



**FACULTAD DE POSTGRADO  
TRABAJO FINAL DE GRADUACIÓN**

**PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL PARA LA  
MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTÉS, HONDURAS**

**SUSTENTADO POR:  
JOHANNA MELISSA RIVERA ESCALÓN  
WALESKA MICHELLE QUILTER CANO**

**PREVIA INVESTIDURA AL TÍTULO DE MÁSTER EN  
DIRECCIÓN EMPRESARIAL**

**SAN PEDRO SULA, CORTÉS, HONDURAS, C.A.**

**ENERO, 2018**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA**

**UNITEC**

**FACULTAD DE POSTGRADO**

**AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

**RECTOR**

**MARLON BREVÉ REYES**

**SECRETARIO GENERAL**

**ROGER MARTÍNEZ MIRALDA**

**VICERRECTOR ACADEMICO**

**DESIREE TEJADA CALVO**

**VICERRECTORA CAMPUS SPS**

**CARLA MARIA PANTOJA**

**DECANO DE LA FACULTAD DE POSTGRADO**

**JOSÉ ARNOLDO SERMEÑO LIMA**

**PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA  
MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTÉS, HONDURAS**

**TRABAJO PRESENTADO EN CUMPLIMIENTO DE LOS  
REQUISITOS EXIGIDOS PARA OPTAR AL TÍTULO DE  
MÁSTER EN DIRECCIÓN EMPRESARIAL**

**ASESOR METODOLÓGICO**

**OLVAN LOPEZ FERRERA**

**ASESOR TEMÁTICO**

**LISETTE CARCAMO SAUCEDA**

**MIEMBROS DE LA TERNA**

**GOLDA SANCHEZ**

**YOLANDA BADA**

**KARLA FERRERA**

# **DERECHOS DE AUTOR**

© Copyright 2018

JOHANNA MELISSA RIVERA ESCALÓN

WALESKA MICHELLE QUILTER CANO

Todos los derechos son reservados.



## **FACULTAD DE POSTGRADO**

# **PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL PARA LA MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTÉS, HONDURAS**

## **AUTORES**

**JOHANNA MELISSA RIVERA & WALESKA MICHELLE QUILTER**

## **RESUMEN EJECUTIVO**

La Municipalidad de Puerto Cortés a raíz de la crisis económica mundial en el 2008 y el golpe de estado en el 2009 se vieron en la necesidad de disminuir los índices de desempleo a nivel local. En el 2012 incursionó en la creación de microempresas financiadas con fondos externos, de ahí surge la política pública en desarrollo económico local orientada en seis ejes estratégicos. El objetivo principal es elaborar y proponer un Plan de Desarrollo Económico Local a la Municipalidad de Puerto Cortés, que le permita crear las condiciones propicias para el fortalecimiento de fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica, de tal forma que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población. El alcance de la investigación es exploratorio y descriptivo, con un enfoque cualitativo. Se utilizó la herramienta Atlas.Ti para analizar la información obtenida del taller investigativo y las entrevistas. El 46% de los participantes se enfocaron en la creación de MIPYMES, por consiguiente, se rechazó la hipótesis nula. Por tal razón se recomienda implementar el plan en 510 días considerando el monitoreo y evaluación del plan. Así como considerar un costo de L.5,631,900.00 por ejecución.

**Palabras clave: Desarrollo económico, Emprendimiento, MIPYMES.**



## **FACULTAD DE POSTGRADO**

# **LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT PLAN FOR THE MUNICIPALITY OF PUERTO CORTÉS, HONDURAS**

**BY**

**JOHANNA MELISSA RIVERA & WALESKA MICHELLE QUILTER**

### **ABSTRACT**

Due to the worldwide economic crisis in 2008 and the coup of 2009 in Honduras, the Municipality of Puerto Cortés saw the need of reducing unemployment rates at the local level. In 2012, they ventured into the creation of micro-businesses financed by external funds, therefore surges the public policy on local economic development based on six strategic axes. The main objective is to prepare and propose a Local Economic Development Plan to the Municipality of Puerto Cortés, which will allow them to create favorable conditions for strengthening the workforce, entrepreneurship and economic self-sustainability, in such way that it will contribute to the improvement of the quality of life of the population. The scope of the research is exploratory and descriptive, with a qualitative approach. The Atlas.Ti tool was used to analyze the information obtained from the research workshop and interviews. 46% of the participants focused on the creation of miro-businesses, therefore, the null hypothesis was rejected. For this reason, it is recommended to implement the plan in 510 days considering the monitoring and evaluation of the plan. Also, to consider a cost of L.5,631,900.00 for the execution.

**Key words: Economic development, entrepreneurship, micro-businesses.**

## **DEDICATORIA**

Dedico primeramente mis resultados a Dios ya que me ha guiado y llenado de sabiduría a lo largo de toda mi formación académica, así como también me ha permitido culminar esta etapa con salud y bienestar. A mis padres Wilfredo Rivera y Dora Escalón por su apoyo incondicional, por inculcarme valores morales y ayudarme siempre a cumplir mis sueños. A mi futuro esposo Carlos Paz por su amor, paciencia, por creer siempre en mí y apoyarme en todas las decisiones que tomo. Finalmente, a mis compañeras de maestría por haber formado un gran equipo de trabajo y haber luchado hasta el final.

JOHANNA MELISSA RIVERA ESCALÓN

Dedico este trabajo a Dios por darme la perseverancia y sabiduría para llegar a este punto de mi vida educativa, a mi madre Teresa Cano por su motivación y apoyo constante en cada una de las metas que me he propuesto a lo largo de mi vida. A mi compañero de hogar por estar a mi lado en los buenos y malos momentos, así como ser mi inspiración para estudiar la maestría. Por último pero no menos importante a mi compañera de tesis, quien ha sido un pilar fundamental en el proyecto.

WALESKA MICHELLE QUILTER CANO

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos primeramente a Dios por permitirnos culminar exitosamente esta etapa de nuestras vidas. Porque nos ha guiado e iluminado a lo largo de este camino para continuar creciendo académicamente.

Gracias a la Universidad Tecnológica Centroamericana por brindar educación de primera calidad, por disponer de las herramientas y materiales necesarios que facilitan el proceso de investigación y por darnos la oportunidad de aportar una mejora a la comunidad.

A nuestros asesores por su tiempo y dedicación a lo largo del proyecto de graduación. Sus retroalimentaciones y recomendaciones han sido enriquecedoras y de gran aporte para completar nuestro proyecto.

A la Municipalidad de Puerto Cortés por incentivarnos a que lleváramos cabo nuestro proyecto de graduación acerca de un plan de desarrollo económico local. El apoyo y la información brindada ampliaron nuestros conocimientos y nos permitió lograr un acercamiento con diferentes entidades públicas y privadas.



## ÍNDICE DE CONTENIDO

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN .....	1
1.1 INTRODUCCIÓN .....	1
1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA .....	2
1.3 DEFINICION DEL PROBLEMA .....	4
1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA.....	4
1.3.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	12
1.3.3. PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN.....	13
1.4 OBJETIVO DEL PROYECTO.....	13
1.4.1 OBJETIVO GENERAL .....	13
1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	14
1.5 JUSTIFICACIÓN .....	14
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO .....	16
2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACION ACTUAL .....	16
2.1.1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO .....	16
2.1.1.1 ARGENTINA.....	16
2.1.1.2 BOLIVIA .....	18
2.1.1.3 EL SALVADOR.....	19
2.1.2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO.....	19
2.1.2.1 SANTA ROSA DE COPÁN.....	20
2.1.2.2 COMAYAGUA .....	21
2.1.3 ANÁLISIS INTERNO .....	22
2.1.3.1 UBICACIÓN GEOGRÁFICA .....	23
2.1.3.2 DIVISIÓN POLÍTICA.....	23

2.1.3.3 DATOS DEMOGRÁFICOS.....	24
2.1.3.4 ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO.....	24
2.1.3.5 EDUCACIÓN.....	24
2.1.3.6 ÉTNIAS.....	25
2.1.3.7 GESTIÓN AMBIENTAL.....	26
2.1.3.8 TURISMO.....	27
2.1.3.9 PORTUARIA.....	27
2.1.3.10 MISIÓN.....	28
2.1.3.11 VISIÓN.....	28
2.1.3.12 ORGANIGRAMA.....	28
2.1.3.7 ANÁLISIS FODA.....	30
2.2 DOCUMENTOS DE APOYO.....	30
2.2.1 VISIÓN DE PAÍS.....	31
2.2.2 PLAN DE NACIÓN.....	33
2.2.3 PROGRAMA HONDURAS 2020.....	34
2.2.4 LEY Y REGLAMENTO MUNICIPAL.....	35
2.2.5 PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL.....	37
2.3 CONCEPTUALIZACIÓN.....	38
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA.....	40
3.1 CONGRUENCIA METODOLÓGICA.....	40
3.1.1 MATRIZ METODOLÓGICA.....	40
3.1.2 DEFINICIÓN OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES.....	42
3.1.3 HIPÓTESIS.....	46
3.2. ENFOQUE Y MÉTODOS.....	46
3.2.1 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....	46

3.2.2 MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN .....	47
3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN .....	47
3.3.1 POBLACIÓN .....	48
3.3.2 MUESTRA .....	49
3.3.3 UNIDAD DE ANÁLISIS .....	49
3.4 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS UTILIZADOS .....	49
3.4.1 INSTRUMENTOS .....	49
3.4.2 TÉCNICAS .....	50
3.4.2.1 ENTREVISTAS .....	50
3.4.1.2 TALLER DE INVESTIGACIÓN .....	50
3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN .....	52
3.5.1 FUENTES PRIMARIAS .....	52
3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS .....	53
3.6 LIMITANTES DEL ESTUDIO .....	53
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS .....	54
4.1 PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTÉS .....	54
4.2 MÉTODO DE MEDICIÓN APLICADO .....	56
4.3 ANÁLISIS DE RESULTADOS .....	58
4.3.1 ANÁLISIS DE VARIABLE: FORTALECIMIENTO FUERZA LABORAL ..	59
4.3.1.1 DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL .....	59
4.3.1.2 COMPROMISO DE LOS ACTORES CLAVE .....	61
4.3.1.3 ACTORES CLAVE PARA LA COOPERACIÓN .....	63
4.3.1.4 ACCIONES DE LOS ACTORES CLAVE .....	65
4.3.2 ANÁLISIS DE VARIABLE: EMPRENDIMIENTO .....	66
4.3.2.1 CREACIÓN DE LAS MIPYMES .....	66

4.3.2.1 FORMALIZACIÓN DE LAS MIPYMES.....	67
4.3.2.1 FORMACIÓN DE LAS MIPYMES.....	69
4.3.2.1 SEGUIMIENTO A LAS MIPYMES.....	70
4.3.2.1 CIERRE DE LAS MIPYMES.....	70
4.3.3 ANÁLISIS DE VARIABLE: AUTO SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA.....	71
4.3.3.1 OPCIONES DE CRÉDITO PARA LAS MIPYMES.....	71
4.3.3.2 SOLICITUD FINANCIERA PARA LA CREACIÓN DE MIPYMES.....	72
4.3.3.3 REQUISITOS PARA EL FINANCIAMIENTO DE MIPYMES.....	73
4.3.3.4 EVASIÓN DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO.....	74
4.3.3.5 CAPACITACIÓN PARA LAS MIPYMES.....	74
4.4 COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS.....	75
4.4 PROPUESTA DEL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.....	76
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	88
5.1 CONCLUSIONES.....	88
5.2 RECOMENDACIONES.....	89
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	91
ANEXOS.....	95
ANEXO 1. AGENDA DEL TALLER.....	95
ANEXO 2. CARTA METODOLÓGICA PARA EL TALLER.....	96
ANEXO 3. PLANIFICACIÓN DEL TALLER DE INVESTIGACIÓN.....	98
ANEXO 4. GUÍA DE ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA.....	100
ANEXO 5. LISTADO DE ASISTENCIA AL TALLER DE INVESTIGACIÓN.....	102
ANEXO 6. FOTOGRAFÍAS DEL TALLER DE INVESTIGACIÓN REALIZADO.....	107
ANEXO 7. HERRAMIENTA ATLAS.TI.....	110
ANEXO 8. HERRAMIENTA MS PROJECT.....	110

ANEXO 9. PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA MANEJO DE MICROEMPRESAS MPC .....	111
ANEXO 10. FORMATO UTILIZADO PARA DISEÑO IDEA DE NEGOCIO.....	112
ANEXO 11. FORMATO COSTOS INICIALES DE LAS MICROEMPRESAS.....	113
ANEXO 12. CARTA DE AUTORIZACIÓN.....	114

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Tasas de variación del PIB.....	5
Tabla 2. Comparación de la competitividad de Centroamérica, Panamá y Chile.....	6
Tabla 3. Comparativo subnacional de las facilidades de iniciar un negocio.....	7
Tabla 4. Índice de pobreza del departamento de Cortés. ....	12
Tabla 5. Puerto Cortés: población por sexo según nivel educativo. ....	25
Tabla 6. Metas del Plan de Visión de País. ....	32
Tabla 7. Matriz Metodológica. ....	41
Tabla 8. Operacionalización de las variables. ....	43
Tabla 9. Crecimiento de las Cajas Rurales.....	61
Tabla 10. Conclusión de los actores clave a algunas preguntas de investigación.....	75
Tabla 11. Eje Estratégico: Fortalecimiento de la fuerza laboral. ....	77
Tabla 12. Eje Estratégico: Emprendimiento .....	79
Tabla 13. Eje Estratégico: Auto sostenibilidad económica.....	79
Tabla 14. Presupuesto para un Plan de Desarrollo Económico Local. ....	87

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Tasa de desempleo abierto según dominio y sexo en Honduras.....	11
Figura 2. Gráfica de la distribución de la PEA en Honduras. ....	11
Figura 3. Mapa del departamento de Puerto Cortés. ....	23
Figura 4. Antecedentes de la gestión ambiental en Puerto Cortés. ....	27
Figura 5. Organigrama de la Municipalidad de Puerto Cortés 2017-2018. ....	29
Figura 6. Análisis FODA de la Municipalidad de Puerto Cortés.....	30
Figura 7. Variables de la Investigación. ....	42
Figura 8. Diseño del esquema metodológico utilizado para la investigación. ....	47
Figura 9. Proceso de análisis a través de ATLAS.ti.....	57
Figura 10. Diagrama de relación de variables del Plan de Desarrollo Económico Local...	58
Figura 11. Enfoque de la estructura de un Plan de Desarrollo Económico Local.....	60
Figura 12. Compromiso de los actores clave. ....	62
Figura 13. Actores clave seleccionados para un Plan de Desarrollo Económico Local. ....	64
Figura 14. Compromiso de los actores clave para un plan de desarrollo económico local. 65	
Figura 15. Ideas sobre la creación de MIPYMES.....	67
Figura 16. Perspectivas sobre la formalización de MIPYMES.....	68
Figura 17. Conformidad de los procedimientos para la formalización de MIPYMES. ....	69
Figura 18. Conocimiento sobre las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito en Puerto Cortés..	72
Figura 19. Perspectivas sobre los requisitos para solicitar una fuente de financiamiento. .	74
Figura 20. Enfoques para el Plan de Desarrollo Económico Local. ....	76
Figura 21. Cronograma de actividades.....	80
Figura 22. Diagrama de Gantt para la implementación del plan.....	85
Figura 23. Proceso de implementación del plan. ....	86
Figura 24. Bienvenida a los actores clave. ....	107
Figura 25. Desarrollo de Preguntas. ....	108
Figura 26. Participantes en cada eje estratégico.....	108
Figura 27. Exposición de los resultados.....	109
Figura 28. Entrega de diploma a los participantes de taller. ....	109

# CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

En el capítulo uno, se plantea el problema de estudio por medio de los antecedentes que lo fundamentan y la definición teórica del problema. También se definen los objetivos, las preguntas de investigación en el transcurso de la investigación, finalizando con la justificación donde se fundamenta la validez, necesidad y aporte a la comunidad.

## 1.1 INTRODUCCIÓN

Desde el 2008, el gobierno de Honduras ha mostrado una recuperación moderada gracias a los diferentes proyectos impulsados por el gobierno, la inversión extranjera, el incremento en remesas y las exportaciones. Sin embargo, el índice de pobreza en el país continúa siendo elevado, con un 66% de pobreza en 2016 (Banco Mundial, 2017). Por consiguiente, se necesitan crear proyectos que impulsen la economía del país para crear más fuentes de empleo y disminuir las tasas de pobreza existentes en Honduras.

El Desarrollo Económico Local es un proceso reactivador de la economía y dinamizador de la sociedad local, que mediante la utilización eficiente de los recursos internos existentes en una determinada región, es capaz de estimular su crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida de la comunidad local (Rojas Morán, 2009).

De esto se desprende entonces, que los gobiernos locales busquen constantemente involucrarse directamente con la comunidad, generando condiciones adecuadas y brindarles las herramientas necesarias para su desarrollo económico sostenible en el tiempo.

Este estudio de responsabilidad social tiene como un fin proporcionar datos esenciales para la Municipalidad de Puerto Cortés, de modo que sean utilizados para la implementación de un Plan de Desarrollo Económico Local en el municipio.



Para llevar a cabo dicho estudio se realizó un taller de investigación con el propósito de reunir actores clave y conocer sus aportes, puntos de vista, opiniones y perspectivas sobre un Plan de Desarrollo Económico Local para la Municipalidad de Puerto Cortés. A dicho taller acudieron 57 actores clave que respondieron a las diferentes preguntas de investigación correspondientes a cada eje existente del taller. Dichas respuestas fueron analizadas para conocer si la hipótesis planteada en el proyecto era aceptada o rechazada.

## 1.2 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

Honduras atravesó una crisis financiera influenciada por el contexto internacional entre los años 2009-2013. La crisis en Europa y los problemas fiscales en Estados Unidos ocasionaron que la productividad a nivel mundial decayera. Por consiguiente, la economía hondureña también se vio repercutida desacelerando su porcentaje de crecimiento anual de 4.1% a 2.6% (Gobierno de la República de Honduras, Plan Estratégico Sector de Desarrollo Económico, 2015).

En Honduras, los aspectos de mayor relevancia durante esa crisis internacional fueron los siguientes de acuerdo al Banco Central de Honduras (Memoria BCH 2013-2014):

- 1) Aumento de la oferta de 1.2%, ocasionado por la caída de 0.7% en la oferta externa (importaciones); la contracción en la actividad de Explotación de Minas y Canteras y en la Construcción (1.2% y 2.4%, respectivamente).
- 2) La Actividad de Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca disminuyó 6.4 puntos porcentuales al pasar de 10.7% en 2012 a 4.3% en 2013, explicada por los efectos de la “Roya” en el cultivo del café, sumado a la baja en los precios internacionales del grano.
- 3) La demanda agregada creció 1.2%, motivada en parte, por el crecimiento reportado en el gasto del consumo final (3.1%); en contraste, la inversión interna bruta alcanzó una variación negativa de 7.4% a 2.7% en 2012). Por su parte, la demanda externa subió 1.6%, determinada

en mayor medida por volúmenes exportados de banano, palma africana, azúcar, camarones y tilapia.

- 4) El comportamiento del ahorro nacional bruto reportó caída de 17.0%. Este resultado cubre el 56.1% del total de la inversión nacional, el restante 43.9% fue financiado con Inversión Extranjera Directa (IED) y créditos externos”.

Para el 2012 existían 127,330 MIPYMES en Honduras, generando aproximadamente 577,343 empleos permanentes; un 23% de microempresas operando en la vivienda del dueño, el resto operando en tienda, local comercial, taller o quiosco. Actualmente se está implementando la Estrategia de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (MIPYME), mediante la puesta en operación de los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE–MIPYME) a Nivel Nacional. Así mismo el subsector dispone de un Fideicomiso para el Fondo de Servicios de Desarrollo Empresarial (FOSEDEH) por un monto L. 50 millones anuales (Municipalidad de Puerto Cortés, Plan de desarrollo Municipal con enfoque en ordenamiento territorial, 2012).

En el Municipio de Puerto Cortés existió una gran dinamización de la economía a raíz de la maquila en el año 2000. En la última década perdió las fuentes de empleo que generaban las maquilas ubicadas en la zona libre de la Empresa Nacional Portuaria. De las 30 maquilas que operaban en el municipio, había dos que eran muy fuertes Land Apparel y Hanil. Land Apparel tenía un total de 668 empleados, 536 empleos permanentes y 132 empleos temporales, mientras Hanil poseía un total de 696 empleados, 634 empleos permanentes y 62 empleos temporales (Municipalidad de Puerto Cortés, Plan de desarrollo Municipal con enfoque en ordenamiento territorial, 2012). El municipio solamente quedó con algunas fuentes de empleo y poco a poco el rubro que predominó según el Instituto Nacional de Estadística (INE) fue agricultura servicios portuarios y comercio.

Consciente de la situación el gobierno local ha buscado estrategias para fomentar el desarrollo económico en la ciudad iniciando con los Fondos de Estrategia del Reducción de la

Pobreza organizando y apoyando 6 grupos de microempresarios, aunado a esto se desarrolló un Programa de Cajas Rurales que consisten en la formación de cooperativas comunales para asegurar la sostenibilidad de los emprendimientos.

Ya en el año 2012, se formuló una propuesta de proyectos que incluía el desarrollo de microempresas con mujeres y con esto surge la iniciativa de la Elaboración de Políticas Públicas de Desarrollo Económico Local, que conlleva muchos más aspectos a tomar en cuenta como ser: emprendimiento, generación de empleo, potenciación de recursos, infraestructura, tecnología e inversión extranjera.

Para operativizar la Política Publica se necesita un Plan de Desarrollo Económico que permita llegar a la ejecución de las ideas planteadas. De este modo logre contribuir al desarrollo del municipio y se logren cumplir las metas establecidas por los gobiernos locales en el Municipio de Puerto Cortés.

### 1.3 DEFINICION DEL PROBLEMA

Definir el problema mostrará la necesidad latente fundamenta el planteamiento del problema de investigación científica. Para lo cual los objetivos de investigación, preguntas de investigación y justificación del problema son factores básicos para desarrollar y esquematizar los pasos que se deben seguir para ir formando una idea clara de investigación.

#### 1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA

De acuerdo al Gobierno de la República, los principales problemas identificados en Honduras, que retrasan el desarrollo económico del país y que son luces de alerta a las que se les debe prestar atención son los siguientes:

### 1) Bajo crecimiento anual del PIB

Según datos oficiales del Banco Central de Honduras (BCH), el crecimiento de la economía hondureña a partir de 2009 empezó a mostrar un nivel inferior al potencial de crecimiento. La tasa de variación del PIB en el año 2013 fue de apenas de 0,89%, inferior al 2.4% en 2012.

**Tabla 1. Tasas de variación del PIB.**

Año	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>PIB PER CÁPITA (US\$)</b>	1,356	1,482	1,640	1,802	1,852	1,969	2,155	2,208	2,228	2,342	2,429	2,465
<b>Variación (%)</b>	7.45	9.29	10.66	9.88	2.77	6.32	9.45	2.40	0.89	5.12	3.75	1.47

Fuente: (Banco Central de Honduras, 2016)

### 2) Baja tasa anual de crecimiento de empleo digno.

Debido a los bajos niveles de inversión pública y privada; las limitadas opciones de acceso a financiamiento a tasas competitivas; la baja productividad y la reducida inversión en rubros relevantes para la economía como la agricultura, el comercio y la construcción; el deterioro de las finanzas gubernamentales; la fuerte desigualdad de la distribución de la riqueza que persiste; la escasa cualificación de la mano de obra y la limitada red de capacitación para el empleo; entre otros. Lo cual tiene como consecuencia: Un bajo crecimiento económico, el predominio del modo informal de organización de la economía y del empleo; un elevado nivel de subempleados y de trabajadores por cuenta propia; limitada capacidad de ofrecer empleo digno a la Población Económicamente Activa; escaso nivel de renta de una parte muy amplia de la población; y, consecuentemente esto tiene efectos que limitan el mejoramiento de la calidad de vida de la población y estimula en parte la migración irregular. (Gobierno de la República de Honduras, Plan Estratégico Sector de Desarrollo Económico, 2015)

### 3) Bajo índice de competitividad

La Republica de Honduras tiene la clasificación más baja de Centro América, se encuentra en la posición 100 de 148 países clasificados. Se encuentra a 52 puntos de Panamá, clasificado

en la posición 48 como el mejor de la región; y, a 67 puntos de Chile, clasificado en la posición 33 como el mejor país de en América Latina.

**Tabla 2. Comparación de la competitividad de Centroamérica, Panamá y Chile.**

	Honduras	Nicaragua	El Salvador	Guatemala	Costa Rica	Panamá	Chile
<b>Clasificación Global</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>84</b>	<b>78</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>33</b>
<b>Factores Básicos</b>	<b>107</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>62</b>	<b>53</b>	<b>30</b>
Pilar 1: Instituciones	105	114	99	109	46	71	28
Pilar 2: Infraestructura	102	99	57	67	73	40	49
Pilar 3: Entorno Macroeconómico	123	67	100	64	93	52	22
Pilar 4: Educación primaria y salud	85	95	80	100	48	79	70
<b>Factores de Eficiencia</b>	<b>99</b>	<b>118</b>	<b>96</b>	<b>76</b>	<b>56</b>	<b>55</b>	<b>29</b>
Pilar 5: Educación superior y capacitación	100	114	94	103	37	66	32
Pilar 6: Eficiencia del mercado de bienes	91	125	55	45	52	41	34
Pilar 7: Eficiencia del mercado laboral	130	108	125	85	57	87	50
Pilar 8: Desarrollo del mercado financiero	59	106	86	45	92	22	19
Pilar 9: Disponibilidad tecnológica	97	113	93	88	40	53	42
Pilar 10: Tamaño de mercado	93	102	90	78	82	80	41
<b>Factores de Sofisticación e Innovación</b>	<b>70</b>	<b>125</b>	<b>45</b>	<b>67</b>	<b>35</b>	<b>46</b>	<b>49</b>
Pilar 11: Sofisticación de negocios	64	129	37	52	32	54	55
Pilar 12: Innovación	74	123	51	95	34	40	48

Fuente: (Gobierno de la República de Honduras, Plan Estratégico Sector de Desarrollo Económico, 2015)

La principal referencia para los inversionistas y los gobiernos respecto a los niveles de competitividad es el informe anual de competitividad producido por el Foro Económico Mundial, basado en el índice de competitividad global. Este índice se mide a través de tres grandes sectores. Estos sectores son los siguientes: factores básicos, factores que impulsan la eficiencia y factores de innovación y sofisticación.

La baja calificación de Honduras en el ranking global se explica principalmente por: “El aumento de la carga de la regulación gubernamental y la baja confianza pública en los políticos; la poca fiabilidad de los servicios de la policía; la baja calidad de la infraestructura a nivel nacional incluyendo los puertos, aeropuertos, carreteras y servicios eléctricos; deficiencias en los sistemas de educación y de salud; los efectos de las cargas impositivas; el poco acceso a internet de banda ancha; y la falta de innovación productiva, entre otros. Adicionalmente, la productividad de la inversión en Honduras es de las más bajas de la región, lo cual afecta de manera negativa la tasa de crecimiento económico. Este problema se relaciona con la tendencia de la inversión a concentrarse en bienes no transables, tales como la construcción de viviendas, hoteles, centros comerciales o similares, en detrimento de la inversión en capital fijo de calidad (maquinaria y equipo e

infraestructura). La escasa acumulación de capital fijo de calidad en una economía como la de Honduras explica los bajos niveles de adopción de innovaciones y el lento crecimiento de la productividad. (Consejo Nacional de Competitividad e Innovación, 2014)

El “Doing Business en Centroamérica y la República Dominicana 2015”, es el primer estudio regional (Centro América, Panamá y República Dominicana) realizado por el Banco Mundial sobre las regulaciones empresariales y su implementación práctica. Dicho estudio recoge datos en 15 localidades subnacionales de cinco países: El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y la República Dominicana.

El estudio cubre 3 áreas de la regulación comercial: apertura de una empresa, obtención de permisos de construcción y registro de la propiedad. También, analiza el área de comercio transfronterizo tomando como referencia 7 puertos principales y 3 puertos secundarios. El estudio busca promover la implementación de mejoras que faciliten el hacer negocios a nivel local, sobre las reglamentaciones que afectan a la pequeña y mediana empresa de 189 economías del mundo. El estudio muestra que, en el caso de Honduras, la municipalidad de Puerto Cortés es la mejor calificada (Posición 5), le sigue San Pedro Sula (6), Tegucigalpa (10) y Choluteca en la última posición (22). La municipalidad de Panamá (1) es la que ofrece mayores facilidades para hacer negocios, seguida de las municipalidades de San José (2), Guatemala (3) y Santo domingo (4).

**Tabla 3. Comparativo subnacional de las facilidades de iniciar un negocio.**

Municipalidades	Facilitador de hacer negocios (clasificación)	Apertura de un negocio	Manejo de permisos de construcción	Registro de propiedades
Panamá (Panamá)	1	1	6	3
San José (Costa Rica)	2	4	5	1
Guatemala (Guatemala)	3	2	13	5
Santo Domingo (República Dominicana)	4	3	10	14
<b>Puerto Cortés (Honduras)</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
<b>San Pedro Sula (Honduras)</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>12</b>
Higüey (República Dominicana)	7	7	7	16

Fuente: (Grupo Banco Mundial, 2015)

**Continuación Tabla 4. Comparativo subnacional de las facilidades de iniciar un negocio.**

Municipalidades	Facilitador de hacer negocios (clasificación)	Apertura de un negocio	Manejo de permisos de construcción	Registro de propiedades
Dajabón (República Dominicana)	8	9	11	15
Soyapango (El Salvador)	9	6	16	10
<b>Tegucigalpa (Honduras)</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>13</b>
San Salvador (El Salvador)	11	10	19	2
Santa Ana (El Salvador)	12	20	8	9
Estelí (Nicaragua)	13	21	4	18
San Miguel (El Salvador)	14	15	14	8
Quetzaltenango (Guatemala)	15	14	17	4
León (Nicaragua)	16	22	1	22
Santiago de los Caballeros (República Dominicana)	17	5	18	19
Managua (Nicaragua)	18	8	15	20
Cobán (Guatemala)	19	13	21	7
Juticalpa (Nicaragua)	20	19	9	21
Escuintla (Guatemala)	21	11	22	5
<b>Choluteca (Honduras)</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>17</b>

Fuente: (Grupo Banco Mundial, 2015)

La problemática transversal del país puede definirse en los siguientes apartados:

1) Desigualdad económica

Honduras es uno de los países más pobres y desiguales de América Latina, con un Índice de Desarrollo Humano de 0,632 en 2012, que lo sitúa en el puesto 120 de 187 en el ranking mundial, y el puesto 30 entre los 33 países latinoamericanos y caribeños. Con uno de los niveles de inequidad económica más altos del continente, solo superado por Colombia y Haití, donde el 10% más pobre de la población solo percibe el 0.6% del ingreso nacional, mientras el 10% más rico percibe el 43.4% del ingreso nacional. En otras palabras, el ingreso del 10% más rico es equivalente a 80 veces el ingreso de la población de menores ingresos. (Malik, 2013)

2) Desigualdad e inequidad de Oportunidades

Existe un stock amplio de variables asociadas e influyentes sobre el fenómeno de la pobreza y acceso a oportunidades entre las cuales destacan: i) Años de escolaridad del jefe del hogar; ii) Mayor número de miembros del hogar; iii) Edad del jefe de hogar; iv) Acceso insuficiente a

establecimientos educativos. Según el método de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) los hogares pobres ascienden a alrededor del 50% como promedio anual para los últimos 12 años. Evidenciando en parte la precaria deficiencia en la masa laboral productiva y su débil contribución al crecimiento de la actividad productiva. (Foro Social de Deuda Externa y Desarrollo de Honduras, 2014)

### 3) Empleo

El Gabinete Sectorial de Desarrollo Económico-Observatorio Laboral de la STSS. 2014.  
Nota Técnica: Generación de Empleo en el Marco del Plan Estratégico de Gobierno 2014-2017  
Afirma:

En el contexto nacional, el crecimiento económico positivo de los últimos años, no se ha traducido en un nivel de empleo proporcional a ese crecimiento. En Honduras la mayor parte de empleos son de baja calidad, muy ligados a sectores de servicios de bajo valor agregado, donde los sectores con la productividad más baja son el agropecuario, construcción, y comercio, derivado de un problema fundamental de tamaño de capital y bajo nivel de tecnología. Caracterizado así mismo el país por tener una estructura productiva con un sector manufacturero orientado a abastecer el mercado interno y la presencia de un sector terciario de bajo valor agregado.

En Honduras con tasa de desempleo abierto menores a dos cifras, el principal problema es el subempleo, que refleja la baja calidad de los empleos antes mencionada. La estructura demográfica de Honduras representa el reto fundamental de la generación de empleos, debido a que en las siguientes dos décadas habrá una menor proporción de la población económicamente dependiente (población menor a 15 o mayor a 65 años de edad), mientras que la población en edades productivas alcanzará su máximo histórico, con la que Honduras contará a plenitud a partir de 2015.

Representando un reto para el país el poder aprovechar este denominado “bono demográfico”, asociado al escaso dinamismo de la creación de puestos de trabajo por el aparato productivo para absorber el incremento de la fuerza de trabajo (estimándose que alrededor de 110 mil personas ingresan anualmente en el mercado laboral, contra una generación total de 85 mil empleos al año), De manera similar a otros países en desarrollo a nivel mundial, en el mercado de trabajo de Honduras, el “sector informal” tiene un gran peso en el empleo, esto derivado de la importancia de la micro y pequeña empresa en el sector productivo del país. Esta situación de informalidad los caracteriza como "inexistentes legalmente", lo cual implica pobreza y exclusión. La informalidad se centra con mayor persistencia en la pequeña y mediana empresa (MIPYME), caracterizados por bajos niveles de productividad y generación de ingresos, característica de las actividades del sector agroalimentario.

La Población Económicamente Activa (PEA) se refiere a la suma de las personas ocupadas o con empleo más las personas desocupadas o que están en busca de un trabajo pero que aún no tienen (O'Sullivan & Sheffrin, 2003). Dentro de los ocupados encontramos a los asalariados,



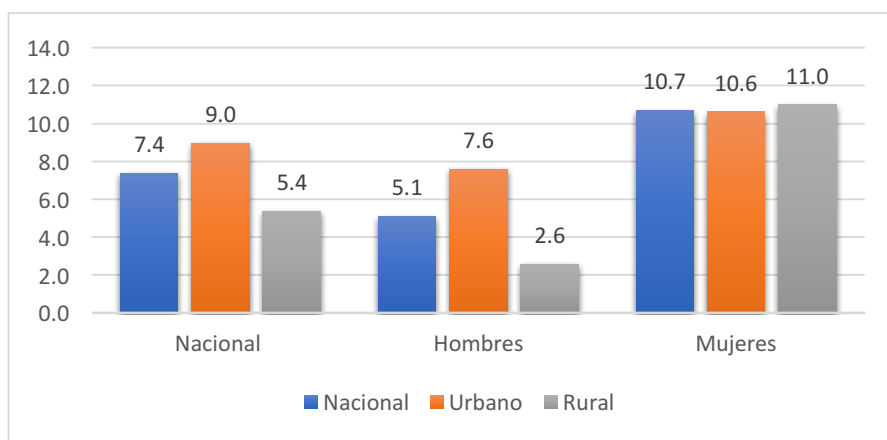
cuenta propia y trabajadores no remunerados. Los desocupados son todas las personas que en la semana de referencia no tenían un empleo, pero se encontraban buscando activamente, y los que buscan trabajo por primera vez. Es preciso mencionar que las principales actividades económicas en el municipio son la actividad portuaria y actividades conexas, la agricultura, el comercio, los servicios y el turismo. En lo que respecta a la problemática económica, el Municipio de Puerto Cortés carece de fuentes de empleo que puedan absorber la PEA. Sin embargo, entre los diversos sectores no existe una vinculación clara que potencie procesos de encadenamientos.

(Municipalidad de Puerto Cortés, Plan de desarrollo Municipal con enfoque en ordenamiento territorial, 2012)

Entre las principales limitantes de Puerto Cortés se encuentran las siguientes:

- 1) Requerimiento de expansión de la dotación de servicios públicos, tanto en el área urbana como rural.
- 2) Dependencia de la transferencia del Gobierno Central, para la ejecución de proyectos.
- 3) Amenaza de la riqueza natural por la actividad humana, como ser deforestación, contaminación y conflictos de uso de suelo.
- 4) Carencia de suficientes fuentes de empleo.
- 5) Apoyos institucionales débiles y limitados.

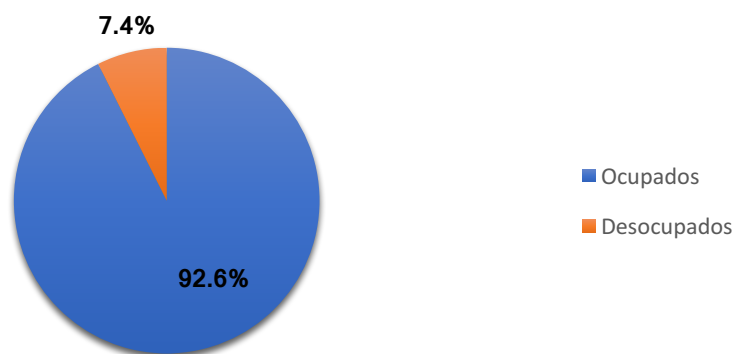
La Figura 1 muestra la tasa de desempleo en Honduras de acuerdo a cada género. Se observa que la tasa de desempleo abierto entre hombres y mujeres sobrepasa la población femenina con un 10.6% contra 7.6% en el área urbana, y 11.0% contra 2.6% en el área rural respectivamente (INE-Honduras, 2016).



**Figura 1. Tasa de desempleo abierto según dominio y sexo en Honduras.**

Fuente: (INE-Honduras, 2016)

La Encuesta Permanente de Hogares de Propósitos Múltiples, levantada en junio de 2016, muestra que del total de personas que conforman PEA, el 7.4% están desocupadas como se muestra en la Figura 2. Sin embargo, el Instituto Nacional de Estadística de Honduras aclara que este porcentaje no considera a las personas que tienen un subempleo. Las personas con subempleo tienen ingresos, pero no son suficientes como para satisfacer sus necesidades. Si se descartara la cantidad de personas con subempleos, este porcentaje de desempleo podría alcanzar el 40% (INE-Honduras, 2016).



**Figura 2. Gráfica de la distribución de la PEA en Honduras.**

Fuente: (INE-Honduras, 2016)

La Tabla 4 muestra los índices de pobreza para los municipios del departamento de Cortés donde Puerto Cortés para el 2013 tenía un índice de 44%. Esto posiciona a Puerto Cortés como uno de los municipios con pobreza más baja del departamento.

**Tabla 5. Índice de pobreza del departamento de Cortés.**

Municipio	2001	2013	Índice pobreza extrema 2005
San Pedro Sula	32%	40%	28%
Choloma	43%	45%	33%
Omoa	53%	53%	42%
Pimienta	65%	51%	42%
Potrerrillos	73%	59%	43%
<b>Puerto Cortés</b>	<b>40%</b>	<b>44%</b>	<b>33%</b>
San Antonio de Cortés	71%	61%	59%
San Francisco de Yojoa	44%	46%	35%
San Manuel	42%	46%	33%
Santa Cruz de Yojoa	50%	44%	42%
Villanueva	41%	47%	32%
La Lima	27%	45%	27%

Fuente: (INE-Honduras, 2016).

### 1.3.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

“Plantear el problema no es sino afinar y estructurar más formalmente la idea de investigación” (Hernández, Fernández y Baptista, 2010). De manera que se pueda formular de manera concreta y explícita el problema así: ¿La inexistencia de un Plan de Desarrollo Económico Local en el Municipio de Puerto Cortés, limita el fortalecimiento de la fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica?

### 1.3.3. PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

Son la guía a resolver de la investigación y están directamente relacionadas con los objetivos específicos que se pretenden alcanzar. Las preguntas surgidas para el presente estudio son las siguientes:

- 1) ¿Cuáles son las gestiones necesarias de los actores claves para fortalecer la fuerza laboral en el Municipio de Puerto Cortés?
- 2) ¿Cuáles son las iniciativas que ayudarían a fomentar la creación de empresas en el Municipio de Puerto Cortés?
- 3) ¿Cuáles son las opciones de financiamiento disponibles para que las microempresas sean auto sostenibles en el Municipio de Puerto Cortés?

## 1.4 OBJETIVO DEL PROYECTO

Los objetivos deben expresarse con claridad para evitar posibles desviaciones en el proceso de investigación y ser susceptibles de alcanzarse; son las guías del estudio y hay que tenerlos presentes durante todo su desarrollo. Evidentemente, los objetivos que se especifiquen requieren ser congruentes entre sí (Hernandez, Fernandez, & Baptista, 2010).

### 1.4.1 OBJETIVO GENERAL

El objetivo general que regirá la investigación es: Elaborar y proponer un Plan de Desarrollo Económico Local a la Municipalidad de Puerto Cortés, que le permita crear las condiciones propicias para el fortalecimiento de fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica, de tal forma que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

#### 1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1) Determinar las gestiones necesarias que involucren a los distintos actores claves para el fortalecimiento de la fuerza laboral en el Municipio de Puerto Cortés.
- 2) Proponer iniciativas que ayuden a fomentar la creación de empresas en el Municipio de Puerto Cortés.
- 3) Plantear las opciones de financiamiento disponibles para que las microempresas sean auto sostenibles en el Municipio de Puerto Cortés.

#### 1.5 JUSTIFICACIÓN

El desarrollo económico en Honduras durante las últimas décadas ha sido significativo. Desafortunadamente, la riqueza y la prosperidad se han generado en forma desigual, lo cual está provocando inestabilidad, problemas persistentes de pobreza extrema, endeudamiento y subdesarrollo. Por lo que surge la necesidad por parte del gobierno, de buscar formas de asegurar el desarrollo sostenible de sus habitantes de manera inclusiva, sin distinción alguna.

La importancia de abordar este trabajo de investigación radica en ser un aporte al Municipio de Puerto Cortés, básicamente está centrado en la carencia de un Plan de Desarrollo Económico Local, a través de un diagnóstico se puede definir a lo que se quiere llegar a ser en un futuro en un determinado territorio, como obtener mayor utilidad al potencial de los recursos que posee el municipio y dentro de la planificación estratégica generar aportes a la promoción del desarrollo económico local, conociendo la capacidad transformadora y el poder amplificador de los medios, así como de las variables que inciden en el desarrollo.

Cabe mencionar la relevancia de reforzar las bases en las que se sustenta la acción municipal y que estas sean integrales, promoviendo la participación ciudadana, con miras de una mejora en la calidad de vida de sus habitantes. La Universidad Tecnológica Centroamericana

también está interesada en brindar un aporte a la Municipalidad de Puerto Cortés, para el desarrollo de sus habitantes.

Esta situación permite realizar una reflexión crítica sobre lo que está aconteciendo y pensar sobre las acciones que se deben desarrollar, diseñando de forma integral los procesos estratégicos, desde la parte institucional. En este sentido, la Corporación Municipal de Puerto Cortés, muestra algunas carencias administrativas ligadas directamente con la inexistente gestión estratégica.

## CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

### 2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACION ACTUAL

Después de haber planteado el problema de investigación donde se dio a conocer los antecedentes del problema, la definición del problema, objetivos y justificación del estudio se procede al sustento teórico donde se analiza el macro entorno, micro entorno y el análisis interno de la municipalidad. En consiguiente se plasman las teorías con las que se sustentan la hipótesis y las variables de investigación.

#### 2.1.1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO

“La macroeconomía es el estudio del crecimiento y las fluctuaciones económicas” (De Gregorio, 2007, p. 6). A continuación se presentan casos a nivel global donde la implementación de un plan de desarrollo económico local conllevó a un desarrollo favorable en las regiones. Dichos casos ayudan a orientar la investigación de modo que puedan mostrar datos relevantes que sirvan de guía y brinden un aporte para la Municipalidad de Puerto Cortés.

##### 2.1.1.1 ARGENTINA

Rafaela es una ciudad en la provincia de Santa Fe, en el departamento de Castellano, Argentina. El departamento de Castellano cuenta con una población de 178,092 habitantes. Rafaela por su lado cuenta con 99,150 habitantes según el censo del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) realizado en 2010. Rafaela es la tercera ciudad más importante de Santa Fe después de Rosario y la capital provincial, Santa Fe. Está situada aproximadamente a 100 kilómetros de la ciudad de Santa Fe y a 500 kilómetros de Buenos Aires (INDEC-Argentina, 2016).

Desde 1926, se había iniciado a contribuir con el desarrollo económico agropecuario regional creando la Estación Experimental Agropecuaria del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). En los años posteriores se fueron formando instituciones para seguir fomentando el desarrollo local creando en 1932 la asociación gremial empresarial, el Centro Comercial e Industrial de Departamento de Castellano. En 1968 con el Centro de Investigaciones Tecnológicas de la Industria Láctea (CITIL) se llevaron a cabo actividades importantes para el desarrollo en la industria de lácteos. Para el año 1972 se creó la Unidad Académica de la Universidad Tecnológica Nacional en Rafaela donde se especializaban en ingeniería, electromecánica y construcción (Aghón, Albuquerque, & Cortés, 2001).

Fue hasta el año 1991 que la nueva gestión municipal de Rafaela impulsó el desarrollo económico local con el propósito de brindar un mejor servicio a los ciudadanos de la región. Pretendían volverse más eficientes al llevar a cabo más actividades y no solamente las tradicionales como ser la mejora en infraestructuras y servicios públicos. Durante los siguientes años se esforzaron en la capacitación constante del personal y en el ordenamiento administrativo. En conjunto también se fueron creando programas para impulsar el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas, así como también programas e instituciones para la cooperación institucional, fomentar la educación, la búsqueda de mercados externos, interés por la tecnología e innovación y formas de disminuir el desempleo (Aghón, Albuquerque, & Cortés, 2001).

El plan de desarrollo económico local en Rafaela fortaleció las áreas de producción y mejoró la calidad de vida de los habitantes. La descentralización del gobierno provincial creó una relación entre el sector público y privado de confianza. Además, los niveles de alfabetismo incrementaron en la región. El departamento de Castellanos cuenta con apenas 1.3% de analfabetismo (INDEC-Argentina, 2016). Estos resultados sirvieron de motivación para que otras regiones cercanas en Santa Fe impulsaran también el desarrollo económico local.



### 2.1.1.2 BOLIVIA

Buena Vista es un municipio del departamento de Santa Cruz de la Sierra en Bolivia. El departamento de Santa Cruz de la Sierra cuenta con una población de 2,657,762 habitantes. Por su parte Buena Vista cuenta con una población de 12,879 habitantes de acuerdo con el censo realizado en 2012 por el Instituto Nacional de Estadística de Bolivia. Buena Vista se encuentra aproximadamente a 105 kilómetros de la ciudad capital de Santa Cruz de la Sierra. Su nombre nace del bello paisaje producido por su topografía y la riqueza de su flora y fauna (Villavicencio, 2017).

En 1984 el parque natural de Amboró fue declarado Parque Nacional, siendo uno de los mayores ecosistemas del continente con sus cuencas hidroeléctricas y abundante flora y fauna. Dichas riquezas de Buena Vista sirvieron de inspiración para desarrollar un plan de desarrollo económico local que se enfocara en el impulso turístico del municipio en 1996. Para llevar a cabo dicho plan se inició un proceso descentralizador donde se incorporaron los gobiernos municipales en el manejo de los instrumentos de gestión, búsqueda de inversionistas, manejo de los programas de operaciones y coordinación institucional. Conjuntamente se brindaron capacitaciones a los habitantes de la región para promulgar actividades vinculadas con el turismo. De este modo en 1999 la cantidad de restaurantes había incrementado de 4 a 20. La oferta de habitaciones se elevó de 30 a casi 400 y surgieron actividades como transportistas de moto, guías turísticas y más mujeres se dedicaban a la artesanía (Aghón, Alburquerque, & Cortés, 2001).

A pesar de la mejora en la infraestructura hotelera, han surgido algunas problemáticas con el plan de desarrollo ya que para el gobierno municipal ha sido difícil distinguir hasta cuándo debe intervenir el sector privado. No obstante, el desarrollo económico local ha logrado promover su ahora principal atractivo turístico, el Parque Nacional Amboró, que es una reserva ecológica protegida por el estado boliviano (Villavicencio, 2017).

### 2.1.1.3 EL SALVADOR

San José Guayabal es un municipio del departamento de Cuscatlán en El Salvador. De acuerdo al censo realizado en 2007 por la Dirección General de Estadística y Censo de El Salvador, San José Guayabal contaba con 9,300 habitantes de los cuales el 49.78% lo conformaban los hombres y el 50.24% conformado por mujeres. En cuanto a analfabetismo, para 2007 la tasa estaba conformada en un 13.9% por hombres y un 16.7% por mujeres (Digestic, 2017).

Como una iniciativa para generar fuentes de empleo y mejorar las condiciones socioeconómicas de la región, se dio inicio a un Plan de desarrollo Económico Local orientado al sector agricultor. Para ellos se solicitó el apoyo de la Asociación de Productores Agropecuarios Guayabalenses, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, los agricultores organizados, otros representantes Institucionales del Gobierno Central de El Salvador, Banca Nacional y los departamentos de planificación y proyección social de la Municipalidad de San José Guayabal. En conjunto se logró obtener un terreno, sistemas de riego y capacitaciones sobre los métodos de siembra y de riego, procesamiento de la producción y administración de los recursos (Rojas Morán, 2009).

Como resultado de la implementación de un Plan de Desarrollo Económico Local en el sector agrícola, se logró conseguir el apoyo del sector privado, campañas de forestación y conocimiento de los sistemas de riego además de proporcionar fuentes de trabajo a madres solteras en San José Guayabal.

### 2.1.2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO

“La microeconomía es el estudio de las elecciones que hacen los individuos, empresas y gobiernos” (Parkin, 2006, p. 2). En los siguientes apartados se analizan Planes de Desarrollo Económico Local llevados a cabo en el territorio nacional de Honduras.

### 2.1.2.1 SANTA ROSA DE COPÁN

Santa Rosa de Copán es un municipio ubicado en el departamento de Copán, Honduras. Posee una superficie de 296.7 km<sup>2</sup> y se encuentra a una distancia aproximada de 152 kilómetros de San Pedro Sula, 95 kilómetros de la frontera El Poy con El Salvador y 130 kilómetros de la frontera Agua Caliente con Guatemala. De acuerdo con el último censo realizado en 2016, Santa Rosa de Copán cuenta con una población de 65,233 habitantes (INE-Honduras, 2016). El municipio tiene como atractivo su casco histórico además de ubicarse cerca del Parque Arqueológico Copán Ruinas y el Parque Nacional Celaque.

Santa Rosa posee las condiciones para posicionarse en el área turística dado a su ubicación geográfica. Esta es una veraz alternativa que han visto los santarrocenses para el desarrollo de su comunidad. El 13 de febrero del año 2003 se formó la Agencia de Desarrollo Estratégico Local de Santa Rosa de Copán (ADELSAR) como una organización de desarrollo sin fines de lucro y con proyección social. ALDESAR tiene como objetivo principal contribuir al desarrollo económico y social brindando a los ciudadanos de Santa Rosa las herramientas y mecanismos para su beneficio (ALDESAR, 2017).

Para desarrollar proyecto de desarrollo económico local se dividieron las actividades por etapas, las cuales se describen a continuación:

- 1) Identificación de los artesanos. Los beneficiarios atravesaron un proceso de selección para asegurarse que las personas cumplieren con todos los requisitos necesarios.
- 2) Dar a conocer el proyecto que se llevaría a cabo para incentivar y lograr el apoyo de otras organizaciones e instituciones.
- 3) Análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de los artesanos.
- 4) Creación de una junta directiva con el grupo de artesanos para obtener una mejor organización.

- 5) Análisis del mercado por medio de las 5 Fuerzas de Porter y analizando las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del mismo.
- 6) Capacitación sobre legislación nacional relacionada con el turismo y artesanías.
- 7) Capacitación sobre las 4P's (Producto, Precio, Plaza y Promoción).
- 8) Capacitación sobre la metodología de SCAMPER (Sustituir, Combinar, Adaptar, Modificar, Poner en otros usos, Eliminar, Reorganizar).
- 9) Talleres sobre el manejo de negocios y liderazgo.
- 10) Capacitación sobre la metodología de elaboración de planes de negocios.
- 11) Expo-venta para dar a conocer los productos artesanales y poner a prueba la capacidad organizativa de los artesanos.
- 12) Feria de los Llanos para promover los aspectos culturales y determinar el nivel de aceptación del producto.
- 13) Viaje a Nicaragua para conocer los procedimientos y procesos utilizados en el país.
- 14) Asistencia externa para el mejoramiento de los procesos y la calidad de los productos.

Como resultado del proyecto realizado, se ampliaron los conocimientos de los artesanos en cuanto a formas de mejorar sus procesos artesanales, enfoque en la mejora continua, fortalecimiento de las capacidades administrativas y la importancia de la creación de nuevos productos. Además, se estableció una organización de microempresarios artesanos a nivel del municipio (Rojas Morán, 2009).

#### 2.1.2.2 COMAYAGUA

Comayagua es una ciudad del departamento que lleva su mismo nombre, Comayagua. Está situada en la región central del país, aproximadamente a 80 kilómetros de la capital. En 1824 se convirtió en la capital de la república de Honduras, sin embargo en 1880 el Presidente Marco Aurelio Soto trasladó la capital de Comayagua a Tegucigalpa (Alcaldía Municipal de Comayagua, 2017).

Los ciudadanos de Comayagua presentaban problemas para llevar cabo cualquier tipo de trámite municipal. Si una persona o empresa requería presentar una solicitud o trámite, debía trasladarse a diferentes lugares haciendo el proceso largo y engorroso. Los departamentos no les brindaban suficiente información referente al trámite que estaban llevando a cabo y tampoco contaban con una base de datos. Por consiguiente, las personas terminaban presentando el mismo documento en diferentes departamentos (Rojas Morán, 2009).

Con el propósito de mejorar el servicio brindado a los ciudadanos y disminuir el tiempo para llevar a cabo cualquier solicitud o trámite, la municipalidad dio inicio a un proyecto de mejora para la implementación de una ventanilla única de trámites. Dicho proyecto conllevaba generar una base de datos y simplificar la estructura administrativa municipal. El proyecto se llevó a cabo en cuatro fases: diagnósticos, propuesta de simplificación de trámites, implementación y evaluación y mejora continua.

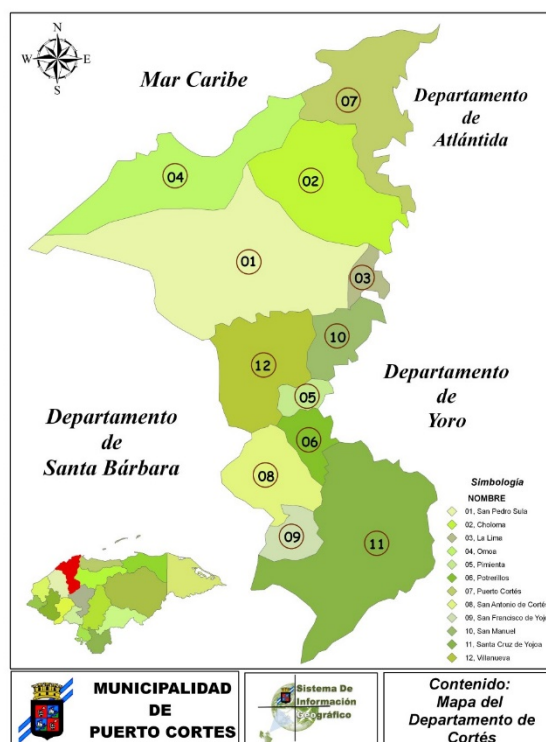
Como resultado, la municipalidad puede acceder a la base de datos para conseguir datos estadísticos de los trámites realizados y también conocer el desempeño y eficiencia del personal municipal. Además, dado que el proceso para la solución de trámites se redujo, también se entregan más permisos de operación y construcción (Rojas Morán, 2009).

### 2.1.3 ANÁLISIS INTERNO

El propósito de un análisis interno es conocer la situación actual del área de investigación. Esto conlleva a identificar las fortalezas y debilidades del mismo, así como también las fuerzas externas que afectan su entorno.

### 2.1.3.1 UBICACIÓN GEOGRÁFICA

El Municipio de Puerto Cortés tiene una extensión territorial de 391.2 km<sup>2</sup>. Se localiza en el noroeste de Honduras a 15°48'' latitud norte y 87°57' longitud oeste. Al norte limita con el Mar Caribe, al sur con el Municipio de Choloma, al este con el Municipio de Tela y El Progreso y al oeste con los Municipios de Omoa (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017).



**Figura 3. Mapa del departamento de Puerto Cortés.**

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017).

### 2.1.3.2 DIVISIÓN POLÍTICA

La Municipalidad de Puerto Cortés divide el Municipio en 18 sectores comunitarios: Península Oeste, Península Este, Pueblo Nuevo, Sector el Porvenir, Sector Medina, Sector Cieneguita, Sector el Chile, Sector Chameleconcito, Sector Pantano, Sector Puente Alto, Sector Baracoa, Sector Campana, Sector Ramal de Lima y Sector Garífuna.

### 2.1.3.3 DATOS DEMOGRÁFICOS

De acuerdo con el último censo realizado en el año 2013, Puerto Cortés contaba con una población de 111,736 habitantes conformado en un 52% de mujeres y 48% de hombres. Según las proyecciones realizadas para el año 2016, la población incrementaría a 116,495 habitantes, es decir a una tasa de crecimiento anual de 1.4% (INE-Honduras, 2016).

La mayor parte de los asentamientos humanos se encuentran distribuidos a lo largo de la autopista entre Puerto Cortés y San Pedro Sula, lo cual provoca que en estos sectores presenten una alta densidad poblacional, situación que continuará acentuándose y para la cual debe disponerse de acciones de mitigación precisas (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017). Hasta 2001 los hombres conformaban un 48% de la Población Económicamente Activa, mientras tanto las mujeres conformaban el 52% donde las principales actividades económicas eran la manufactura, la agricultura, el comercio, los servicios comunales y transporte.

### 2.1.3.4 ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO

Honduras presentó en 2015 un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0.7625. En comparación al IDH del 2003, representa un incremento del 23.2%. En el año 2016, Honduras se encontró en el puesto 130 de Índice de Desarrollo Humano a nivel mundial (El Herald, 2017). Esto significa que los avances en IDH no han sido significativos para Honduras.

### 2.1.3.5 EDUCACIÓN

A nivel educativo, el 23% de la población en el Municipio de Puerto Cortés logra obtener algún título secundario, mientras que únicamente el 2.4% logra culminar estudios universitarios. La Tabla 5 muestra el nivel educativo del Municipio de Puerto Cortés.

**Tabla 6. Puerto Cortés: población por sexo según nivel educativo.**

Último grado aprobado	Sexo		Total
	Hombre	Mujer	
Ninguno	7,757	7,830	15,587
Alfabetización	281	312	593
Pre-básica	1,449	1,295	2,744
Básica	28,287	29,706	57,993
Secundaria ciclo común	5,864	6,430	12,294
Secundaria diversificada	5,042	6,839	11,881
Técnico superior	362	256	618
Superior no universitaria	308	333	641
Universitaria	1,125	1,415	2,540
Post-grado universitario	45	43	88
<b>Total</b>	<b>50,520</b>	<b>54,459</b>	<b>104,979</b>

Fuente: (INE-Honduras, 2016)

La Municipalidad de Puerto Cortés, a través del departamento de Programas Sociales, continúa apoyando los diferentes programas educacionales tanto formales como informales para darles oportunidad a todos los pobladores del municipio. A través de los procesos de educación alternativa y especial, los adultos mayores en proceso de educación, los privados de libertad y las personas con discapacidad reciben atención para poder prepararse académicamente. Adicionalmente, 106 jardines de niños funcionan actualmente en el municipio como parte de una estimulación temprana que prepare a los niños para primer grado (Municipalidad de Puerto Cortés, Informe de Gobierno 2014-2018, 2016)

#### 2.1.3.6 ÉTNIAS

La etnia predominante en el Municipio de Puerto Cortés es la garífuna. Los garífunas representan un 10% de la población del municipio. Están ubicados en las comunidades de Bajamar, Travesía y Saragüaina. En Honduras esta etnia representa el 4.3% de su población total (Moncada, Lee, & Clegern, 2017).

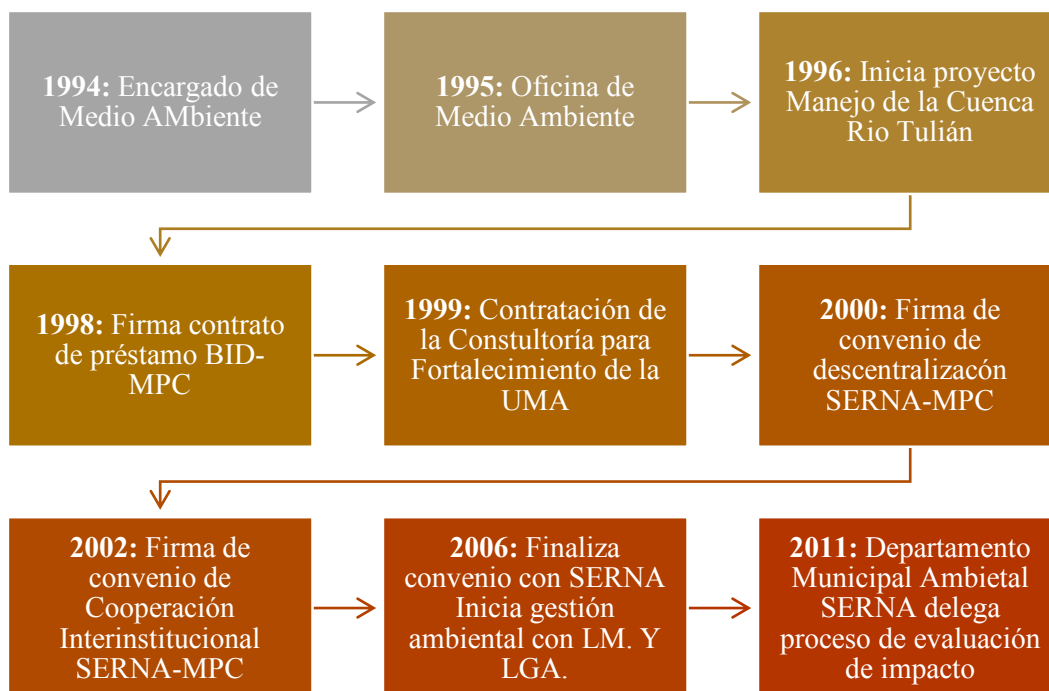


### 2.1.3.7 GESTIÓN AMBIENTAL

La Municipalidad de Puerto Cortés desarrolla su gestión ambiental en dos niveles: nivel legislativo y nivel técnico. El nivel legislativo está confirmado por la Comisión de Salud y Ambiente de la Corporación Municipal. Por otra parte, el nivel técnico está conformado por el Departamento Municipal Ambiental en coordinación con otras dependencias como Planeamiento y Ordenamiento Territorial, y los grupos comunitarios organizados (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017).

La política ambiental de Puerto Cortés consta de 7 lineamientos y 72 estrategias para el desarrollo del municipio y el bienestar de sus ciudadanos. La descentralización ambiental ha permitido una mayor rapidez para emitir permisos de construcción y operación. La Figura 4 muestra los antecedentes de la municipalidad en la gestión ambiental.

En 2016 se le otorgó el Premio Municipal Ambiental al Municipio de Puerto Cortés. Dicho premio cuenta con las siguientes categorías: Ciudadanía Ambiental, Educación Ambiental, Eco eficiencia, Investigación Ambiental, Periodismo Ambientalista, Gestión de la Biodiversidad, Gestión del Cambio Climático (Departamento Municipal de Medio Ambiente, 2017). La Figura 4 muestra los antecedentes de la Municipalidad de Puerto Cortés en el ámbito de gestión ambiental.



**Figura 4. Antecedentes de la gestión ambiental en Puerto Cortés.**

Fuente: (Departamento Municipal de Medio Ambiente, 2017)

#### 2.1.3.8 TURISMO

Puerto Cortés se ha destacado por su actividad portuaria. Esto lo ha limitado a vender una imagen turística y lograr atraer tanto a turistas nacionales como extranjeros. Datos de 2008 arrojaban que el municipio contaba con un total de 16 hoteles y 19 restaurantes, atrayendo aproximadamente a 27,769 turistas (Municipalidad de Puerto Cortés, Plan de desarrollo Municipal con enfoque en ordenamiento territorial, 2012).

#### 2.1.3.9 PORTUARIA

Puerto Cortés cuenta con el puerto más grande e importante de Honduras. La Empresa Nacional Portuaria cuenta con un área total de 280,000 m<sup>2</sup> y circula un aproximado de 700 TEU (contenedor de 20 pies).

Se basa en tres ejes para su fortalecimiento institucional: mayor estructura administrativa, fortalecimiento financiero, y transparencia en procesos. (La Prensa, 2017)

#### 2.1.3.10 MISIÓN

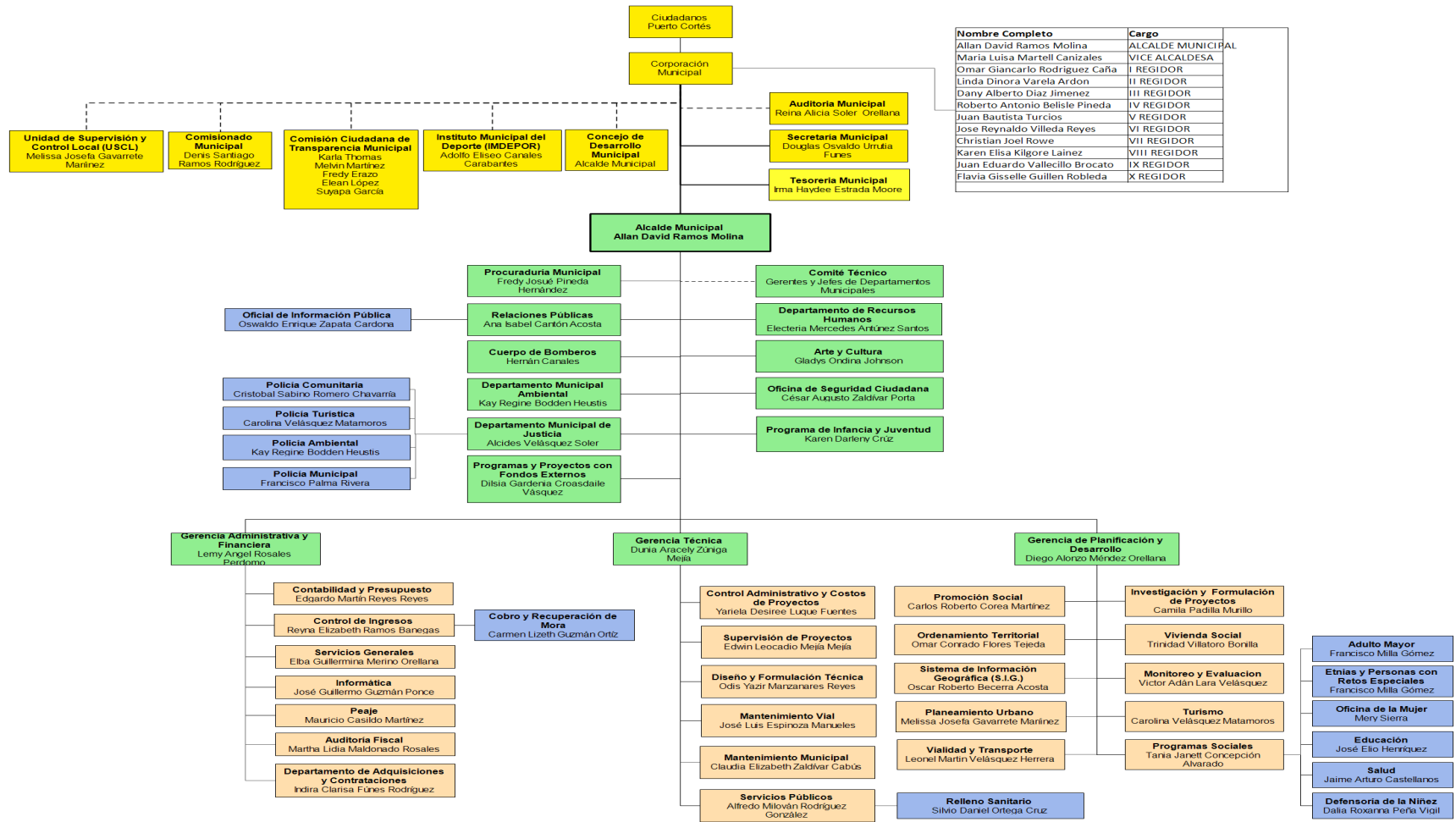
La misión de la Municipalidad de Puerto Cortés es impulsar el desarrollo sostenible del municipio de acuerdo a sus potencialidades, para mejorar las condiciones de vida de todos los pobladores, por medio de un proceso de planificación participativo que incremente la competitividad territorial, involucre ampliamente los diversos actores y atraiga la inversión pública y privada, nacional y extranjera.

#### 2.1.3.11 VISIÓN

La visión de la Municipalidad de Puerto Cortés es ser un municipio verde reconocido por su competitividad territorial y desarrollo sostenible, bajo el liderazgo del Gobierno Local y con la participación de todos los sectores de la sociedad, generando un proceso de cambio a través de una gestión innovadora, transparente, efectiva y eficiente.

#### 2.1.3.12 ORGANIGRAMA

El organigrama de la Municipalidad de Puerto Cortés se muestra en la siguiente Figura 5.

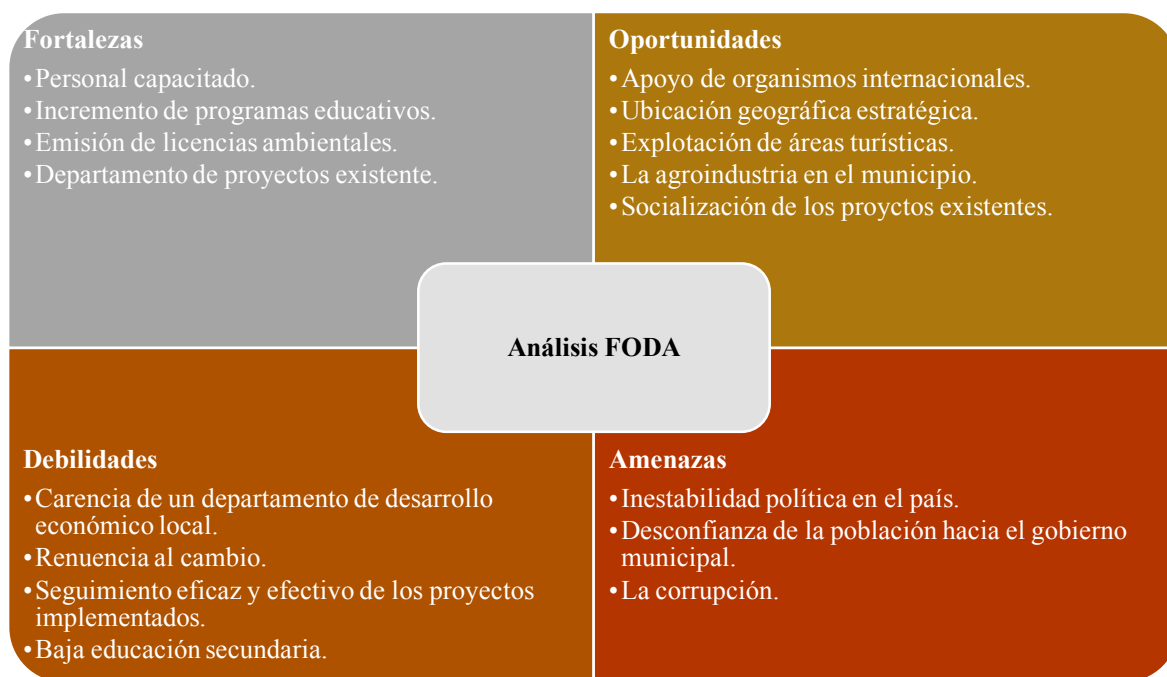


**Figura 5. Organigrama de la Municipalidad de Puerto Cortés 2017-2018.**

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, Alcaldía Municipal de Puerto Cortés, 2017)

### 2.1.3.7 ANÁLISIS FODA

Las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la Municipalidad de Puerto Cortés se describen en la siguiente Figura 6.



**Figura 6. Análisis FODA de la Municipalidad de Puerto Cortés.**

Fuente: Participantes del Taller de Investigación.

## 2.2 DOCUMENTOS DE APOYO

El proceso de investigación avanza desde la teoría hasta la obtención de los datos. Una vez se obtienen los datos, se retorna a la teoría para analizar los datos desde la expectativa de la hipótesis y los marcos de referencia conceptual de la investigación (Ynoub, 2007). Los siguientes apartados muestran los diferentes documentos utilizados para sustentar la investigación que sirven como soporte al Plan de Desarrollo Económico Local.

## 2.2.1 VISIÓN DE PAÍS

La Visión de País 2010-2038 recoge las condiciones de una nación posible a la que, a lo largo de los últimos años, han aspirado los Hondureños a través de los distintos procesos de consulta efectuados a lo largo y ancho del país (Gobierno de la República de Honduras, República de Honduras Visión de País 2010 – 2038 y Plan de Nación 2010- 2022, 2010).

La visión país consta de cuatro objetivos nacionales:

- 1) Una Honduras sin pobreza extrema, educada y sana, con sistemas consolidados de previsión social.
- 2) Una Honduras que se desarrolla en democracia, con seguridad y sin violencia.
- 3) Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleos dignos, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental.
- 4) Un Estado moderno, responsable, eficiente y competitivo.

Para cada uno de los objetivos, el Gobierno de la Republica ha establecido metas de prioridad nacional las cuales cada gobierno debe procurar alcanzar en su respectiva administración. En la siguiente Tabla 6 se plasman las metas de Plan de visión de país. Las metas del tercer objetivo tienen que ver con la generación de empleos y la mejorar los índices de la población económicamente activa y las metas del cuarto objetivo se enfocan más en la organización estatal y la descentralización.

**Tabla 7. Metas del Plan de Visión de País.**

<p>1. Una Honduras sin pobreza extrema, educada y sana, con sistemas consolidados de previsión social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 1.1: Erradicar la Pobreza Extrema.</li> <li>• Meta 1.2: Reducir a menos del 15% el porcentaje de Hogares en situación de pobreza.</li> <li>• Meta 1.3: Elevar la escolaridad promedio a 9 años.</li> <li>• Meta 1.4: Alcanzar 95% de cobertura de salud en todos los niveles del sistema.</li> <li>• Meta 1.5: Universalizar el régimen de jubilación y pensión para el 90% de los asalariados en Honduras.</li> </ul>
<p>2. Una Honduras que se desarrolla en democracia, con seguridad y sin violencia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 2.1: Siete procesos democráticos continuos y transparentes celebrados desde el 2009.</li> <li>• Meta 2.2: Reducir la tasa de homicidios por cada 100,000 habitantes a u nivel inferior al promedio internacional.</li> <li>• Meta 2.3: Reducir el Indice de Conflictividad Social a menos de 6.</li> <li>• Meta 2.4: Reducir a menos del 5% el índice de ocupación extralegal de tierras.</li> <li>• Meta 2.5: Mejorar la proteccion de fronteras como condicion para la disuasion externa y aumento de la confianza interna.</li> </ul>
<p>3. Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleos dignos, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 3.1: Reducir la tasa de desempleo abierto al 2% y la tasa de sub-empleo invisible al 5% de la población ocupada.</li> <li>• Meta 3.2: Elevar las exportaciones de Bienes y Servicios al 75% del PIB.</li> <li>• Meta 3.3: Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país.</li> <li>• Meta 3.4: Alcanzar 400,000 hectáreas de tierras agrícola con sistemas de riego satisfaciendo 100% de seguridad alimentaria.</li> <li>• Meta 3.5: Elevar la Tasa de Aprovechamiento hídrico de 5 a 25%.</li> <li>• Meta 3.6: 1.5 millones de hectáreas de tierras de vocación forestal en proceso de restauración ecológica y 500,000 hectareas accediendo al mercado mundial de bonos de carbono.</li> <li>• Meta 3.7: Llevar la calificación de Honduras en el Indice Global de Riesgo Climático a un nivel superior a 50.</li> </ul>
<p>4. Un Estado moderno, responsable, eficiente y competitivo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 4. 1: Mejorar la posición de Honduras bajo el Indice de Competitividad Global a la posición 50.</li> <li>• Meta 4.2: Alcanzar un nivel de descentralizacion de la Inversión Pública a nivel municipal en un 40%.</li> <li>• Meta 4.3: Llegar a una proporción de 90% de los funcionarios públicos acogidos a un régimen estable de servicio civil que premie la competencia, capacidad y desempeño.</li> <li>• Meta 4.4: Desarrollar los principales procesos de atencion al ciudadano en las Instituciones del Estado por medios electronicos.</li> <li>• Meta 4.5: Situar a Honduras en el ultimo percentil del Indice de Control de la Corrupción del BM.</li> </ul>

Fuente: (Gobierno de la República de Honduras, República de Honduras Visión de País 2010 – 2038 y Plan de Nación 2010- 2022, 2010)

## 2.2.2 PLAN DE NACIÓN

El plan de nación es un documento que recoge los ejes estratégicos que atienden los desafíos que enfrenta la Nación y alrededor de los cuales debe ejecutarse la acción pública y privada que se encamina al cumplimiento de los objetivos intermedios de la Visión de País (Gobierno de la República de Honduras, República de Honduras Visión de País 2010 – 2038 y Plan de Nación 2010- 2022, 2010). En otras palabras, visualiza las condiciones de una nación posible y futura, las cuales se encuentran actualmente establecidas para los años 2010-2022.

Referente al desarrollo regional, el Plan de Nación reitera lo siguiente:

- 1) En la búsqueda de un desarrollo socialmente incluyente y territorialmente equilibrado, Honduras debe enfrentar el reto del aprovechamiento de sus recursos naturales bajo el marco de un modelo que reconozca la diversidad y la diferenciación, como aspectos que deben conducir las políticas y las formas de intervención por parte del Gobierno, la Sociedad Civil y la Iniciativa Privada. La diferenciación conducirá a la delimitación de Regiones que, para fines de planificación territorial, deben fundamentarse en la conformación natural de las cuencas hidrográficas del país, reconociendo como Región a un conglomerado de cuencas hidrográficas relativamente homogéneas, que comparten elementos de identidad territorial y coincidencia cultural.

La operabilidad del modelo debe implicar la organización y puesta en marcha de Unidades de Gestión Regional, quienes serán responsables de formular y concertar los Planes de Desarrollo para cada región, teniendo como contexto los enunciados del desarrollo sostenible y la aplicación de la Ley de Ordenamiento Territorial, aprobada por el Congreso de la República en el año 2003. Las particularidades sociales, demográficas, culturales, antropológicas, étnicas, económicas, biofísicas y ambientales de cada región, deberán dar contexto a planes que marquen rumbo, reduzcan los desequilibrios en el uso del territorio y guíen la inversión pública, la inversión privada, la reducción de la pobreza y el desarrollo social.

- 2) Lograr un aumento significativo de la aportación económica y social de los recursos naturales a la reducción de la pobreza, el desarrollo humano y la generación de prosperidad para la sociedad hondureña. Los recursos naturales – agua, suelo, bosque, atmósfera –, aprovechados bajo un modelo



ambientalmente sustentable, deben constituirse en el pilar fundamental para el futuro de Honduras y en la consolidación de un liderazgo centroamericano en materia de producción agroalimentaria, ecoturismo y generación eléctrica de fuentes renovables.

- 3) Armonizar el marco jurídico y consolidar las Instituciones con responsabilidades directas sobre la administración de los recursos naturales y el ambiente, desarrollando procesos de modernización institucional, facilitación administrativa, descentralización, desconcentración y adecuación presupuestaria, hasta crear un sistema nacional que aporte elementos de desarrollo sostenible y buena gestión para la administración del territorio hondureño;
- 4) Incorporar a la Sociedad Civil y las Comunidades como actores fundamentales en el aprovechamiento, conservación y protección del patrimonio natural del país, creando los espacios para la consolidación de consensos y tomas de decisión, que armonicen la relación entre los proyectos, los desarrolladores y el bienestar común.
- 5) Operativizar instrumentos económicos que den contexto a un modelo de Pago por Servicios Ambientales, que reconozca la obligatoriedad de los usuarios de los recursos naturales, incluso a nivel internacional, en torno a la protección y conservación de los mismos. Este modelo deberá constituirse en un mecanismo generador de ingresos para el financiamiento de los planes operativos de las áreas protegidas y las zonas de recarga hidráulica del país.

El Plan de Nación hace mención a la creación de sistemas para el desarrollo sostenible, así como también apoyo por parte de la sociedad civil para el desarrollo y bienestar común. Por ende, un Plan de Desarrollo Económico Local promueve el aprovechamiento de los recursos para lograr una población más productiva y eficiente.

### 2.2.3 PROGRAMA HONDURAS 2020

El Programa Nacional de Generación de Empleo y Crecimiento Económico Honduras 2020, conocido como “Programa Honduras 2020”, se creó con la intención de generar más fuentes de empleo y promover el desarrollo económico del país. Los sectores en lo que se enfoca

es este programa son los siguientes: turismo, textiles, autopartes y equipos eléctricos, servicios de apoyo a los negocios, agro-negocios y vivienda (Gobierno de la República de Honduras, Programa Honduras 2020, 2016).

Con este programa se pretende plantear estrategias para la coordinación entre las diferentes instituciones del estado que permita generar empleo y mejorar las capacidades de sus pobladores. Proyecta un trabajo en conjunta tanto de entidades públicas como privadas para el crecimiento económico del país. Por ende, las Municipalidades deben buscar un acercamiento con las entidades públicas de modo que permitan aprovechar los recursos de la región de manera eficiente y productiva para el bienestar de la región.

#### 2.2.4 LEY Y REGLAMENTO MUNICIPAL

Ley de Municipalidades proporciona al Municipio la autonomía imprescindible no sólo a los efectos de organizar el Municipio hondureño, sino además la pretensión de elevar el nivel de vida de sus habitantes equilibrando el desarrollo económico y social interno, y que para alcanzar éstos y otros objetivos es de imperiosa necesidad dictar las disposiciones legales reglamentarias que faciliten la mejor aplicación de la Ley (Gobierno de la República de Honduras, Ley de Municipalidades, 2013).

En cuanto al desarrollo económico, la Ley de Municipalidad hace mención a varios artículos que promueven un plan de desarrollo. El Artículo 14 apartado 7 reitera que el desarrollo integral del Municipio se puede lograr a través de la planificación. La Ley de Municipalidades reitera:

**ARTÍCULO 14.** La Municipalidad es el órgano de gobierno y administración del Municipio y existe para lograr el bienestar de los habitantes, promover su desarrollo integral y la

preservación del medio ambiente, con las facultades otorgadas por la Constitución de la República y demás leyes; serán sus objetivos los siguientes:

- 1) Velar porque se cumplan la Constitución de la República y las leyes;
- 2) Asegurar la participación de la comunidad, en la solución de los problemas del municipio;
- 3) Alcanzar el bienestar social y material del Municipio, ejecutando programas de obras públicas y servicios;
- 4) Preservar el patrimonio histórico y las tradiciones cívico-culturales del Municipio; fomentarlas y difundirlas por sí o en colaboración con otras entidades públicas o privadas;
- 5) Propiciar la integración regional;
- 6) Proteger el ecosistema municipal y el medio ambiente;
- 7) Utilizar la planificación para alcanzar el desarrollo integral del Municipio, y;
- 8) Racionalizar el uso y explotación de los recursos municipales, de acuerdo con las prioridades establecidas y los programas de desarrollo nacional.

Todo Plan de Desarrollo Económico Local también debe contar con un comité de las partes interesadas que representen a la comunidad y que velen por el bienestar de la misma. El Artículo 48 presenta la obligación de cada Municipalidad de Puerto Cortés para crear un consejo de Desarrollo Municipal para el cual la Ley de Municipalidad afirma:

ARTÍCULO 48. (Según Reforma por Decreto 48-91). Cada Municipalidad tendrá un consejo de Desarrollo Municipal con funciones de asesoría, integrado por un número de miembros igual al número de Regidores que tenga la Municipalidad. Estos Consejeros fungirán adhonorem y serán nombrados por la Corporación Municipal de entre los representantes de las fuerzas vivas de la comunidad. El Consejo será presidido por el alcalde. Los miembros del Consejo podrán asistir a las sesiones de la Corporación cuando sean invitados, con derecho a voz, pero sin voto.

Para conocer los ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Económico Local, se deben conocer las leyes municipales que al mismo tiempo cumplan con las metas establecidas en la Visión País y el Plan de Nación. Referente a esto la Ley de Municipalidad reitera:

ARTÍCULO 299. El desarrollo económico y social de los municipios debe formar parte de los programas de Desarrollo Nacional.

#### 2.2.5 PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Con la Ley de Visión de País y el Plan de Nación, la Municipalidad de Puerto Cortés lleva a cabo el Plan de Desarrollo Municipal con enfoque en Ordenamiento Territorial para el desarrollo y crecimiento del municipio en el periodo 2012-2034.

El Plan de Desarrollo Municipal con enfoque de Ordenamiento Territorial del Municipio de Puerto Cortés tiene como objetivo general establecer un instrumento de planificación realista e integral que oriente la inversión pública y privada con el fin de potenciar el desarrollo sostenible del municipio con una perspectiva de participación comunitaria que promueva la cohesión social, fundamentado en un ordenamiento del territorio que permita el uso de los recursos naturales de acuerdo con su aptitud. Representa el planteamiento de políticas, programas y proyectos que ejecutará cada administración gubernamental, independientemente del partido político que represente. (Municipalidad de Puerto Cortés, Plan de desarrollo Municipal con enfoque en ordenamiento territorial, 2012).

El Plan de Desarrollo Municipal de Puerto Cortés está organizado en ejes estratégicos de modo que para cada meta del Plan de Nación existe una correspondencia o estratégica para el logro de dichas metas. Los siete ejes del Plan de Desarrollo Municipal son los siguientes:

- 1) Educación
- 2) Salud

- 3) Desarrollo económico local
- 4) Conservación y aprovechamiento de los recursos naturales
- 5) Fortalecimiento del desarrollo y cohesión social
- 6) Mejoramiento de infraestructura básica
- 7) Planificación urbana

Haciendo un enfoque al tercer eje, desarrollo económico local, se plantearon seis estrategias para diversificar, agregar valor e incrementar la productividad del sector agrícola y pecuario para mejorar los ingresos de la población rural considerando la sostenibilidad de los recursos naturales y la seguridad alimentaria. Estas seis estrategias están planteadas en el Plan de Desarrollo Municipal de la siguiente forma:

- 1) Fomentar sistemas de producción diversificados que incluyan cultivos rentables, granos básicos, huertas familiares, agroforestería, y ganado mayor y menor, de acuerdo con el potencial representado en la zonificación establecida en el PDM-OT.
- 2) Propiciar la modernización de la ganadería del municipio a través del incremento de la productividad mediante la implementación de técnicas intensivas de producción y la mejora genética de los hatos.
- 3) Conformar cadenas de valor y clúster a través de la organización de los pequeños y medianos productores en cooperativas u empresas que trabajen de manera recíproca con la finalidad de generar valor agregado a la producción primaria y lograr economías de escala.
- 4) Regularizar y legalizar la tenencia de la tierra en el área rural para facilitar el acceso a crédito de los productores.
- 5) Fortalecer la producción pesquera y acuícola del municipio con la finalidad de aprovechar de manera sostenible el potencial hídrico del municipio, así como sus recursos marino-costeros.
- 6) Desarrollar y fortalecer la infraestructura orientada a mejorar la productividad del sector agropecuario.

## 2.3 CONCEPTUALIZACIÓN

Debido a que el ámbito del sector público es complejo de comprender, se presentan una serie de conceptos y definiciones, que serán de utilidad para entrar en contexto sobre el Desarrollo Económico Local en el Municipio de Puerto Cortés.

Como lo estipula la Real Academia Española, conceptualización se refiere a la elaboración detallada y organizada de un concepto a partir de datos concretos o reales. Las definiciones por su parte, son la proposición o fórmula por medio de la cual se define dando un conjunto de propiedades suficiente para designar de manera unívoca un objeto, individuo, grupo o idea (Real Academia Española, 2017).

- 1) Línea estratégica: Es la concreción de los objetivos de desarrollo y la transformación de los factores claves detectados en el diagnóstico.
- 2) Municipio: Es un grupo de personas residentes en un territorio delimitado, el cual está gobernado por una municipalidad con autonomía del gobierno central.
- 3) Municipalidad: Son instituciones públicas que gobiernan un municipio, con autonomía política y administración de los asuntos en pro de sus pobladores.
- 4) Inversión pública: Es la utilización del dinero recaudado en tributos por parte de las entidades públicas. Para reinvertirlos en beneficios dirigidos a la población que atiende.
- 5) Emprendimiento: Acometer y comenzar una obra, un negocio, un empeño, especialmente si encierran dificultad o peligro.
- 6) Cajas rurales: Son empresas autogestionarias de intermediación financiera que dan apoyo a actividades productivas entre sus mismos socios.

## **CAPÍTULO III. METODOLOGÍA**

Después de haber analizado los diferentes entornos a nivel macro y micro, así como también haber plasmado las teorías que sustentan la investigación, se procede a determinar la metodología que se utilizara para realizar la investigación. Dicha metodología incluye la definición operacional de las variables, planteamiento de la hipótesis, el enfoque y el método de la investigación, los instrumentos y técnicas aplicadas, la población analizada y las fuentes de información.

### **3.1 CONGRUENCIA METODOLÓGICA**

Para ser capaces de responder a las preguntas de investigación y comprobar una hipótesis se necesitan evaluar las variables utilizando las herramientas apropiadas que logren garantizar la congruencia entre las variables y los objetivos de la investigación. Dichas variables se analizan a través de una matriz metodológica presentada en el siguiente apartado.

#### **3.1.1 MATRIZ METODOLÓGICA**

La matriz metodológica utilizada plantea el problema y las preguntas de investigación para relacionarlas con los objetivos de la investigación y lograra identificar cuáles serán las variables del estudio. De esta forma se logra visualizar mejor los datos de la investigación.

**Tabla 8. Matriz Metodológica.**

Título	Problema	Preguntas de Investigación	Objetivos		Variables	
			General	Específicos	Independientes	Dependiente
Plan de Desarrollo Económico Local para la Municipalidad de Puerto Cortés, Honduras.	¿La inexistencia de un Plan de Desarrollo Económico Local en el Municipio de Puerto Cortés, limita el fortalecimiento de la fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica?	1. ¿Cuáles son las gestiones necesarias de los actores claves para fortalecer la fuerza laboral en el Municipio de Puerto Cortés?	Elaborar y proponer un Plan de Desarrollo Económico Local a la Municipalidad de Puerto Cortés, que le permita crear las condiciones propicias para el fortalecimiento de fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica, de tal forma que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	1. Determinar las gestiones necesarias que involucren a los distintos actores claves para el fortalecimiento de la fuerza laboral en el Municipio de Puerto Cortés.	Fortalecimiento de la fuerza laboral	Desarrollo Económico Local
		2. ¿Cuáles son las iniciativas que ayudarían a fomentar la creación de empresas en el Municipio de Puerto Cortés?		2. Proponer iniciativas que ayuden a fomentar la creación de empresas en el Municipio de Puerto Cortés.	Emprendimiento	
		3. ¿Cuáles son las opciones de financiamiento disponibles para que las microempresas sean auto sostenibles en el Municipio de Puerto Cortés?		3. Plantear las opciones de financiamiento disponibles para que las microempresas sean auto sostenibles en el Municipio de Puerto Cortés.	Auto sostenibilidad económica	

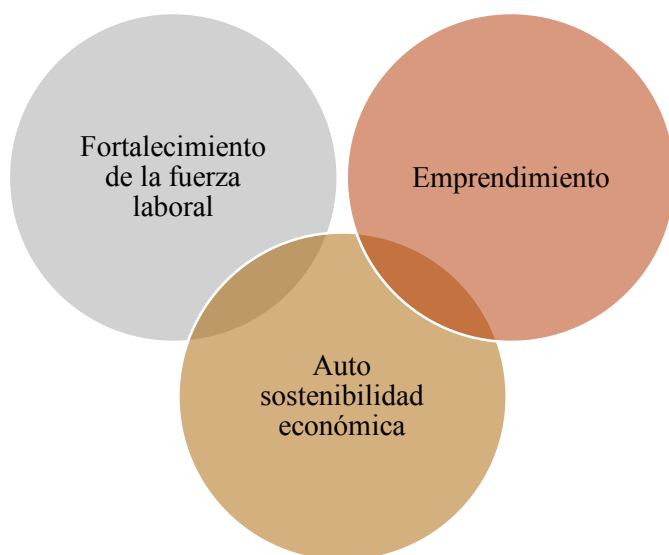
Fuente: (Propia, 2017)



### 3.1.2 DEFINICIÓN OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

De acuerdo a Sampieri (2010) “La variable independiente es la que se considera como supuesta causa en una relación entre variables, es la condición antecedente, y al efecto provocado por dicha causa se le denomina variable dependiente”.

En la Figura 7 se muestran las variables más importantes utilizadas en la investigación de desarrollo económico local.



**Figura 7. Variables de la Investigación.**

Fuente: (Propia, 2017)

**Tabla 9. Operacionalización de las variables.**

Variables	Definición		Dimensiones	Indicador	Ítems	Categorías	Escala	Técnica
	Conceptual	Operacional						
Fortalecimiento de la fuerza laboral	Cantidad de recurso humano disponible para llevar a cabo una actividad determinada.	Recurso humano para la administración de un departamento de Desarrollo Económico Local.	Coordinación Institucional	Estructura	¿Qué piensa sobre la creación de un Departamento Municipal que se enfoque en el desarrollo económico local del Municipio de Puerto Cortés?	Preguntas abiertas	N/A	Taller de Investigación
					¿Cómo considera que debe ser la estructura de este departamento, es decir cuál exactamente debería ser su enfoque?			
				Disposición	¿Qué apoyo ofrece o qué compromisos estaría dispuesto a adquirir de cara a la transformación emprendedora del Municipio de Puerto Cortés? (Se requiere una respuesta institucional)			
				Cooperación	¿Con qué instituciones se debería de establecer convenios de cooperación, para fortalecer la fuerza laboral?			
			Acciones	¿Qué proyección social o qué otros compromisos las empresas pueden adquirir, para apoyar al microempresario?				

Fuente: (Propia, 2017)

Continuación Tabla 10. Operacionalización de las variables.

Variables	Definición		Dimensiones	Indicador	Ítems	Categorías	Escala	Técnica
	Conceptual	Operacional						
Emprendimiento	Acometer y comenzar una obra, un negocio, un empeño, especialmente si encierran dificultad o peligro.	Perspectiva sobre el emprendimiento en el Municipio de Puerto Cortés.	MIPYMES	Creación	¿Qué piensa sobre el procedimiento para la creación de MIPYMES en el Municipio de Puerto Cortés?	Preguntas abiertas	N/A	Taller de Investigación
					Plantee ideas de transformación en el sector agrícola, Industria, Comercio/servicios u otros.			
				Formalización	¿Hacia qué sectores/industria deben de enfocarse las nuevas MIPYMES?			
					¿Qué piensa sobre el procedimiento para formalizar MIPYMES?			
					¿Qué limitantes considera que tienen las MIPYMES para lograr constituirse?			
				Formación	¿En qué aspectos/temáticas deben de formarse las MIPYMES?			
				Seguimiento	¿Cómo debería de ser un plan de seguimiento después de la creación de las MIPYMES?			
Cierre	¿Por qué cree usted que las MIPYMES en Puerto Cortés terminan cerrando sus negocios?							

Fuente: (Propia, 2017)

**Continuación Tabla 11. Operacionalización de las variables.**

Variables	Definición		Dimensiones	Indicador	Ítems	Categorías	Escala	Técnica
	Conceptual	Operacional						
Auto sostenibilidad económica	Se refiere a las actividades económicamente rentables tanto social como ambientalmente que se llevan a cabo para posteriormente ayudarse a sí mismos.	Auto sostenibilidad económica de las MIPYMES para el desarrollo del Municipio.	Financiamiento	Opciones de crédito	¿Cuáles opciones de financiamiento conoce usted a las que pueden optar las MIPYMES?	Preguntas abiertas	N/A	Taller de Investigación
					¿Qué nuevas alternativas de crédito podría brindar la Municipalidad de Puerto Cortés?			
				Creación	¿Qué piensa sobre los procedimientos actuales para la solicitud de préstamos para la creación de MIPYMES?			
					¿De qué otra forma considera que la Municipalidad de Puerto Cortés podría ayudar para facilitar el proceso de financiamiento de las MIPYMES?			
				Solicitudes	¿Qué piensa sobre los requisitos solicitados a las MIPYMES para optar a una fuente de financiamiento?			
				Evasión	¿Cuáles son los motivos por los cuales considera que las MIPYME evitan buscar fuentes de financiamiento?			
Capacitación	¿En qué áreas financieras se debe capacitar a las MIPYMES?							

Fuente: (Propia, 2017)

### 3.1.3 HIPÓTESIS

Las hipótesis de la investigación se formulan de la siguiente forma:

H<sub>i</sub>: Desde la perspectiva de los actores clave, un Plan de Desarrollo Económico Local debe de enfocarse en la creación de MIPYMES para promover el fortalecimiento de la fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica.

H<sub>o</sub>: Desde la perspectiva de los actores clave, un Plan de Desarrollo Económico Local no debe de enfocarse en la creación MIPYMES para promover el fortalecimiento de la fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica.

## 3.2. ENFOQUE Y MÉTODOS

Una investigación se puede definir como un conjunto de procesos sistemáticos, críticos y empíricos que se aplican al estudio de un tema determinado (Hernandez, Fernandez, & Baptista, 2010). El enfoque que se le da a una investigación depende de las variables a evaluar y los resultados que se pretenden obtener en un estudio.

### 3.2.1 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación emplea una metodología con enfoque cualitativo ya que la recolección de datos no es capaz de ser cuantificada. Los datos obtenidos no pretenden ser generalizados, por el contrario, se espera obtener diferentes puntos de vista abiertos que logren ampliar y enriquecer los conocimientos sobre el tema.

### 3.2.2 MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN

Dado que la investigación es de enfoque cualitativo, los métodos utilizados deben acoplarse igualmente a este enfoque abierto y flexible. El diseño de la investigación es de teoría fundamentada ya que se necesita llevar a cabo la recolección de datos para lograr conocer cuál será la teoría a seguir. Dichos datos se recolectan de forma sistemática, siguiendo un procedimiento para la recolección de los mismos: recolección de datos, codificación abierta, codificación selectiva y visualización de la teoría. Las técnicas de investigación a utilizar son entrevistas y un taller de investigación.



**Figura 8. Diseño del esquema metodológico utilizado para la investigación.**

Fuente: (Propia, 2017)

### 3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

El diseño de la investigación tiene como objetivo responder a las preguntas de investigación, cumplir los objetivos del estudio y someter a prueba la hipótesis planteada (Hernandez, Fernandez, & Baptista, 2010).

### 3.3.1 POBLACIÓN

De acuerdo a Mario Tamayo (2004), “una población está determinada por sus características definitorias, por tanto, el conjunto de elementos que posee estas características se denominará población o universo”.

Para la creación de un Plan de Desarrollo Económico Local es necesario involucrar a individuos dentro y fuera del sector público. Estas entidades se convierten en actores clave para el desarrollo local de la región. Para la Municipalidad de Puerto Cortés los actores clave para la implementación de un Plan de Desarrollo Económico local son los siguientes:

- 1) Municipalidad de Puerto Cortés
- 2) Cooperativas
- 3) Banca privada
- 4) Sector maquilador
- 5) Microempresas
- 6) Centro de educación secundaria
- 7) Colegio de abogados
- 8) Asociación de la tercera edad
- 9) SITRAMEDYS
- 10) Periodistas locales APH
- 11) Ingenieros y arquitectos
- 12) Universidad Nacional Autónoma de Honduras
- 13) ONG's
- 14) Cámara de Comercio e Industria de Puerto Cortés
- 15) Comercio informal
- 16) Bomberos
- 17) Distrital de educación
- 18) Ministerio de salud
- 19) Operadores de justicia
- 20) Patronatos del municipio de Puerto Cortés

- 21) Aguas de Puerto Cortés
- 22) Empresa Nacional Portuaria
- 23) Grupo de mujeres emprendedoras

### 3.3.2 MUESTRA

Una muestra representa a aquellas personas de las cuales se busca obtener datos para la investigación. El tipo de muestra a utilizar será no probabilística en cadena o por redes ya que el taller a desarrollarse está conformado por un grupo de personas elegidas estratégicamente por parte de la administración municipal de Puerto Cortés. Las personas convocadas al taller fueron 57 personas para el desarrollo de mesas de trabajo y exposición de sus inquietudes. También se utilizará una muestra de expertos para llevar a cabo una entrevista con personas conocedoras del tema en desarrollo económico local.

### 3.3.3 UNIDAD DE ANÁLISIS

La unidad de análisis en la investigación está relacionada con los datos obtenidos a partir de las entrevistas realizadas y el taller de investigación llevado a cabo.

## 3.4 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS UTILIZADOS

Para lograr obtener la información deseada, se necesita seleccionar técnicas e instrumentos apropiados que logren recopilar datos relevantes para la investigación de modo que se logren alcanzar los objetivos planteados.

### 3.4.1 INSTRUMENTOS

Un instrumento de medición se utiliza para evaluar las variables independientes encontradas en la investigación. Dicho instrumento debe ser confiable y válido para su



utilización. El instrumento utilizado para esta investigación es el cuestionario ya que incluye preguntas abiertas a las personas y grupos involucrados.

### 3.4.2 TÉCNICAS

En este informe se utilizaron dos instrumentos de investigación para la recolección de datos: entrevistas y un taller de investigación.

#### 3.4.2.1 ENTREVISTAS

De acuerdo a Sampieri (2010), “una entrevista se define como una reunión para conversar e intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado) u otras (entrevistados)”. Se entrevistó a un actor clave conocedor sobre el tema de desarrollo económico local de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras. También se entrevistó a un representante de la banca privada para abundar en los temas financieros.

#### 3.4.1.2 TALLER DE INVESTIGACIÓN

Un taller de investigación es un espacio de trabajo donde se convocan a diferentes grupos para abordar un tema en común. “Brinda la posibilidad de abordar, desde una perspectiva integral y participativa, problemáticas sociales que requieren algún cambio o desarrollo” (Peña, 2006).

El taller de investigación tiene como objetivo documentar los valores, ideas, creencias, experiencias y percepciones de los participantes que validen la política pública del desarrollo económico local con sus ejes estratégicos a fin de que sea un proceso equitativo en todas las acciones dirigidas al Plan de Desarrollo Económico Local del Municipio de Puerto Cortés.

Las empresas u organizaciones participantes en el taller de investigación fueron las siguientes:

- 1) Municipalidad de Puerto Cortés
- 2) Invitados de MIPYMES
- 3) Programa “Prosperidad Porteña”
- 4) OIRSA (Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria)
- 5) EEH (Empresa Energía Honduras)
- 6) Agricultores
- 7) Bomberos
- 8) Banco de Occidente
- 9) Banco Atlántida
- 10) Banco Ficohsa
- 11) Banco Lafise
- 12) Cooperativa COMIXPROL (Cooperativa Mixta Prosperidad Limitada)
- 13) Banco Davivienda
- 14) FUNDER (Fundación para el Desarrollo Rural)
- 15) Cámara de Comercio
- 16) Aguas de Puerto Cortés
- 17) Caja Rural
- 18) Instituto Franklin D. Roosevelt
- 19) Cooperativa COOMPOL (Cooperativa Mixta Porteña Limitada)
- 20) Dirección General de la Marina Mercante
- 21) Grupo FERTICA
- 22) CNH
- 23) TERMISA (Naviera de Puerto Cortés)
- 24) TEH (Terminal Especializada de Honduras)

El taller de investigación se llevó a cabo en cuatro etapas.

- 1) Encuadre. En la primera etapa se dio una breve charla sobre qué es un plan de desarrollo económico local, cuáles son sus ejes estratégicos y algunos datos generales del Municipio de Puerto Cortés. Seguidamente dio a conocer el objetivo general del taller y cómo sería la

distribución de cada uno de los ejes estratégicos. Finalmente se expuso la agenda programada para lograr cumplir con el objetivo planteado.

- 2) Diagnóstico. Cada grupo formado representaba un eje estratégico. Por ende, a cada eje estratégico se le brindo una serie de preguntas relacionadas con su tema. En este informe se tomaron dos de los ejes estratégicos: MIPYMES y Coordinación Institucional.
- 3) Identificación-valoración y formulación. En cada eje estratégico se dieron a conocer los diferentes puntos de vista y las posibles alternativas en base al eje y las preguntas planteadas.
- 4) Estructuración y concertación. Terminado cada eje estratégico con las preguntas y posibles soluciones. Un miembro representante de cada eje estratégico expone frente al resto de los grupos un resumen de lo debatido junto con los puntos de vista más relevantes.

### 3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN

Una vez planteado el problema, se necesita recopilar información que sea confiable y relevante para el estudio. Para un plan de desarrollo económico local es necesario utilizar fuentes tanto primarias como secundarias.

#### 3.5.1 FUENTES PRIMARIAS

Las fuentes primarias forman un elemento fundamental para la investigación. “De las fuentes primarias el investigador obtiene las mejores pruebas disponibles” (Tamayo, 2004). Para obtener datos primarios se utilizó un taller ya que por medio del mismo se puede recopilar información de distintos organismos por medio de cuestionarios elaborados de forma abierta. También se llevaron a cabo entrevistas a expertos sobre temas relevantes para la investigación.

### 3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS

Las fuentes externas utilizadas son libros de texto relacionados al proceso de investigación, tesis realizadas por la UNITEC, datos de Instituto Nacional de Estadística, documentos gubernamentales y casos de estudio realizados en otros países.

### 3.6 LIMITANTES DEL ESTUDIO

Las limitantes del estudio son las siguientes:

- 1) El alcance de la investigación es exploratorio y descriptivo sobre la situación actual lo cual dificulta la medición de las variables.
- 2) Se llegará hasta la elaboración y propuesta del Plan de Desarrollo Económico Local quedando pendiente la implementación, seguimiento y evaluación del mismo.

## **CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS**

Una vez planteado el problema, habiendo expuesto las teorías de sustento y seguidamente identificado las variables dentro de la investigación, se procede en la implementación de las técnicas de estudio para lograr obtener los resultados deseados que aprueben o rechacen la hipótesis nula.

### **4.1 PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTÉS**

La Municipalidad de Puerto Cortés ha desarrollado diversos proyectos con el propósito de mejorar la economía del municipio intentando crear nuevas fuentes de empleo e involucrando otras instituciones que logren aportar cambios significativos a la región.

La Municipalidad de Puerto Cortés junto con la Diputación Foral de Bizkaia, la cual es una provincia en España dispuesta a mejorar la calidad de vida a la población de América Latina a través del proyecto Medicus Mundi organizó el concurso de ideas de negocio en 2015 con la finalidad de incentivar y apoyar la formación de una cultura de emprendedores micro empresariales (Ver anexo 9). Se tomó en cuenta los conceptos de igualdad de género promovidos en la política pública Municipal de Género para crear oportunidades de inserción laboral. Para dicho proyecto se desarrollaron las siguientes actividades:

- 1) Calendarización
- 2) Sociabilización en Sesión de Corporación
- 3) Capacitación a facilitadores
- 4) Capacitación a beneficiarios
- 5) Preparación de ideas de negocio
- 6) Recepción de las ideas de negocio
- 7) Nombramiento de la Comisión de Evaluación y Selección
- 8) Notificación a los beneficiarios
- 9) Firma de convenio con las microempresas ganadoras

10) Inicio de trámites de Escritura de Constitución

11) Entrega de capital semilla

Las actividades anteriormente descritas formaron parte del Proyecto “Fortalecimiento de las Instituciones Públicas y Sociedad Civil, para la Reivindicación de los Derechos de las Mujeres en Puerto Cortés, Honduras”. La inversión en su mayoría fue con fondos externos, un aporte local de L.74,417.33 y la Diputación Foral de Bizkaia de L.107,170.705. Haciendo un total de inversión de L.181,588.08 (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017).

En el convenio de cooperación se estipuló el manejo de los fondos, finalidad de los bienes adquiridos durante la ejecución del proyecto, periodicidad en la entrega de informes financieros, así como el seguimiento y control de la ejecución del proyecto. Como resultado de este proyecto se formalizaron cinco microempresas. Estas se seleccionaron después de analizar y evaluar las ideas de negocios según los criterios de evaluación y contenido en las bases del concurso (ver anexo 10).

La Municipalidad de Puerto Cortés absorbió L.10,000.00 correspondientes a gastos de constitución de cada microempresa (ver anexo 11). La Diputación Foral de Bizkaia facilitó el “capital semilla” por una cantidad de L.9,862.00 los cuales fueron reembolsados por la mayoría de las microempresas y L.2,138.00 por cada idea de negocio aportado por las participantes (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017).

La ejecución del proyecto fue satisfactoria, sin embargo, una vez cerrado el proyecto varias microempresas se desintegraron y otras laboran esporádicamente. Por lo que es importante retomar el fomento de ideas de negocios y brindar el acompañamiento necesario. Utilizando el esquema que se utilizó con Medicus Mundi, podría ser mejorado.

## 4.2 MÉTODO DE MEDICIÓN APLICADO

El estudio es de enfoque cualitativo ya que se busca conocer la perspectiva de los actores clave sobre un plan de desarrollo económico local. Todos los conocimientos, ideas o experiencias se obtienen a través de 20 preguntas abiertas (ver anexo 4) realizadas en el taller de investigación y en las entrevistas a expertos.

Se logró la asistencia de 57 (ver anexo 5) actores clave de un total de 83 invitaciones que se repartieron para participar en el taller de investigación: plan de desarrollo económico local en el Municipio de Puerto Cortés. Dicho taller fue realizado en la Biblioteca Virtual Municipal de Puerto Cortés.

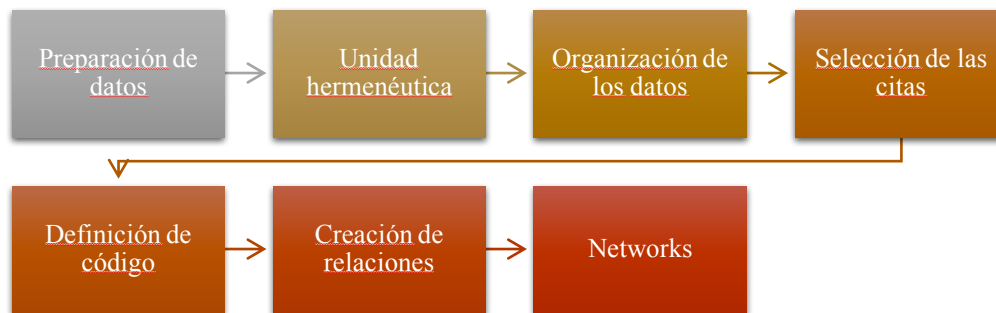
El resto de la información obtenida fue por medio de entrevistas a expertos ya sea para validar lo expuesto en el taller de investigación u obtener otros puntos de vista sobre el tema consultado.

### 4.2.1 HERRAMIENTA DE SOFTWARE ATLAS.TI

Dado que la investigación es de enfoque cualitativo, se utilizó la herramienta ATLAS. Ti para lograr codificar, organizar y visualizar de mejor forma toda la información recolectada con los dos instrumentos de investigación utilizados (ver anexo 7).

ATLAS. Ti es un software eficaz para el análisis cualitativo de grandes cuerpos de texto, audio, videos y gráficos. Ofrece una variedad de herramientas para llevar a cabo las tareas asociadas con cualquier enfoque sistemático a los datos no estructurados o datos que no pueden ser analizados de manera significativa por enfoques estadísticos formales. El software ayuda a explorar fenómenos ocultos de la información recopilada ofreciendo herramientas para administrar, extraer, explorar y volver a armar piezas significativas de grandes cantidades de datos en formas creativas, flexibles, pero sistemáticas.

El procedimiento para el análisis de datos a través del Software ATLAS. Ti se presenta en la Figura 9. Dicho proceso puede variar dependiendo del enfoque que se le quiera dar a los datos obtenidos. El proceso inicia con la recolección de los datos cualitativos, sigue con la creación de la unidad hermenéutica (archivo de ATLAS. Ti que mantiene todos los datos recolectaos). Seguidamente se ingresan los datos a la unidad hermenéutica y se organizan de forma conveniente. Luego se seleccionan las citas relevantes y se codifican para poder encontrar las relaciones entre ellas mismas. Por último, se crean redes o “Networks” que permiten una mejor visualización y análisis de los datos obtenidos.



**Figura 9. Proceso de análisis a través de ATLAS. Ti.**

Fuente: (ATLAS.ti, 2017)

#### 4.2.1 HERRAMIENTA MS PROJECT

Para conocer la duración del proyecto y lograr organizar cada una de las actividades, se utilizó la herramienta MS Project. Esta herramienta permite realizar gráficos de Gantt para simplificar el proceso de planeamiento (ver anexo 8). “Las grafica de Gantt son populares porque presentan una imagen clara y fácil de entender en un horizonte con escalas de tiempo. Se utilizan durante la planeación, la programación de recursos y elaboración de reportes sobre el avance” (Gray & Larson, 2009, p. 147).

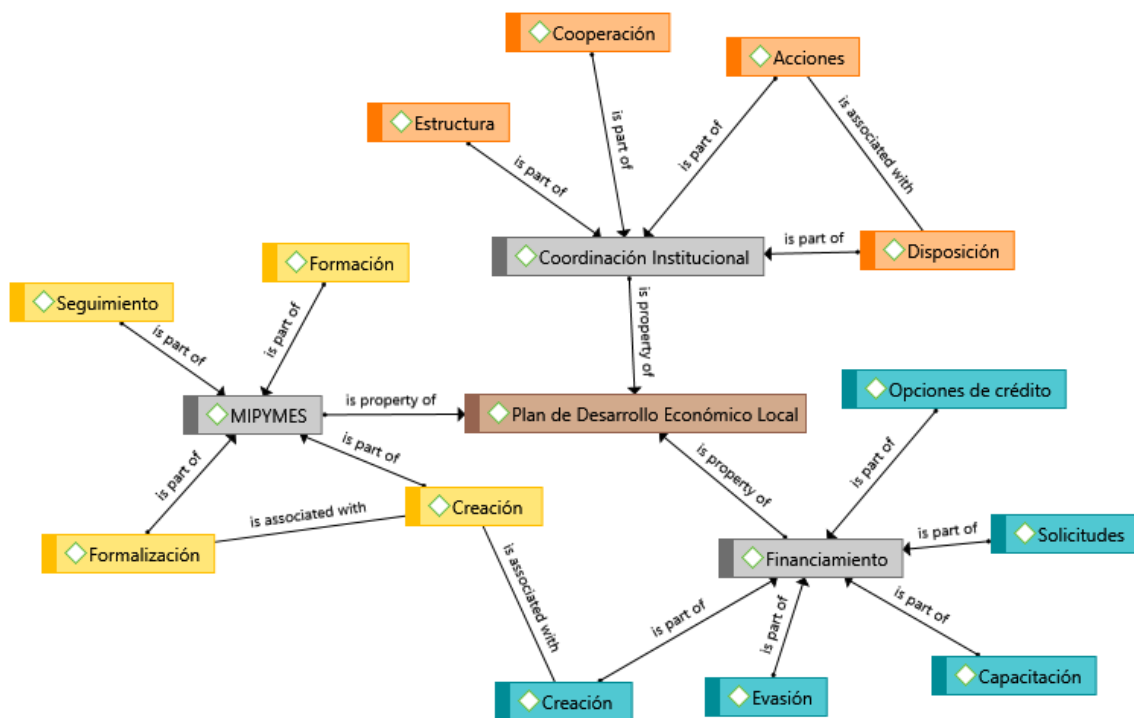
La herramienta permite también realizar actividades de manera simultánea colocando responsables o designados para cada una de las actividades. Al terminar las actividades, se logra



conocer el tiempo total requerido para el proyecto y el total de recursos a utilizar (Microsoft, 2017).

#### 4.3 ANÁLISIS DE RESULTADOS

Para cada una de las preguntas se llevó a cabo un análisis a partir de la información recopilada tanto en el taller de investigación como en las entrevistas a expertos. En la Figura 10 se visualiza el Plan de Desarrollo Económico Local con sus variables y los códigos relacionados. Todas las relaciones encontradas y las redes realizadas se llevaron a cabo por medio del Software ATLAS. Ti.



**Figura 10. Diagrama de relación de variables del Plan de Desarrollo Económico Local.**

Fuente: (Propia, 2017)

#### 4.3.1 ANÁLISIS DE VARIABLE: FORTALECIMIENTO FUERZA LABORAL

En los siguientes apartados se analizan los indicadores de la fuerza laboral desde la dimensión de una coordinación institucional. Estos indicarán la estructura, disposición y cooperación necesaria de los actores clave, así como también las actividades que se necesitan llevar a cabo para un Plan de Desarrollo Económico Local en Puerto Cortés.

##### 4.3.1.1 DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Una estructura es la disposición o modo de estar relacionadas las distintas partes de un conjunto (Real Academia Española, 2017). La Municipalidad de Puerto Cortés no cuenta con un departamento de Desarrollo Económico Local, por ende, la creación de un departamento y el enfoque de su estructura es el punto de partida para la creación de un Plan de Desarrollo Económico Local.

La Figura 11 muestra una visualización gráfica de los resultados obtenidos mediante el taller de investigación referente a la formación y estructuración de un departamento dirigido específicamente para el desarrollo económico local. Es importante dar a conocer que el 100% de los participantes en el taller de investigación concordaron que se debía crear el departamento de desarrollo económico local para la Municipalidad de Puerto Cortés.



**Figura 11. Enfoque de la estructura de un Plan de Desarrollo Económico Local.**

Fuente: (Propia, 2017)

Estos datos arrojan a que el departamento de Desarrollo Económico Local debe dar inicio llevando a cabo un análisis interno para conocer cuáles son las necesidades del Municipio de Puerto Cortés. De este modo, se podrá conocer de forma más clara cuál debe de ser el enfoque de dicho departamento. Actualmente la Municipalidad apoya a un grupo pequeño de mujeres empresarias, sin embargo, el seguimiento dado no ha sido el más eficiente ya que no hay datos referentes al desempeño de las microempresas. Un seguimiento a las microempresas es una forma de conocer sus posibles fortalezas y debilidades para gestionar posteriormente los posibles planes de acción que permitan un mejor desarrollo y desempeño de las mismas.

Las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito son empresas autogestionarias de intermediación financiera que dan apoyo a actividades productivas entre sus mismos socios. De acuerdo a datos de la Municipalidad de Puerto Cortés, en el 2015 existían 52 cajas rurales organizadas y activas, haciendo un total de 775 socios de los cuales 447 son mujeres y 328 son hombres. Al primer trimestre de 2016 contaban con un capital de trabajo de L. 14,411,596.33 (Municipalidad de

Puerto Cortés, 2017). Dado que las cajas rurales han formado socios empresarios, esto ha logrado la aceptación por parte la población del Municipio y por consiguiente ha captado la atención de los actores clave del plan de desarrollo económico local. Los actores clave incitan al departamento de desarrollo económico local para dar seguimiento a las cajas rurales y continuar brindando apoyo por medio de la gestión de capacitaciones y asesorías. La Tabla 9 muestra un comparativo del crecimiento de las cajas rurales del 2013 con el 2016.

**Tabla 12. Crecimiento de las Cajas Rurales**

	2013	2016
Cajas Rurales	33	60
Socios	557	924
Mujeres	313	523
Hombres	244	401
<b>Capital de Trabajo</b>	L. 8,123,486.43	L. 16,900,000.00

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, Informe de Gobierno 2014-2018, 2016)

#### 4.3.1.2 COMPROMISO DE LOS ACTORES CLAVE

Disposición es la acción y efecto de disponer (Real Academia Española, 2017). Es la soltura en preparar y despachar algo que alguien tiene a su cargo. Algunos de los actores clave participes del taller de investigación fueron representantes de la Municipalidad de Puerto Cortés, ONGs, aduanas y Energía Eléctrica de Honduras. Estos actores clave dieron a conocer los compromisos que estaban dispuestos a adquirir de los cuales se resumen en la Figura 12.



**Figura 12. Compromiso de los actores clave.**

Fuente: (Propia, 2017)

Diferentes representantes de la Municipalidad de Puerto Cortés expresaron su disposición frente a un plan de desarrollo económico local comprometiéndose a mantener el orden dentro del departamento y realizando sus actividades de forma transparentes. De este modo, lograr ganarse nuevamente la confianza y la credibilidad de la comunidad del Municipio. Adicionalmente, dar el debido seguimiento a los proyectos emprendidos y brindar el acompañamiento necesario a las microempresas que surjan de dicho plan.

Por parte de la administración aduanera, dar una inducción a microempresas de modo que conozcan los diferentes procedimientos aduaneros que existen. De acuerdo a uno de los representantes de aduanas, muchos de los trámites son rechazados ya que no presentan toda la documentación requerida. La socialización de los diferentes procedimientos podría reducir la cantidad de trámites rechazados, particularmente de los nuevos microempresarios.

De acuerdo a un representante de una ONG, los compromisos a adquirir pueden ser la gestión de fondos externos sustentados por las necesidades del Municipio de Puerto Cortés. Para ello se deben obtener datos reales y actuales del Municipio para conocer con exactitud la situación actual del Municipio.

Un representante de Empresa Energía Honduras pronunció los compromisos actuales de la institución por medio de un departamento existente llamado “Relaciones con la comunidad”. Este departamento es responsable de llevar a cabo proyectos para desarrollar una cultura de ahorro en la población hondureña. Una de las actividades que se lleva a cabo es la capacitación sobre el ahorro de energía para el aprovechamiento de los recursos de las microempresas.

De acuerdo a lo previamente planteado sobre los compromisos adquiridos, se puede concluir que las capacitaciones son la forma más rápida de lograr brindar un apoyo por parte de diferentes instituciones. Dichas capacitaciones son un ganar-ganar ya que benefician a la población adquiriendo nuevos conocimientos y benefician a las instituciones facilitando el tiempo en llevar a cabo algún procedimiento dentro de la misma institución.

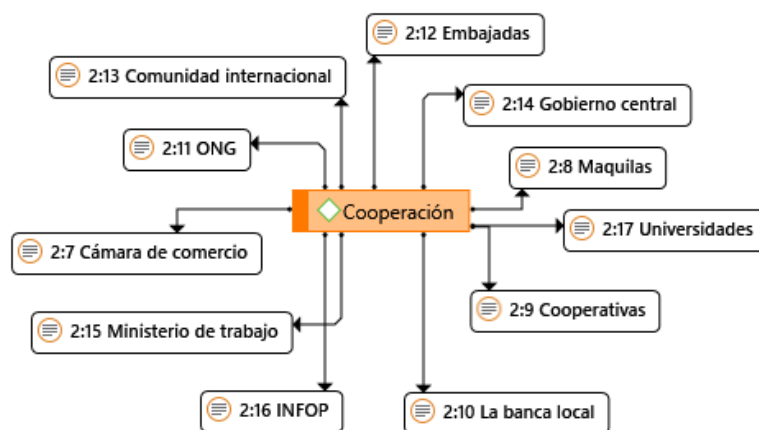
#### 4.3.1.3 ACTORES CLAVE PARA LA COOPERACIÓN

De acuerdo a la Municipalidad de Puerto Cortés los actores clave para la implementación de un plan de desarrollo económico local son los siguientes:

- 1) Municipalidad de Puerto Cortés
- 2) Cooperativas
- 3) Banca privada
- 4) Sector maquilador
- 5) Microempresas
- 6) Centro de educación secundaria
- 7) Colegio de abogados
- 8) Asociación de la tercera edad
- 9) SITRAMEDYS
- 10) Periodistas locales APH
- 11) Ingenieros y arquitectos
- 12) Universidad Nacional Autónoma de Honduras

- 13) ONG's
- 14) Cámara de Comercio e Industria de Puerto Cortés
- 15) Comercio informal
- 16) Bomberos
- 17) Distrital de educación
- 18) Ministerio de salud
- 19) Operadores de justicia
- 20) Patronatos del municipio de Puerto Cortés
- 21) Aguas de Puerto Cortés
- 22) Empresa Nacional Portuaria
- 23) Grupo de mujeres emprendedoras

Sin embargo, la Figura 13 muestra los diferentes actores clave seleccionados en el taller de investigación llevado a cabo. Dichos actores representan instituciones o empresas con los cuales se deben crear convenios de cooperación al momento de llevar a cabo un plan de desarrollo económico local.



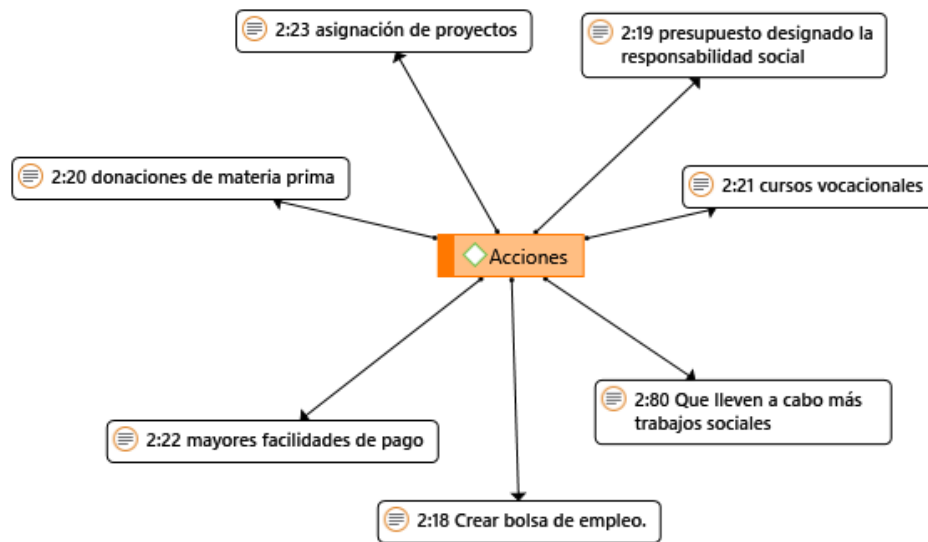
**Figura 13. Actores clave seleccionados para un Plan de Desarrollo Económico Local.**

Fuente: (Propia, 2017)

Los actores clave que no se estaban considerando previamente por parte de la Municipalidad de Puerto Cortés son las embajadas, el ministerio de trabajo y las maquilas. Estas instituciones o empresas deberían estar incluidas dentro de la lista ya que, de acuerdo a los participantes del taller de investigación, la cooperación de estas podría fortalecer la fuerza laboral del Municipio.

#### 4.3.1.4 ACCIONES DE LOS ACTORES CLAVE

El compromiso que las empresas adquieran frente a un plan de desarrollo económico local dependerá del rubro de cada una y su proyección social. La Figura 14 muestra las diferentes acciones que se podrían realizar para dar apoyo a la comunidad en el Municipio de Puerto Cortés. Dichas respuestas son obtenidas por parte de los actores clave que participaron en el taller de investigación.



**Figura 14. Compromiso de los actores clave para un plan de desarrollo económico local.**

Fuente: (Propia, 2017)

Desde la perspectiva de los actores clave asignados al eje de coordinación instituciones, cada organización puede dar un aporte diferente a los microempresarios. Los resultados arrojan a



que más allá de las capacitaciones, las empresas podrían crear programas con enfoque al desarrollo económico local y gestionar para que diversas actividades y proyectos se lleven cabo.

Desde la perspectiva de un experto en educación superior Lourdes Ramírez de Universidad Autónoma de Honduras en Puerto Cortés, la Municipalidad no solamente debe direccionar el plan de desarrollo económico local. Ella a su vez debe apoyar con la tramitología para lograr que todas las microempresas logren cumplir con los requisitos necesarios. Por otra parte, señala que las instituciones educativas deben ser capaces de dar asesorías a microempresas ya que es uno de los propósitos por los cuales existe la carrera de micro finanzas.

#### 4.3.2 ANÁLISIS DE VARIABLE: EMPRENDIMIENTO

En los siguientes apartados se analizan los indicadores de emprendimiento desde la dimensión de MIPYMES.

##### 4.3.2.1 CREACIÓN DE LAS MIPYMES

La Figura 15 muestra las ideas principales de los actores claves que participaron en el eje de MIPYMES en el taller de investigación. Estos indicarán los puntos de vista de los actores clave respecto a la creación, formalización, formación, seguimiento y cierre de las MIPYMES en el Municipio de Puerto Cortés.



**Figura 15. Ideas sobre la creación de MIPYMES.**

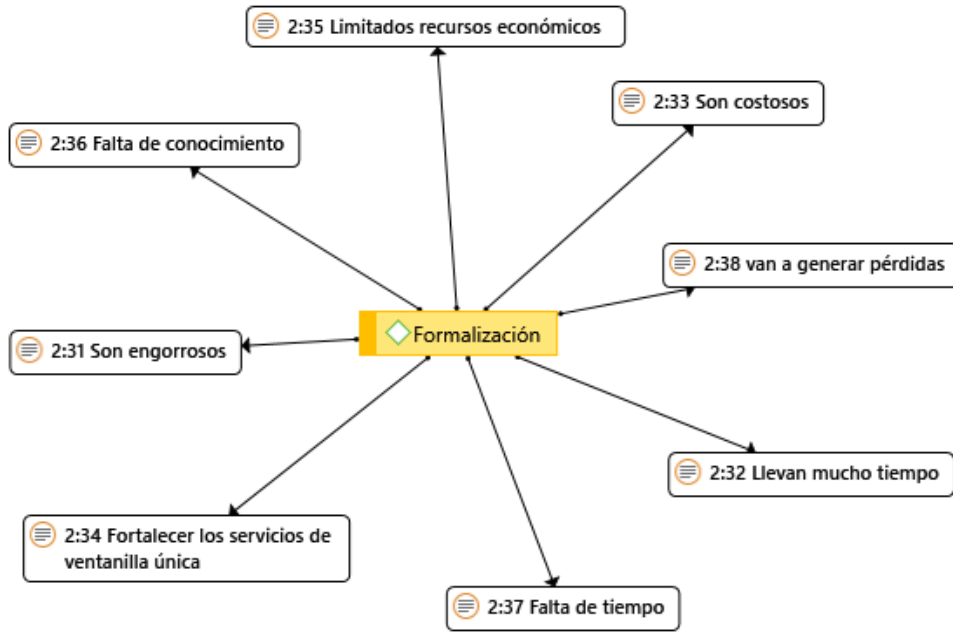
Fuente: Propia, 2017 por medio de ATLAS. Ti.

Los procedimientos para la creación de MIPYMES fueron desconocidos para la mayoría de los participantes en el taller de investigación. Su perspectiva a su vez, es que la población del Municipio de Puerto Cortés no tiene conocimiento tampoco de dichos procedimientos y por ende deben ser promocionados.

En cuanto al rubro o industria en la cual se deberían enfocarse las MIPYMES, únicamente surgió una idea para el enfoque en la explotación de las áreas turísticas. El resto de los actores clave considera que debe de llevarse a cabo un análisis de mercado para conocer cuáles son las necesidades del Municipio de Puerto Cortés.

#### 4.3.2.1 FORMALIZACIÓN DE LAS MIPYMES

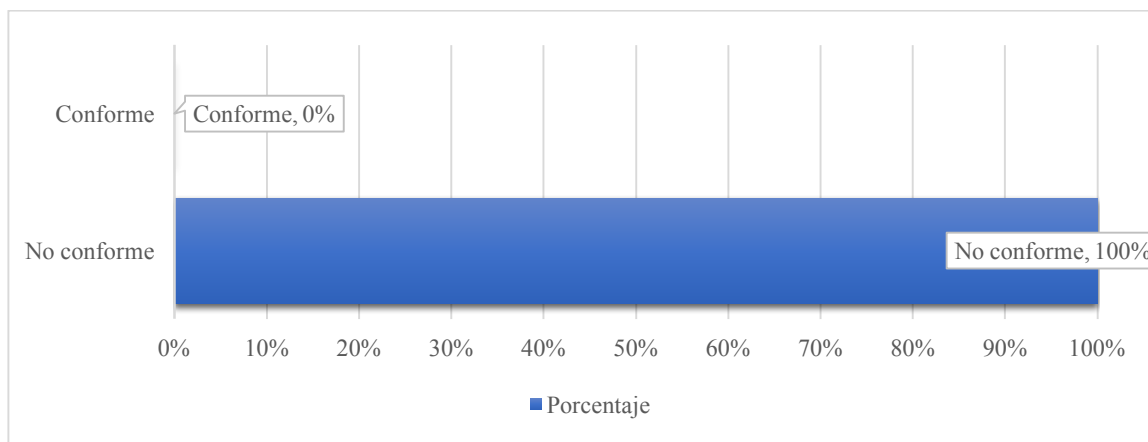
Formalizar significa dar estructura formal a una proposición, es concretar o precisar algo (Real Academia Española, 2017). Se presentó el tema de formalizar una empresa y sus limitantes en el taller de investigación. Las ideas principales se presentan en la Figura 16.



**Figura 16. Perspectivas sobre la formalización de MIPYMES.**

Fuente: (Propia, 2017)

La Municipalidad de Puerto Cortés cuenta con servicios de ventanilla única. Sin embargo, para los actores clave, este servicio debe ser mejorado a través de formatos que sean más entendibles para los ciudadanos del puerto. Por consiguiente, los representantes de este eje no están conforme con los procedimientos actuales dado que toma mucho tiempo, de acuerdo a ellos, llevarlos a cabo y además los consideran engorrosos.



**Figura 17. Conformidad de los procedimientos para la formalización de MIPYMES.**

Fuente: (Propia, 2017)

En cuanto a las limitantes que tienen los pobladores del Municipio para constituirse, la mayor parte de los resultados arrojan a la escasez monetaria y falta de conocimiento. De acuerdo a experiencias de uno de los participantes, algunas personas consideran que constituirse generara más gastos y por ende el pequeño negocio estaría generando pérdidas.

#### 4.3.2.1 FORMACIÓN DE LAS MIPYMES

La formación es preparar intelectual, moral o profesionalmente a una persona o a un grupo de personas. De acuerdo a los resultados del taller de investigación, los actores clave consideraron que las MIPYMES deben prepararse en las siguientes áreas:

- 1) Calidad del producto
- 2) Servicio al cliente
- 3) Aspectos legales
- 4) Mercadeo
- 5) Administración y contabilidad
- 6) Manejo de las redes sociales

#### 4.3.2.1 SEGUIMIENTO A LAS MIPYMES

Luego de formarse una empresa, se debe determinar cuál será el seguimiento que se le dará para que continúe siendo productiva. Este seguimiento es importante para detectar cualquier cambio que pueda dar indicios a que la empresa está fallando o que su producto este iniciando una etapa de declive. Dado que para la Municipalidad de Puerto Cortés un Plan de Desarrollo Económico Local debe abarcar ocho ejes estratégicos, el seguimiento es crucial para lograr determinar los rubros, áreas o ejes con mayor debilidad dentro del plan.

Los actores clave dentro del eje de MIPYMES en el taller de investigación, concordaron que la mejor forma de dar seguimiento es llevando a cabo un plan en base al rubro de cada empresa. De este modo las comparaciones son más realistas y dan una mejor perspectiva de lo que está sucediendo en el mercado. El representante de la cámara de comercio afirmó que el programa de “Núcleo de empresas” ha funcionado gracias a que se han formado grupos de apoyo de cada rubro que comparten sus problemas, dificultades y lecciones aprendidas. Dichas experiencias ayudan a otras empresas que están atravesando por la misma situación.

#### 4.3.2.1 CIERRE DE LAS MIPYMES

De acuerdo a los actores clave que participaron en el taller de investigación, existen dos factores por los que las MIPYMES terminan cerrando sus negocios en el Municipio de Puerto Cortés. El primer factor es la falta de estudio de mercado. Consideran que previo a la apertura de un negocio no hay un estudio que compruebe la factibilidad del mismo. El segundo factor es la falta de conocimientos administrativos que poseen los dueños de las MIPYMES. Los microempresarios no están lo suficientemente capacitados en áreas administrativas o financieras que les permitan dirigir todos los aspectos que conllevan el funcionamiento del negocio.

La información brindada por los actores clave se avala con la opinión de un experto representante del Banco de los Trabajadores, Renso Madrid, ya que considera que existen tres

factores principales por los cuales los microempresarios en Puerto Cortés terminan cerrando sus negocios:

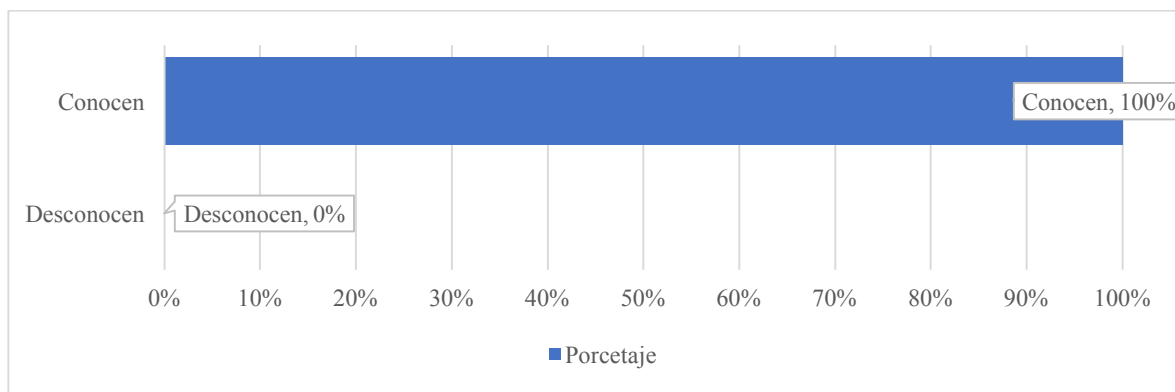
- 1) No buscan asesoría o no hacen un estudio de mercado.
- 2) No están legalmente constituidos. Por consiguiente, cuando van a los bancos en busca de un préstamo, se encuentran con esa limitante.
- 3) El Municipio de Puerto Cortés carece de apoyo por parte de los agentes gubernamentales.

#### 4.3.3 ANÁLISIS DE VARIABLE: AUTO SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

En los siguientes apartados se analizan los indicadores de la auto sostenibilidad económica desde la dimensión de financiamiento. Estos indicarán aspectos relevantes sobre las opciones de crédito existentes, perspectivas sobre los procedimientos actuales para la solicitud de préstamos, las potenciales causas para la evasión en la búsqueda de financiamiento y áreas de oportunidad para capacitar a las MIPYMES.

##### 4.3.3.1 OPCIONES DE CRÉDITO PARA LAS MIPYMES

Los participantes del eje MIPYMES en el taller de instigación concluyeron que la cantidad de créditos que existen para las MIPYMES es escasa. Desde su perspectiva, la fuente de financiamiento más accesible que existe hasta el momento en el Municipio de Puerto Cortés son las cajas rurales de ahorro y crédito. La Figura 18 muestra que el 100% de los participantes conocen qué son las cajas rurales, sin embargo, no todos aportaban sobre alguna otra fuente de financiamiento existente.



**Figura 18. Conocimiento sobre las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito en Puerto Cortés.**

Fuente: (Propia, 2017)

Las cajas rurales fueron impulsadas por la Municipalidad de Puerto Cortés y en los últimos cinco años han incrementados su cantidad de socios que consiguiente han contribuido a su crecimiento económico (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017).

#### 4.3.3.2 SOLICITUD FINANCIERA PARA LA CREACIÓN DE MIPYMES

Cuando no se cuenta con el capital suficiente que permita arrancar un negocio, es necesario buscar otras fuentes que permitan dar continuidad y crecimiento a una empresa. Solicitar un préstamo para las MIPYMES implica atravesar por los procedimientos estipulados por las entidades crediticias. Los participantes del taller de investigación relacionados con el eje de las MIPYMES pronunciaron la importancia de obtener una fuente de financiamiento para el crecimiento de un negocio. No obstante, no todos los participantes tienen conocimiento sobre cuál es el procedimiento a seguir y el resto consideran que dichos procedimientos son complejos y carecen de información legal.

A pesar que los actores clave en el taller de investigación no pudieron abundar sobre los procedimientos para la solicitud de fuentes financieras debido a la falta de conocimiento, si muestran interés para que por medio de la Municipalidad se facilite el otorgamiento de préstamos

para las MIPYMES. Ellos solicitan que la Municipalidad cree convenios con bancos u otros organismos de modo que sean más accesibles para los microempresarios.

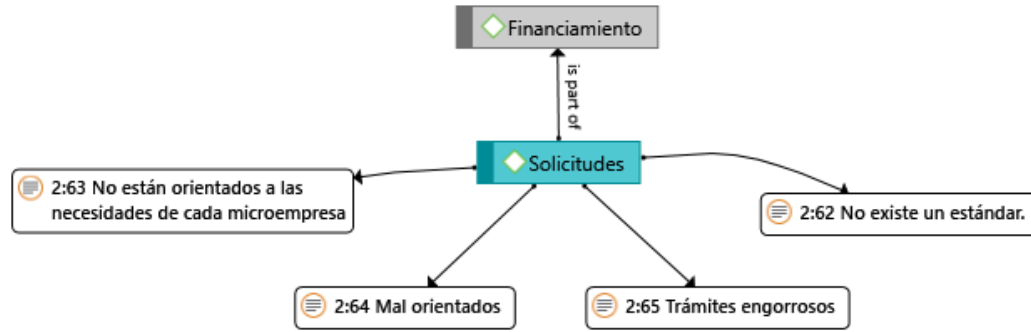
Dicha información muestra que las fuentes de financiamiento son consideradas importantes para los microempresarios de Puerto Cortés, pero necesitan tener un conocimiento más amplio sobre el tema.

De acuerdo a un experto en financiamiento Renso Madrid, la mayor parte de las entidades financieras no otorgan financiamiento cuando las empresas tienen menos de un año de operación. La razón principal es ya que no cuentan con un balance general que respalde el rendimiento de dicho negocio. En otras palabras, una empresa que no consta de capital para iniciar operación tendrá pocas posibilidades de conseguir un préstamo que le permita obtener su materia prima, maquinaria u otras herramientas que necesite.

#### 4.3.3.3 REQUISITOS PARA EL FINANCIAMIENTO DE MIPYMES

Un requisito es la circunstancia o condición necesaria para algo (Real Academia Española, 2017). Cuando se trata de requisitos para las fuentes de financiamiento se refiere a toda la documentación, cumplimiento o información solicitada por una entidad crediticia para poder optar a una opción de financiamiento. La Figura 19 muestra la perspectiva que tienen los actores clave del eje de MIPYES referente a los requisitos que deben cumplir actualmente las microempresas para optar a una fuente de financiamiento.





**Figura 19. Perspectivas sobre los requisitos para solicitar una fuente de financiamiento.**

Fuente: (Propia, 2017)

Para respaldar la información brindada por los actores clave, un experto sobre el tema afirma que los procedimientos existentes son engorrosos ya que se debe de contar con contratos que aseguren que sus productos serán adquiridos por sus clientes.

#### 4.3.3.4 EVASIÓN DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Algunos de los actores clave en el taller de investigación fueron dueños de MIPYMES. Estos participantes formaron parte del eje de MIPYMES en el taller, por lo que se logró obtener información relevante para este apartado. Desde su perspectiva, ellos no cumplen con los requisitos necesarios para optar a una fuente de financiamiento a pesar de no tener un conocimiento claro sobre cuáles son estos requisitos o cuál es el procedimiento que se necesita realizar para optar a uno.

#### 4.3.3.5 CAPACITACIÓN PARA LAS MIPYMES

Capacitar es hacer a alguien apto, es habilitarlo para algo (Real Academia Española, 2017). Los resultados del taller de investigación arrojaron que las áreas financieras donde se necesitan capacitar a las MIPYMES son las áreas de manejo de crédito, manejo de costos y lo relacionado con contabilidad.

De acuerdo a un experto, las MIPYMES deberían de ser capacitadas en educación financiera. Cuando se solicita un préstamo, es requisito básico contar con un estado de resultado de la empresa con sus respectivos ingresos y gastos. Muchos negocios no cuentan con dichos datos y por ende sus solicitudes de préstamos son rechazadas. Se debe de capacitar a las MIPYMES para que logren llevar a cabo, aunque sea los requerimientos básicos que exigen las entidades financieras para la aprobación de préstamos.

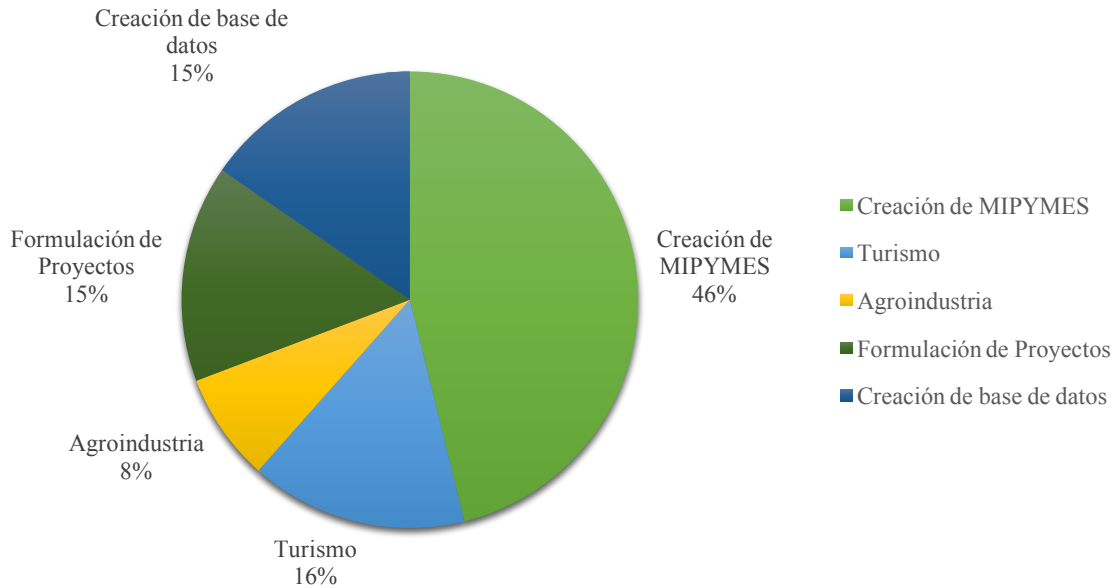
#### 4.4 COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS

La Figura 20 muestra las diferentes áreas donde, de acuerdo a los actores clave, debe de enfocarse un Plan de Desarrollo Económico Local. Dicha información es recolectada de acuerdo a la conclusión que llegaron los actores clave al responder las 20 preguntas durante el taller de investigación. La tabla 10 refleja las conclusiones a la que llegaron los actores clave tanto en el taller de investigación como en las entrevistas a expertos. Para cada pregunta se analizó la respuesta para considerar hacia qué área cada participante estaba guiando su respuesta, ya sea en la creación de MIPYMES, turismo, agroindustria, formulación de proyectos o creación de una base de datos.

**Tabla 13. Conclusión de los actores clave a algunas preguntas de investigación.**

	Taller de Investigación	Entrevista a Expertos	Total	Porcentaje
Creación de MIPYMES	3	3	6	46%
Turismo	1	1	2	15%
Agroindustria	0	1	1	8%
Formulación de proyectos	2	0	2	15%
Creación de base de datos	2	0	2	15%
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>

Fuente: (Propia, 2017)



**Figura 20. Enfoques para el Plan de Desarrollo Económico Local.**

Fuente: (Propia, 2017)

El 46% de las ideas o puntos de vista fueron enfocados en la creación de MIPYMES, por consiguiente, se rechaza la hipótesis nula. Desde la perspectiva de los actores clave, un Plan de Desarrollo Económico Local debe de enfocarse en la creación de MIPYMES para promover el fortalecimiento de la fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica.

#### 4.4 PROPUESTA DEL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Un Plan de Desarrollo Económico Local busca fortalecer e incluso cambiar la base productiva de todo el municipio, para asegurar beneficios económicos sostenidos para la mayoría de habitantes en el mediano y largo plazo (PDL/USAID, Guatemala 2008).

Se propone un Plan de Desarrollo Económico Local enfocado en tres ejes estratégicos:

##### 1) Fortalecimiento de la fuerza laboral

Este eje surge por las siguientes dificultades: Diferencias “descalce” entre la oferta y la demanda (la calidad de la educación y la formación profesional no siempre responde a lo demandado por las

empresas o el mercado en general). Principalmente debido a: la falta de investigación y desarrollo, divorcio o poco acercamiento de la academia y las instituciones con los sectores que demandan los profesionales que éstas forman y carencia de oferta de formación profesional en áreas técnicas de vanguardia. (Gobierno de la República de Honduras, Plan Estratégico Sector de Desarrollo Económico, 2015)

## 2) Emprendimientos

Los principales problemas que enfrentan los emprendimientos son: productividad y competitividad, bajos ingresos; acceso a mercados. Principalmente debido a: Falta de asistencia técnica y formación profesional para producir y comercializar los productos, altos costos de producción, dificultad para tener acceso a financiamiento, falta de maquinaria, equipo e insumos, poco o nulo acceso al desarrollo tecnológico, la información comercial y de mercadeo, así como altos costos y procesos engorrosos para formalizar las empresas. (Gobierno de la República de Honduras, Plan Estratégico Sector de Desarrollo Económico, 2015)

## 3) Auto sostenibilidad económica

Uno de los mayores retos es que las MIPYMES salgan a flote dentro de un mercado tan competitivo y sean capaces de cubrir sus costos.

Los componentes y las líneas de acción para cada eje estratégico del Plan de Desarrollo Económico Local en el Municipio de Puerto Cortés se presentan de la siguiente forma:

**Tabla 14. Eje Estratégico: Fortalecimiento de la fuerza laboral.**

Eje estratégico	Componente	Línea de acción
Fortalecimiento de la fuerza laboral	1) Formación de expertos 2) Programa de Enseñanza no formal. 3) Creación de nuevas Propuestas educativas 4) Programa de aprendizaje de otros idiomas 5) Vinculación Academia- Sociedad	1) Programa para la capacitación de formadores en temas de Liderazgo, emprendimiento, mercado, Innovación, Finanzas. 2) Programa formador para la producción agropecuaria en las zonas con vocación. 3) Programa formador para líderes empresarial basados en competencias. 4) Programa formador en temas turísticos desarrollando diferentes técnicos. 5) Implementación de nuevos oficios en la Escuela Taller Municipal (Gastronomía, Hostelería)

Fuente: (Propia, 2017)

**Continuación Tabla 15. Eje Estratégico: Fortalecimiento de la fuerza laboral.**

<b>Eje estratégico</b>	<b>Componente</b>	<b>Línea de acción</b>
Fortalecimiento de la fuerza laboral		6) Elaboración de estudios de factibilidad de nuevas carreras como requisito indispensable de Universidad Nacional Autónoma de Honduras. 7) Elaboración de una propuesta para una Escuela Universitaria Marino Portuaria. 8) Programa de pasantías en colaboración con Universidades Nacionales e Internacionales 9) Diseño y desarrollo de programas para el aprendizaje de otros idiomas 10) Desarrollo de relación con la UNAH a través del Departamento de Vinculación. 11) Celebración de Convenios de cooperación con universidades. 12) Propuesta para el desarrollo de diplomados. 13) Propuesta para trabajos de Investigación.

Fuente: (Propia, 2017)

**Tabla 16. Eje Estratégico: Emprendimiento**

<b>Eje estratégico</b>	<b>Componente</b>	<b>Línea de acción</b>
Emprendimiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Emprendimientos comunitarios</li> <li>2) Formación de nuevas MIPYME</li> <li>3) Generación de valor para la materia prima</li> <li>4) Enlace iniciativas académicas</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Directrices municipales para el desarrollo de proyectos productivos en las comunidades.</li> <li>2) Iniciación y formalización empresarial.</li> <li>3) Promover empresas en rubros potenciales.</li> <li>4) Programa para Emprendimientos familiares la formalización empresarial entre los emprendedores y microempresas.</li> <li>5) Creación de nuevas microempresas.</li> <li>6) Identificación de productos potenciales para la transformación</li> <li>7) Incorporación de valor a los productos identificados.</li> <li>8) Elaboración de tesis en temas productivos</li> <li>9) Elaboración de propuestas de proyectos para MIPYME</li> <li>10) Convenios con Centros Educativos.</li> </ol>

Fuente: (Propia, 2017)

**Tabla 17. Eje Estratégico: Auto sostenibilidad económica.**

<b>Eje estratégico</b>	<b>Componente</b>	<b>Línea de acción</b>
Auto sostenibilidad económica	Financiamiento (capital semilla)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Programa de Cajas de Ahorro y Crédito</li> <li>2) Formalización de nuevas MIPYME para el acceso al financiamiento bancario.</li> <li>3) Plan para la auto sostenibilidad de las MIPYME.</li> <li>4) Convenio de cooperación con instituciones financieras locales, sobre charlas informativas en temas empresariales y difusión de servicios.</li> </ol>

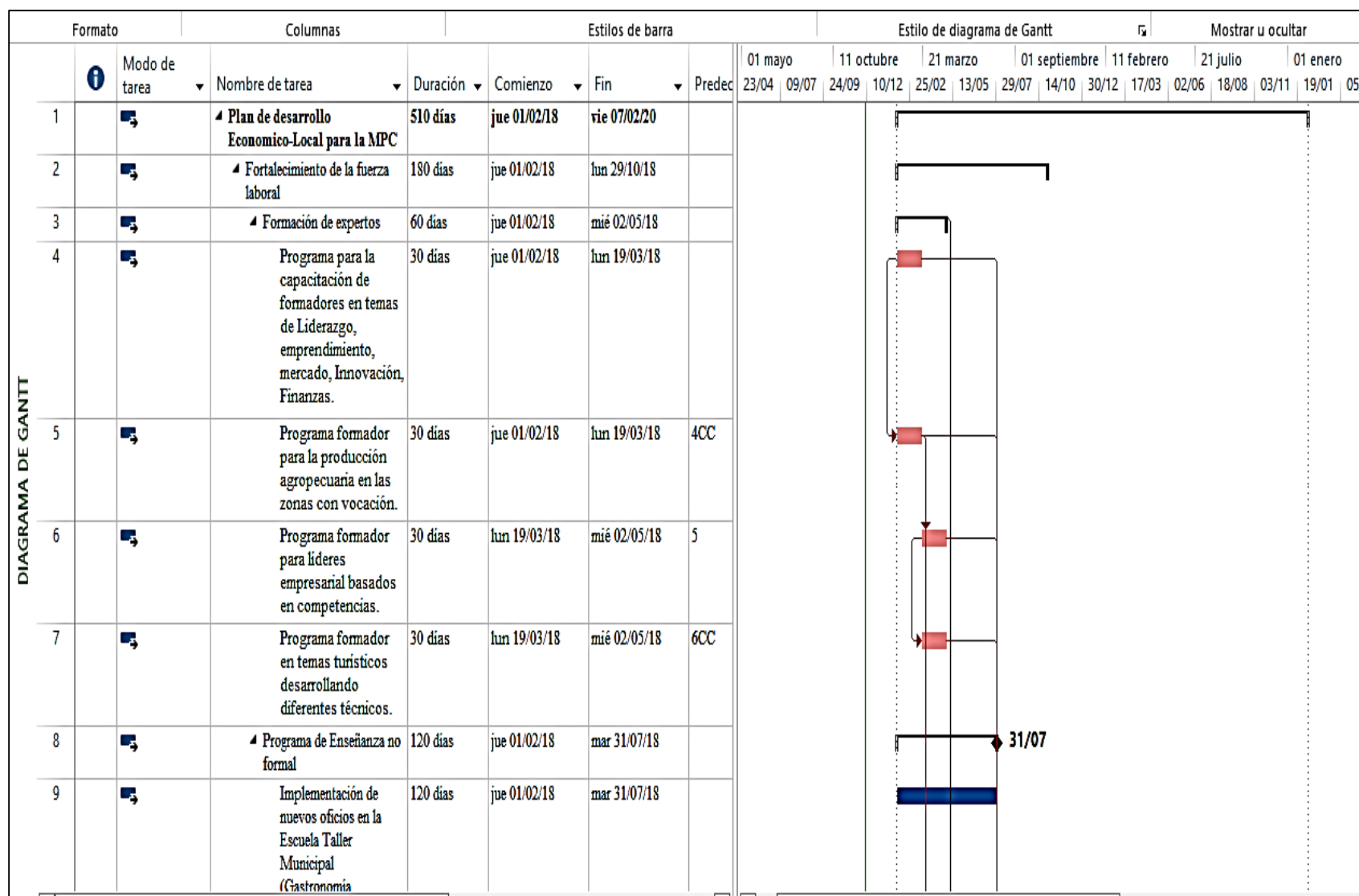
Fuente: (Propia, 2017)

Para llevar a cabo el Plan de Desarrollo Económico Local, se estima que se necesiten 510 días como se muestra en el resumen del cronograma de la Figura 21. Esta duración se determinó a través de la herramienta MS Project, considerando sólo días hábiles de lunes a viernes. Se deja una amplia brecha de implementación porque el plan debe ser revisado y aprobado por la Corporación Municipal en conjunto con la Gerencia de Planificación y Desarrollo, así como con la participación de los actores claves y la intervención de la contraparte municipal. Algunas actividades se pueden realizar simultáneamente, pero otras dependen de que se culmine una actividad para que comience una nueva y es aquí donde surgen las rutas críticas que se plasman en el diagrama de Gantt de la figura 22.

<b>Nombre de tarea</b>	<b>Duración</b>	<b>Comienzo</b>	<b>Fin</b>
▲ <b>Plan de desarrollo Económico-Local para la MPC</b>	<b>510 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>vie 07/02/20</b>
▲ <b>Fortalecimiento de la fuerza laboral</b>	<b>180 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>lun 29/10/18</b>
▷ <b>Formación de expertos</b>	<b>60 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>mié 02/05/18</b>
▷ <b>Programa de Enseñanza no formal</b>	<b>120 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>mar 31/07/18</b>
▷ <b>Creación de nuevas Propuestas educativas</b>	<b>90 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>vie 15/06/18</b>
▷ <b>Programa de aprendizaje de otros idiomas</b>	<b>180 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>lun 29/10/18</b>
▷ <b>Vinculación Academia-Sociedad</b>	<b>180 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>lun 29/10/18</b>
▲ <b>Emprendimiento</b>	<b>240 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>vie 25/01/19</b>
▷ <b>Emprendimientos comunitarios</b>	<b>120 días</b>	<b>lun 19/03/18</b>	<b>jue 13/09/18</b>
▷ <b>Formación de nuevas MIPYME</b>	<b>150 días</b>	<b>mié 02/05/18</b>	<b>mié 12/12/18</b>
▷ <b>Generación de valor para la materia prima</b>	<b>60 días</b>	<b>jue 01/02/18</b>	<b>mié 02/05/18</b>
▷ <b>Enlace iniciativas académicas</b>	<b>150 días</b>	<b>vie 15/06/18</b>	<b>vie 25/01/19</b>
▲ <b>Auto sostenibilidad económica</b>	<b>300 días</b>	<b>mié 12/12/18</b>	<b>vie 07/02/20</b>
▷ <b>Financiamiento (capital semilla)</b>	<b>300 días</b>	<b>mié 12/12/18</b>	<b>vie 07/02/20</b>

**Figura 21. Cronograma de actividades.**

Fuente: (Propia, 2017)



**Figura 22. Diagrama de Gantt para la implementación del plan.**

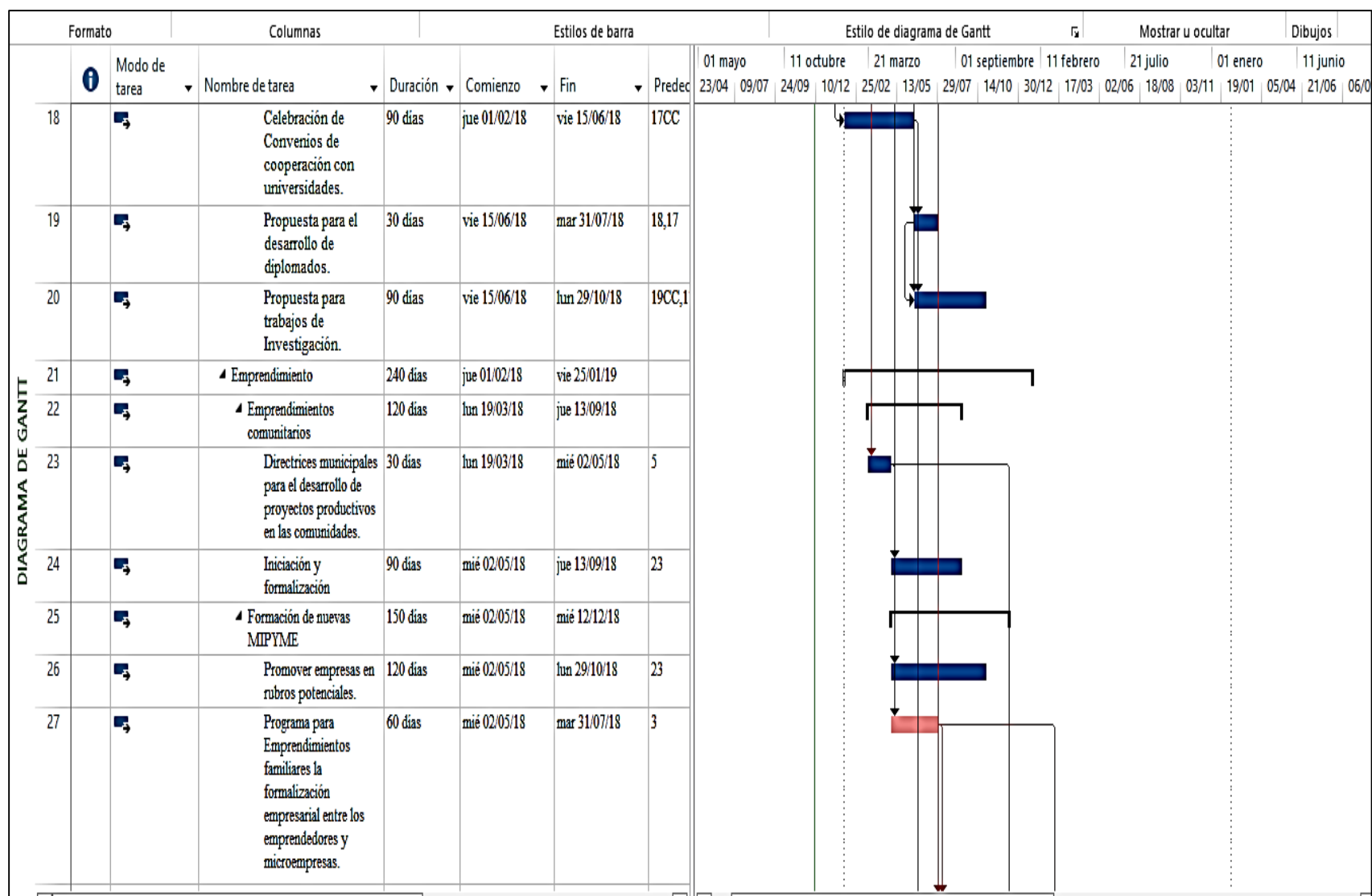
Fuente: (Propia, 2017)



Formato	Columnas			Estilos de barra			Estilo de diagrama de Gantt												Mostrar u ocultar	Dibujos				
	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predec	01 mayo 23/04	09/07	11 octubre 24/09	21 marzo 10/12	25/02	13/05	01 septiembre 29/07	14/10	30/12	11 febrero 17/03	02/06	21 julio 18/08	03/11	01 enero 19/01	05/04	11 junio 21/06	06/09	
10		▲ Creación de nuevas Propuestas educativas	90 días	jue 01/02/18	vie 15/06/18																			
11		Elaboración de estudios de factibilidad de nuevas carreras como requisito indispensable de Universidad Nacional Autónoma de Honduras.	90 días	jue 01/02/18	vie 15/06/18																			
12		Elaboración de una propuesta para una Escuela Universitaria Marino Portuaria.	60 días	jue 01/02/18	mié 02/05/18	11CC																		
13		Programa de pasantías en colaboración con Universidades Nacionales e Internacionales	90 días	jue 01/02/18	vie 15/06/18	12CC																		
14		▲ Programa de aprendizaje de otros idiomas	180 días	jue 01/02/18	lun 29/10/18																			
15		Diseño y desarrollo de programas para el aprendizaje de otros idiomas	180 días	jue 01/02/18	lun 29/10/18																			
16		▲ Vinculación Academia-Sociedad	180 días	jue 01/02/18	lun 29/10/18																			
17		Desarrollo de relación con la UNAH a	30 días	jue 01/02/18	lun 19/03/18																			

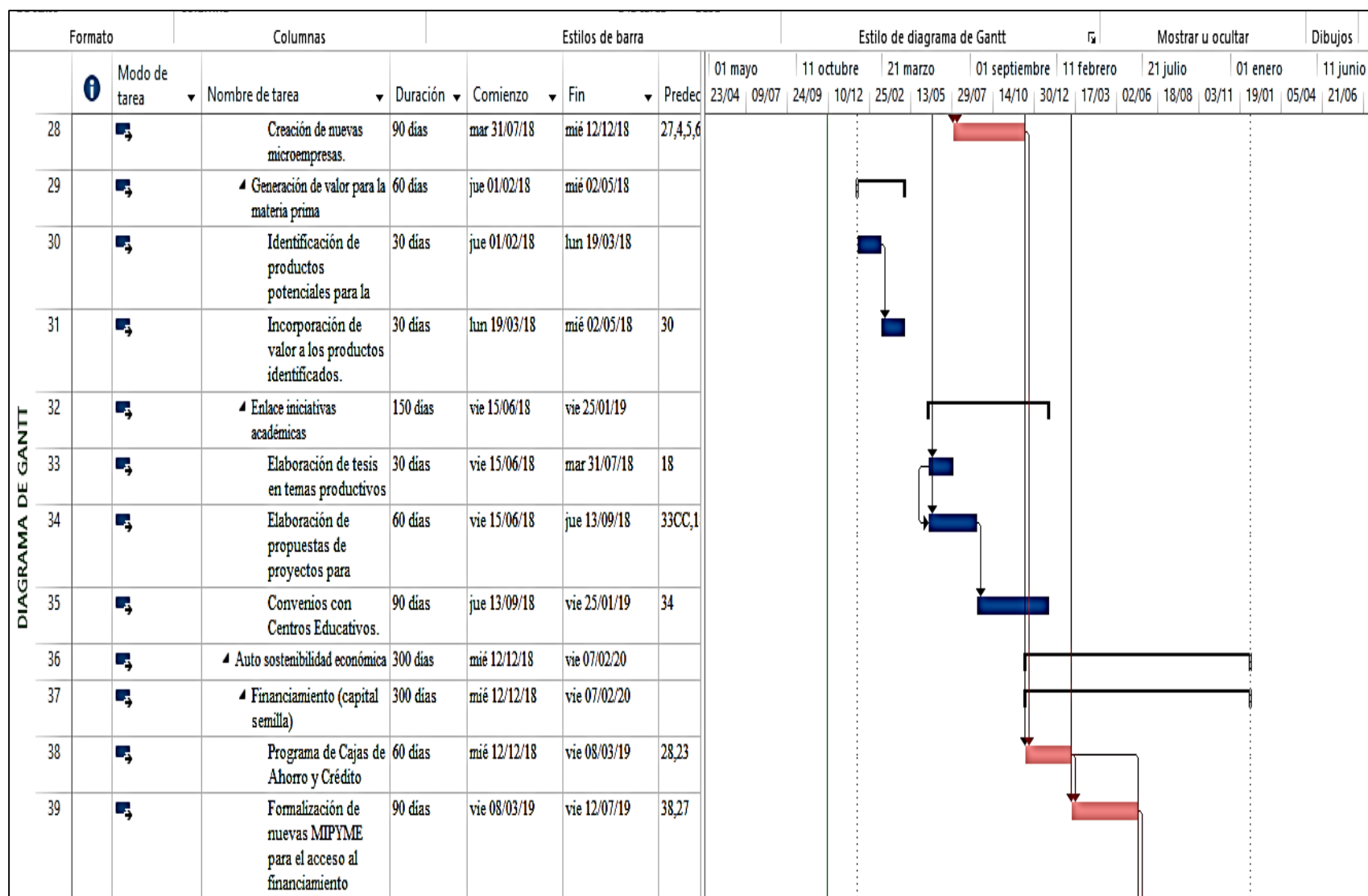
Continuación Figura 23. Diagrama de Gantt para la implementación del plan.

Fuente: (Propia, 2017)



Continuación Figura 24. Diagrama de Gantt para la implementación del plan.

Fuente: (Propia, 2017)



**Continuación Figura 25. Diagrama de Gantt para la implementación del plan.**

Fuente: (Propia, 2017)

Formato		Columnas			Estilos de barra		Estilo de diagrama de Gantt												Mostrar u ocultar		Dibujos		
ID	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predec	01 mayo		11 octubre		21 marzo		01 septiembre		11 febrero		21 julio		01 enero		11 junio		
							23/04	09/07	24/09	10/12	25/02	13/05	29/07	14/10	30/12	17/03	02/06	18/08	03/11	19/01	05/04	21/06	06/09
40		Plan para la auto sostenibilidad de las MIPYME.	90 días	vie 12/07/19	vie 15/11/19	39,38																	
41		Convenio de cooperación con instituciones financieras locales, sobre charlas informativas en temas empresariales y difusión de servicios.	60 días	vie 15/11/19	vie 07/02/20	40																	

**Continuación Figura 26. Diagrama de Gantt para la implementación del plan.**

Fuente: (Propia, 2017)

La implementación del Plan de Desarrollo Económico Local se define el siguiente flujograma:



**Figura 27. Proceso de implementación del plan.**

Fuente: (Propia, 2017)

Como paso inicial se tiene que aprobar el presupuesto anual para el nuevo departamento, así como el plan de trabajo que se ejecutará en el Departamento de Desarrollo Económico Local. Seguidamente contratar al personal, conformar el comité de apoyo, luego se procederá a implementar el plan, culminando con el monitoreo y evaluación del plan, de manera mensual. Con esto se aseguraría el buen manejo de los recursos económicos y se evaluará en base a resultados.

Es vital tener un presupuesto para la implementación del plan. La conformación de un nuevo departamento municipal implica la búsqueda de un local adecuado, la contratación de cuatro personas bajo la modalidad de contrato, esto lleva consigo cuota patronal al seguro social, Infop, y Régimen de Aportaciones privadas, sus derechos de ley como décimo cuarto y décimo tercer mes, los servicios como energía eléctrica, agua, teléfono e internet. Adicionalmente, equipamiento de la oficina, útiles, productos de limpieza, gastos de movilización para firmas de convenios, alimentación en las capacitaciones, desarrollo de ferias, encuentros, talleres, capital semilla para nuevas microempresas, gastos de constitución entre otros gastos.

Cabe mencionar que el presupuesto puede ser modificado, con previa autorización de la Corporación Municipal, ya sea a través de ampliaciones y disminuciones presupuestarias, o

traspasos de más y menos entre diferentes partidas presupuestarias. Ya que el monto a ejecutarse para el Desarrollo Económico Local se originará de la transferencia del Gobierno Central, se corre el riesgo de atrasos que pueden afectar la ejecución del plan en tiempo y forma. También está pendiente la consideración del aporte que brindarán los actores claves, los cuales se registrarán como ampliaciones presupuestarias a medida que ingresen al arca municipal.

A continuación se presenta el presupuesto 2018-2020 para la implementación del Plan de Desarrollo Económico Local para la Municipalidad de Puerto Cortés:

**Tabla 18. Presupuesto para un Plan de Desarrollo Económico Local.**

Concepto	Presupuesto 2018-2020
Alquiler de local para oficina	L 420,000.00
Servicios básicos (Agua, energía eléctrica, internet, teléfono)	L 88,200.00
Servicios personales	L 2,491,200.00
Adquisición de equipo y mobiliario de oficina	L 250,000.00
Útiles de oficina	L 180,000.00
Materiales de limpieza	L 12,500.00
Gastos de movilización	L 80,000.00
Gastos por alimentación en capacitaciones	L 300,000.00
Alquiler de sillas, mesas y otros	L 170,000.00
Expo-ferias	L 300,000.00
Encuentros de cajas rurales	L 200,000.00
Capital semilla a microempresas	L 200,000.00
Gastos de constitución	L 200,000.00
Fortalecimiento de microempresas	L 500,000.00
Productos de papel, cartón e impresos	L 240,000.00
<b>Total</b>	<b>L 5,631,900.00</b>

Fuente: (Propia, 2017)

## CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Luego de analizar los datos obtenidos por medio de las diferentes técnicas de estudio utilizadas, se presentan los resultados más relevantes de la investigación y las recomendaciones a tomar en cuenta la continuidad y un mejor desarrollo del proyecto.

### 5.1 CONCLUSIONES

De acuerdo a la información recopilada y los análisis realizados para cada variable, se concluye lo siguiente sobre un Plan de Desarrollo Económico Local:

- 1) Los compromisos dispuestos a adquirir por parte de los actores clave que participaron en el estudio de Plan de Desarrollo Económico Local son los siguientes:
  - 1.1) Municipalidad de Puerto Cortés: Mantener el orden y demostrar transparencia para lograr el apoyo y confianza del Municipio. En cuanto a los proyectos que se lleven a cabo, darles el debido seguimiento para conocer con anticipación sus posibles fallas o logros y por consiguiente que sean lección aprendida para otros proyectos.
  - 1.2) Administración aduanera: Brindar inducciones a los microempresarios emergentes sobre los trámites o procedimientos existentes en dicha área.
  - 1.3) ONG: analizar los proyectos provenientes de la Municipalidad de Puerto Cortés para gestionar fondo extranjero.
  - 1.4) Energía Eléctrica de Honduras: Socializar las actividades del departamento de “Relaciones con la Comunidad”.
  - 1.5) Cámara de Comercio de Puerto Cortés: Continuar con el programa de Bolsa de Empleo y con los grupos de microempresarios para darse apoyo mutuo.

Dichas acciones no están interrelacionadas entre sí ya que cada actor clave no tiene conocimiento de las actividades realizadas por otros actores clave.

- 2) La Municipalidad de Puerto Cortés no cuenta con una estructura para la creación o desarrollo de las MIPYMES. Los proyectos realizados para las microempresas han sido manejados individualmente sin un debido seguimiento que les permita crecer. Por consiguiente, un Plan de Desarrollo Económico Local debe tener una estructura definida que permita la recolección de datos para brindar el debido seguimiento a todos los proyectos a emprender.
- 3) La falta de conocimiento de las MIPYMES no les permite el crecimiento o desarrollo de las mismas. Los microempresarios carecen de conocimientos administrativos que les permitan constituirse o adquirir una fuente de financiamiento.
- 4) Existen opciones de financiamiento para las PYMES que cuenta con mínimo un año de funcionamiento. Dichas empresas deben de cumplir con una serie de requisitos brindados por las entidades financieras. Sin embargo, para las microempresas que solamente cuentan con una idea de negocio o que carecen del capital para la compra de maquinaria no son candidatas a recibir una fuente de financiamiento por la mayor parte de entidades financieras.
- 5) Se rechaza la hipótesis nula, desde la perspectiva de los actores clave, un Plan de Desarrollo Económico Local debe de enfocarse en la creación de MIPYMES para promover el fortalecimiento de la fuerza laboral, el emprendimiento y la auto sostenibilidad económica.

## 5.2 RECOMENDACIONES

En base las conclusiones y la información recopilada durante el estudio, se planean las siguientes recomendaciones:



- 1) De acuerdo a la percepción de los actores clave, un Plan de Desarrollo Económico Local debe enfocarse en las MIPYMES. Sin embargo, se debe llevar a cabo un análisis interno del Municipio de Puerto Cortés para conocer cuáles son las necesidades del Municipio.
- 2) Dado que la Municipalidad cuenta con diferentes ejes estratégicos, un Plan de Desarrollo económico Local debe iniciar enfocándose en un solo eje estratégico.
- 3) Los talleres participativos llevados a cabo por la Municipalidad de Puerto Cortés deben ser direccionados a un eje determinado de modo que los actores clave convocados logren abundar más en el tema.
- 4) Llevar a cabo un procedimiento para el monitoreo y evaluación del Plan de Desarrollo económico Local que permita dar seguimiento a todos los proyectos emprendidos.
- 5) Crear un Comité de Desarrollo Económico Local que involucren a entes de la Municipalidad como también actores clave y beneficiarios del plan.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aghón, G., Alburquerque, F., & Cortés, P. (2001). *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina: Análisis comparativo*. Santiago de Chile, Chile: CEPAL.
- Alcaldía Municipal de Comayagua. (2017). *Historia de Comayagua: Alcaldía Municipal de Comayagua*. Retrieved from Comayagua Colonia - Alcaldía Municipal de Comayagua: <http://amcomayagua.com/>
- ALDESAR. (2017). *Descripción Institucional: ALDESAR* . Retrieved from ALDESAR Agencia Desarrollo Estratégico Local de Santa Rosa de Copán: <http://www.adelsar.hn/>
- ATLAS.ti. (2017). *ATLAS.ti Mac – User Manual* (Vol. 8.1). Berlin, Alemania: ATLAS.ti.
- Banco Central de Honduras. (2016). *Producto Interno Bruto e Ingreso Nacional per Cápita en Dólares*. Banco Central de Honduras. Tegucigalpa: Banco Central de Honduras. Retrieved from BANCO CENTRAL DE HONDURAS: [http://www.bch.hn/pib\\_base2000.php](http://www.bch.hn/pib_base2000.php)
- Banco Mundial. (2017, Octubre 10). *Banco Mundial: Honduras Panorama General*. (G. B. MUNDIAL, Producer) Retrieved from Banco Mundial BIRF AIF: <http://www.bancomundial.org/es/country/honduras/overview>
- Consejo Nacional de Competitividad e Innovación. (2014). *Honduras: Estrategia Nacional de Competitividad*. Consejo Nacional de Competitividad e Innovación, Secretaría Técnica de Planificación y Cooperación Externa de la República de Honduras. Tegucigalpa: Gobierno de la República de Honduras.
- De Gregorio, J. (2007). *Macroeconomía. Terías y Políticas* (1ra ed.). México: PEARSON Educación . Retrieved from <https://www.biblionline.pearson.com/Pages/BookRead.aspx>
- Departamento Municipal de Medio Ambiente. (2017). *Municipalidad de Puerto Cortés: Departamentos Municipales*. Retrieved from Municipalidad de Puerto Cortés: <http://www.ampuertocortes.com/cms/index.php/admon/departamentos-municipales/departamento-municipal-ambiental>

- Digestyc, D. G. (2017). *DIGESTYC - Censo de Población y Vivienda 2007*. Retrieved from DIGESTYC - Dirección General de Estadística y Censos: <http://www.digestyc.gob.sv>
- El Heraldo. (2017, Marzo). Honduras sin avance en Desarrollo Humano . *El Heraldo*. Retrieved from <http://www.elheraldo.hn/economia/dineroynegocios/1055133-466/honduras-sin-avance-en-desarrollo-humano>
- Estadística, I. -I. (2015). *Instituto Nacional de Estadística: Censo Nacional de Población y Vivienda*. Obtenido de Instituto Nacional de Estadística - Estado Plurinacional de Bolivia: <http://datos.ine.gob.bo/binbol>
- Gobierno de la República de Honduras. (2010). *República de Honduras Visión de País 2010 – 2038 y Plan de Nación 2010- 2022*. Tegucigalpa. Retrieved from <http://www.sefin.gob.hn/?p=284>
- Gobierno de la República de Honduras. (2013). *Ley de Municipalidades*. Tegucigalpa: AMHON.
- Gobierno de la República de Honduras. (2015). *Plan Estratégico Sector de Desarrollo Económico*. Gabinete Sectorial de Desarrollo Económico, Tegucigalpa. Retrieved from <http://portalunico.iaip.gob.hn/Archivos/GabineteSectorialDeDesarrolloEconomico/Planeacion%20y%20rendicion%20de%20cuentas/Planes/Plan%20Estrategico/2017/>
- Gobierno de la República de Honduras. (2016, Abril). *Programa Honduras 2020*. Tegucigalpa: La Gaceta.
- Gray, C., & Larson, E. (2009). *Administración de Proyectos* (4ta Edición ed.). México D.F., México: McGraw-Hill Interamericana.
- Grupo Banco Mundial. (2015). *Doing Business en Centroamérica y la República Dominicana 2015*. Grupo Banco Mundial. Washington: Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo / Banco Mundial.
- Hernandez, S., Fernandez, C., & Baptista, L. (2010). *Metodología de la Investigación*. México: McGraw-Hill.
- INDEC-Argentina. (2016). *Población Censo 2010: Instituto Nacional de Estadística y Censo*. Retrieved from Instituto Nacional de Estadística y Censo:

[https://www.indec.gob.ar/nivel4\\_default.asp?id\\_tema\\_1=2&id\\_tema\\_2=41&id\\_tema\\_3=1](https://www.indec.gob.ar/nivel4_default.asp?id_tema_1=2&id_tema_2=41&id_tema_3=1)  
35

INE-Honduras. (2016). *Censo de Población y Vivienda Instituto Nacional de Estadística*. Retrieved from Instituto Nacional de Estadística: <http://www.ine.gob.hn>

La Prensa. (2017, Mayo 16). Economía. *Portuaria moverá 1.1 millones de contenedores en el muelle 6*.

Malik, K. (2013). *Informe sobre Desarrollo Humano*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Nueva York: Gilmore Printing Services Inc.

Microsoft. (2017). *Microsoft Project Management*. Retrieved from Microsoft: <https://products.office.com/en/project/project-management>

Moncada, R., Lee, R., & Clegern, W. (2017, Abril). *Encyclopædia Britannica: Honduras*. (Encyclopædia Britannica, inc.) Retrieved from Encyclopædia Britannica: <https://www.britannica.com/place/Honduras/The-people>

Morán, L. M. (2009). *Guía de Herramientas Municipales para la promoción del Desarrollo Económico Local*. San José, Costa Rica.

Municipalidad de Puerto Cortés. (2012). *Plan de desarrollo Municipal con enfoque en ordenamiento territorial*. Puerto Cortés: Municipalidad de Puerto Cortés.

Municipalidad de Puerto Cortés. (2016). *Informe de Gobierno 2014-2018*. Puerto Cortés: Municipalidad de Puerto Cortés.

Municipalidad de Puerto Cortés. (2016). *Informe de Gobierno 2014-2018*. Puerto Cortés: Municipalidad de Puerto Cortés. Retrieved from <http://www.ampuertocortes.com/cms/index.php/homepage/revista-informes-de-gobierno/book/4?page=24>

*Municipalidad de Puerto Cortés*. (2017). Retrieved from Aspectos Generales: Municipalidad de Puerto Cortés: <http://www.ampuertocortes.com/>

- Municipalidad de Puerto Cortés. (2017). *Alcaldía Municipal de Puerto Cortés*. Retrieved from Instituto de Acceso a la Información Pública: <http://portalunico.iaip.gob.hn/portal/index.php?portal=97>
- Municipalidad de Puerto Cortés. (2017). *Municipalidad de Puerto Cortés*. (Serprotech, Producer) Retrieved from Aspectos Generales: Municipalidad de Puerto Cortés: <http://www.ampuertocortes.com/>
- O'Sullivan, A., & Sheffrin, S. (2003). *Economía. Principios e Instrumentos* (3a ed.). Madrid, España: PEARSON Educación. Retrieved from <https://www.biblionline.pearson.com/Pages/BookRead.aspx>
- Parkin, M. (2006). *Microeconomía* (7ma ed.). Monterrey, México: PEARSON Educación. Retrieved from <https://www.biblionline.pearson.com/Pages/BookDetail.aspx?b=596>
- Peña, A. Q. (2006). *Metodología de Investigación Científica Cualitativa*. LIMA: UNMSM.
- Real Academia Española. (2017). *Diccionario de la lengua española*. Retrieved from Real Academia Española: <http://dle.rae.es/?w=diccionario>
- Rojas Morán, L. M. (2009). *Guía de herramientas municipales para la promoción del desarrollo económico local*. Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y El Caribe –Fundación DEMUCA. San José, Costa Rica: [www.demuca.org](http://www.demuca.org).
- Tamayo, M. T. (2004). *El proceso de la investigación científica*. Mexico: LIMUSA Noriega Editores.
- Villavicencio, N. (2017). *Gobierno Autónomo Departamental: MUNICIPIO BUENA VISTA*. Retrieved from Gobierno Autónomo Departamental: <http://www.buenavista.com.bo/>
- Ynoub, R. C. (2007). *El proyecto y la metodología de la investigación* (1era Edición ed.). Buenos Aires, Argentina: CENGAGE Learning.

## ANEXOS

### ANEXO 1. AGENDA DEL TALLER



#### Operatividad del Desarrollo Económico Local

07 de noviembre 2017

<b>Hora</b>	<b>Actividad</b>	<b>Responsable</b>
8:00 a.m.	Revisión de instalaciones	Iris Perdomo
8:05 a.m.	Instalación de equipo audiovisual	Iris Perdomo
8:10 a.m.	Pruebas de equipo audiovisual	Iris Perdomo
8:15 a.m.	Recepción de participantes	Johanna Rivera
8:30 a.m.	Inicio de taller	
8:32 a.m.	Bienvenida	Alcalde Municipal
8:35 a.m.	Oración	Participante
8:40 a.m.	Presentación de participantes	
8:50 a.m.	Exposición para validar la Política Pública Municipal en Desarrollo Económico Local	Camila Padilla / Johanna Rivera / Waleska Quilter
9:30 a.m.	Discusión en mesas de trabajo	Técnico -Participantes
10:30 a.m.	Receso	
10:40 a.m.	Exposición de resultados	Participantes
11:45 a.m.	Conclusión del taller	Camila Padilla
11:50 a.m.	Entrega diplomas de participación	Técnicos
12:00 p.m.	Cierre de jornada	

## ANEXO 2. CARTA METODOLÓGICA PARA EL TALLER.

### CARTA METODOLÓGICA DEL TALLER VALIDACIÓN DE POLÍTICA PÚBLICAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL EN EL MUNICIPIO DE PUERTO CORTÉS.

**Objetivo general del Taller:** Documentar los valores, ideas, creencias, experiencias y percepciones de los participantes que validen la política pública del desarrollo económico local con sus ejes estratégicos a fin de que sea un proceso equitativo en todas las acciones dirigidas al Plan de Desarrollo Económico Local del Municipio de Puerto Cortés.

**Nombre del Municipio:** Puerto Cortés, Cortés.

**Área temática:** Desarrollo Económico Local.

#### **Resultados esperados:**

Haber mejorado los conocimientos de los actores claves en el desarrollo económico local.

Haber logrado que los participantes se apropien de las ventajas y roles dentro de la operacionalización de la política pública.

Haber logrado la validación de la política pública.

#### **Resultados de los ejes estratégicos del Desarrollo Económico Local:**

Los participantes ponen en práctica nuevas formas de relación entre la población y la autoridad, con la generación de iniciativas que pueden ser implementadas en aspectos del Desarrollo Económico Local.

#### **Perfil de salida:**

Los participantes tienen conocimiento sobre la política pública del Desarrollo Económico Local, tanto de los ejes estratégicos que la forman y las posibles líneas de acción. A su vez son aptos para replicarlo.

Lugar: Puerto Cortés, Cortés

Fecha: 07 de noviembre de 2017

Participantes: \_\_\_\_\_ Hombres: \_\_\_\_\_ Mujeres: \_\_\_\_\_ Total \_\_\_\_\_

Facilitadores: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



### ANEXO 3. PLANIFICACIÓN DEL TALLER DE INVESTIGACIÓN

TEMA	OBJETIVO	PROCEDIMIENTO	RECURSOS	DURACIÓN
Ambientación e introducción del tema	Generar un ambiente de confianza entre los participantes e introducir el tema.	<p>Bienvenida a los participantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenda</li> <li>• Tema</li> <li>• Objetivos</li> <li>• Perfil de salida</li> </ul> <p>Presentación de participantes: Mediante la dinámica gente a la par, para que se presenten según las instrucciones del facilitador:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Persona que tiene sentado a su derecha e izquierda es la gente a la par.</li> <li>• Luego pregunta a alguno ¿Te gusta la gente a la par? La persona responde NO.</li> <li>• El facilitador vuelve a preguntar ¿A quién tiene a la par? <ul style="list-style-type: none"> <li>- El nombre</li> <li>- Organización</li> <li>- Expectativas del Taller.</li> </ul> </li> </ul>	Local acondicionado, sillas, mesas, computadora, proyecto, micrófono.	15 minutos
Exposición para validar la Política Pública Municipal en Desarrollo Económico Local	Dar a conocer la política pública del Desarrollo Económico Local.	El facilitador sintetiza en una presentación la política pública, como está formada y en que consiste.	Presentación en Power Point, en digital y físico.	40 minutos

Discusión en mesas de trabajo	Definir las acciones o prácticas respecto al Plan de Desarrollo Económico Local.	Los participantes verifican las líneas de acciones actuales, propuestas en la política pública, discuten si son válidas y pueden plantear otras opciones o mejorar las actuales, con la asesoría del Técnico Municipal. Documentan sus opiniones en el instrumento brindado por el facilitador. Plasman sus ideas en un papelógrafo.	Fotocopia del instrumento, bolígrafos, marcadores, papelógrafo.	60 minutos
<b>Receso</b>			<b>Alimentación y bebida</b>	<b>10 minutos</b>
Exposición de resultados	Verificar la aplicación de conocimientos a la operatividad de la política pública.	Un representante de cada mesa de trabajo expone sus resultados ante los demás participantes.	Cinta adhesiva	65 minutos
Conclusión del taller y entrega de diplomas.	Sintetizar resultados y premiar la participación ciudadana.	El facilitador sintetiza los resultados, agradece la participación y entrega los diplomas de participación.	Diplomas de participación	15 minutos

## ANEXO 4. GUÍA DE ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA



Universidad Tecnológica Centroamericana

Facultad de Postgrado, Maestría en Dirección Empresarial

Proyecto de Tesis:  
Plan de Desarrollo Económico Local en el Municipio de Puerto Cortés

### **Entrevista a participantes del taller validación de política pública en Desarrollo Económico Local**

1. ¿Qué piensa sobre la creación de un Departamento Municipal que se enfoque en el desarrollo económico del Municipio de Puerto Cortés?
2. ¿Cuál considera que debe ser la estructura de este departamento?
3. ¿Qué apoyo ofrece o qué compromisos estaría dispuesto a adquirir de cara a la transformación emprendedora del Municipio de Puerto Cortés? (Se requiere una respuesta institucional)
4. ¿Con qué instituciones se debería de establecer convenios de cooperación, para fortalecer la fuerza laboral?
5. ¿Qué proyección social o qué otros compromisos las empresas pueden adquirir, para apoyar al microempresario?
6. ¿Qué piensa sobre el procedimiento para la creación de MIPYMES en el Municipio de Puerto Cortés?
7. Plantee ideas de transformación en el sector agrícola, Industria, Comercio/servicios u otros.
8. ¿Hacia qué sectores/industria deben de enfocarse las nuevas MIPYMES?
9. ¿Qué piensa sobre el procedimiento para formalizar MIPYMES?
10. ¿Qué limitantes considera que tienen las MIPYMES para lograr constituirse?

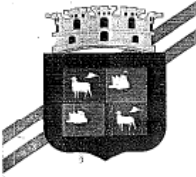
11. ¿En qué aspectos/temáticas deben de formarse las MIPYMES?
12. ¿Cómo debería de ser un plan de seguimiento después de la creación de las MIPYMES?
13. ¿Por qué cree usted que las MIPYMES en Puerto Cortés terminan cerrando sus negocios?
14. ¿Cuáles opciones de financiamiento conoce usted a las que pueden optar las MIPYMES?
15. ¿Qué nuevas alternativas de crédito podría brindar la Municipalidad de Puerto Cortés?
16. ¿Qué piensa sobre los procedimientos actuales para la solicitud de préstamos para la creación de MIPYMES?
17. ¿De qué otra forma considera que la Municipalidad de Puerto Cortés podría ayudar para facilitar el proceso de financiamiento de las MIPYMES?
18. ¿Qué piensa sobre los requisitos solicitados a las MIPYMES para optar a una fuente de financiamiento?
19. ¿Cuáles son los motivos por los cuales considera que las MIPYME evitan buscar fuentes de financiamiento?
20. ¿En qué áreas financieras se debe capacitar a las MIPYMES?

ANEXO 5. LISTADO DE ASISTENCIA AL TALLER DE INVESTIGACIÓN

**MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES**

**Listado de Asistencia**

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO ECONOMICO LOCAL 07 -11 -2017

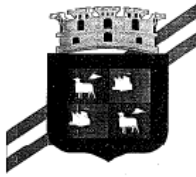


No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
1 <sup>o</sup>	Ing. Rolando Pereira	Evelia Diferencia Bonilla	Secretaria	9896-5646	diferenciaBonilla.1995@gmail.com	
2 <sup>o</sup>	Municipalidad P.C.	Reyna Elizabeth Ramos Banejas	Jefa Admón de Ingresos	9210-4523	elizabethramosbanejas@hotmail.com	
3 <sup>o</sup>	Bomberos	Melissa Chribeth Perdomo Soto	Secretaria	3225-2013	-	
4 <sup>o</sup>	Bomberos	David Rene Canales Galan	Auxiliar de Oficina	3179-6517	david13canales@outlook.com	
5 <sup>o</sup>	Invitada Travesia	Natividad Mariano	Ama de Casa	9959-3397	-	
6 <sup>o</sup>	Centro de Salud C.M.S.	Glendalizzeth Laing Carcamo	T. S.A.	9766-2288	-	
7 <sup>o</sup>	Centro de Salud C.M.S.	Alexis Mayorga Madrid	Salud Ambiental	3924-7316	-	
8 <sup>o</sup>	Centro de Salud C.M.S.	Luis Alonzo Zapata Rodriguez	Técnico Salud	3194-2255	luiszapata78@hotmail.com	
9	Invitado			3869-9799	-	
10 <sup>o</sup>	Municipalidad	Bayron Ortiz	Jefe de Recuperación	9903-6832	-	
11 <sup>o</sup>	Medicus Mundi	Eva Nelia Lopez Castillo	Admón y Gestión de Proyectos	3773-3429	medicusmundibordurasadmon@hotmail.com	

**MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES**

**Listado de Asistencia**

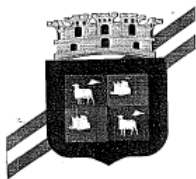
Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO ECONOMICO LOCAL 07 -11 -2017



No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
1 <sup>o</sup>	Municipalidad P.C.	Oswaldo Enrique Zapata Cardona	Jefe Detap	3237-2773	transparenciempcc@gmail.com	
2 <sup>o</sup>	Municipalidad U. Superiv	Erika Eleonora Martinez Fuentes	Dirección	9602-3391	egrecia@hotmail.com	
3 <sup>o</sup>	Invitada My Pymes	Amanda Liliana Lanza	Ama de Casa	3758-3223	-	
4 <sup>o</sup>	Invitada Coompol	Natividad Paz Reyes	Vocal Junta Directiva	9767-9744	nati.paz@hotmail.com	
5 <sup>o</sup>	Municipalidad	Leonel Fletes Galo	Consultor	9510-7718	leonelfletesgalo@gmail.com	
6 <sup>o</sup>	Microempresa	Irina Botto Viana	Empresa Personal	9596-2131	irinabotto@gmail.com	
7 <sup>o</sup>	Invitada Prosperidad Portaña	Edith Alejandra Padilla Figueroa	-	9519-9759	-	
8 <sup>o</sup>	E.S.B.	Alga Nilasio Rubia Castillo	Coordinadora Admón	9791-4887	algarubiacastillo@hotmail.com	
9 <sup>o</sup>		Fredy Alejandro B.				
10 <sup>o</sup>	MPC	Lissy Romero	Coordinadora	3248-11-60	lissy.03@hotmail.com	
11 <sup>o</sup>	MPC	Hayra Carcamo	Asistente Jefe	9854-7840	-	

## MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

### Listado de Asistencia



Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
1	Municipalidad	Mauricio Casilde	Oficial de Monitoreo	9933-0265	casildocm12@gmail.com	
2	OIRSA	Angel Cristobal Barahona Hernandez	Subjefe de Puesto	3183-5120	mubbrahonaangel@gmail.com	
3	OIRSA	Alex Manuel Hernandez Ulloa	Jefe de Puesto	3219-5653	alexmanuel_h@hotmail.com	
4	Invitado por Lic. Camila	Lesbia Patricia Torrez	Comerciante	9831-2611	Patitorrezx@yahoo.com	
5	Invitado por Pastor Santos	Eugenio Lopez	Agricultor	9623-1436	-	
6	Estudiante Esc. Agrícola	Marlo Estanislao Toledo Ramos	Estudiante Agronomía	9605-6160	marlecosramos@gmail.com	
7	Municipalidad	Walter Rodriguez Madrid	Asesor Cajas Rurales	8923-3791	walter84@hotmail.com	
8	Municipalidad	Cesar Zaldivar Porta	Jefe Depto. Seguridad	9523-1484	zaldwarh@gmail.com	
9	EEH	Williams Noe Flores Garcia	Ejecutivo de Gobierno	9435-0178	Williams.flores@eeh.hn	
10	Bomberos	Eustavo Adolfo Sierra Rubio	Administrador	8779-0254	tavosierra1905@gmail.com	
11	Bomberos	Cherlin Scuteh Burgos	Auxiliar Adman	3162-4671	cheih16@hotmail.com	

## MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

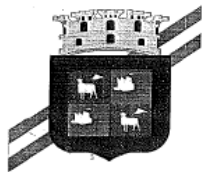
### Listado de Asistencia



Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
1	Haydee Al					
2	MPC falta	Haydee Chaleny Alonso	Promotora	3340-83-53		
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						



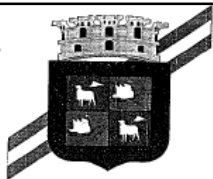
## MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

### Listado de Asistencia

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

N	Organización	Nombre	Cargo	Teléfono	E-Mail	Firma
1	DISTRITAL DE EDUCACION					
2	LIC. LOURDES RAMIREZ					
3	BANCO DE OCCIDENTE	Barinhia Vanessa Molina Flores	Auxiliar de Prestamo	2665-1920	Bmolina@bancoccu.bn	
4	BANPAIS					
5	BANCO ATLANTIDA	Jose Manuel Fernandez España	Gerente	9651-5969	jmfernandez@bancatlan.bn	
6	BANCO FICOHSA	Glendy Merary Lardaverde	Cajero de Apoyo	9545-2949	GlendyMerary@gmail.com	
7	BANCO CREDOMATIC					
8	BANCO LAFISE	Ylma del Carmen Contreras Blandin	Oficial Servicios Bancarios	2665-2639	Ycontreras@lafise.com	
9	COOPERATIVA CACEENP					
10	COOPERATIVA COMIXPROL	Lesly de Leon Rodriguez	Jefe de Filiar	9950-7443	lesly.deleon@comixprol	
11	FINANCIERA COFISA					



## MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

### Listado de Asistencia

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
12	DR. LUIS A. RODRIGUEZ MONGE					
13	COOPERATIVA CACIHL					
14	COOPERATIVA COMIXVEN					
15	BANCO LOS TRABAJADORES					
16	BANCO DAVIVIENDA	Nilia Muñoz Inestroza	Asesor Comercial	2622-4214	nilia.munoz@davivienda.com.bn	
17	BANCO POPULAR					
18	FINANCIERA FINCA					
19	FUNDER	Fredy Alejandro Bueso Reyes	Asesor Financiero	3392-4219	fbuesofunder@gmail.com	
20	FUERZA NAVAL					
21	BANCO AZTECA					
22	BANRURAL					



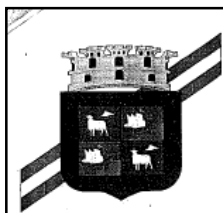
## MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

### Listado de Asistencia

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
23	COOPERATIVA BIENVENIDOS					
24	CAMARA DE COMERCIO	Juan Carlos Zaldivar Soriano	Tesorero	9977-7215	jzaldivar@scipo.org	
25	OPERADORA PORTUARIA CENTROAMERICA					
26	TIGO					
27	CLARO					
28	BOMBEROS	Hernan Canales David	Comandante	9950-0278	canalcanales@gmail.com	
29	HOTEL VILLAS DEL SOL					
30	GRUPO VESTA					
31	HONDUCARIBE					
32	HOTEL COSTA MAR					
33	AGUAS DE PUERTO CORTES	Neisy Lizzeth Calix	Recursos Humanos	8269-6209	neisycalix@hotmail.com	



## MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

### Listado de Asistencia

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
34	FERTIAGRO					
35	CAJA RURAL Prosperidad Petena	Feliciano Cordero Lemuz	Presidente	9703-6792	-	
36	CAJA RURAL Prosperidad Petena	Judith Calix Mandoza	Tesorera	9865-9785	Lllezera Doña Cristy	
37	CAJA RURAL					
38	CAJA RURAL					
39	CHIQUITA HONDURAS					
40	CROWLEY					
41	AGRECASA					
42	ESTIR					
43	AGRICULTORES	Jose Enrique Vargas Quiroz	Cordinador	9475-7079	josevargas@yahoo.es	
44	AGRICULTORES	Jose Antonio Ramirez	Promotor	9835-0378	millervirreza@gmail.com	





### Listado de Asistencia

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
45	AGRICULTORES					
46	LIC. JUAN CARLOS ZUNIGA FRANKLIN DELANO ROOSEVELT	Concepción Mejía Sarabia	Consejera	9980-4946	conchitamajia08@hotmail.com	
47	FRANKLIN DELANO ROOSERVET	Nohelia Yalari Alba	Estudiante	3322-5629	nohelialbafernandez@gmail.com	Nohelia Alba
48	FRANKLIN DELANO ROOSERVET	Celeste Galvez Sarto	Estudiante	9986-5342	celestc159551@gmail.com	Celeste Galvez
49	FRANKLIN DELANO ROOSERVET	Ana Ruth Cortes Paz	Estudiante	3322-1181	anapaz1996.crosby@gmail.com	
50	EMPRESA NACIONAL PORTUARIA					
51	COOPERATIVA COOMPOL	Suyopa Saravia Zelaya	Secret. Junta Directiva	9752-3371	suyopasaravia7@hotmail.com	
52	CANATUR					
53	SR. MOHAND MERZKANI					
54	HOTEL COUNTY BEACH					
55	DIRECION GENERAL DE LA MARINA MERCANTE	Jose Martin Rendon Medina	Capitane de Puerto	9650-8261	Martin.Rendon.2013@honduras.com	




### MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTES

### Listado de Asistencia

Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO ECONOMICO LOCAL

07 -11 -2017

No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
56	PUERTOS MARITIMOS DE HONDURAS PMH					
57	FERTICA	Marcos David Martir Goday	Administrador	9430-5235	Ferticagoday@coldepa.hn	
58	FERTIAGRHO					
59	CNH	Suley Ivette Laux Cruz	Administradora	9844-2904	suley-laux@hotmail.com	
60	DISAGRO					
61	UNOPETROL					
62	TERMISA	Ana Cristina Rivera	Asist. Gerencia	2605-5930	arivera@termisa.com	
63	TEH/LOGRA	Pamela Aguilera Villatoro	Gerente Capital Humano	3242-8352	pamela.aguilera@logra.com.hn	
64	EEH	Denovan Hernandez Estrada	Director Gob.	9436-2114	denovan.hernandez@eeh.hn	
65	HONDUTEL					
66	ELCOSA					

MUNICIPALIDAD DE PUERTO CORTÉS						
Listado de Asistencia						
Actividad: TALLER DE VALIDACIÓN POLITICAS PUBLICAS DESARROLLO ECONOMICO LOCAL						
07 -11 -2017						
No	ORGANIZACIÓN	NOMBRE	CARGO	TELÉFONO	E-MAIL	FIRMA
67	SAR					
68	ING. ROLANDO PEREIRA	Francis Funez Pereira	Gerente Admón	9991-3839	FrancisFunez@yahoo.com	
69	ING. LIDWUIN MARTINEZ					
70	DIRECION GENERAL DE LA MARINA MERCANTE					
71	CAMARA DE TRANSPORTE					
72	CENTRO DE SALUD					
73	ANAVEL/HONDURA LOGISTIC					
74	PÁRRACO MIKEL SAGASTAGOITIA					
75	SR. TORIBIO ARZU					

ANEXO 6. FOTOGRAFÍAS DEL TALLER DE INVESTIGACIÓN REALIZADO.



**Figura 28. Bienvenida a los actores clave.**

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017)



**Figura 29. Desarrollo de Preguntas.**

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017)



**Figura 30. Participantes en cada eje estratégico.**

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017)



**Figura 31. Exposición de los resultados.**

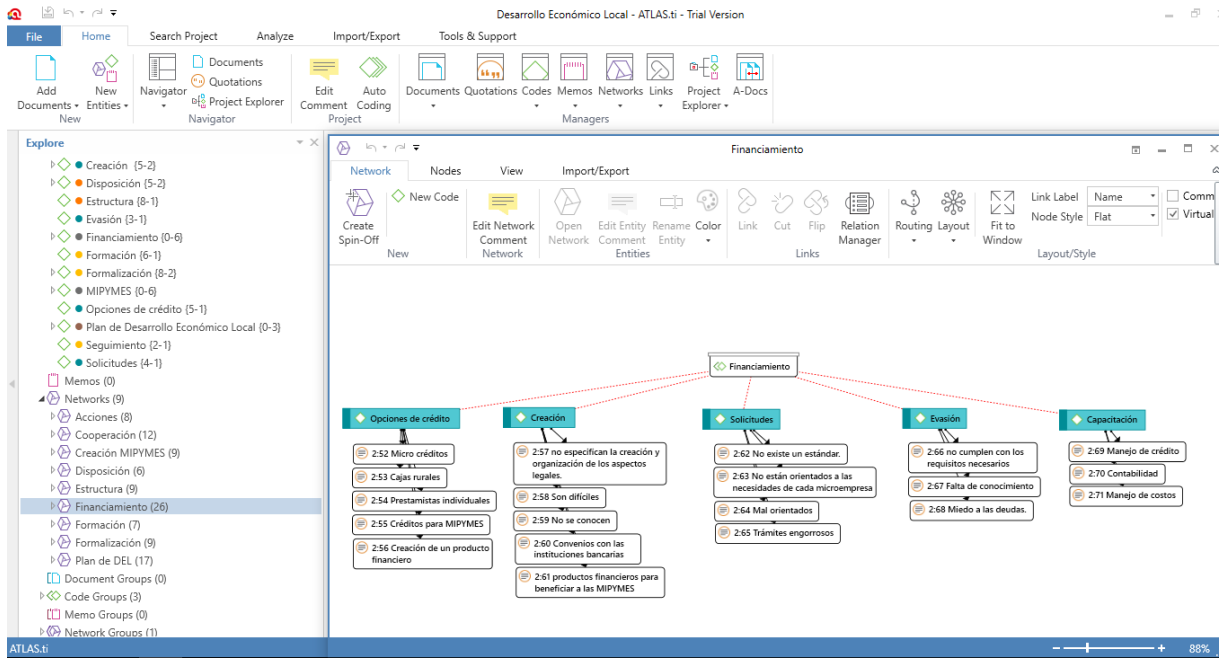
Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017)



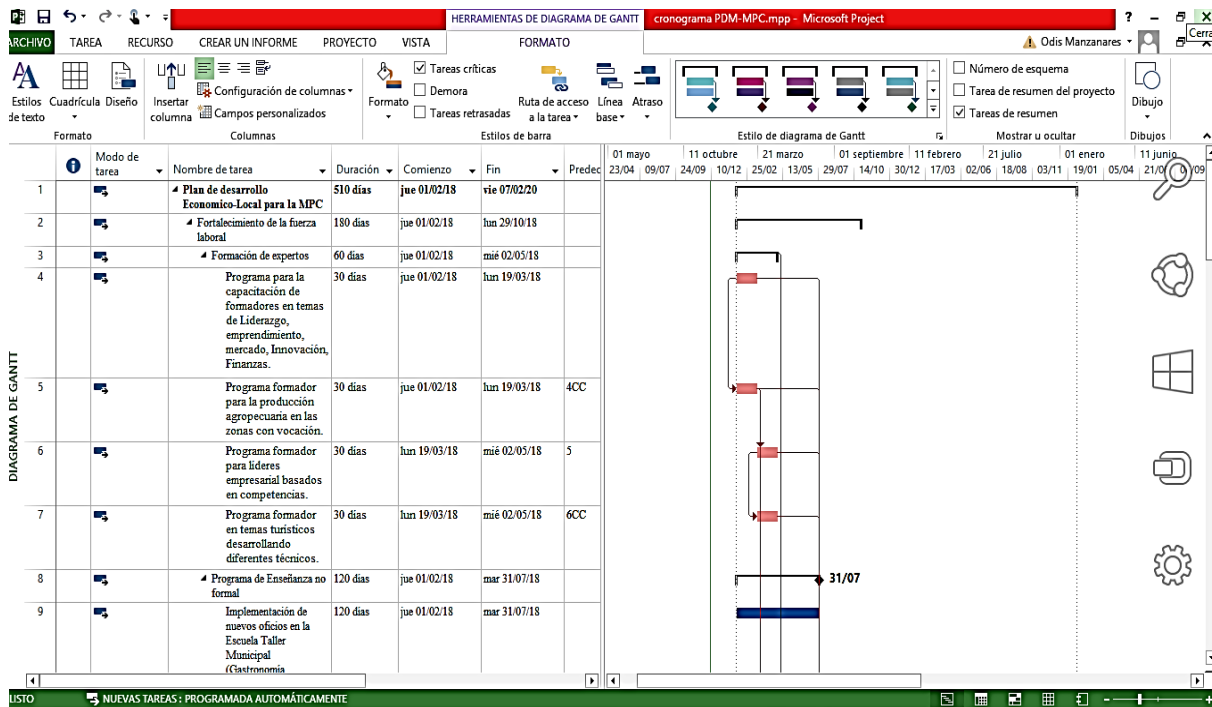
**Figura 32. Entrega de diploma a los participantes de taller.**

Fuente: (Municipalidad de Puerto Cortés, 2017)

## ANEXO 7. HERRAMIENTA ATLAS.TI



## ANEXO 8. HERRAMIENTA MS PROJECT



## ANEXO 9. PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA MANEJO DE MICROEMPRESAS MPC

4

Dificultad para el manejo de recursos por parte de las micro empresas.

PRESUPUESTO DISPONIBLE

L. 108,612.04

Item	Descripción	Cantidad	Aporte DFS		Aporte MPC		Resultado y Actividad
			Unidades	Total	Unidades	Total	
1	Compra y transporte de equipos y materiales			7,455.00			R.2.A.2
2	Costes de adiestramiento y formación			6,480.00			R.2.A.2
3	Combustible	7	600.00	4,200.00			Varias
4	Gastos de Constitución	5			10,000.00	50,000.00	R.5.A.2
5	Capital Semilla	5	9,862.00	49,310.00			R.5.A.4
	<b>Total</b>			<b>67,445.00</b>		<b>50,000.00</b>	

### Nota:

Se impartirá capacitación para presentar la idea de negocio, esta capacitación no está considerada en el presupuesto original por lo que se utilizará Resultado R2A2.

## Introducción

La Municipalidad de Puerto Cortés junto con la Diputación Foral de Bizkaia a través de medicus mundi Bizkaia organizan el Concurso de Ideas de Negocio 2015 con la finalidad de incentivar y apoyar la formación de una cultura de emprendedores micro empresariales en el Municipio de Puerto Cortés; tomando en cuenta los conceptos de equidad e igualdad de género promovidos en la Política Pública Municipal de Género con Enfoque en Desarrollo Económico; creando las facilidades/oportunidades de su inserción laboral.

## Objetivos

Municipales con Fondos Externos | MPC

## ANEXO 10. FORMATO UTILIZADO PARA DISEÑO IDEA DE NEGOCIO

<b>FORMATO DE DISEÑO DE IDEA DE NEGOCIO</b>
<b>IDEA DE NEGOCIO</b>
<b>NOMBRE DE LA RAZÓN SOCIAL</b> (Aquí escribirán el nombre que le pondrán al negocio)
<b>ANTECEDENTES:</b> (Esto implica todo lo que se ha hecho antes de elaborar este documento, si se organizaron para ir a algún lado a hablar con alguien acerca del proyecto, cualquier cosa que se haya hecho antes de hacer este documento, eso sería el antecedente)
<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</b> ( Se describe claramente en que consiste el negocio, para que las personas que van a decidir si aceptan o no el proyecto tengan una idea clara de la importancia de éste)
<b>COMO SURGE LA IDEA DEL NEGOCIO Y PORQUE CREE EN ESTA IDEA?</b>
<b>LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO:</b> (Es el lugar exacto donde estará ubicado el negocio, allí se pondrá el nombre del barrio o colonia)
<b>OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICO DEL NEGOCIO:</b> ( Es lo que se quiere lograr, para eso debemos preguntarnos: ¿Qué queremos hacer?)
<b>ORGANIZACIÓN Y NOMBRE DE LOS MIEMBROS QUE PRETENDEN EL NEGOCIO</b> (En este apartado se incluyen los nombres de los integrantes del negocio)
<b>COSTO DEL NEGOCIO</b> (En este apartado escribirá la cantidad presupuestada para el negocio)
<b>ANEXOS</b> (Documentación como soporte del documento)





## ANEXO 12. CARTA DE AUTORIZACIÓN

Puerto Cortés,      Cortés      25/10/17  
(Ciudad)      Departamento      (Día, mes y año)

Lic. Allan David Ramos Molina  
(Nombre y apellidos de Director o Gerente)

Alcalde Municipal  
(Puesto Laboral)

Municipalidad de Puerto Cortés  
(Empresa o Institución)

Barrio La Curva, 13 y 14 calle, 2 y 3 avenida, Puerto Cortés.  
(Dirección principal de la empresa o Institución)

Estimado Seños (a): Allan David Ramos Molina  
Reciba un cordial y atento saludo. Por medio de la presente deseamos solicitar su apoyo, dado que somos alumnas de UNITEC y nos encontramos desarrollando el Trabajo Final de Investigación previo a obtener nuestro título en maestría en: Dirección Empresarial.

Hemos seleccionado como tema: Plan de Desarrollo Económico Local en el Municipio de Puerto Cortés.

Por lo que estaríamos muy agradecidas de contar con el apoyo de la empresa que usted representa para poder desarrollar nuestra investigación. En particular, dicha solicitud se circunscribe a peticionar que se autorice a realizar: Encuestas, entrevistas, talleres, foros y/o grupos focales.

A la espera de su aprobación, me suscribo de usted.

Atentamente,

Johana Melissa Rivera Escalón   
Firma, nombre y apellidos

Waleska Michelle Quilter Cano   
Firma, nombre y apellidos

No. De cuenta: 21543101

No. De cuenta: 21613064

Por este medio, La Municipalidad de Puerto Cortés autoriza la realización dentro de sus instalaciones el proyecto de investigación de Postgrado antes mencionado.

Lic. Allan David Ramos Molina  
(Nombre y sellos del Director / Gerente)



  
V.Bo.