan un impacto mayor al 10% del costo total promedio diario de la empresa.

Ho: Costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras, causan un impacto no mayor al 10% del costo total promedio diario de la empresa.

## 3.2 ENFOQUE Y MÉTODOS

### 3.2.1 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación se realizará mediante un enfoque cuantitativo, debido a que se recolectarán datos como medio para probar la hipótesis mediante herramientas financieras y siguiendo un orden secuencial para el análisis de las mismas y efectuando conclusiones respecto a la hipótesis establecida.

Tal como menciona (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014): “El enfoque cuantitativo usa la recolección de datos para probar hipótesis, con base en la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías” (p.4).

### 3.2.2 MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN

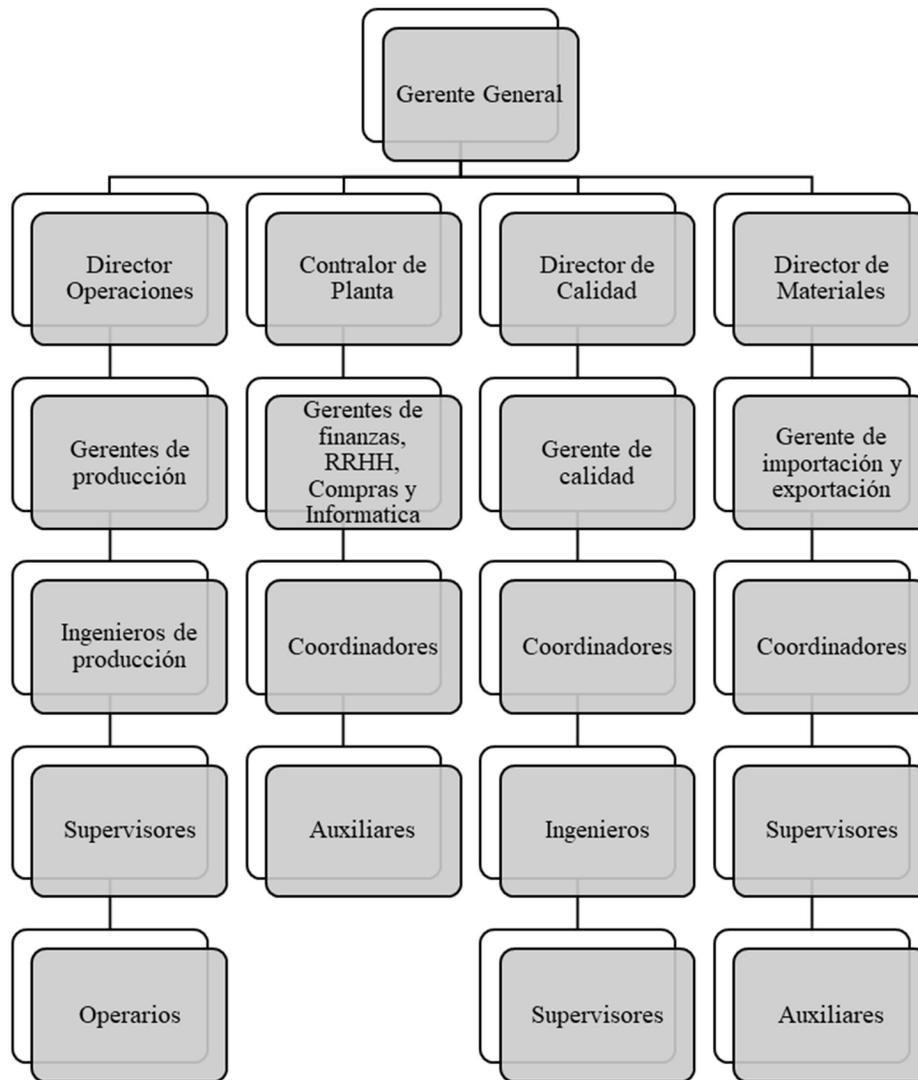
- 1) Enfoque de la investigación es cuantitativo
- 2) Tipo de diseño de investigación es No Experimental - Longitudinal
- 3) Alcance de investigación es descriptivo

### 3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Para lograr obtener la información que se requiere en esta investigación se ha definido un diseño no experimental debido a que no se manipulan variables, correspondiente a la clasificación de diseño longitudinal ya que se recolectarán datos en diferentes periodos de tiempo 2016 al 2019, y de tipo diseños panel debido a que se evaluará el cambio en toda la sección de costos de los estados financieros correspondiente a los períodos del 2016 al 2019 para determinar el efecto de las variables independientes costos de importación materia prima, costos de exportación producto terminado y costo laboral sobre la variable dependiente impacto financiero.

#### 3.3.1 POBLACIÓN

La investigación se realizó en la ciudad de San Pedro Sula, Honduras, en Zip Calpules, en las instalaciones de la empresa Empire Of Honduras S.A. Para efectos de la presente investigación se consideró como población los estados financieros correspondientes a los periodos 2016 a 2019 (4 años).



**Figura 6: Organigrama de Empire of Honduras**

### 3.3.2. MUESTRA

La muestra de esta investigación es de tipo probabilística, ya que toda la población tiene la misma oportunidad de ser seleccionada. Para efectos de la presente investigación se consideró como muestras el total de los costos generados en los estados financieros de los periodos 2016 a 2019.

En las muestras probabilísticas todos los elementos de la población tienen la misma posibilidad de ser escogidos y se obtienen definiendo las características de la población y el tamaño de la muestra y por medio de una selección aleatoria o mecánica de las unidades de análisis. Así lo establece (Hernández Sampieri, 2014, p. 176)

### 3.3.3 UNIDAD DE ANÁLISIS

En vista de que el interés de la presente investigación está enfocado en el impacto financiero generado por crisis políticas durante el período 2016-2019, la unidad de análisis serán los datos de los costos totales de importación, exportación de producto terminado y costos laborales extraídos de los estados financieros correspondientes a los períodos 2016-2019 de la empresa Empire of Honduras S.A.

### 3.3.4 UNIDAD DE RESPUESTA

La unidad de respuestas utilizadas en el presente proyecto de investigación se ha determinado por medio de los indicadores planteados en la operacionalización de las variables.

Costos variables:

- 1) Costos de importación de materia prima
- 2) Costos de exportación de producto terminado
- 3) Costos laborales.

## 3.4 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS APLICADOS

En toda investigación cuantitativa se aplican instrumentos para medir las variables y recolectar los datos necesarios para comprobar la hipótesis de la investigación. Tal como lo menciona Hernández Sampieri, (2010) “Un instrumento de medición adecuado es aquel que

registra datos observables que representan verdaderamente los conceptos o las variables que el investigador tiene en mente”. (p. 200)

#### 3.4.1 INSTRUMENTOS

Para la presente investigación se utilizó como instrumento los registros de los estados financieros con el propósito de cuantificar a través de categorías el impacto financiero provocado por costos incurridos por crisis política.

#### 3.4.2 TÉCNICAS

Debido a la relevancia de la recolección de datos y la medición de los mismos para la presente investigación, se ha considerado como técnica la recolección de registros históricos correspondiente a los periodos 2016 a 2019 como técnica cuantitativa de análisis de contenido, lo cual cumplirá con todas las características requeridas para que los resultados no contengan sesgos.

### 3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN

La selección de las fuentes de información es muy importante en una investigación para evitar el sesgo y realizar un trabajo de calidad. Las cuáles pueden ser: experiencias, materiales escritos, materiales audiovisuales, teorías, conversaciones e internet.

#### 3.5.1 FUENTES PRIMARIAS

Las fuentes primarias de donde se obtendrá la información requerida para la recolección de los datos de la presente investigación son los estados financieros proporcionados por el gerente financiero del departamento de Finanzas de la empresa Empire of Honduras S.A.

#### 3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS

Libros	Artículos de prensa
Revistas	Páginas Web

## **CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS**

Luego de haber establecido la metodología de la investigación y la obtención de los datos a través de la aplicación del instrumento y técnicas utilizadas en el desarrollo del mismo. En el presente capítulo se presentan los resultados obtenidos con el objetivo de analizar los costos adicionales incurridos en la importación de materia prima, exportación de producto terminado y el costo laboral debido a antecedentes de crisis políticas ocurridos en Honduras en los periodos 2016 al 2019, esto nos permitirá comprobar y alcanzar los objetivos que han sido planteados en la presente investigación. A través de los resultados generados se incluye el análisis respectivo de las variables, la comprobación de la hipótesis y propuesta de mitigación ante crisis política, de esta forma se fundamenta la realización de la investigación.

### **4.1 ANTECEDENTES DE LA EMPRESA**

#### **4.1.1 BREVE DESCRIPCIÓN HISTÓRICA**

Empire of Honduras S.A es una empresa dedicada a la fabricación y distribución de arneses eléctricos y componentes plásticos para el sector automotriz de América del Norte. La empresa colabora con los fabricantes de equipos originales y proveedores automotrices de Nivel 1 para diseñar, desarrollar y fabricar una gama completa de productos eléctricos y electrónicos que se detallan a continuación:

#### **4.1.2 PRODUCTOS QUE ELABORA**

- 1) Arnesees eléctricos
- 2) Componentes plásticos
- 3) Tarjetas PCB
- 4) Conjuntos de placas de circuitos impresos por LED
- 5) Sistema de enchufes de lámparas selladas, bocinas

#### 4.1.3 INFORMACIÓN RELEVANTE

La casa matriz está ubicada en Troy, Michigan, la fabricación de estos productos es elaborada en Honduras.

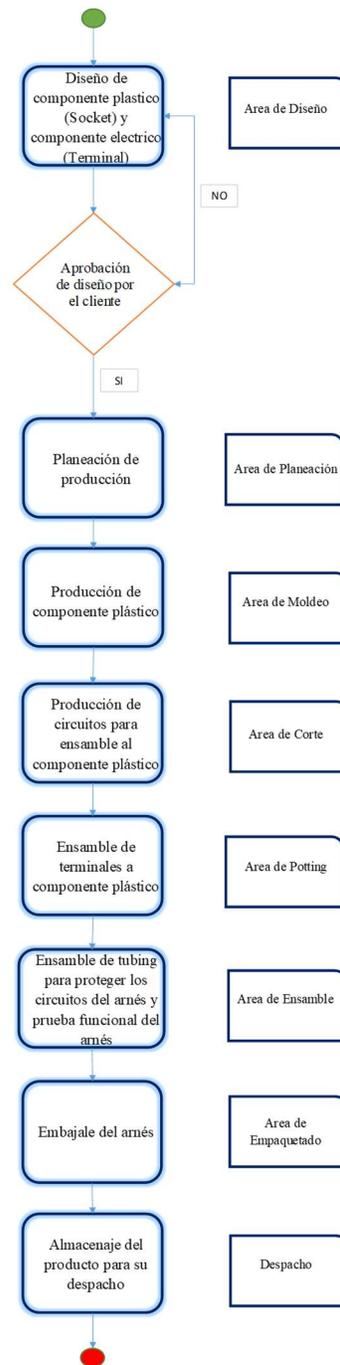
De los principales clientes de la empresa se encuentran:

- 1) ADAC Automotive
- 2) Automotive Lighting
- 3) Stanley Electric US
- 4) Magna International
- 5) TRW
- 6) Varroc Lighting Systems
- 7) North American Lighting

La moneda de facturación es el dólar.

## 4.2 PROCESO ACTUAL DE PROCESOS

### 4.2.1 DISTRIBUCIÓN DE LOS PROCESOS



**Figura 7: Descripción proceso de producción**

### 4.2.2 DISTRIBUCIÓN DE PLANTA



Figura 8: Distribución de planta

#### 4.2.3 MANEJO DE LOS MATERIALES

La empresa Empire Of Honduras maneja como política una semana de abastecimiento de materia prima en sus bodegas. Mismas que se encuentra ubicadas en Texas y Michigan en Estados Unidos.

El propósito de esta política es la entrega semanal de materia prima al centro de fabricación para agilizar el proceso de producción y lograr de esta forma cubrir en tiempo y forma la demanda requerida por el equipo de planeación.

Así mismo, la empresa maneja como política una semana de abastecimiento de producto terminado en la bodega principal de distribución que se encuentra ubicada en Michigan, Estados Unidos. Esta bodega es la encargada de realizar la entrega de estos productos directamente a los clientes.

#### 4.2.4 ANÁLISIS DE PERSONAL

La empresa Empire Of Honduras actualmente cuenta con 4,502 empleados dedicados a las labores directas e indirectas según el área asignada, mismas que fueron necesarias para el análisis de los costos laborales incurridos por la empresa por los antecedentes de las crisis políticas de Honduras del 2016 al 2019.

El mecanismo de trabajo utilizado por la empresa Empire Of Honduras para empleados directos e indirectos está configurado en dos turnos. Turno A que corresponde al horario de 7:00 AM a 3:50 PM y Turno B que corresponde al horario de 6:00 PM a 6:00 AM. Cada empleado cuenta con sus beneficios sociales y laborales de acuerdo a lo establecido por las leyes de Honduras.

**Tabla 5: Cantidad de empleados directos e indirectos en Empire of Honduras**

Clasificación	Corte	Moldeo	Potting	Ensamble	Mantenimiento	Almacén	Diseño	Calidad	Total
Directo	223	205	490	2414					3332
Indirecto	169	91	77	491	21	195	50	76	1170
<b>Total</b>	<b>392</b>	<b>296</b>	<b>567</b>	<b>2905</b>	<b>21</b>	<b>195</b>	<b>50</b>	<b>76</b>	<b>4502</b>

A su vez, se presenta un historial de la cantidad de empleados trabajando en la compañía en una base mensual y anual.

**Tabla 6: Historial de empleados 2016 al 2019**

Año	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
2016	3895	4050	4277	4163	4185	4267	4319	4260	4063	4023	3928	3887
2017	3935	3823	3790	3739	3736	3766	3762	3733	3652	3750	3672	3781
2018	3891	3995	4025	4182	4034	3950	4303	4706	4659	4630	4820	4605
2019	4131	4273	4312	4454	4416	4252	4186	4057	4226	4204	-	-

### 4.3 ANÁLISIS DE LAS VARIABLES

En esta sección se presentará el análisis y resultados de las variables de esta investigación, de acuerdo a datos obtenidos de la sección de costos en el Estado de Resultados de la empresa Empire of Honduras.

#### 4.3.1 ANÁLISIS DE LA VARIABLE COSTO ADICIONAL DE IMPORTACIÓN DE MATERIA PRIMA

Después de recopilada toda la información de los costos normales incurridos en la importación de materia prima y determinar los costos adicionales totales generados por las crisis políticas del 2016 al 2019, finalmente se identificó que el porcentaje de impacto en relación al costo total promedio diario de la empresa, provocado por costos adicionales para importar materia prima durante los días de paro fue de 0.32%. Durante los periodos de inestabilidad que se presentaron, la empresa no realizó movilidad de contenedores de materia prima. Por lo que se incurrió en costos de almacenaje, estadía de contenedores y aéreos para que la entrega del material fuera más rápida.

**Tabla 7: Programa de movilidad semanal de contenedores**

<i>Descripción</i>	<i>Lun</i>	<i>Mar</i>	<i>Mie</i>	<i>Jue</i>	<i>Vie</i>	<i>Sab</i>	<i>Semanal</i>
<i>Importación</i>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>11</b>
<i>Exportación</i>			<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>11</b>

**Tabla 8: Costos adicionales por importar materia prima en crisis política (dólares)**

<i>Descripción</i>	<i>Nov/17</i>	<i>Dec/17</i>	<i>Jan/18</i>	<i>Total</i>
Días de Paro Nacional	2	5	8	15
Contenedores Inmovilizados - afectados	4	11	11	
Total estadía a cancelar	4	11	11	
<b>Costos por contenedor Normales</b>				
Almacenaje \$	250.00	\$ 250.00	\$ 250.00	\$ 250.00
Desaduanaje (Por contenedor) \$	5,000.00	\$ -	\$ -	\$ -
OPC (operadora portuaria C) \$	284.15	\$ -	\$ -	\$ -
Flete expedito (35%) \$	753.00	\$ 263.55	\$ 263.55	\$ 263.55
Multa por sobre estadía \$	60.89	\$ 60.89	\$ 60.89	\$ 60.89
Seguridad del contenedor \$	230.00	\$ -	\$ -	\$ -
	\$ 574.44	\$ 574.44	\$ 574.44	
<b>Costo Total</b>	<b>\$ 2,297.76</b>	<b>\$ 6,318.84</b>	<b>\$ 6,318.84</b>	<b>\$ 14,935.44</b>

**Tabla 9: Costos adicionales por importar materia prima en crisis política (Lempiras)**

	<b>Factor de Cambio</b>	<b>23.5683</b>	<b>23.5580</b>	<b>23.5989</b>	
<i>Descripción</i>	<i>Nov/17</i>	<i>Dec/17</i>	<i>Jan/18</i>	<i>Total</i>	
Días de Paro Nacional	2	5	8	15	
Contenedores Inmovilizados - afectados	4	11	11		
Total estadía a cancelar	4	11	11		
<b>Costos por contenedor Normales</b>					
Almacenaje \$	250.00	5,892.07	5,889.49	5,899.72	
Desaduanaje (Por contenedor) \$	5,000.00	-	-	-	
OPC (operadora portuaria C) \$	284.15	-	-	-	
Flete expedito (35%) \$	753.00	6,211.42	6,208.70	6,219.49	
Multa por sobre estadía \$	60.89	1,435.07	1,434.44	1,436.94	
Seguridad del contenedor \$	230.00	-	-	-	
	\$ 6,578.04	13,538.55	13,532.63	13,556.14	
<b>Total L</b>	<b>L54,154.21</b>	<b>L148,858.93</b>	<b>L149,117.55</b>	<b>L352,130.68</b>	

#### 4.3.2 ANÁLISIS DE LA VARIABLE COSTO ADICIONAL DE EXPORTACIÓN DE PRODUCTO TERMINADO

Después de recopilada toda la información de los costos normales incurridos en la exportación de producto terminado y determinar los costos adicionales totales generados por la

crisis política del 2016 al 2019, finalmente se identificó que el porcentaje de impacto en relación al costo total promedio diario de la empresa, provocado por costos adicionales para exportar producto terminado durante los días de paro fue de 1.01%. Durante el periodo de crisis la empresa decidió hacer uso de los servicios de un helicóptero para poder trasladar los productos críticos fuera su la planta para que estos pudieran ser exportados a los clientes.

**Tabla 10: Costos adicionales por exportar producto terminado en crisis política (Dólares)**

Descripción	Nov/17	Dec/17	Jan/18	Total
Días de Paro Nacional	2	5	8	15
Contenedores Inmovilizados - afectados	5	11	11	
Total estadía a cancelar	5	11	11	
Cajas por contenedor	850	850	850	
% de carga movida vía aérea Fedex	12%	25%	13%	
Cajas movilizadas	102	213	111	
Personal enviada por vía aérea (2 días)	2	3	5	
<b>Costos por contenedor</b>	<b>Por evento</b>			
Expedite freight (7kg) por caja	\$ 60.00	\$ 6,120	\$ 12,750	\$ 6,630
Boleto aéreo (Handcarry) por persona	\$ 1,400.00	\$ 2,800.00	\$ 4,200.00	\$ 7,000.00
Alimentación	\$ 60.00	\$ 240.00	\$ 360.00	\$ 600.00
Impuestos	\$ 30.00	\$ 60.00	\$ 90.00	\$ 150.00
Transporte para viajero	\$ 60.00	\$ 120.00	\$ 180.00	\$ 300.00
Hotel	\$ 150.00	\$ 300.00	\$ 450.00	\$ 750.00
Renta de vehículo	\$ 65.00	\$ 130.00	\$ 195.00	\$ 325.00
Costo por maleta	\$ 45.00	\$ 90.00	\$ 135.00	\$ 225.00
Renta de helicóptero (casco urbano) Dic.	\$ 2,898.36	\$ -	\$ 2,898.36	\$ -
<b>Costo Total</b>	<b>\$ 9,860.00</b>	<b>\$ 21,258.36</b>	<b>\$ 15,980.00</b>	<b>\$ 47,098.36</b>

**Tabla 11: Costos adicionales por exportar producto terminado en crisis política (Lempiras)**

	Factor de Cambio	23.5683	23.5580	23.5989	
Descripción	Nov/17	Dec/17	Jan/18	Total	
Días de Paro Nacional	2	5	8	15	
Contenedores Inmovilizados - afectados	5	11	11		
Total estadía a cancelar	5	11	11		
Cajas por contenedor		850	850		
% de carga movida vía aérea Fedex			0.12	0.25	
Cajas mobilizadas			102	212.5	
Personal enviada por vía aérea (2 días)			2	3	
<b>Costos por contenedor Normales</b>					
Expedite freight (7kg) por caja	\$ 60.00	144,237.76	300,363.90	156,460.59	
Boleto aéreo (Handcarry) por persona	\$ 1,400.00	65,991.13	98,943.40	165,192.17	
Alimentación	\$ 60.00	5,656.38	8,480.86	14,159.33	
Impuestos	\$ 30.00	1,414.10	2,120.22	3,539.83	
Transporte para viajero	\$ 60.00	2,828.19	4,240.43	7,079.66	
Hotel	\$ 150.00	7,070.48	10,601.08	17,699.16	
Renta de vehículo	\$ 65.00	3,063.87	4,593.80	7,669.64	
Costo por maleta	\$ 45.00	2,121.14	3,180.32	5,309.75	
Renta de helicóptero (casco urbano) Dic.	\$ 2,898.36	-	68,279.49	-	
	<b>\$ 4,768.36</b>	<b>232,383.06</b>	<b>500,803.50</b>	<b>377,110.13</b>	
<b>Total L</b>	<b>L232,383.06</b>	<b>L500,803.50</b>	<b>L377,110.13</b>	<b>L1,110,296.69</b>	

#### 4.3.3 ANÁLISIS DE LA VARIABLE COSTO LABORAL ADICIONAL

Después de recopilada toda la información de los costos normales incurridos en mano de obra y determinar los costos adicionales totales generados por la crisis política del 2016 al 2019, finalmente se identificó que el porcentaje de impacto en relación al costo total promedio diario de la empresa, provocado por costos adicionales para exportar producto terminado durante los días de paro fue de 16.20%. Con el objetivo de poder cumplir con los términos de entrega a los clientes la compañía decidió trabajar durante los días en que se detuvieron las protestas y tomas de carreteras con el mayor recurso posible que se presentó, otorgando bonos como incentivos a los empleados.

**Tabla 12: Costos laborales adicionales para cumplir con los requerimientos de los clientes (Dólares)**

Descripción	Nov/17	Dec/17	Jan/18	Total
Días de Paro Nacional	2	5	8	15
No. de empleados por día	3,750	3,672	3,891	
Asistencia de empleados por día	3,750	3,672	3,891	
No. de personas que asistió a trabajar	900	1,200	850	
Asistencia	24.0%	32.7%	21.8%	
No. de personas que no asistió a trabajar	2,850	2,472	3,041	
<b>Costos de Mano de Obra</b>				
Salarios regulares (por Hora) \$	1.16 \$ 52,897.58	\$ 114,704.22	\$ 225,770.58	
Mano de obra directa - 125% Horas extras		\$ 46,000.00	\$ -	
Mano de obra directa - 150% Horas extras		\$ 1,125.00	\$ 29,192.00	
Mano de obra directa - 175% Horas extras		\$ 42,251.00	\$ -	
Mano de obra directa - 200% Horas extras		\$ 121,653.00	\$ -	
Mano de obra indirecta - 125% Horas extras		\$ 1,476.00	\$ -	
Mano de obra indirecta - 150% Horas extras		\$ 190.00	\$ -	
Mano de obra indirecta - 200% Horas extras		\$ 22,884.28	\$ -	
Mano de obra indirecta - Beneficio de alimentación		\$ 2,222.00	\$ -	
Mano de obra directa - Bonos de incentivo		\$ 38,766.16	\$ 30,074.00	
Mano de obra directa - Beneficio de transporte		\$ 10,840.94	\$ -	
Mano de obra indirecta - Bonos de incentivo		\$ 11,799.38	\$ -	
Mano de obra indirecta - Beneficio de transporte		\$ 1,459.05	\$ -	
<b>Costo Total</b>	<b>\$ 52,897.58</b>	<b>\$ 415,371.03</b>	<b>\$ 285,036.58</b>	<b>\$ 753,305.19</b>

**Tabla 13: Costos laborales adicionales para cumplir con los requerimientos de los clientes (Lempiras)**

	Factor de Cambio	23.5683	23.5580	23.5989	
Descripción		Nov/17	Dec/17	Jan/18	Total
Días de Paro Nacional		2	5	8	15
Asistencia de empleados en Situación Normal		3,750	3,672	3,891	
Asistencia de empleados por día		3,750	3,672	3,891	
Asistencia de empleados durante la crisis		900	1,200	850	
Asistencia		24.0%	32.7%	21.8%	
Sueldos pagados por no asistencia					
<b>Costos de Mano de Obra</b>					
Salarios regulares ( por Hora )		1,246,704.0	2,702,196.7	5,327,933.2	
Mano de obra directa - 125% Horas extras		-	1,083,665.8	-	
Mano de obra directa - 150% Horas extras		-	26,502.7	688,898.6	
Mano de obra directa - 175% Horas extras		-	995,347.1	-	
Mano de obra directa - 200% Horas extras		-	2,865,895.6	-	
Mano de obra indirecta - 125% Horas extras		-	34,771.5	-	
Mano de obra indirecta - 150% Horas extras		-	4,476.0	-	
Mano de obra indirecta - 200% Horas extras		-	539,106.8	-	
Mano de obra indirecta - Beneficio de alimentación		-	52,345.8	-	
Mano de obra directa - Bonos de incentivo		-	913,251.4	709,712.8	
Mano de obra directa - Beneficio de transporte		-	255,390.4	-	
Mano de obra indirecta - Bonos de incentivo		-	277,969.2	-	
Mano de obra indirecta - Beneficio de transporte		-	34,372.2	-	
		<b>1,246,704</b>	<b>9,785,291</b>	<b>6,726,545</b>	
<b>Costo Total L</b>		<b>L1,246,704</b>	<b>L9,785,291</b>	<b>L6,726,545</b>	<b>L17,758,540</b>

Asimismo, a continuación, se muestra el historial del personal que se presentó a trabajar en período de crisis política.

**Tabla 14: Historial de personal laborando en período de crisis política**

Eventos													
Year	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
2016													0
2017											2	5	2
2018	8												1
2019													0
	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	3
Personal que se presentó a trabajar en crisis política													
Year	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
2016													0
2017											900	1200	2
2018	850												1
2019													0
	850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	900	1200	3

#### 4.4 COMPROBACIÓN DE LA HIPÓTESIS

Por medio del análisis de la sección de costos en los estados financieros de la empresa Empire of Honduras correspondiente a los períodos del 2016 al 2019 se plantean las siguientes hipótesis para determinar el impacto en la rentabilidad provocada por costos adicionales:

Hi: Costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras, causan un impacto mayor al 10% del costo total promedio diario de la empresa.

Ho: Costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 en Honduras, causan un impacto no mayor al 10% del costo total promedio diario de la empresa.

Después de obtenido los resultados se comprueba que se acepta la hipótesis alternativa, debido a que el porcentaje de impacto financiero en relación al costo total promedio diario de la empresa provocados por crisis políticas del 2016 al 2019 es del 17.54%

**Tabla 15: Impacto en la rentabilidad provocado por costos adicionales incurridos por crisis políticas en Honduras**

Descripción	Nov/17	Dic/2017	Ene/18	Total	Costo diario	%
<b>Días de Paro Nacional</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>15</b>		
<b>Factor Cambiario</b>	<b>23.568</b>	<b>23.558</b>	<b>23.599</b>			
Costos de Importación adicionales de Materia Prima	54,154.21	148,858.93	149,117.55	352,130.68	23,475.38	0.32%
Costos de Exportación adicionales de Prod. Terminado	232,383.06	500,803.50	377,110.13	1,110,296.69	74,019.78	1.01%
Costos de Producción Adicionales	1,246,704.00	9,785,291.15	6,726,544.57	17,758,539.72	1,183,902.65	16.20%
<b>Suma de Costos HNL</b>	<b>1,533,241.27</b>	<b>10,434,953.57</b>	<b>7,252,772.25</b>	<b>19,220,967.09</b>	<b>1,281,397.81</b>	<b>17.54%</b>
<b>Costos adicionales por día de paro promedio L.</b>				<b>1,281,397.81</b>	<b>17.54%</b>	

## 4.5 PROPUESTA DE MEJORA – PLAN DE MITIGACIÓN

### 4.5.1 PLANTEAMIENTO DE LA PROPUESTA

En base al análisis de los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 y el impacto que éstos costos provocan en la rentabilidad de la misma, se propone un aumento de una semana a dos semanas en la capacidad de almacenamiento de la bodega de la casa matriz, ya que esta es la bodega principal encargada de la distribución del producto terminado a los clientes.

La inversión adicional del inventario de seguridad en casa matriz por la estrategia propuesta sería el equivalente aproximadamente a \$2, 500,000 considerando el 5% anual en costo financiero estimado de la empresa que implicaría un gasto financiero equivalente a 2.3 días por año de eventos por crisis política en relación al costo diario adicional promedio calculado en los resultados de la investigación.

El propósito de la presente propuesta es evitar que ante una crisis en el país producto de la situación política de Honduras actualmente la empresa Empire of Honduras no se vea afectada nuevamente en su rentabilidad por estos costos adicionales previamente analizados y que fueron incurridos forzosamente para el cumplimiento de la demanda de los clientes y así evitar que éstos cancelen contratos por el incumplimiento de entrega de producto. Ya que Empire of Honduras es el único fabricante de todas las sucursales de la empresa a nivel global.

Cabe destacar que para el análisis de esta propuesta se consideró la capacidad de producción máxima de la empresa de acuerdo al historial de unidades producidas para el período 2019, asimismo se determinaron los costos unitarios de producción como ser materiales, transporte de material y mano de obra directa para poder calcular un plan de producción semanal que no impacte los costos financieros de la empresa como ser el pago de horas extras, bonificaciones

extraordinarias, transporte y alimentación por tiempo extraordinario. También se evitará incurrir en costos de transporte aéreo del producto terminado entre otros requeridos para la exportación del producto.

La propuesta de producción está siendo proyectada para 16 semanas a criterio de la empresa, de programarlas de manera continua o parcial dependiendo del panorama que presente el país ante la crisis política.

**Tabla 16: Plan de mitigación financiera**

<b>Cuadro Resumen</b>	<b>Situación Actual</b>	<b>Estrategia</b>
Tipo de cambio según Banco Central de Honduras	L 23.5989	L 23.5989
Días de paro nacional	15	
Inventario de producto terminado en almacén	1 semana	2 semanas
Producción adicional (Plan de contingencia)	ninguna	16 semanas
Inversión en inventario de seguridad	ninguna	L 58,997,205
Costos totales adicionales (Moneda extranjera)	\$ 815,339	\$ 100,000
Costos totales adicionales	L 19,220,967	L 2,359,888
Porcentaje de costo financiero por inversión propuesta	ninguna	4%
Costos adicionales por día de paro promedio	L 1,281,398	
<b>% Costos adicionales por día de paro promedio en relación al costo promedio diario de la empresa</b>	<b>17.54%</b>	<b>0.09%</b>
<b>Duración promedio diaria de eventos por crisis política en relación al costo promedio diario de la empresa</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
<b>Ahorro en costos con implementación de estrategia</b>		<b>L 16,861,079</b>

## **CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

En el desarrollo de los primeros capítulos se determinó que la empresa Empire of Honduras incurrió en costos adicionales debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 que impactaron la rentabilidad de la misma.

Según la hipótesis planteada estos costos adicionales representarían un porcentaje mayor al 10% del costo total promedio diario de la empresa.

### **5.1 CONCLUSIONES**

En base a los resultados que se obtuvieron y analizaron previamente, los cuáles se obtuvieron de la sección de costos del estado de resultados de la empresa Empire of Honduras se concluye que:

- 1) La empresa Empire of Honduras si incurrió en costos adicionales en la importación de materia prima provocados por las crisis políticas del 2016 al 2019 que representan el 0.32% de la rentabilidad de la empresa
- 2) La empresa Empire of Honduras si incurrió en costos adicionales en la exportación de producto terminado provocados por las crisis políticas del 2016 al 2019 que representan el 1.01% de la rentabilidad de la empresa.
- 3) La empresa Empire of Honduras si incurrió en costos laborales adicionales provocados por las crisis políticas del 2016 al 2019 que representan el 16.22% de la rentabilidad de la empresa.
- 4) Se concluye que se acepta la hipótesis alternativa debido a que el porcentaje de impacto financiero en relación al costo total promedio diario de la empresa provocados por crisis políticas del 2016 al 2019 es del 17.56%

## 5.2 RECOMENDACIONES

Una vez elaboradas las conclusiones se procede a realizar recomendaciones sobre los resultados obtenidos:

- 1) En base al análisis de los costos adicionales incurridos por la empresa Empire of Honduras debido a las crisis políticas del 2016 al 2019 y el impacto que éstos costos provocan en la rentabilidad de la misma, se propone un aumento de una semana a dos semanas en la capacidad de almacenamiento de la bodega de la casa matriz, ya que esta es la bodega principal encargada de la distribución del producto terminado a los clientes.
- 2) Se recomienda la implementación del plan de producción semanal en un período continuo, con el propósito de prevenir un nuevo paro de labores por la crisis política actual que presenta el país.
- 3) Se sugiere comunicar en general el plan de mitigación para que todos los miembros de la empresa sean parte de esta estrategia propuesta y de esta forma se trabaje por un objetivo en común.
- 4) Se sugiere ampliar la capacidad física de la bodega ubicada en Michigan, siendo esta la bodega principal de abastecimiento de producto terminado, sin embargo esta sería una inversión cubierta por esta sucursal que no afectaría los estados financieros de Empire of Honduras.

## BIBLIOGRAFÍA

- Asmann, P. (18 de Octubre de 2019). ¿Qué significa la condena de Tony Hernández para la narcopolítica en Honduras?
- BBC News. (16 de Julio de 2018). Cómo la crisis en Nicaragua afecta a Costa Rica, Guatemala, Honduras, El Salvador y Panamá de una forma "sin precedentes".
- Brecha, A. (10 de November de 2017). Inversión extranjera: el oxígeno que Honduras necesita.
- Carolina, F. (5 de November de 2019). Crisis políticas en protestas sociales en America Latina.
- Cataño, M. d. (26 de Mayo de 2018). Nicaragua, desesperada, grita por un cambio de Gobierno.
- Confidencial, E. (19 de Noviembre de 2019). Otra multinacional sale de Honduras: Unilever cierra operaciones en Comayagua.
- Economista, E. (11 de February de 2019). La crisis política en América Latina se contagia y amenaza el crecimiento.
- El periódico. (05 de Diciembre de 2017). *Crisis politica ha traido consecuencias graves en la empresa privada*. Obtenido de <http://www.elperiodico.hn>
- Guajardo, G. (2008). *Contabilidad Financiera*.
- Heraldo, E. (18 de Octubre de 2019). Juicio de Tony Hernandez.
- Hondudiarario. (06 de Diciembre de 2017). Economía del país está en riesgo por crisis política. Obtenido de <https://hondudiarario.com>
- Internacional, A. (28 de Junio de 2019). Honduras vive su peor crisis social a diez años del golpe de Estado.
- Jordan, R. W. (2010). *Fundamentos de Finanzas Corporativas*. McGrawGill.
- Libertador, E. (16 de Octubre de 2019). CIERRA EN HONDURAS EMPRESA CEMENTARA “ARGOS” POR INSEGURIDAD JURÍDICA.
- Lissardy, G. (2019). Protestas en América Latina. *Periódico BBC New Mundo*.
- Monroy, D. (28 de Diciembre de 2017). *Pro-Economía*. Obtenido de <https://proeconomia.net>
- Polimeni, R. (1997). *Contabilidad de Costos*.
- Progreso, R. (11 de May de 2019). Crisis económica.
- Thompson, A. (2012). *Administración Estratégica*. MC Graw Gill.
- Tribuna, L. (14 de Octubre de 2019). Inversión extranjera en Honduras cae 39,3 % en seis meses por crisis política.
- Universal, E. (15 de October de 2019). Crisis política y elecciones en Sudamérica.



# ANEXOS

## Acuerdo STSS-618-2014 Salario Mínimo

En Gaceta: REPÚBLICA DE HONDURAS - TEGUCIGALPA, M. D. C., 24 DE DICIEMBRE DEL 2014 No. 33,615

### **Secretaría de Trabajo y Seguridad Social**

ACUERDO No. STSS-618-2014

EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA

**CONSIDERANDO:** Que la Constitución de la República y las leyes laborales vigentes garantizan el derecho de todo trabajador a devengar un salario mínimo, entendiéndose como tal, el ingreso base que recibe un trabajador para satisfacer sus necesidades básicas y las de su familia.

**CONSIDERANDO:** Que la economía de nuestro país está sujeta a la dinámica del comportamiento del mercado mundial, lo que hace imperativo propiciar la reactivación de la economía internacional y una mayor confianza de los agentes económicos internos.

**CONSIDERANDO:** Que nuestro país, está inmerso en una agresiva política de competitividad regional, por lo cual, en materia de salario se deben tomar decisiones que abonen al desarrollo de las empresas para preservar el empleo existentes y crear a su vez, las condiciones para generar más oportunidades de empleo, a través de nuevas inversiones, aparejadas con acciones concretas que dignifiquen al trabajador como persona humana, mejoren su condición de vida y la de su familia.

**CONSIDERANDO:** Que el actual Gobierno de la República por medio de la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, los trabajadores a través de las tres centrales obreras del país y los empleadores de las empresas acogidas al régimen de zonas libres, actuando de buena fe y demostrando la capacidad que existe en cada uno de los sectores que representan para llegar a consensos en beneficio de todos, han suscrito un acuerdo trascendental que recoge componentes de orden social, tales como: la mejora en el acceso de las y los trabajadores a los productos de la canasta básica, a una vivienda social, a guarderías infantiles para sus menores, y a condiciones de trabajo idóneas en términos de salud y seguridad ocupacional, entre otros, además de un salario mínimo razonable para los trabajadores, denominándose tal instrumento: "Acuerdo para la Promoción de la Inversión, Protección del Empleo, la Salud y el Acceso a Vivienda de las y los Trabajadores del Sector Textil Maquilador Hondureño".

**CONSIDERANDO:** Que la Comisión de Salario Mínimo, integrada por representantes del interés patronal obrero y público,

luego de sostener un diálogo franco y directo sobre el salario mínimo y de realizar los análisis correspondientes sobre la realidad del empleo, salarios, inflación, productividad y la economía del país, establecieron por consenso un nuevo salario mínimo equilibrado, que pretende mantener los niveles de empleo, el crecimiento económico y el desarrollo social de la nación.

**POR TANTO:** En uso de sus facultades y en aplicación de los Artículos 128 numeral 5 y 245 numeral 42 de la Constitución de la República, 381 y 382 del Código del Trabajo 1, 2, 20, 23, 24, 25 de la Ley de Salario Mínimo; 117, 118 y 119 de la Ley General de la Administración Pública.

ACUERDA:

**PRIMERO:** Aprobar en todas y cada una de sus partes el acuerdo tripartito denominado "Acuerdo para la Promoción de la Inversión, Protección del Empleo, la Salud y el Acceso a Vivienda de las y los Trabajadores del Sector Textil Maquilador Hondureño", suscrito el diecinueve de diciembre del año dos mil catorce, por los representantes del sector empresarial, obrero y del gobierno, en el marco de la Comisión de Salario Mínimo.

**SEGUNDO:** Fijar el salario mínimo para las empresas del sector textil maquilador y demás que están acogidas al régimen de zonas libres, efectivo del uno de enero de cada año, de conformidad a los montos descritos en el cuadro siguiente:

## La Gaceta

DIARIO OFICIAL DE LA REPÚBLICA DE HONDURAS  
DECANO DE LA PRENSA HONDUREÑA  
PARA MEJOR SEGURIDAD DE SUS PUBLICACIONES

**LIC. MARTHA ALICIA GARCÍA**  
Gerente General

**JORGE ALBERTO RICO SALINAS**  
Coordinador y Supervisor

EMPRESA NACIONAL DE ARTES GRÁFICAS  
E.N.A.G.

Colonia Miraflores  
Teléfono/Fax: Gerencia 2230-4956  
Administración: 2230-3026  
Planta: 2230-6767

CENTRO CÍVICO GUBERNAMENTAL

A. 2014

Año	Salario mínimo mensual	Salario mínimo, jornada ordinaria de 8 horas laborales	Salario mínimo por hora
2015	5,730.45	191.01	23.88
2016	6,117.25	203.91	25.49
2017	6,560.75	218.69	27.34
2018	7,085.61	236.19	29.52

**TERCERO.**- La Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, a través de la Dirección General de Salarios y la Inspección General de Trabajo, será responsable de vigilar el estricto cumplimiento del pago del salario mínimo, de acuerdo a las normas legales establecidas.

**CUARTO.**- El Presente Acuerdo deberá publicarse en el Diario Oficial La Gaceta.

Dado en la ciudad de Tegucigalpa, municipio del Distrito Central, a los diecinueve días del mes de diciembre del año dos mil catorce.

**COMUNIQUESE.**

**JUAN ORLANDO HERNANDEZ ALVARADO**  
PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE LA REPÚBLICA

**CARLOS ALBERTO MADERO ERAZO**  
SECRETARIO DE ESTADO EN LOS DESPACHOS DE  
TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL

***Acuerdo para la Promoción de la  
Inversión, Protección del Empleo,  
Salud y el Acceso a Vivienda de las y  
los Trabajadores del Sector Textil  
Maquilador Hondureño***

Nosotros, Evangelina Argüeta, José Dolores Valenzuela, Francisco Joel López, Carlos Humberto Ramírez, Saida Misai Reyes, Elder Mauricio Solís, Javier Mancía, Mercedes Maldonado, José Arturo Rivera, Fredys Antonio Carrasco, Waldin Geovanny Banegas, en representación de las Centrales Obreras del país, la Central General de Trabajadores CGT, la Confederación Unitaria de Trabajadores de Honduras CUTH, la Confederación de Trabajadores de Honduras CTH, quienes actúan en coordinación con la Red de Sindicatos de la Maquila Hondureña y por ende del sector obrero; Daniel Facussé, Arnoldo

Solís y Guillermo Matamoros, en representación de la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), y del sector empresarial; Jaime David Escobar, Gina Hernández Martínez y Jorge Bográn Perdomo, en representación del interés público y, Daniel Durón, Joel Almindárez, Hilario Espinoza, Aline Flores, Carlos Alberto Madero Erazo, Secretario de Estado en los Despachos de Trabajo y Seguridad Social y Juan Orlando Hernández Alvarado, Presidente Constitucional de la República de Honduras, en su condición de Testigos de Honor, reconociendo que el diálogo es el mecanismo ideal para llegar a acuerdos justos y satisfactorios sobre aspectos fundamentales que condicionan las relaciones de trabajo en el sector textil maquilador, como la seguridad alimentaria, el salario mínimo, la salud y seguridad en el trabajo, la libertad de asociación y sindicalización, entre otros, hemos convenido suscribir el siguiente "Acuerdo para la Promoción de la Inversión, Protección del Empleo, la Salud y el Acceso a Vivienda de las y los Trabajadores del Sector Textil Maquilador Hondureño":

**PRIMERO:** Las Centrales Obreras (CGT, CUTH y CTH), y la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), ante la responsabilidad de velar por la seguridad alimentaria de la población hondureña, sobre todo de las y los más pobres, instan al Gobierno de la República a reforzar y ampliar la cobertura geográfica de los servicios ofrecidos por la Suplidora Nacional de Productos Básicos (BANASUPRO), con el fin de que permita a la población trabajadora de la maquila, adquirir los productos de la canasta básica a los precios más bajos del mercado. Para el cumplimiento del presente acuerdo, la Comisión Bipartita realizará las gestiones pertinentes para que dentro del primer año de vigencia del presente acuerdo, se amplíe la cobertura de los BANASUPROS, focalizando aquellos lugares de mayor concentración de las y los trabajadores.

Con el propósito de que las y los trabajadores tengan otras opciones sobre la canasta básica, la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), asume el compromiso de gestionar mecanismos alternos para disminuir los precios de los productos

de la canasta básica y, otros orientados a mejorar su acceso, a través de servicios prestados por empresas privadas.

**SEGUNDO:** En el marco de las acciones de promoción de una cultura de diálogo dentro del sector textil maquilador, los sectores laboral y empresarial, se comprometen a abordar como temas prioritarios como la libertad de asociación, sindicalización y la contratación colectiva, de conformidad con los Convenios Internacionales de la OIT 87 y 98, ratificados por el Estado de Honduras, la ley laboral vigente (Código del Trabajo) y lo referente al capítulo laboral de los Tratados de Libre Comercio, para su debido cumplimiento, así como la salud laboral y el Convenio 102 de la OIT, relativo a la Seguridad Social.

**TERCERO:** Ambas partes reconocen y aceptan, que es necesario establecer y poner en práctica políticas que contribuyan a fortalecer el poder adquisitivo de los salarios de las y los trabajadores del sector textil maquilador. Por tanto las Centrales Obreras, convienen con la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM) y la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, fijar el ajuste del salario mínimo del sector textil maquilador que operan en zonas libres, para los años 2015, 2016, 2017 y 2018 en los siguientes porcentajes:

2015		6.5 %
2016		6.75 %
2017		7.25 %
2018		8 %

Queda expresamente convenido que los porcentajes de ajuste al salario mínimo contenidos en este acuerdo entrarán en vigencia el primero de enero de cada uno de estos años.

En el caso de que la inflación oficialmente establecida en los primeros 6 meses de cada año de vigencia del presente acuerdo, sea del ocho por ciento (8%) o mayor a este porcentaje, la Comisión Tripartita se reunirá para hacer la revisión inmediata correspondiente, para que el nuevo porcentaje acordado sea aplicado a partir del primero de julio del año en que se dio o superó el porcentaje antes mencionado.

Con el propósito de ajustarse a la normativa de la Ley del Salario Mínimo, las partes se reunirán dentro de la Comisión del Salario Mínimo, en el mes de diciembre de los años 2015, 2016, 2017 y 2018, para revisar los niveles de inflación de los últimos 6 meses y si éste es igual o supera el ocho por ciento (8%), hacer el respectivo incremento del porcentaje negociado, efectivo a partir del primero de enero del año siguiente, o ratificar el ajuste del salario mínimo acordado para los años 2016, 2017 y 2018, a fin

de que la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, formalice el Acuerdo que contendrá el salario mínimo de estos últimos tres años.

De igual forma, considerando el crecimiento que en el marco de este acuerdo el sector textil maquilador experimente, las partes revisarán tales resultados para hacer las readecuaciones salariales correspondientes.

**CUARTO:** Las Centrales Obreras (CGT, CUTH y CTH), y la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), se comprometen a gestionar conjuntamente ante el Poder Ejecutivo, Empresa Nacional de Energía Eléctrica, el Congreso Nacional y la Comisión Nacional de Energía, una tarifa diferenciada por Kilowatt hora en beneficio del sector textil maquilador, con el propósito de fortalecer su competitividad, proteger los empleos existentes y generar nuevos empleos a través de la atracción de nueva inversión, bajo la condición de que ninguna empresa que opere bajo el régimen de zona libre tendrá derecho a dicha tarifa, si éstos tienen mora con el IHSS, INFOP, y la ENEE. Igualmente esta comisión bipartita, hará las gestiones pertinentes para que el gobierno revise los precios de las tarifas de energía eléctrica en beneficio de la población más vulnerable.

**QUINTO:** La Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), las Centrales Obreras (CGT, CUTH y CTH), se comprometen a seguir gestionando y poner en vigencia el programa piloto de Guarderías Infantiles Comunitarias para el servicio de las y los trabajadores del sector textil maquilador, para lo cual, dentro de la comisión bipartita se establecerán las bases y condiciones pertinentes, iniciando el programa en la ciudad de Choloma, y ampliando al inicio del segundo año de vigencia del presente acuerdo, en las ciudades de San Pedro Sula y Villanueva.

Por su parte, la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, se compromete a apoyar a los dos sectores, en la definición de los aspectos técnicos y logísticos que deben observarse en dichas guarderías, para su adecuado funcionamiento.

Queda expresamente entendido, que lo relativo a las Guarderías Infantiles y demás beneficios que el Código del Trabajo otorga al sector trabajador, su reclamo y vigilancia corresponde a las Centrales Obreras; en consecuencia, acuerdan manejar el tema en la Comisión Bipartita y Tripartita, quienes lo orientarán, analizarán y abordarán de conformidad con el Código de la Niñez, los Convenios Internacionales y a las necesidades de las madres trabajadoras de dicho sector.

**SEXTO:** Con el fin de proteger la salud de las y los trabajadores de la maquila, la Asociación Hondureña de

Maquiladores (AHM), asume el compromiso de promocionar en todas sus empresas afiliadas, su incorporación al Programa de Protección a la Salud de las y los Trabajadores, suscrito con el Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS) y, el Programa denominado Convenio Marco de Cooperación "PROGRAMA DE ESCUELA DE ESPALDA".

Para los fines del anterior compromiso, la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM) y las Centrales Obreras (CGT, CTH y CUTH), se comprometen a gestionar ante el Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), la sostenibilidad y equipamiento necesario de la unidad denominada "Centro de Rehabilitación", adscrita a la citada institución y localizada en la colonia Orquídea Blanca de San Pedro Sula, por ser una clínica especializada en programas ergonómicos y de rehabilitación por accidentes, enfermedades comunes y profesionales.

Para fortalecer la prevención y salud de las y los trabajadores, el sector empresarial representado por la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM); y las Centrales Obreras (CGT, CUTH, CTH), convienen promover en todas las empresas del sector textil maquilador y las empresas de servicios conexos a esta industria, la práctica de ejercicios ergonómicos con duración mínima de 05 minutos en el intermedio de cada jornada de trabajo, el que será contabilizado como tiempo efectivo de trabajo.

Por su parte, la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, se compromete a establecer un mecanismo efectivo de supervisión permanente en los centros de trabajo, para garantizar el cumplimiento de estas prácticas ergonómicas, lo que ejecutará a partir del segundo trimestre del 2015. Asimismo, fortalecerá con recurso humano y logístico el Departamento de Higiene y Seguridad, para controlar los niveles de ruido, contaminación y posturas. El personal de este departamento deberá ser capacitado en técnicas preventivas que disminuyan los riesgos laborales. La AHM apoyará a la STSS, en los aspectos logísticos a través de su Unidad Salud, Higiene y Seguridad Ocupacional.

**SEPTIMO:** En el marco de la Comisión Bipartita, las Centrales Obreras (CGT, CUTH y CTH), y la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), propondrán al Instituto Hondureño de Seguridad Social, revisar el Sistema Médico de Empresa, para adecuarlo a las necesidades de salud de las y los trabajadores de cada empresa adscrita a este sistema; así mismo propondrán a la referida institución: a) disminuir el periodo de cotización mínimo que exige el IHSS, para que las trabajadoras sean atendidas en caso de maternidad; y, b) aumentar a 18 años la edad de atención médica de los hijos de las y los trabajadores beneficiarios del IHSS. Asimismo, se solicitará a la STSS, que se

incorporen estos aspectos en la nueva Ley del Instituto Hondureño de Seguridad Social.

**OCTAVO:** Las Centrales Obreras (CGT, CUTH y CTH), la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM) y el Gobierno de la República, se comprometen a realizar y mantener una campaña de motivación a la inversión nacional y extranjera, con el propósito de elevar los índices de inversión y empleo de la maquila en Honduras y elevar el nivel de vida de las y los trabajadores hondureños y sus familias.

**NOVENO:** El Gobierno de la República pone a disposición de las obreras y obreros del sector textil maquilador, en forma prioritaria el Programa CONVIVIENDA, otorgando un subsidio conforme a los ingresos de los beneficiarios. Los empleadores tendrán la posibilidad de ser desarrolladores de los proyectos de vivienda, deduciendo de la planilla el valor de la cuota mensual, previa autorización del trabajador beneficiado.

La Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), se compromete a proporcionar la cantidad de Seis Millones de Lempiras para la formación de un fondo social de vivienda, cuyos beneficiarios serán las y los trabajadores del sector textil maquilador que decidan participar del Programa de Vivienda Social y que tengan un ingreso de hasta dos salarios mínimos. La aportación de la AHM, para la constitución de dicho fondo será de la siguiente manera: Para el año 2015: L. 3,000,000.00; Año 2016: 1,000,000.00; Año 2017: 1,000,000.00; y, 2018: 1,000,000.00. El fondo servirá para el pago de la prima que debe abonar el trabajador para la adquisición de una vivienda social.

Este fondo además estará constituido con los aportes que realicen las empresas del sector textil maquilador, otros programas sociales del Gobierno y países cooperantes. El manejo y ejecución de dicho fondo, se sujetará a lo que disponga el reglamento y la política del mismo, los que serán aprobados por la Comisión Tripartita, dentro del primer trimestre del año 2015.

**DECIMO:** La Comisión Bipartita, integrada por las tres Centrales Obreras (CGT, CUTH y CTH) y, la Asociación Hondureña de Maquiladores (AHM), velarán por el estricto cumplimiento del presente acuerdo, debiendo realizar seguimiento y evaluaciones, cada tres (3) meses.

La coordinación de la Comisión Bipartita, se alternará en periodos que no excederán de un año. Dentro de un marco de dialogo y buena fe, discutirán los conflictos que se deriven de las relaciones obrero patronales, promoverán los temas de salud, educación, estabilidad y seguridad en el trabajo y otros temas de interés para los sectores.

La Comisión Bipartita, se reunirá por lo menos una vez al mes.

**UNDECIMO:** La Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, coordinará la Comisión Tripartita. En caso de incumplimiento del presente acuerdo, promoverá el acercamiento de las partes con el propósito de encontrar soluciones mediante un diálogo sostenido, orientado y de buena fe.

**DECIMO SEGUNDO:** Son objetivos principales de las comisiones:

- a) Tomar decisiones que abonen al desarrollo del sector textil-maquilador para preservar los empleos existentes y crear las condiciones para generar nuevos empleos, mediante acciones concretas que dignifiquen a las y los trabajadores como personas humanas, mejorándole mediante el empleo sus condiciones de trabajo y el nivel de vida de él, ella y su familia;
- b) Concertar políticas orientadas a la armonización de las relaciones entre las y los trabajadores y empleadores del sector, mediante capacitaciones conjuntas que promuevan el cumplimiento de las obligaciones establecidas en las leyes laborales para cada parte y el respeto a los derechos de las mismas;
- c) Promover internacionalmente, mediante comisiones integradas en forma tripartita que visiten diferentes países, el contenido y los efectos del presente acuerdo, con el propósito de atraer nuevas inversiones, divulgando la cultura de cumplimiento que conlleva este acuerdo, orientado además por la voluntad de la AHM y el sector trabajador al fortalecimiento del Ministerio de Trabajo para garantizar dicho cumplimiento;
- d) Consensuar las políticas que darán sostenibilidad a las Comisiones;
- e) Cualquier objetivo orientado a mantener la paz y armonía entre las, los trabajadores y empleadores del sector textil maquilador.

Sesenta (60) días después de vigencia del presente acuerdo, la comisión tripartita se reunirá para establecer los lineamientos generales para poner en funcionamiento la comisión. La Comisión Tripartita, se reunirá por lo menos cada trimestre.

**DECIMO TERCERO:** La representatividad de todos los trabajadores en el marco de sus competencias, recaerá única y exclusivamente en las organizaciones sindicales legalmente constituidas, y aquellas comisiones con delegación expresa de las mismas o debidamente acreditadas.

**DECIMO CUARTO:** El Gobierno de la República a petición de las centrales obreras del país y de la Asociación Hondureña

de Maquiladores (AHM), se compromete a abordar los temas que se deriven de las relaciones de trabajo en el sector textil maquilador, única y exclusivamente con las organizaciones legalmente reconocidas que ostenten la representación tanto del sector laboral como empresarial de Honduras.

Para constancia de lo anteriormente convenido, las partes interesadas firman el presente Acuerdo para la Promoción de la Inversión, Protección del Empleo, la Salud y el Acceso a Vivienda de las y los Trabajadores del Sector Textil Maquilador Hondureño, en la ciudad de Tegucigalpa, municipio del Distrito Central, a los diecinueve días del mes de diciembre del dos mil catorce.

**POR EL SECTOR OBRERO:**

EVANGELINA ARGUETA  
JOSE DOLORES VALENZUELA  
FRANCISCO JOEL LOPEZ MEJIA  
CARLOS HUMBERTO RAMIREZ  
SAIDA MISAI REYES  
ELDER MAURICIO SOLIS  
JAVIER MANCIA  
MERCEDES MALDONADO  
JOSE ARTURO RIVERA  
FREDYS ANTONIO CARRASCO  
WALDIN GEOVANNY BANEGAS

**POR EL SECTOR EMPLEADOR:**

DANIEL FACUSSE  
ARNOLDO SOLIS  
GUILLERMO MATAMOROS

**POR SECTOR PUBLICO:**

JAIME DAVID ESCOBAR  
GINA HERNANDEZ MARTINEZ  
JORGE BOGRAN PERDOMO

**COMO TESTIGOS DE HONOR:**

DANIEL DURON  
JOEL ALMENDAREZ  
HILARIO ESPINOZA  
ALINE FLORES

**CARLOS ALBERTO MADERO ERAZO**  
SECRETARIO DE TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL

**JUAN ORLANDO HERNANDEZ ALVARADO**  
PRESIDENTE DE LA REPUBLICA