



**FACULTAD DE POSTGRADO
TESIS DE POSTGRADO**

**ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE GRUPO MC,
MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTADOS
FINANCIEROS CONSOLIDADOS.**

**SUSTENTADO POR:
JENNY CAROLINA ARGUETA CASTRO**

**PREVIA INVESTIDURA AL TÍTULO DE
MÁSTER EN FINANZAS**

**TEGUCIGALPA, HONDURAS, C.A.
AGOSTO ,2023**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA
UNITEC**

FACULTAD DE POSTGRADO

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

**RECTORA
ROSALPINA RODRÍGUEZ**

**SECRETARIO GENERAL / PRORRECTOR
ROGER MARTÍNEZ MIRALDA**

**VICERRECTOR ACADÉMICO NACIONAL
JAVIER ABRAHAM SALGADO LEZAMA**

**DIRECTORA NACIONAL DE POSTGRADO
ANA DEL CARMEN RETALLY VARGAS**

**ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE GRUPO
MC, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTADOS
FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**TRABAJO PRESENTADO EN CUMPLIMIENTO DE LOS
REQUISITOS EXIGIDOS PARA OPTAR AL TÍTULO DE
MÁSTER EN FINANZAS**

**ASESOR METODOLÓGICO
JOSÉ RODOLFO SORTO BUESO**

**ASESOR TEMÁTICO
GERARDO OCHOA**

MIEMBROS DE LA TERNA

CARLA CARDONA

JAVIER DEL CID

NELSON DURÓN

DERECHOS DE AUTOR

© Copyright 2023

JENNY CAROLINA ARGUETA CASTRO

Todos los derechos son reservados.



FACULTAD DE POSTGRADO

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE GRUPO MC, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

NOMBRE DEL MAESTRANDO:

JENNY CAROLINA ARGUETA CASTRO

RESUMEN

El presente estudio tiene como propósito abordar la implementación de un sistema contable que permita consolidar la información financiera de Grupo MC S.A., para esto se llevó a cabo un Análisis teórico con el propósito de integrar y automatizar los procesos contables y financieros de las diferentes empresas que conforman el grupo, cuyo objetivo es proporcionar una imagen clara y precisa de las finanzas del grupo. Lo que permitirá una gestión más eficiente de los datos financieros y una mayor transparencia en la información financiera consolidada, se utilizó una investigación mediante un alcance descriptivo y un diseño no experimental, se utilizó como instrumento de recolección de datos la entrevista, realizada al personal clave en el tema y análisis financiero, los resultados muestran que es viable el proceso de consolidación para la automatización y estandarización de los procesos financieros, para lo cual se recomienda definir políticas y procedimientos internos detallados para la consolidación financiera así como su debida documentación y proceso de mejora continua.

Palabras claves: Sistema Contable, procesos, datos financieros, consolidación financiera, estados financieros consolidados.



GRADUATE SCHOOL

**ANALYSIS OF THE FINANCIAL SITUATION OF GRUPO MC,
THROUGH THE IMPLEMENTATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS.**

JENNY CAROLINA ARGUETA CASTRO

ABSTRACT

The purpose of this study is to address the implementation of an accounting system that allows the consolidation of the financial information of Grupo MC S.A., for which a theoretical analysis was carried out with the purpose of integrating and automating the accounting and financial processes of the different companies that make up the group, whose objective is to provide a clear and accurate picture of the group's finances. Which will allow a more efficient management of financial data and greater transparency in consolidated financial information, an investigation was used through a descriptive scope and a non-experimental design, the interview was used as a data collection instrument, carried out with key personnel On the subject and financial analysis, the results show that the consolidation process for the automation and standardization of financial processes is viable, for which it is recommended to define detailed internal policies and procedures for financial consolidation as well as its proper documentation and process of continuous improvement.

Keywords: Accounting system, processes, financial data, financial consolidation, consolidated financial statement

DEDICATORIA

Dedicado a mi padre (QDDG), quien siempre confió y soñó verme convertida en una gran profesional, a mi madre y mi hija que son el motor de mi vida para salir adelante día con día.

Jenny Carolina Argueta Castro.

AGRADECIMIENTOS

Agradecimiento a todos y cada una de las personas que han contribuido conmigo formándome y brindándome su conocimiento de manera académica y laboral, a lo largo de los años y de las cuales he aprendido, a mi familia quienes son mi apoyo y a Dios por sobre todas las cosas, ya que sin su voluntad no estaría donde estoy hoy en día.

Jenny Carolina Argueta Castro.

ÍNDICE DE CONTENIDO

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

1.1.	INTRODUCCIÓN	1
1.2.	ANTECEDENTES DEL PROBLEMA	2
1.3.	DEFINICIÓN DEL PROBLEMA	4
1.3.1.	ENUNCIADO DEL PROBLEMA	4
1.3.2.	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	5
1.3.3.	PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN	5
1.4.	OBJETIVOS DEL PROYECTO.....	6
1.4.1.	OBJETIVO GENERAL	6
1.4.2.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	6
1.5.	JUSTIFICACIÓN.....	7

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1	ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL	8
2.1.1	ANÁLISIS DEL MACROENTORNO	8
2.1.2	ANÁLISIS DEL MICROENTORNO.....	10
2.1.2	ANÁLISIS LOCAL	12
2.2	CONCEPTUALIZACIÓN	16
2.2.1	CONSOLIDACIÓN FINANCIERA	16
2.2.2	ESTADOS FINANCIEROS	16
2.2.3	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.	16
2.2.4	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.....	16
2.2.5	ESTADO DE RESULTADOS.....	16
2.2.6	FLUJO DE EFECTIVO.	17
2.2.7	INDICADORES FINANCIEROS	17
2.2.8	RENTABILIDAD	17
2.2.9	LIQUIDEZ.....	17
2.2.10	ENDEUDAMIENTO.....	17
2.2.11	BENEFICIOS OPERACIONALES.....	17

2.3	TEORÍAS DE SUSTENTO.....	18
2.3.1	BASES TEÓRICAS.....	18
2.3.2	METODOLOGÍAS APLICADAS.....	21
2.3.3	INSTRUMENTOS APLICADOS.....	22
2.4	MARCO LEGAL.....	23

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

3.1	CONGRUENCIA METODOLÓGICA.....	24
3.1.1	MATRIZ DE CONGRUENCIA METODOLÓGICA.....	24
3.1.2	ESQUEMA DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO.....	26
3.1.3	OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES.....	27
3.1.4	HIPÓTESIS.....	28
3.2	ENFOQUE Y MÉTODOS.....	29
3.2.1	ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....	29
3.2.2	TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	29
3.3	DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.....	29
3.3.1	UNIDAD DE ANÁLISIS.....	29
3.3.2	POBLACIÓN.....	30
3.3.3	MUESTRA.....	30
3.4	TÉCNICAS, INSTRUMENTOS Y PROCEDIMIENTOS APLICADOS.....	31
3.4.1	TÉCNICAS.....	31
3.4.2	INSTRUMENTOS.....	32
3.5	FUENTES DE INFORMACIÓN.....	33
3.5.1	FUENTES PRIMARIAS.....	33
3.5.2	FUENTES SECUNDARIAS.....	33

CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS

4.1	INFORME DE PROCESOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	34
4.2	RESULTADOS Y ANÁLISIS DE LAS TÉCNICAS APLICADAS SEAN CUANTITATIVAS O CUALITATIVAS.....	35
4.2.1	CONDICIONES SISTEMAS CONTABLES ACTUALES.....	36
4.2.2	PROCESOS MÁS SENSIBLES DENTRO DE LAS EMPRESAS QUE DIFICULTAN LA INTEGRACIÓN FINANCIERA.....	37
4.2.3	COSTO OPERATIVO DE IMPLEMENTACIÓN.....	39

4.2.4 BENEFICIOS OPERACIONALES EN UN PROCESO DE CONSOLIDACIÓN FINANCIERA.....	39
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	
5.1 CONCLUSIONES.....	47
5.2 RECOMENDACIONES.....	49
CAPÍTULO VI. APLICABILIDAD	
6.1 NOMBRE DE LA PROPUESTA.....	50
6.2 JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA.....	50
6.3 ALCANCE LA DE LA PROPUESTA.....	50
6.4 DESCRIPCIÓN Y DESARROLLO A DETALLE DE LA PROPUESTA.	50
6.4.1 EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE GRUPO MC.....	50
6.4.2 SELECCIÓN DE UN ERP ADECUADO.....	51
6.4.3 PLANIFICACIÓN Y DISEÑO DEL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN.....	51
6.4.4 REQUISITOS PARA LA IMPLEMENTACION.....	52
6.4.5 PROCESO DE ROLES INVOLUCRADOS.....	53
6.4.6 PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN.....	54
6.5 MEDIDAS DE CONTROL.....	57
6.5.2 POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS.....	57
6.5.3 MONITOREO Y MEJORA CONTINUA.....	57
6.6 CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN Y PRESUPUESTO.....	58
6.6.2 CRONOGRAMA DE PROYECTO DE CONSOLIDACIÓN DE LOS PRINCIPALES RESPONSABLES DEL PROCESO.....	58
6.6.3 PRESUPUESTO DE IMPLEMENTACIÓN.....	60
6.7 CONCORDANCIA DE LOS SEGMENTOS DE LA TESIS CON LA PROPUESTA.....	52
BIBLIOGRAFÍA.....	63
ANEXOS.....	56

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Diagrama de flujo de proceso de consolidación financiera.....	15
Figura 2 Implementación de NIIF en el mundo.....	18
Figura 3 Autores que delimitan en un primer momento la teoría del valor.....	20
Figura 4 Esquema de las variables de estudio	26
Figura 5 Diseño de la investigación.....	29
Figura 6 Sistema control Infosweb	51
Figura 7 planificación del proceso de consolidación.....	52
Figura 8 Mantenimiento contable	54
Figura 9 Catalogo contable	55
Figura 10 Homologación de cuentas contables	55
Figura 11 clasificación de centros de costo	56
Figura 12 generación de Estados financieros consolidados.....	56
Figura 13Cronograma de actividades	59

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Primeras prácticas de consolidación.....	2
Tabla 2 Matriz metodológica.....	25
Tabla 3 operacionalización de las variables	27
Tabla 4 Razones Financieras	35
Tabla 5 Resultados de entrevistas a los contadores generales	36
Tabla 6 Resultados a las entrevistas contadores generales	37
Continuación Tabla 7 Resultados a las entrevistas contadores.....	38
Tabla 8 Resultados entrevistas Gerente Financiero.....	39
Tabla 9 Resultados entrevistas Contadores Generales	39
Tabla 10 Resultados Entrevista Gerente Financiero.....	40
Tabla 11 Razones Financieras por empresa.....	41
Tabla 12 Razones Financieras por empresa.....	42
Tabla 13 Razones Financieras por empresa.....	43
Tabla 14 Razones financieras consolidadas.....	45
Tabla 15 Cronograma proyecto consolidación	58
Tabla 16 Presupuesto de implementación	60

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

El presente capítulo presenta la parte introductoria donde se plasman las bases del proyecto consolidación de estados financieros para Grupo MC., los antecedentes del problema, principales objetivos definidos para alcanzar el desarrollo del estudio, así como su importancia y justificación en términos administrativos y financieros que muestran la relevancia del proyecto.

1.1. INTRODUCCIÓN

La consolidación de estados financieros de un grupo económico es un proceso que se lleva a cabo en el área financiera contable para combinar los estados financieros individuales de varias empresas que están bajo el control de una única entidad, conocida como grupo. (Horngren, Harrison, & Oliver, 2013)

El principal objetivo de la consolidación de estados financieros es proporcionar una imagen financiera precisa y completa del grupo en conjunto, incluyendo todas las empresas asociadas pertenecientes, este proceso implica la combinación de balances y resultados de cada empresa que se manejan de forma individual para producir un conjunto de EEFF (Estados Financieros), consolidados para el grupo. (Weygandt, J. J, Kimmel, P. D, & Kieso, D. E., 2018).

Es por ende que en el presente estudio tiene como principal propósito abordar la Consolidación de estados financieros de Grupo MC S.A, mediante un sistema ERP (Enterprise Resource Planning) que sea capaz de integrar y automatizar los procesos contables y financieros, que permita generar información financiera consolidada, precisa y oportuna, que le facilite al negocio tener una mejor comprensión de la situación financiera general del grupo y su rendimiento y posición financiera , por lo cual resulte de gran apoyo a la gerencia general de la entidad a tomar decisiones estratégicas informadas sobre la asignación de los recursos, identificar oportunidades y riesgos y detectar esas áreas que necesitan de mejorar sus procesos, así como las decisiones que deben llevar a cabo con la dirección futura del negocio.

La investigación tiene como objetivo proporcionar una evaluación integral de la situación financiera de grupo MC y ofrecer recomendaciones basadas en los hallazgos y conclusiones obtenidas, este análisis contribuirá al fortalecimiento de la gestión financiera y la eficiencia operativa del grupo impulsando su crecimiento y competitividad en el mercado.

A través de este estudio se evalúa la viabilidad para la implementación de este nuevo sistema contable, lo que le permitirá a la organización reducir tiempo de trabajos manuales que se realizan en el presente, que se vuelven tediosos y pueden generar que la información que se presenta incluya errores involuntarios, poder reducir estos tiempos de 5 días que se trabajan actualmente de forma manual, con el proceso de consolidación lograr realizarlo en menos de 4 horas posteriores al cierre. La reducción de estos errores en las cifras contables es una de las principales mejoras que se pretenden recibir, así como tener acceso en tiempo real a datos financieros actualizados, así mismo como alinear la normativa local a estándares internacionales y métodos aplicables en materia de consolidación.

1.2. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

Los estados financieros consolidados tienen su origen en la necesidad de proporcionar una imagen clara y completa de la situación financiera y los resultados de un grupo de empresas relacionadas. Estos estados financieros permiten a los usuarios comprender la verdadera posición financiera del grupo en su conjunto, en lugar de analizar cada entidad por separado.

Tienen su origen en años atrás, cuando los monopolios empresariales comenzaron a convertirse en agrupaciones de conjuntos de empresas denominadas sociedades, siempre ligados a la acumulación capitalista, las primeras prácticas de consolidación tuvieron lugar en Estados Unidos a finales del siglo XIX e inicios del XX, uno de los bancos más importantes a nivel mundial JP Morgan adoptó esta práctica desde el año 1901, definiendo los primeros principios contables en torno a Estados Financieros consolidados. (Sarduy Quintanilla, 2007)

Tabla 1 Primeras prácticas de consolidación.

Nombre de Empresas	Año
Cotton Oil Trust	1886
National Lead Company	31-12-1892
General Electric Company	31-12-1894
U. S: Rubber Company	31/3/1902
U. S. Steel Corporation	31/12/1902
Eastman Kodak Company	31/12/1902 (Cuentas de Pérdidas y Ganancias)
Bethlehem Steel Corporatio	31/12/1905

Fuente: Childs, W. H. (1949): Consolidated Financial Statements, Cornell University Press.

El origen de los estados financieros consolidados puede remontarse a los primeros intentos de presentar una visión consolidada de los estados financieros de varias entidades. Sin embargo, el desarrollo y la adopción generalizada de los estados financieros consolidados se aceleraron a medida que las empresas comenzaron a expandirse y a formar grupos empresariales. Los estados financieros consolidados son una herramienta clave para mostrar la situación financiera global de una empresa o grupo de empresas. Al combinar los estados financieros individuales de las entidades relacionadas. (Brigham & Ehrhardt, 2013)

La situación financiera se refiere al estado económico y financiero de una entidad en un momento dado, y se evalúa mediante el análisis de los activos, pasivos y el patrimonio neto de la entidad, así como de los flujos de efectivo y los resultados obtenidos. (Brigham & Ehrhardt, 2013)

Existen varias investigaciones en torno al tema la consolidación de cifras financieras a nivel mundial y como se manejan en diferentes países:

Una tesis realizada en México donde se planteó el tema de la consolidación financiera en las empresas mexicanas cuyo rubro se encuentran dentro del ramo de la joyería y la orfebrería a nivel nacional y las normativas que estas deben seguir y cumplir estándares a nivel internacional, como ser las Normas Internacionales de información Financiera NIFF, la información que brindan las empresas cuando se cuente con una combinación de negocios , todo este tipo de organización se debe contabilizar mediante método de adquisición, en este estudio se detalla el uso de la información consolidada para visualizar una pronta expansión a nivel del territorio mexicano y fuera del país, debido a que este sector de la economía no se encontraban preparados para enfrentar una alta competencia. (Nacar & Perez Fuentes , 2019).

Una investigación realizada en Colombia acerca de la consolidación financiera realizando una comparación entre México y España, nos detalla que los mecanismos utilizados en la agrupación financiera varían en gran nivel dependiendo del formato legal empleado, en México no existe una normativa contable que regule los grupo de empresas en lo relativo a consolidación, solamente cuenta con normativas a nivel de inversiones en acciones, caso contrario en España que si cuenta con una normativa mercantil contable, para regular la elaboración de cifras contables de consolidadas, el uso de consolidación en de México y España depende del modelo contable, en el caso de México adopta modelos de Inglaterra y Estados unidos principalmente, por su parte España

utiliza el modelo continental es decir que es un modelo que utilizan en su mayoría los países europeos. (Espinoza, López, & Acosta, 2018).

En Ecuador se realizó una investigación que trataba sobre la evaluación del desempeño en los procesos financieros, administrativos mediante la implementación de un sistema ERP empresarial para manejo de información estratégica, con la implementación de un ERP para la evaluación de las principales actividades financieras administrativas entre estas actividades que son manejadas en áreas claves para la toma de decisiones dentro de cuales se mencionan algunas de las más importantes como ser , ventas, compras, activos fijos, inventarios, estos se miden mediante el sistema analizando como base la productividad, desarrollo. y la optimización de las principales áreas más funcionales financieras de la empresa. lo que le permite realizar un análisis costo-beneficio que generan la utilización del sistema. (Villalba Quiroz, 2018)..

1.3. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

1.3.1. ENUNCIADO DEL PROBLEMA

Grupo MC, S.A., en un grupo económico hondureño que nace en el año 1980, siendo uno de sus primeros negocios Tem Jeans, con tan solo 20 metros cuadrados, desde ese entonces la visión de la empresa era la fabricación de productos de ropa de buena calidad hecha en Honduras.

Grupo MC, S.A., está conformado por 6 empresas, cuyo giro comercial y operatividad es indistinto uno de la otra, cuenta con tiendas departamentales Tiendas ML, conformada por 17 tiendas ubicadas en diferentes zonas del territorio nacional, en las principales ciudades del país, Tegucigalpa, San Pedro Sula , Danli, Choluteca, Santa Rosa ,Juticalpa, Comayagua, Siguatepeque además de 16 tiendas AJ ubicadas en Honduras y Nicaragua, 32 Tiendas DT de venta de productos básicos para el hogar y una cadena de 6 restaurantes Mc Restaurantes, una inmobiliaria llamada La Unión , la cual cuenta plazas comerciales en las principales ciudades de país, y una maquila llamada Moda, la cual es la encargada de la producción de ropa que se distribuye a nivel nacional , cada una de las empresas registra y maneja su contabilidad de forma individual así como su administración y toda la parte operativa.

En el año se realizan 4 juntas de consejo de administración de forma trimestral , sin embargo si la entidad desea visualizar las cifras financieras de forma consolidada, tarda mucho mayor

tiempo adicional poder presentarla según requerimiento gerencial, la información se prepara y tarda entre 3 a 4 días, ya que actualmente estos reportes se realizan de forma manual, trabajados básicamente en hojas de cálculo de Excel ,lo que conlleva a múltiples obstáculos como ser: largas horas de trabajo adicionales, en promedio unas 5 horas diarias extra después de la jornada de trabajo normal, lo que puede implicar errores humanos involuntarios, como: errores de cálculos, trasposición de cifras, omisión de datos ,por lo que la idea principal es poder generar esta información de manera automática y sistematizada en un nuevo sistema ERP que sea compatible con los sistemas contables que se utilizan actualmente ,agilizando los tiempos y poder medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos a corto y largo plazo establecidos por la organización , al tener la información financiera a primera mano y en el momento oportuno contribuye a que los principales gerentes puedan tomar las mejores decisiones en beneficio de la misma.

1.3.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuál es la situación financiera de Grupo MC, considerando la consolidación de los Estados Financieros generados por cada una de las empresas que lo integran?

1.3.3. PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1. ¿Cuáles son las condiciones actuales de los sistemas contables que operan las diferentes empresas que conforman el Grupo MC?

2. ¿Cuáles son los procesos más sensibles dentro de las empresas que dificultan la integración financiera del Grupo MC?

3. ¿Cuál será el beneficio que obtendrá el Grupo MC al contar con estados financieros consolidados?

4. ¿Cuál es el costo operativo y la posible propuesta que conllevara la implementación del proceso de consolidación de estados financieros para el Grupo MC?

1.4. OBJETIVOS DEL PROYECTO

Para determinar la viabilidad del estudio se han establecido los siguientes objetivos, que serán la guía para el desarrollo de la investigación:

1.4.1. OBJETIVO GENERAL

Determinar la situación financiera del Grupo MC, S.A., considerando la consolidación de todos los estados financieros generados por cada una de las empresas que lo integran.

1.4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

Se han establecido los siguientes objetivos específicos:

1. Determinar las condiciones actuales de los sistemas contables que operan en las diferentes empresas que conforman el Grupo MC.
2. Identificar cuáles son los procesos más sensibles dentro de las empresas que dificultan la integración financiera del Grupo MC.
3. Determinar cuál será el beneficio que obtendrá Grupo MC, al contar con estados financieros consolidados.
4. Determinar cuál será el costo operativo y elaborar una propuesta para la implementación del proceso de consolidación estados financieros consolidados para Grupo MC.

1.5. JUSTIFICACIÓN.

La consolidación de estados financieros es un tema importante para cualquier empresa que cuenten con subsidiarias, filiales o participación en otras empresas, para el Grupo MC la consolidación de estados financieros es una tarea crucial para poder obtener una imagen clara y precisa de la situación financiera del grupo en su conjunto.

La consolidación financiera le permitirá al Grupo MC, obtener una visión global de los activos, pasivos, ingresos, gastos de todas las empresas que conforman el grupo, al combinar estados financieros se puede obtener una imagen más precisa lo que permitirá tomar mejores decisiones estratégicas y planificar el futuro de manera más eficiente y eficaz.

Con la implementación de un sistema ERP contable, es una solución de software que consolida los procesos empresariales mediante la integración de datos de varias empresas en una sola base de datos, además de esto, la consolidación es importante no solo desde un punto de vista contable también fiscal, aunque en Honduras no existe una metodología especial que establezca los lineamientos bajo los cuales los grupos empresariales consoliden su información, en muchos países a nivel mundial las empresas están obligadas a presentar estados financieros de acuerdo con normas internacionales.

Es de tomar en cuenta que la consolidación de Estados Financieros trae consigo una serie de beneficios intrínsecos como ser: a) Acorta los procesos de cierre de mes, b) Incrementa la fiabilidad y la transparencia de la información, c) disminuye la complejidad de la gestión financiera, d) cumplimiento de requisitos de financiación y e) Proporciona información de calidad para la toma de decisiones.

Esta investigación tiene como finalidad sentar las bases de mejoras financieras bajo una integración de estados financieros, tomando en cuenta la necesidad de la alta dirección de recopilar información relevante como conocer los cambios en el patrimonio, endeudamiento, rentabilidad de tal manera que la corporación pueda medir el desempeño en cada una de uso empresas relacionadas así como de manera conjunta, cabe destacar que la información no solo es necesaria y requerida para el uso interno, si no también es presentada a nivel externo ya sea a instituciones bancarias, el estado como tal , clientes, proveedores.

CAPITULO II MARCO TEÓRICO

Es necesario definir la situación actual comenzando con el análisis de la posición a nivel de macroentorno detallando algunos de los países más relevantes en torno a la investigación relacionados a la consolidación financiera, así como el comportamiento a nivel microentorno en Honduras y un análisis local de la situación de la empresa.

2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL.

2.1.1 ANÁLISIS DEL MACROENTORNO.

2.1.1.1 CONSOLIDACIÓN FINANCIERA EN EUROPA.

En Europa algunas investigaciones basan sus objetivos en el análisis práctico necesario para implementar la unificación financiera, así como la normativa vigente aplicable bajo la cual se rige el dicho proceso.

Cabe recalcar que el continente europeo es uno de los pioneros en temas de consolidación financiera, dado que fue la Unión Europea quien creó las normas contables con el fin de globalizar los aspectos contables y que las empresas hablaran un mismo idioma en términos financieros. (Landsman, W. R & Barth, M. E, 2008, págs. 467-498).

La Unión Europea en el año 2002, mediante reglamento No 1606-2002 del parlamento europeo y del consejo del 19 de junio de 2002, emite el reglamento sobre la aplicación de normas internacionales de contabilidad, esto con el fin de contribuir a un mejor funcionamiento del mercado interior, exigir a las empresas la aplicación de normas contables para la elaboración de sus estados financieros consolidados de conformidad con un único corpus de normas de contabilidad, concretamente las Normas Internacionales de Contabilidad (NC).

La aplicación de este reglamento es de beneficio para las entidades en aras de mejorar su competitividad en los mercados de capitales, al lograr la convergencia y adopción de estas normas internacionales pueden utilizarse para realizar transacciones y operaciones en cualquier parte del mundo o la cotización en las bolsas de valores a nivel mundial. (UNION EUROPEA, 2002, pág. 243)

2.1.1.2 CONSOLIDACIÓN FINANCIERA EN ESTADOS UNIDOS

Es importante señalar que las primeras prácticas de consolidación financiera tuvieron su origen en Estados Unidos y es en este país del continente americano donde se definieron los primeros principios originales que actualmente forman parte de los principios internacionales.

En 1930 la ley de valores de 1933 y la ley de intercambio de valores 1934 fueron promulgadas en respuesta a la gran depresión con el objetivo de regular el mercado de valores y mejorar la divulgación financiera, estas leyes sentaron las bases para la consolidación financiera e Estados Unidos al requerir a las empresas que cotizan en bolsa presentar estados financieros consolidados. (California Law Review, 2023).

A lo largo de los años el Financial Accounting Standards Board (FASB), quien es un organismo privado que establece y mejora los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos, ha emitido una serie de normas para estandarizar el proceso de consolidación financiera. Algunas de las normas clave incluyen la Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 94, 141 y 160, que han establecido principios y criterios específicos para la consolidación de estados financieros. (Sousa Fernández, 2018, pág. 2)

La comisión nacional de mercado de valores permite desde el 2007 que las empresas extranjeras presenten sus estados financieros conforme a NIIF, (Normas internacionales de información financiera), sin necesidad de incluir una comparativa bajo los principios de contabilidad aceptados en EEUU, para febrero del año 2014 se realizó la publicación del plan estratégico para el periodo 2014-2018 este promovía la convergencia de las normas contables en el marco . (IFRS, 2023).

2.1.1.3 CONSOLIDACIÓN FINANCIERA EN MÉXICO

Otro referente en la consolidación de información financiera con base a las Normas Internacionales de información financiera (NIIF) es México, quienes, por la evolución de las redes de negocios mexicanos hacia una coordinación centralizada de las empresas y los cambios en su estructura normativa en dicha materia, ha facilitado la implementación en el sector empresarial, para lo cual se han efectuado diversos estudios para analizar su correcta aplicabilidad.

En México, la consolidación financiera comenzó a tomar importancia con la ley del impuesto sobre la renta de 1984. Esta ley introdujo disposiciones sobre la consolidación fiscal para fines fiscales, lo que permitió a las empresas consolidar sus estados financieros para calcular su base imponible y determinar su carga tributaria. (Malo & de León, 2020)

A partir de entonces, las empresas en México han adoptado las NIIF (Normas internacionales de información Financiera), para preparar y presentar sus estados financieros consolidados, siguiendo las disposiciones específicas establecidas por el CINIF- Consejo Mexicano de norma de información financiera. Estas normas se basan en los International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidos por la International Financial Reporting Standards Foundation (IASB), adaptados a las particularidades y regulaciones mexicanas. (Malo & de León, 2020)

2.1.2 ANÁLISIS DEL MICROENTORNO

2.1.2.1 CONSOLIDACIÓN FINANCIERA EN HONDURAS

Para enfocarse en la consolidación Financiera en Honduras es necesario detallar las normas financieras aplicadas para la presentación de los Estados Financieros cabe recalcar que estos no seguían un estándar general internacional es por eso que según Decreto No 189-2004 publicado el 16 de febrero del año 2005, por el diario oficial La Gaceta, en este decreto se establece un marco regulatorio para la adopción e implementación de las NIIF, Normas internacionales de información financiera y a su vez las Normas internacionales de Auditoría en sus siglas con el propósito de lograr una adecuada a elaboración , presentación y certificación de la información contable financiera estandarizada, con el fin de garantizar que la información sea transparente y comparable, generando un alto grado de confiabilidad en el ámbito nacional e internacional. (DIARIO OFICIAL LA GACETA, 2004) 1.

En ese mismo decreto se crea la junta técnica de normas de contabilidad y auditoría (JUNTEC), un organismo técnico independiente el cual tiene como atribución exclusiva adoptar e implementar las Normas Internacionales de Información Financiera en Honduras a partir del año 2008 y en general velar por el funcionamiento de la referida ley. (DIARIO OFICIAL LA GACETA, 2004)

Para muchas empresas en el país la aplicación de las NIIF resultan muy complejas, ya que conlleva a invertir en tiempo, capacitaciones y otros recursos adicionales ,lo que implica que múltiples empresas no presenten su información financiera bajo estas normas, es por eso que el 25 de julio del 2009 mediante acuerdo No 4 publicado en la Gaceta, se fijan las NHOC, Normas hondureñas de contabilidad para pequeños medianos y grandes empresas que no están sujetas a las NIIF, con el objetivo de crear un marco contable, de alta calidad comparable, fiable, transparente y compatible con los estándares internacionales, para facilitar la toma de decisiones económicas, así como la adopción de normas de contabilidad específicas para operaciones con menor nivel de complejidad. (IASB, 2009).

En el sector público gubernamental los encargados de la elaboración y preparación de los estados financieros consolidados es responsabilidad de La Contaduría general de la república, establecido en el artículo No 100 de la constitución de la república , este órgano gubernamental elabora los estados financieros según lo establece la normativa y el marco regulatorio establecido, según la política contable especifica estados financieros consolidados y separados, reuniendo las ejecuciones de cada una de las dependencias del estado ya que cada una es responsable de brindar un informe de ejecución anual por cada presupuesto asignado a su dependencia , al reunir esta información se realizan los estados financieros consolidados lo que se conoce como ejecución del presupuesto general donde se detallan los principales sectores (SEFIN, 2023):

1. Sector administración central, está conformado por las instituciones de los poderes ejecutivo, legislativo, y judicial.
2. Sector de las instituciones descentralizadas, aquellas que brindan servicios de orden público.
3. Sector de instituciones de seguridad, como la policía nacional.
4. Sector de empresas públicas, financieras bancarias, como BANADESA
5. Sectores de empresas públicas financieras no bancarias, que conforman el presupuesto general del estado.
6. sector empresas públicas, universidades nacionales.

La consolidación del sector público implica la eliminación de transacciones de saldos por sectores y posteriormente entre la administración central, para la elaboración se requiere que los estados financieros de las controladoras estén preparados en la misma fecha que financiera que la

controladora, presentado conforme a un plan únicos de cuentas contables, se combinaran línea a línea, agregando las partidas que representen activos pasivos, patrimonio, ingresos, gastos de contenido similar. (SEFIN, 2023).

En Honduras los principales grupos económicos están integrados generalmente de una sola familia o redes familiares, en estos casos utilizan sus apellidos para denominar su grupo económico, pero todas sus compañías están integradas y consolidan su información a nivel corporativo.

Los principales grupos económicos que presentan Estados financieros consolidados en Honduras son las Instituciones Financieras es por eso por lo que la CNBS mediante circular CNBS No.039/2006, del 13 de octubre de 2006 presenta las Normas para la elaboración de Estados Financieros consolidados de los principales grupos financieros ,ya que la comisión nacional de banco y seguros es el ente principal de regular el sistema financiero en nuestro país, y emitir las normativas con el fin de velar por la estabilidad y solvencia del sistema , en la circular antes mencionada se establecen . La consolidación de los estados financieros es responsabilidad de la administración de la sociedad responsable estos deben ser preparados de manera comparativa plasmando el ejercicio anterior y el actual, utilizando los lineamientos y procesos establecidos en las presentes normas, en caso de que hubo en situaciones no previstas y reflejadas por estas disposiciones se deben aplicar a lo que detallan la normas internacionales de información financiera (NIIF), siempre y cuando no existan disposiciones legales particulares de las mismas para la aplicación en nuestro territorio nacional , en cuyo caso se aplicaran estas últimas, y relevando en las notas a os estados financieros consolidados esta situación. (SEFIN, 2023)

2.1.2 ANÁLISIS LOCAL

En la actualidad las empresas que conforman el Grupo MC utilizan diferentes softwares contables ICG Manager, SAP, e Infosweb, estos sistemas se han sido adecuando de acuerdo con las necesidades de cada una de las empresas, en el caso de MC Restaurantes este software es uno de los más utilizados y confiables en el rubro de restaurantes y franquicias.

2.1.2.1 PROCESOS CONTABLES ACTUALES.

Se presenta cierres contables mostrando los principales resultados financieros por empresa dentro de los 5 primeros días del mes siguiente posterior al mes de ejecución, se detallan a nivel de Estados Resultados, Estado de situación financiera, flujo de efectivo, y las integraciones de las principales cuentas contables como ser inventarios, cuentas por pagar, cuentas por cobrar, préstamos bancarios. Cada empresa presenta su información de manera individual la que posterior es revisada por la gerencia general en comité de rendición de cuentas, donde se analiza la rentabilidad de las empresas y sus resultados en el periodo.

Dentro de los principales procesos que se realizan en los cierres son:

1. conciliación de cuentas
2. Ajustes contables
3. Depreciaciones y amortizaciones.
4. cálculo de provisiones
5. revisión de ingresos y gastos
6. Generación de Estados Financieros.

.El importante para Grupo MC, poder poner generar esta información, ya que por las relaciones comerciales con las instituciones financieras, los bancos solicitan reportes de cifras para evaluar la posición financiera de la empresa y analizar su crecimiento de forma trimestral, sus estrategias comerciales, esto le permite a la empresa optar por líneas de crédito abiertas con mayor disponibilidad, ya que presentando esta misma información de forma individual por empresa la disponibilidad de flujo de efectivo y poder de negociación es menor y no logra lo necesario, para poder invertir en nuevos proyectos de inversiones, construcción de nuevos centros comerciales, aperturas de nuevos puntos de ventas a nivel nacional, compra de activos fijos, nueva maquinaria y también para capital de trabajo , con esta información se le brinda una seguridad al banco que la empresa podrá lograr cancelar sus deudas en el tiempo establecido, también la información es requerida por proveedores los cuales se negocian líneas de crédito y con negociaciones con nuevos clientes.

El proyecto se llevará a cabo mediante el software de origen salvadoreño Infosweb, este software se encargará de reunir cada una de las bases de datos de cada una de las empresas cuya sumatoria de las cuentas contables a nivel de mayores de todas las empresas generaran análisis de cifras, preparación de ratios financieros consolidados y generación de estados financieros consolidados para Grupo MC.

En esta base se deberá consolidar las cifras financieras de las diferentes unidades de negocios además para ser utilizada para el registro de eliminación de partidas entre partes relacionadas:

- ✓ Cuentas por Cobrar entre relacionadas
- ✓ Cuentas por Pagar entre relacionadas.
- ✓ Ventas / Costos
- ✓ Utilidad entre partes relacionadas.
- ✓ Inversiones en relacionadas.

Flujo de Proceso de consolidación Financiera.

1. El contador general de cada unidad realiza el cierre contable.
2. El contador de consolidación asignado será el encargado de validación de las principales partidas entre empresas relacionadas, elimina las principales partidas entre relacionadas y genera los estados financieros consolidados.
3. Se genera los reportes financieros principales.
4. La gerencia financiera analiza las cifras financieras, prepara ratios financieras por empresa y de forma consolidada.
5. La gerencia general y dirección analiza la información presentada por la gerencia financiera y toma las decisiones pertinentes para el futuro de la empresa.
6. Se procede a enviar la información financiera consolidada del grupo a los principales usuarios externos.

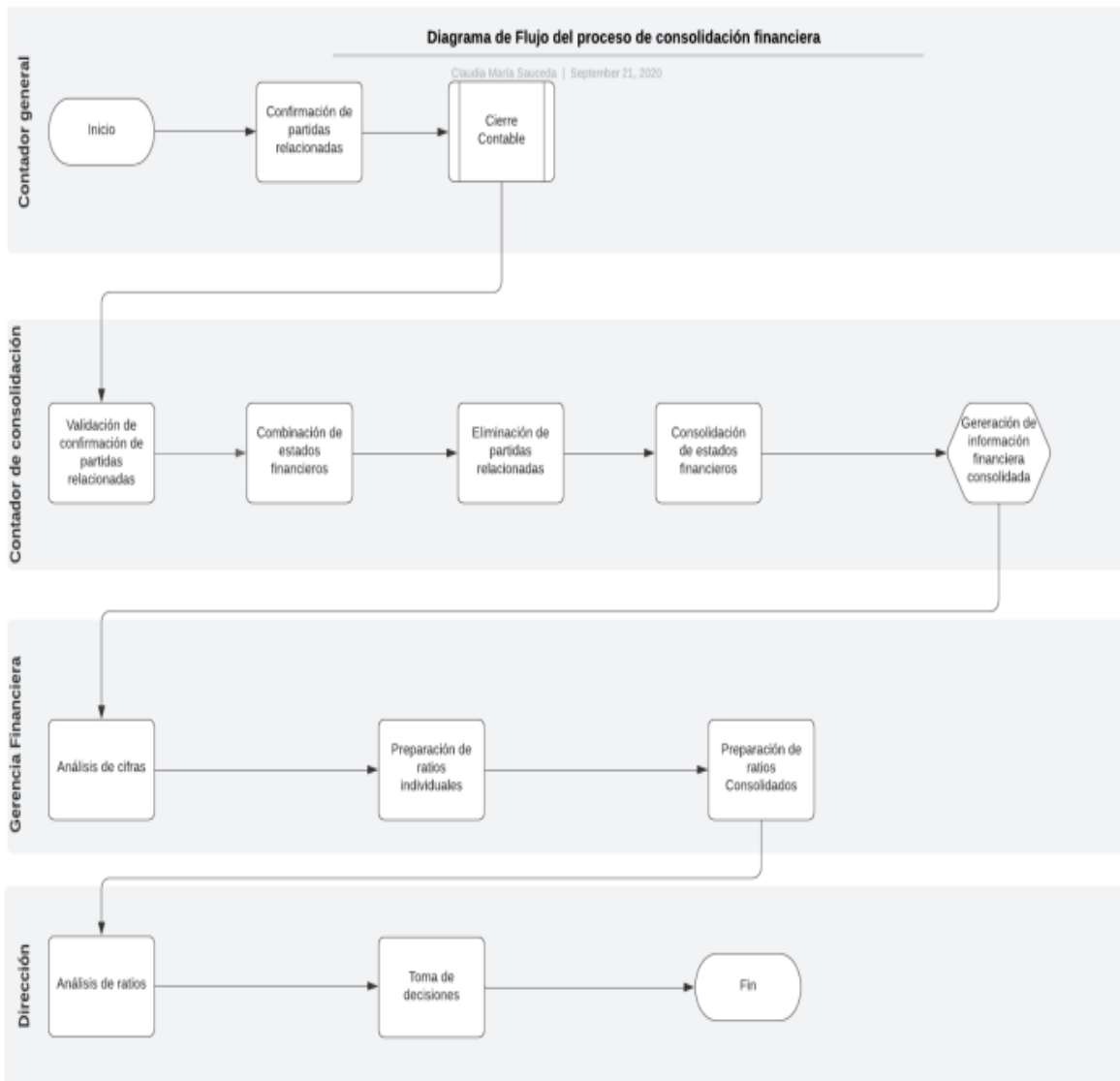


Figura 1 Diagrama de flujo de proceso de consolidación financiera

Fuente: Infosweb 2023

2.2 CONCEPTUALIZACIÓN

En el siguiente apartado se conceptualizan las principales variables en la investigación.

2.2.1 CONSOLIDACIÓN FINANCIERA

“La consolidación financiera implica combinar estados financieros de una empresa matriz con los de sus subsidiarias o filiales para presentar una imagen precisa y completa de las operaciones y la situación financiera de una entidad económica única”. (Brigham & Ehrhardt, 2013, pág. 840).

2.2.2 ESTADOS FINANCIEROS

Constituyen una representación estructurada de la situación financiera y del rendimiento financiero de una entidad. el objetivo de los estados financieros es suministrar información acerca de la situación financiera, del rendimiento financiero y de los flujos de efectivo de una entidad, que sea útil a una amplia variedad de usuarios a la hora de tomar decisiones económicas. (Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) 1, 2001, pág. 1).

2.2.3 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

“Son los estados financieros de un grupo, presentados como si se tratase de una sola entidad económica” (Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) 7, 2001, pág. 1).

2.2.4 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

“También conocido es un informe financiero que muestra la posición financiera de la empresa, muestra los recursos económicos de una entidad (activos), las reclamaciones contra los recursos (pasivos) y la diferencia residual entre estos (patrimonio neto)”. (Kieso, Weygandt, & Warfield, 2016, pág. 57).

2.2.5 ESTADO DE RESULTADOS

“El estado de resultados muestra los ingresos generados y los gastos incurridos durante un periodo específico de tiempo”. (Horngren, Sundem, & Schatzberg, 2018, pág. 74).

2.2.6 FLUJO DE EFECTIVO.

“El estado de flujo de efectivo proporciona información sobre el efectivo generado entradas y salidas durante un periodo de tiempo”. (Weygandt, J. J, Kimmel, P. D, & Kieso, D. E., 2018, pág. 590)

2.2.7 INDICADORES FINANCIEROS

“Los Indicadores financieros son relaciones matemáticas y estadísticas que ayudan a los analistas e inversionistas a evaluar y comparar la posición financiera de la empresa” (Gitman, Juchau, & Flanagan, 2015, pág. 107)

2.2.8 RENTABILIDAD

“La rentabilidad se refiere a la capacidad de una empresa para generar beneficios con respecto a los recursos invertidos.” (Brigham & Ehrhardt, 2013, pág. 97).

2.2.9 LIQUIDEZ.

Se refiere a la capacidad que tiene la empresa o la entidad la cumplir con sus obligaciones de pago en el corto plazo. es una medida importante que evalúa la disponibilidad y la capacidad de la empresa en convertir sus activos en efectivo de manera rápida y sin pérdidas significativas. (Gitman, Juchau, & Flanagan, 2015, pág. 81)

2.2.10 ENDEUDAMIENTO.

“La proporción de la deuda en relación con el capital o los activos de una empresa se refiere a la utilización de los recursos financieros prestados, como préstamos y bonos para financiar las operaciones y las inversiones de la empresa”. (Brigham & Ehrhardt, 2013, pág. 732).

2.2.11 BENEFICIOS OPERACIONALES.

“Se refieren a las ganancias generadas por una empresa como resultado de sus actividades operativas principales”. (Gitman, Juchau, & Flanagan, 2015, pág. 702).

2.3 TEORÍAS DE SUSTENTO.

En el siguiente apartado del estudio de investigación se presentan las principales teorías que respaldan el tema de Consolidación Financiera, conteniendo detalles específicos en cuanto a principios y normas internacionales aplicados, todas estas teorías son tratados con el fin de orientar y desarrollar los argumentos presentados en el estudio.

2.3.1 BASES TEÓRICAS.

2.3.1.1 NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF/IFRS

Son un conjunto de reglas principios y estándares que establecen la forma en que se deben preparar y revelar diferentes elementos financieros, como activos y pasivos, ingresos, gastos y patrimonio. (Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, 2001, pág. 1)

Estas normas fueron aprobadas por la unión europea el 01 de enero de 2005, fueron creadas por el consejo de normas internacionales de contabilidad (IASB), estas normas sirven para establecer los requisitos de reconocimiento, medición, presentación e información sobre las transacciones y hechos económicos que se registran en una entidad y que se reflejan en los estados financieros. (IASB, 2009).



Figura 2 Implementación de NIIF en el mundo

Fuente: IASB

Para el tema de estudio necesitamos la comprensión clara de estas normas como base teórica fundamental ya que son normas que se utilizan a nivel global para establecer principios consistentes de alta calidad para la presentación de estados financieros.

1. **NIIF 10:** Titulada “Estados Financieros Consolidados”, esta norma aborda la consolidación de estados financieros y proporciona orientación sobre como la entidad debe evaluar si tiene el control sobre una entidad subsidiaria, y como debe consolidar las actividades, los activos, pasivos, ingresos y gastos, para consolidar adecuadamente las entidades controladoras y las entidades controladas.
2. **NIIF 11:** Titulada “Acuerdos Conjuntos” aborda la contabilización en los cuales 2 o más partes tienen control conjunto sobre una actividad económica. Esta norma tiene como objetivo principal asegurar que los estados financieros reflejen adecuadamente los derechos y obligaciones de las partes en un acuerdo en conjunto, así como su participación en activos, pasivos, y resultados de las entidades.
3. **NIIF 12:** “Información a revelar sobre participaciones en otras entidades” esta norma proporciona a los usuarios financieros una visión clara y completa de las participaciones de una entidad en otras entidades, incluyen información sobre las políticas contables aplicadas, los intereses, los riesgos asociados, las transacciones significativas entre las empresas.

2.3.1.2 PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS

/PCGA.

Son un conjunto de normas y criterios que rigen la contabilidad y la presentación de información financiera, estas fueron establecidas por el Instituto Estadounidense de contadores públicos en el año 1929 y en la actualidad las directrices son controladas por el consejo de normas de contabilidad financiera (La Junta de Normas de Contabilidad Financiera, 2023).

Todos los principios son igual de importantes, ninguno tiene más relevancia sobre otro, sin embargo, existen 6 principios de carácter económico y patrimonial que son de importancia para algunos grupos económicos y que para el tema de investigación planteado se pueden mencionar:

1. **Principio de empresa en funcionamiento o gestión continua:** Este principio asume que la entidad seguirá funcionando y llevando a cabo sus actividades normales en un futuro.
2. **Principio de devengo:** El principio de devengo nos detalla que los ingresos se reconocen cuando se han ganado y se espera razonablemente su cobro, mientras que los gastos se reconocen en cuanto se incurre en ellos y se espera razonablemente su pago. Esto implica que los estados financieros reflejan adecuadamente las transacciones y eventos económicos que han ocurrido en un periodo de tiempo determinado, independientemente si se han recibido o pagado en efectivo
3. **Principio de uniformidad:** es uno de los principios fundamentales que rigen la elaboración de estados financieros, este principio establece que una entidad debe utilizar métodos contables consistentes en la preparación de estados financieros, esto implica aplicar consistentemente las mismas políticas contables y métodos de valoración en periodos sucesivos a menos que exista una razón válida para cambiarlos.
4. **Principio de prudencia:** bajo este principio se busca evitar el reconocimiento excesivo de activos o ingresos y la sobrevaloración de pasivos y gastos, al realizar estimaciones y provisiones conservadoras.

2.3.1.3 TEORÍA DE VALOR APLICADA A LA CONTABILIDAD

El enfoque clásico de la contabilidad fue acuñado por Adam Smith en 1776 en su obra las riquezas de las naciones, intentando explicar el valor de una mercancía con los factores de producción existentes en el momento, esta teoría sostiene que el valor de un bien o un servicio está

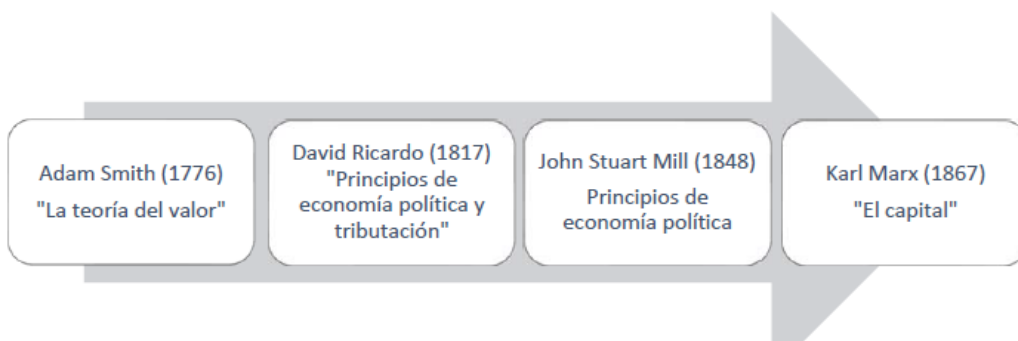


Figura 3 Autores que delimitan en un primer momento la teoría del valor

Fuente: (Cárdenas. 2020).

determinado por la cantidad de trabajo necesario para producirlo. (Smith, 1776), hay diversas versiones de la teoría del valor o varias teorías que podrían soportar los criterios valorativos adoptados a la contabilidad tanto en operaciones de consolidación como en las normales de información de los hechos económicos objetos del estudio.

2.3.2 METODOLOGÍAS APLICADAS

A continuación, se detallan algunos trabajos de investigación desarrolladas y relacionados con la consolidación de información financiera para los grupos empresariales y las metodologías aplicadas.

2.3.2.1 CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS. CASO: GRUPO FONAFE.

En esta investigación realizada en Perú se determinó establecer como objetivo principal de su trabajo la medida en que la adopción de la NIIF 10, influye en la presentación de estados financieros consolidados, utilizando como base teórica la Norma Internacional de Contabilidad NIC-27, adicionalmente se tomaron en cuenta resoluciones y normativa emitida por el gobierno de Perú relacionados con la consolidación contable. (Aldana, Medrano, 2016)

2.3.2.2 CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE UN GRUPO PUBLICITARIO BAJO ENFOQUE DE NIIF PARA LAS PYMES

En este estudio se establece el proceso de consolidación de estados financieros bajo el método de costo recomendado por la NIIF para PYMES, en el cual se concluyen que la mayoría de los grupos empresariales no contabilizan adecuadamente sus inversiones en subsidiarias ya que utilizan el método de participación que actualmente no está permitido por las NIIF. (Rivera, Rosales, 2015).

2.3.2.3 ANÁLISIS DE LA APLICACIÓN DE LA NIIF 10. CASO: ECOPETROL

Esta investigación realizada en Colombia establece como base la NIIF 10, correspondiente a la consolidación de estados financieros de la empresa Ecopetrol S.A., frente al marco normativo actual en Colombia, fundamentalmente en esta Norma contable , cuyo resultado concluyó que la empresa cumple con los parámetros y requisitos en cuanto al cumplimiento de los principios y

objetivos para la preparación de y presentación de estados financieros controlados cuando esta tiene el control y poder sobre sus subsidiarias y sociedades conjuntas. (Ceballos, Borjas, 2022)

2.3.3 INSTRUMENTOS APLICADOS.

Con el objetivo de conocer los instrumentos utilizados para desarrollar los estudios realizados sobre la consolidación de información financiera se detallan.

2.3.3.1 CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS. CASO: GRUPO FONAFE.

En esta investigación realizada en Perú por Alda y Medrano en 2016, utilizaron los siguientes instrumentos para recolección de datos:

Técnicas.

- ✓ **Observación:** Utilizada para tener en cuenta la realidad por medio de la observación de los hechos y de esta manera elaborar conclusiones del tema.
- ✓ **Encuesta:** Por medio de esta técnica se obtuvo datos de varias fuentes, esta información puede ser registrada, sintetizada y tabulada.
- ✓ **Análisis documental:** Mediante esta técnica se realizó una revisión de la lectura de la información recopilada y su respectivo análisis. Para posteriormente formular conclusiones e hipótesis respectivas

Instrumentos.

- ✓ **guía de observación:** Como elemento fundamental en el proceso de investigación y el uso sistemático de los sentidos en búsqueda de los datos necesarios.
- ✓ **cuestionario:** es útil para la recolección de datos se cuantifico la información recolectada.
- ✓ **guía de análisis documental:** Técnica de representación de contenido de los documentos en un sistema documental realizado, principalmente para que puedan ser recuperados cuando sean necesarios.

2.3.3.2 CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE UN GRUPO PUBLICITARIO BAJO ENFOQUE DE NIIF PARA LAS PYMES

En esta investigación en El Salvador, utilizaron la técnica de recolección de información mediante uso de libros, tesis, y la aplicación de instrumentos como cuestionarios, los cuales al ser recolectados se procesaron los datos obtenidos y se realizaron las conclusiones respectivas.

2.3.3.3 ANÁLISIS DE LA APLICACIÓN DE LA NIIF 10. CASO: ECOPETROL

En esta investigación en Colombia se utilizó como técnica el análisis llevado a cabo mediante la revisión y en la preparación de la información contable y financiera, mediante instrumentos de guías de observación.

2.4 MARCO LEGAL.

El marco legal aplicable en Honduras en cuanto a la consolidación financiera se encuentra principalmente en las Normas Internacionales de información financiera (NIIF) adoptadas por el consejo nacional de supervisión del sistema Financiero (CONASSIF).

La ley del mercado de valores establece las disposiciones generales relacionadas con la presentación de estados financieros consolidados por parte de las entidades sujetas a jurisdicción, estos principios y normas contables internacionales adoptados por Honduras.

Por otro lado, las NIIF emitidas por el consejo de normas internacionales de contabilidad (IASB), este conjunto de normas de aplicación global para consolidación.

En Honduras, el CONASSIF es el encargado de adoptar y promover el cumplimiento de las normas NIIF en el sector financiero y en otras entidades sujetas a supervisión.

En 2007 se aprobó el reglamento de la ley sobre normas de contabilidad y auditoría, cuyo objetivo fue aclarar y coordinar la aplicación de las NIIF y las NIAS y su relación con las leyes mercantiles, financieras fiscales de la república. En Honduras no existe un reglamento como tal que regule la consolidación financiera para todos los grupos económicos, los únicos que son regulados son las instituciones financieras las cuales son supervisadas por la CNBS.

CAPITULO III METODOLOGÍA

“El marco metodológico es un conjunto de pasos y procedimientos lógicos que se siguen en una investigación científica para abordar los objetivos planteados, con el fin de obtener resultados confiables y validos” (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 345)

En el presente apartado se definen las principales metodologías aplicadas el enfoque de la investigación, alcance del estudio, así como los principales instrumentos y técnicas aplicadas para la recolección de información necesarias para el proyecto consolidación de estados financieros.

3.1 CONGRUENCIA METODOLÓGICA.

“La congruencia es el análisis lógico y metodológico de la unidad de estudio, la relación que existe entre las variables dependientes e independientes, el problema de investigación, las preguntas, los objetivos e hipótesis planteadas” (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 65)

3.1.1 MATRIZ DE CONGRUENCIA METODOLÓGICA

La matriz de congruencia metodológica nos permite conocer el nivel de congruencia que existen entre todos los diferentes elementos de la investigación, se integran directamente los objetivos y el problema ya que la integración de estos es la base de la investigación, para comprender y evaluar la coherencia y la conexión lógica de estos, así mismo se detallan las variables de estudio.

A continuación, se presentan la congruencia del tema de investigación, principal problema, preguntas de investigación y la coherencia entre las principales variables del estudio y los objetivos planteados.

Tabla 2 Matriz metodológica

Titulo	Problema	Preguntas de investigación	Objetivos		Variables	
			General	Específicos	Independientes	Dependiente
Análisis de la situación financiera de grupo MC, mediante la implementación de estados financieros consolidados.	¿Cuál es la situación financiera de Grupo MC, considerando la consolidación de los Estados Financieros generados por cada una de las empresas que lo integran?	¿Cuáles son las condiciones actuales de los sistemas contables que operan las diferentes empresas que conforman el Grupo MC?	Determinar la situación financiera del Grupo MC, S.A., considerando la consolidación de todos los estados financieros generados por cada una de las empresas que lo integran.	Determinar las condiciones actuales de los sistemas contables que operan en las diferentes empresas que conforman el Grupo MC.	Procesos de integración financiera	Situación Financiera del Grupo MC
		¿Cuáles son los procesos más sensibles dentro de las empresas que dificultan la integración financiera del grupo MC?		Identificar cuáles son los procesos más sensibles dentro de las empresas que dificultan la integración financiera del grupo MC		
		¿Cuál será el beneficio que obtendrá el grupo MC al contar con estados financieros consolidados?		Determinar cuál será el beneficio que obtendrá Grupo MC, al contar con estados financieros consolidados.	Costos operacionales y propuesta de implementación	
		¿Cuál es el costo operativo y la posible propuesta que conllevara la implementación del proceso de consolidación de estados financieros para el Grupo MC?		Determinar cuál será el costo operativo y elaborar una propuesta para la implementación del proceso de consolidación estados financieros consolidados para Grupo MC		

Fuente: Elaboración propia

3.1.2 ESQUEMA DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO

En este apartado se definen las principales variables de estudio.

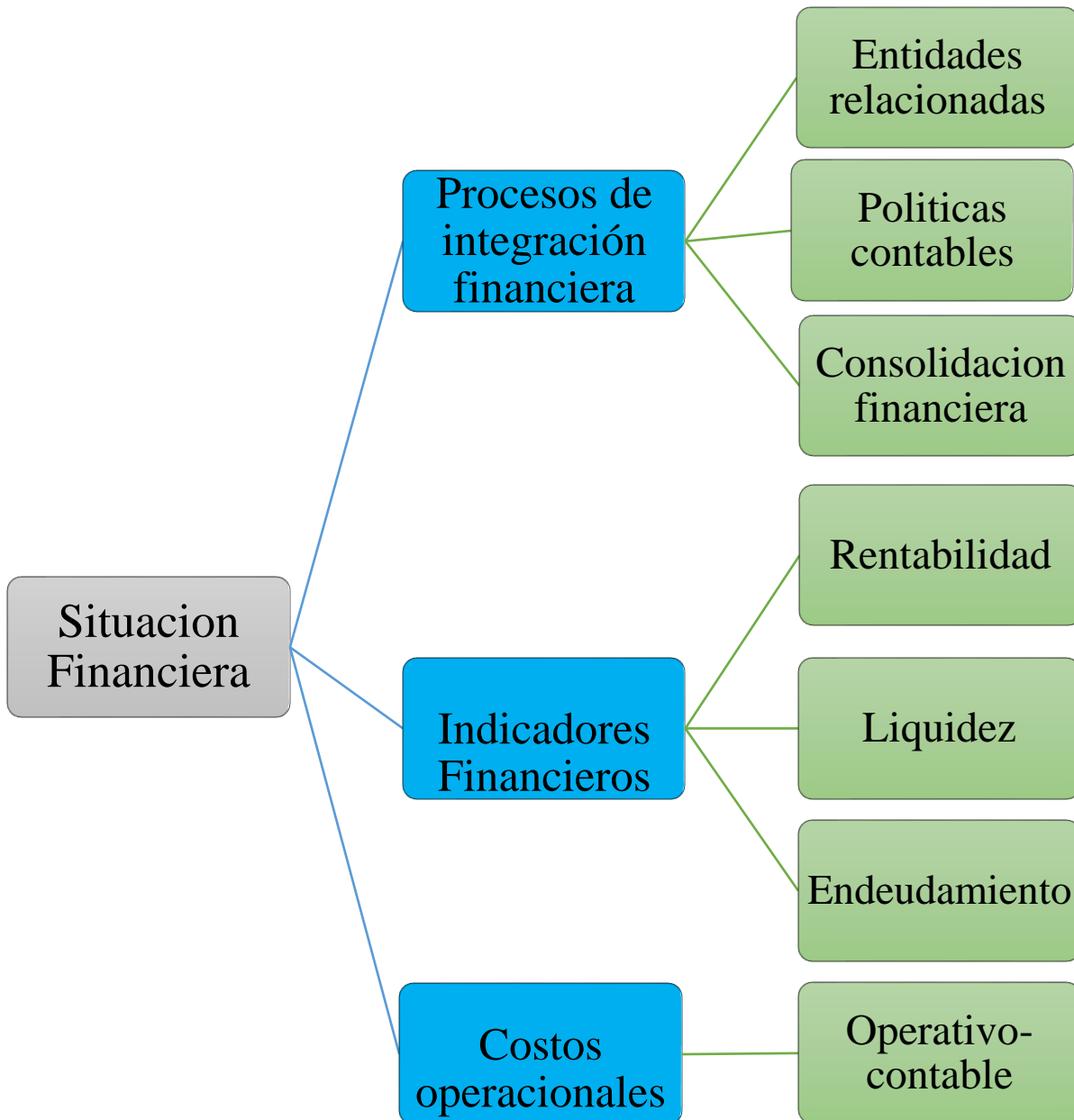


Figura 4 Esquema de las variables de estudio

Fuente: Elaboración Propia

3.1.3 OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

En el presente apartado se muestran las variables que se definieron en el tema de investigación consolidación financiera, determinando los indicadores y unidades de medida.

Tabla 3 operacionalización de las variables

Variable Dependiente	Variables independientes	Definición		Dimensiones	Indicadores	Estrategia	
		Conceptual	Operacional			ítems	Estrategia
Situación Financiera del Grupo MC	Indicadores Financieros.	Herramientas que se diseñan utilizando la información financiera de la empresa, y son necesarias para medir la estabilidad, la capacidad de endeudamiento, la capacidad de generar liquidez, los rendimientos y las utilidades de la entidad, a través de la interpretación de las cifras, de los resultados y de la información en general.	Es una unidad de medición que permiten evaluar el rendimiento de procesos medibles como rentabilidad, liquidez, endeudamiento etc.	Rentabilidad	- ROE: Retorno sobre el Capital. - ROA: Retorno sobre los Activos	N/A	Análisis de los Estados Financieros
				Liquidez	- Razón Corriente.		
					-Prueba Acida.		
				Endeudamiento	Apalancamiento		
	-Cobertura de Servicio de Deuda						
	Procesos de Integración Financiera	Es una técnica que se emplea para llevar a cabo la contabilidad de todo un grupo de sociedades, con el objetivo de elaborar unas cuentas anuales completas y únicas en las que queden plasmadas las actividades económicas de cada una de las empresas pertenecientes al grupo. De esta manera, las organizaciones son capaces de disponer de una visión global y real acerca de su situación financiera.	Proceso que Consolida la Información Financiera de cada una de las empresas de un grupo empresarial	consolidación Financiera	-Calidad de datos -Mejora en la toma de decisiones	¿Cuál es el procedimiento actual para consolidación financiera?	Entrevista
				políticas contables	Manuales de procesos	¿El proceso está documentado?	
						¿Qué tipos de procesos son? ¿Cuáles son los más importantes?	
Procesos críticos				Operativos	¿Cuáles llevan más tiempo?		
	¿Cuáles son los más sensibles?						

Continuación Tabla 2 Operacionalización de las variables2

Variable Dependiente	Variables independientes	Definición		Dimensiones	Indicadores	Estrategia	
		Conceptual	Operacional			Ítems	Estrategia
Situación Financiera del Grupo MC	Beneficios operacionales	Se refieren a las ventajas o mejoras que se obtienen en el ámbito de las operaciones de una organización. Estos beneficios suelen estar relacionados con la eficiencia, la productividad y la calidad de las operaciones.	Mejoras en los procesos que resulten en una mayor productividad en la empresa.	Operativo-Contable	Mejora de tiempo de entrega en los procesos	¿Cuáles serán los mayores desafíos o barreras enfrentados al buscar mejorar los beneficios?	Entrevista
					Mejora de la calidad de la información	¿Cuál será el impacto de los beneficios operacionales ?	
					Aumento en la productividad.	¿Qué acciones o estrategias se implementará n para lograr esos beneficios operacionales ?	
					Mayor flexibilidad y agilidad.		

Fuente: (Elaboración propia)

3.1.4 HIPÓTESIS

“Las hipótesis son guías de investigación o estudio. Las hipótesis indican lo que tratamos de probar y se definen como las explicaciones tentativas del fenómeno investigado. se derivan de la teoría existente y deben formularse a manera de preposiciones.” (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 104).

Hi: Los estados financieros consolidados puede mejorar la eficiencia en la presentación de información financiera al eliminar duplicidades y permitir una visión más completa de la situación financiera del grupo.

Ho: Los estados financieros consolidados no puede mejorar la eficiencia en la presentación de información financiera al eliminar duplicidades y permitir una visión más completa de la situación financiera del grupo.

3.2 ENFOQUE Y MÉTODOS

3.2.1 ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.

El enfoque de la investigación será mixto, lo que “implica un conjunto proceso de datos de recolección, análisis, y vinculación de datos cuantitativos y cualitativos en un mismo estudio o una serie de investigaciones para responder a un planteamiento del problema”. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 118)

El tema de estudio incluye la información cuantitativa financiera y cualitativa de Grupo MC.

3.2.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN

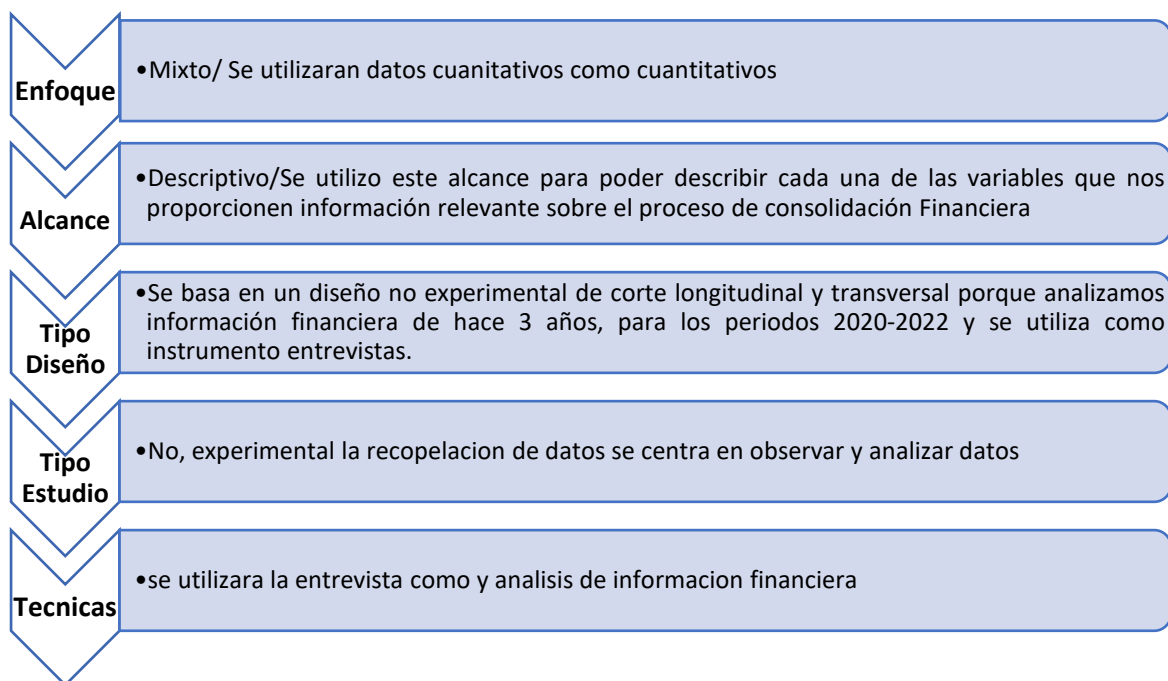


Figura 5 Diseño de la investigación

Fuente: Elaboración propia

3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

3.3.1 UNIDAD DE ANÁLISIS

Una unidad de análisis se define es el elemento individual que es seleccionado y analizado durante una investigación, puede ser una persona, un grupo social, una organización o cualquier

otro objeto que se elija para el estudio, la selección de la unidad de análisis depende de los objetivos de la investigación y del enfoque metodológico utilizado. (Babbie, 2013, pág. 117) .

La unidad de análisis de la presente investigación es la información financiera histórica del Grupo MC.

3.3.2 POBLACIÓN.

Una población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones” Es la totalidad del fenómeno a estudiar, donde las entidades de la población poseen una característica común la cual se estudia y da origen a los datos de la investigación. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 135)

La población tomada en el estudio son los datos financieros de cada una de las empresas que conforman el Grupo MC para los periodos históricos., se analizaran las cifras financieras de los 3 años más recientes.

Además, se plantea como objeto de estudio los 4 contadores administrativos de cada una de las empresas, ya que sus funciones juegan un papel muy importante en el proceso de consolidación Financiera y el Gerente financiero corporativo.

3.3.3 MUESTRA

“Se define muestra como un subconjunto de la población seleccionada para ser investigada con el objetivo de obtener sobre toda la población”. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 136))

Dada las condiciones del estudio y que la información objeto corresponde a los datos financieros de los últimos 3 años y que es una información manejable y reducida para lo cual no se realiza muestreo, considerando innecesaria la aplicación de muestra y si la aplicación de censo. Como muestra para la entrevista será cada uno de los 4 contadores principales de las empresas y el gerente financiero corporativo del grupo.

3.4 TÉCNICAS, INSTRUMENTOS Y PROCEDIMIENTOS APLICADOS

En el siguiente apartado se definen y establecen las técnicas, instrumentos y procedimientos aplicados requeridos para el estudio:

3.4.1 TÉCNICAS

Se refieren a los procedimientos específicos utilizados para recolectar y analizar los datos de estudio de una, las técnicas son herramientas prácticas y metodológicas que permiten tener información relevante y confiable para responder a los objetivos de investigación. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 138))

En la investigación las técnicas a utilizar serán la entrevista y el análisis de datos.

3.4.1.1 ENTREVISTA

“La entrevista se define como una técnica de recolección de datos que implica una interacción directa y estructurada entre el investigador y el participante, con el objetivo de obtener información relevante y significativa sobre un tema de investigación específico” (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 141).

Se aplicaron 2 entrevistas, una a los principales contadores del grupo y otra dirigida al gerente financiero, mediante el uso de un cuestionario semiestructurado, ver Anexo I y II.

3.4.1.2 ANÁLISIS DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

“Implica la evaluación sistemática y detallada de los estados financieros de una empresa, este análisis tiene como objetivo comprender la salud financiera, su desempeño pasado y presente, así como las perspectivas futuras”. (Palepu & Healy, 2013, pág. 21).

Procedimiento. Recopilación de los estados financieros relevantes de las empresas, como balance general, estado de resultados para su análisis, los cuales se descargan de cada ERP y se guardan en hojas de cálculos de Excel, los cuales son analizados mediante cálculo de razones financieras, ver Anexo III.

3.4.2 INSTRUMENTOS

“El instrumento se define como una herramienta o medio utilizado en la recolección de datos durante un estudio de investigación”. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 141)).

3.4.2.1 ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

“Proporcionan un conjunto inicial de preguntas o temas que guían la entrevista, pero también permiten una exploración amplia y flexible de los temas de interés y la oportunidad para que los participantes compartan sus propias experiencias y expectativas”. (Creswell, 2013, pág. 143).

Pudiendo realizar preguntas a nivel general con cada contador ya que la operatividad de las empresas de acuerdo con su rubro es diferente, tales como, ¿Qué procesos intervienen en la consolidación de la información financiera? ¿Cuáles le dificultan? o ¿qué información le genera mayor tiempo de procesamiento?, que nos cuente sus experiencias.

Procedimiento.

1. Antes de comenzar con la aplicación de la entrevista fue necesario diseñar el instrumento de medición, esto implicó definir los objetivos de la entrevista, determinar las preguntas y estructurar la guía basándose en medir cada uno de los objetivos del estudio y las variables de investigación.
2. Se seleccionaron los participantes claves para aplicación de la entrevista en este caso los contadores de cada empresa y el Gerente financiero.
3. Se explicó el propósito de la investigación a cada participante.

3.4.2.2 ANÁLISIS DE DATOS

Recolectar la información financiera de las diferentes empresas que conforman Grupo MC de los últimos 3 años, tanto como estados de resultados, Estados de situación Financiera, y toda la información financiera relevante para el estudio, los cuales se encuentran en los distintos ERP contables que manejan cada una de las empresas para su posterior análisis, se calcularán mediante razones financieras dentro de las principales, liquidez, rentabilidad, deuda, estas se harán con fórmulas en hojas de Excel cuyo resultado será analizado y determinar la situación financiera.

3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN

Las fuentes de información que se utilizaran en este estudio de dividen en primarias y secundarias las cuales se definen como:

3.5.1 FUENTES PRIMARIAS

“Las fuentes primarias se refieren a datos, información, o documentos originales que se generan o se recopilan directamente de las fuentes de origen. Estas fuentes proporcionan una perspectiva de primera mano y suelen ser consideradas como evidencia directa”. (Fraenkel & Wallen, 2009, pág. 86).

Las fuentes primarias de información para el estudio de consolidación de Estados Financieros pueden incluir:

1. Informes anuales y estados financieros de las empresas que integran la consolidación.
2. registros contables internos.
3. Políticas contables y manuales de consolidación de estados financieros.
4. Entrevistas con el personal clave.

3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS.

“Las fuentes secundarias son informes o interpretaciones escritas o grabadas que se basan en las fuentes primarias y que ofrecen una descripción o explicación del fenómeno estudiado”, (Neuman, 2006, pág. 86).

Las fuentes secundarias de información para el estudio de consolidación de Estados Financieros pueden incluir:

1. Libros y manuales académicos.
2. Artículos de revistas científicas
3. Tesis
4. Bases de datos académicas
5. Sitios web y especializados y recursos en línea.

CAPITULO IV RESULTADO Y ANÁLISIS.

En el siguiente apartado se presentan los resultados y el análisis de la investigación llevada a cabo, en torno al tema consolidación financiera, para recopilar los datos necesarios se utilizó como instrumento la entrevista semiestructurada y el análisis financiero mediante razones financieras, la primera permitió explorar de manera detallada las opiniones y perspectivas de los participantes, se eligió método de recolección de datos debido a su flexibilidad y capacidad para obtener información rica y significativa, la segunda permitió realizar un análisis de la situación financiera de Grupo MC de forma individual por cada una de las empresas y de manera consolidada mostrándolas como una sola entidad.

4.1 INFORME DE PROCESOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.

4.1.1 PROCESO DE APLICACIÓN DE ENTREVISTAS.

El proceso de entrevistas se llevó a cabo de forma presencial en las oficinas de Grupo MC, para lo cual se programó realizar de forma individual cada una de las entrevistas a los 4 principales contadores generales de cada una de las empresas incluidas en el proceso de consolidación., así mismo se realizó una entrevista con el Gerente Financiero del grupo que asume la responsabilidad de Gerente corporativo, los principales participantes en las entrevistas fueron:

1. Hever Ordoñez: Contador General Dtodo y MC.
2. Alex Ramirez: Contador General Mc Chiken
3. Gloria Aguilar: Contador General SESA
4. Reyna Lagos: Contadora de Moda e Inversiones Unión.
5. Paola Avilez: Gerente Corporativo Administrativo y Financiero.

Las entrevistas se realizaron entre la semana 22, del año 2023, con duración aproximada de 20 a 25 minutos cada una, en las cuales se definió lo siguiente: Objeto de la entrevista: se detalló cual era el objetivo principal de la entrevista, y se explicó el proceso contable en términos de consolidación y el objetivo del proyecto dentro la empresa.

Se realizaron 2 formularios de entrevistas: uno aplicable a los contadores con seis preguntas principales y un formulario de tres preguntas para el Gerente Financiero.

4.1.2 PROCESO DE ANÁLISIS FINANCIERO.

El análisis se realizó mediante el cálculo y resultado de las principales razones financieras como ser rentabilidad, liquidez y deuda de las 6 empresas del grupo de forma individual y un análisis de manera consolidada para evaluar la situación financiera y el rendimiento de la empresa, para el cálculo se utilizaron los Estados de situación financiera o balance general y los Estados de Resultados por cada una de las empresas correspondientes de los 3 años anteriores más recientes en este caso para los años 2020,2021,2022, las principales razones utilizadas fueron:

Tabla 4 Razones Financieras

Razones de Rentabilidad	ROE = Beneficio neto de la empresa
	Fondos propios
	ROA = Beneficio neto
	Activo total de la empresa
Razones de liquidez	Razón corriente = Activo corriente
	Pasivo corriente
	Prueba Acida = (Activo corriente-Inventarios)
	Pasivo corriente
Razones de deuda	Apalancamiento = Pasivo total
	Patrimonio neto
	Cobertura de servicio de deuda = Activo total * UAI
	Patrimonio neto EBITDA

Fuente: (Elaboración Propia).

4.2 RESULTADOS Y ANÁLISIS DE LAS TÉCNICAS APLICADAS

En la presente sección se presentan los resultados y análisis derivados de la aplicación de las diversas técnicas durante la realización de las entrevistas y el análisis financiero de Grupo MC, los resultados presentados pretenden ser una herramienta útil para el desarrollo del estudio.

4.2.1 CONDICIONES SISTEMAS CONTABLES ACTUALES.

Los principales sistemas contables que se utilizan en la actualidad se detallan a continuación:

1. ICG Manager/ML, MC Restaurantes, DT
2. SAP/ Unión, Moda
3. Infosweb/ SESA

Tabla 5 Resultados de entrevistas a los contadores generales

Pregunta	Respuestas			
	Contador 1	Contador 2	Contador 3	Contador 4
¿Cuál es el sistema contable que utiliza la empresa para la que labora y cuáles son sus condiciones actuales?	El sistema contable que utiliza la empresa se llama ICG Manager y es un sistema que a nivel de restaurantes permite llevar muy bien el control de los inventarios también permite llevar un control de Activos Fijos y llevar separados por puntos de venta la información y llevar un control de cada uno y además poder generar de manera automática todos los estados financieros.	Sistema contable ICG MANAGER, actualmente no cuenta con toda la reportaría necesaria, existen reportes que se elaboran vía Excel (Balance general, conciliaciones, por mencionar algunos), tiene mucha oportunidad de mejora.	Actualmente estamos utilizando el sistema contable SAP, la implementación fue a diciembre del 2022 y anteriormente utilizábamos Peach Tree, dicho sistema se dejó de utilizar por capacidad de almacenaje	Infosweb

Fuente: (Elaboración Propia).

Los sistemas contables varían, en el caso de las empresas que utilizan el sistema ICG este no brinda la reportaría adecuada como ser Balance General , conciliaciones bancarias por lo cual se deben realizar procesos manuales , en el Caso de SAP la contadora detalla que el principal inconveniente es que la implementación de este sistema es reciente y tuvieron que migrar de un anterior sistema en diciembre del 2022, por lo que aún se continua trabajando con los reportes requeridos para un cierre por ejemplo estado de resultados por centros de costo, esto podría presentar un desafío en torno a la consolidación de las cifras financieras.

4.2.2 PROCESOS MÁS SENSIBLES DENTRO DE LAS EMPRESAS QUE DIFICULTAN LA INTEGRACIÓN FINANCIERA.

La integración Financiera puede requerir de enfocarse más en ciertos procesos internos que son más sensibles, es por eso por lo que se identifican cuáles son estos procesos para brindar la atención adecuada.

Tabla 6 Resultados a las entrevistas contadores generales

Pregunta	Respuestas			
	Contador 1	Contador 2	Contador 3	Contador 4
¿Cuál es el proceso de cierre contable que realiza?	El proceso de cierre contable se inicia en los últimos días de cada mes y finaliza en el quinto o sexto día del mes siguiente y consiste en conciliar las cuentas por pagar y Proveedores, revisar las afectaciones del gasto en cada punto de venta, realizar las conciliaciones bancarias etc., elaboración de los estados financieros, se hace uno del mes actual, uno acumulado y otro detallado por cada punto de venta, se envían y posterior se revisan.	Estado de resultados (Ingresos, costos, gastos, depreciaciones y gasto financieros, ISR) Balance General (Bancos, inventarios, otros activos, cuentas por pagar, préstamos, cuentas de patrimonio) de cada uno sus respectivos auxiliares y finalizando con presentación de la balanza de comprobación. Se definen cada uno de los procesos a seguir, existe comunicación con cada una de las áreas responsables solicitando entrega de información en el tiempo oportuno para obtener los resultados en el tiempo deseado por la organización.	El proceso es la revisión y cuadro de todas las cuentas contables que lo integran, el mismo se valida en el sistema contable Vrs documentación.	Registros diarios de créditos de clientes, transferencias entre afiliadas y consolidación de cuentas contables.
¿Cuáles son los procesos más importantes y cuánto tiempo tarda en realizarlos?	Los principales procesos que realizo son los registros diarios de Ventas, Gastos, pago a proveedores etc., y se realizan diariamente, pero más importante realizar los estados financieros que se realizan en el cierre a final de cada mes, pero para esto se tienen que realizar todas las demás revisiones y registro antes mencionados.	Cada proceso conlleva su importancia respectiva, pero si es necesario mencionar los más tediosos sería los cuadros de obligaciones financieras (préstamos) y cuadros de inventarios.	Los más importantes son los cuadros de préstamos, conciliaciones bancarias, validación de ingresos (CxC) y gastos (CxP) y elaboración de partidas de cierre contable y por último armar los reportes de presentación en Excel, el tiempo se lleva de 3 a 5 días.	Registro de cartera de clientes, en créditos por tipos de clientes, revisión de estados de cuenta y consolidación diaria.

Continuación Tabla 7 Resultados a las entrevistas contadores

Pregunta	Respuestas			
	Contador 1	Contador 2	Contador 3	Contador 4
¿En un proceso de implementación de estados financieros consolidados cuales cree usted como contador que serían los procesos internos para su empresa, que representarían una dificultad y por qué?	La mayoría de los procesos presentarían una dificultad ya que todas las empresas manejan un rubro diferente, por ejemplo, Restaurantes, Maquila, Inmobiliarias, tiendas de ropa etc., por lo que el proceso de inventarios es diferente, por el tiempo de rotación de la mercadería, también son diferentes sistemas contables ya que todas utilizan el sistema que más se adecue a su rubro.	Realmente conocer el proceso adecuado, que la acumulación de información a cierta fecha realmente sea la correcta al presentarlo en los estados financieros consolidados, elaborar una base de datos idónea para que todo resulte como se espera. Si presentamos una información incorrecta, se tomarán las decisiones incorrectas.	Las dificultades es tener un sistema contable integrado que le realice los reportes financieros automáticos y que sea un reporte generalizado para todas las empresas, ya que los catálogos contables difieren.	La revisión de las cuentas contables por cobrar y pagar y su eliminación. revisión de Inversiones Utilidades, determinación de la participación de mi empresa en la operatividad

Fuente: (Elaboración Propia).

En común los contadores detallan que los procesos de cierres contables comienzan en los últimos días del mes corriente entre 5 días antes de finalizar este y debe finalizar entre los primeros 5 días a 6 días del siguiente mes los principales procesos son el registro contable de cada cuenta, revisiones de ingresos y detalle de cada integración de los gastos cuentas por cobrar, pagar, inventarios, préstamos y generación de los principales estados financieros, si bien todos los procesos que se realizan son de importancia pero al mencionar algunos en los que se realiza mayor énfasis es en la parte de la deuda financiera en este caso los préstamos, cuadro de inventario para las empresas que manejan y conciliación de cuentas entre empresas relacionadas.

También detallan que actualmente no está establecido un proceso de implementación financiera el proceso es manual y adicional a esto mencionan que algunos de los principales desafíos para este proceso es que las empresas operan en rubros diferentes y sus catálogos contables difieren, empresas como Unión y SESA no manejan inventarios como tal, sino que manejan una cartera de clientes.

4.2.3 COSTO OPERATIVO DE IMPLEMENTACIÓN.

Los costos que conllevan en un proceso de consolidación van desde lo económico a lo operativo, se identifican cuáles son los principales.

Tabla 8 Resultados entrevistas Gerente Financiero.

Pregunta	Respuestas
	Gerente Financiero
¿Cuál cree que serán los principales costos operativos que la empresa incurrirá en el proceso de implementación de Estados Financieros consolidados?	<p>-Software de consolidación, inversión aprox \$2,500.00</p> <p>-Honorarios consultoría \$2,000.00</p> <p>-Costos de implementación del ERP: El proceso de implementación de un nuevo ERP conlleva gastos asociados, como la adquisición de licencias de software, la contratación de servicios de consultoría, el entrenamiento del personal y la personalización del sistema para adaptarlo a las necesidades de la organización.</p> <p>-Costos de capacitación y entrenamiento: Con la implementación de un nuevo ERP, es necesario capacitar al personal en el uso adecuado del sistema y en los nuevos procesos operativos. Estos costos incluyen la contratación de capacitadores, la organización de sesiones de entrenamiento y la dedicación de tiempo del personal para participar en estas actividades.</p> <p>-Costos de soporte y mantenimiento: Después de la implementación del nuevo ERP, es necesario contar con un equipo de soporte técnico y expertos en el sistema para resolver cualquier problema que pueda surgir y garantizar su correcto funcionamiento. Estos costos incluyen la contratación de personal adicional o la externalización de servicios de soporte técnico.</p>

Fuente: (Elaboración Propia).

Para la gerencia financiera los costos operativos de implementación incluyen costos iniciales, como ser adquisición de software en este caso asciende \$4,500.00, así como gastos en capacitación, recursos humanos asignación de personal y tiempo para ejecutar el proceso de consolidación.

4.2.4 BENEFICIOS OPERACIONALES EN UN PROCESO DE CONSOLIDACIÓN FINANCIERA

Tabla 9 Resultados entrevistas Contadores Generales

Pregunta	Respuestas			
	Contador 1	Contador 2	Contador 3	Contador 4
¿Cuál cree que será el impacto de los beneficios operacionales, al presentar estados financieros consolidados?	De poderse realizar y llevar consolidados los estados financieros el principal impacto sería poder ver de forma global la información de todo el	Entendemos que la finalidad de los EF es obtener un análisis más rápido y oportuno para toma de decisiones	La entrega de la información financiera sería más oportuna para una correcta toma de decisiones y	Si se quiere mostrar el rendimiento del grupo conocer sus activos pasivos estratégicamente esto permite tener

	grupo, aunque considero que por ser todas de diferente rubro igual se necesitaría poder ver cada una de manera individual como actualmente se hace por los que no sería tan grande el impacto que tendría el consolidar los estados financieros.	como grupo, darse cuenta donde debe ser necesario implementar mejoras, conocer las debilidades, así como las fortalezas de la corporación.	conocimiento del negocio en marcha. Ya que al tener un sistema integrado no sería necesario esperar a que el contador arme los reportes manuales para conocer las cifras financieras	una evidencia de la estructura financiera de manera global e identificar los puntos financieros de mejora en sus rendimientos financieros.
--	--	--	--	--

Fuente: (Elaboración Propia).

Para los contadores que son los principales operadores de la información, poder generar sus estados financieros de forma automática sin realizar procesos manuales, ver una información global y estructurada y conocer las debilidades y fortalezas del grupo como tal.

Tabla 10 Resultados Entrevista Gerente Financiero

Pregunta	Respuestas
	Gerente Financiero
¿Cuáles serán los principales beneficios operacionales que obtendrá la empresa con la implementación de estados financieros consolidados?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Automatización de la información financiera. 2. Agilización de los procesos. 3. Información general del grupo para toma de decisiones sobre inversiones y negociaciones corporativas. 4. Información real de los negocios en su conjunto. 5. Cumplimiento de la NIIF 10 para una futura adopción.
¿Qué acciones o estrategias se implementarán para lograr esos beneficios operacionales?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Manual de procesos actualizado para los usuarios operadores. 2. Revisión mensual de los estados financieros consolidación para corregir operativamente los desfases en líneas de resultado y balance. 3. Estrategia de mejora continua o configuración del software con el objeto de mantener la calidad de la información. 4. Incluir ratios financieras en el software para proponer estrategias que mejoren la rentabilidad del negocio. 5. Adopción de las NIIF para la modernización de la información financiero y acceso a inversiones fuera del país.

Fuente: (Elaboración Propia).

Desde el punto de vista de la gerencia financiera los beneficios van desde la simplificación de procesos, optimización de recursos, mayor control y cumplimiento normativo, esto permitirá tomar decisiones más informadas, mejorar la eficiencia operativa.

4.2.5 ANÁLISIS FINANCIERO.

A continuación, se presentan los resultados del análisis financiero.

4.2.5.1 ANÁLISIS POR EMPRESA.

Se presentan de forma individual los cálculos y análisis por empresa de las principales razones financieras:

Tabla 11 Razones Financieras por empresa

Empresa	Razón Financiera	Año 2020		Año 2021		Año 2022		
DT	ROE= Beneficio neto de la empresa	L 10,322,584.86	26.85%	L 21,375,373.24	35.74%	L 34,600,108.42	36.65%	
	Fondos propios	L 38,438,991.10		L 59,814,358.10		L 94,414,466.53		
	ROA= Beneficio neto	L 10,322,584.86	5.83%	L 21,375,373.24	9.60%	L 34,600,108.42	11.67%	
	Activo total de la empresa	L 177,120,354.37		L 222,651,514.72		L 296,562,888.58		
	razón corriente = Activo corriente	L 113,647,507.26	472.78%	L 140,021,408.19	255.23%	L 209,518,889.76	253.13%	
	Pasivo corriente	L 24,037,962.78		L 54,860,893.93		L 82,770,062.77		
	Prueba Acida = (Activo corriente-Inventarios)	L 44,917,443.87	186.86%	L 42,587,590.32	77.63%	L 67,269,564.80	81.27%	
	Pasivo corriente	L 24,037,962.78		L 54,860,893.93		L 82,770,062.77		
	Apalancamiento= Pasivo total	L 138,681,363.27	360.78%	L 162,837,156.62	272.24%	L 202,148,422.05	214.11%	
	Patrimonio neto	L 38,438,991.10		L 59,814,358.10		L 94,414,466.53		
Cobertura de servicio de deuda								
Empresa	razón Financiera	Año 2020		Año 2021		Año 2022		
Unión	ROE= Beneficio neto de la empresa	-L 18,100,849.21	-12.56%	L 7,242,514.28	4.79%	L 11,397,496.58	7.01%	
	Fondos propios	L 144,061,027.27		L 151,303,541.55		L 162,701,038.13		
	ROA= Beneficio neto	-L 18,100,849.21	-2.49%	L 7,242,514.28	1.07%	L 11,397,496.58	1.37%	
	Activo total de la empresa	L 728,284,504.46		L 677,819,898.71		L 830,506,336.56		
	razón corriente = Activo corriente	L 51,993,569.43	74.52%	L 50,627,052.60	80.67%	L 92,627,222.63	92.81%	
	Pasivo corriente	L 69,772,174.58		L 62,755,990.28		L 99,798,293.87		
	Apalancamiento= Pasivo total	L 584,223,477.19	405.54%	L 526,516,357.16	347.99%	L 667,805,298.43	410.45%	
	Patrimonio neto	L 144,061,027.27		L 151,303,541.55		L 162,701,038.13		
	Cobertura de servicio de deuda							

Fuente: (Elaboración Propia).

DT por su rubro es una de las empresas más rentables dentro del grupo y es la empresa que más utilidades reporta anualmente, en cuanto a sus índices de rentabilidad aumentan con el transcurso de los años el ROE, muestra que la empresa está generando un rendimiento significativo

en relación a su capital propio, así mismo el ROA indica que genera rentabilidad sobre sus activos , en cuanto a los índices de liquidez los indicadores son altos y demuestran que la empresa puede pagar sin ningún problema sus obligaciones al corto plazo.

La empresa Unión por ser del rubro inmobiliario, presenta un ROA más bajo por las utilidades obtenidas en estos años y sus activos son más altos, la razón corriente muestra que la empresa si es capaz de pagar sus deudas en el corto plazo, muestra un alto grado de apalancamiento esto debido a que los proyectos de construcción de nuevos locales son financiados con entidades bancarias.

Tabla 12 Razones Financieras por empresa

Empresa	razón Financiera	Año 2020	Año 2021	Año 2022
SESA	ROE= Beneficio neto de la empresa	L 301,221.90 0.99%	L 199,387.27 0.65%	L 349,329.16 1.13%
	Fondos propios	L 30,381,616.88	L 30,581,004.15	L 30,930,333.31
	ROA= Beneficio neto	L 301,221.90 0.90%	L 199,387.27 0.60%	L 349,329.16 1.02%
	Activo total de la empresa	L 33,542,203.02	L 33,359,864.65	L 34,218,339.12
	razón corriente = Activo corriente	L 31,126,913.12 984.85%	L 31,782,433.89 1143.72%	L 33,286,342.38 1012.36%
	Pasivo corriente	L 3,160,586.14	L 2,778,860.50	L 3,288,005.81
	Apalancamiento= Pasivo total	L 3,160,586.14 10.40%	L 2,778,860.50 9.09%	L 3,288,005.81 10.63%
	Patrimonio neto	L 30,381,616.88	L 30,581,004.15	L 30,930,333.31
Cobertura de servicio de deuda				
Empresa	razón Financiera	Año 2020	Año 2021	Año 2022
MC Restaurantes	ROE= Beneficio neto de la empresa	-L 4,155,982.55 -78.69%	L 683,185.39 11.45%	L 97,301.27 1.61%
	Fondos propios	L 5,281,444.04	L 5,964,629.43	L 6,061,930.70
	ROA= Beneficio neto	-L 4,155,982.55 -28.70%	L 683,185.39 4.84%	L 97,301.27 0.60%
	Activo total de la empresa	L 14,481,098.27	L 14,102,199.25	L 16,226,137.45
	razón corriente = Activo corriente	L 2,986,875.13 44.04%	L 3,840,290.55 63.16%	L 4,831,102.98 57.84%
	Pasivo corriente	L 6,781,868.28	L 6,079,949.64	L 8,353,152.50
	Prueba Acida = (Activo corriente-Inventarios)	L 678,856.88 10.01%	L 652,349.05 10.73%	L 569,555.24 6.82%
	Pasivo corriente	L 6,781,868.28	L 6,079,949.64	L 8,353,152.50
Apalancamiento= Pasivo total	L 9,199,654.23 174.19%	L 8,137,569.82 136.43%	L 10,164,206.75 167.67%	
Patrimonio neto	L 5,281,444.04	L 5,964,629.43	L 6,061,930.70	
Cobertura de servicio de deuda				

Fuente: (Elaboración propia).

SESA es una de las empresas que cuenta con un pasivo mínimo la empresa es capaz de pagar hasta 10 veces sus deudas con sus activos, esto muestra una liquidez eficiente, por lo mismo su apalancamiento es mínimo por lo que utiliza sus fondos propios para generar ganancias.

Mc restaurantes muestra una razón corriente baja y puede indicar que la empresa tiene dificultades para cumplir sus obligaciones no posee los activos suficientes en el corto plazo.

Tabla 13 Razones Financieras por empresa

Empresa	razón Financiera	Año 2020	Año 2021	Año 2022
Moda	ROE= Beneficio neto de la empresa	-L 9,296,601.23 -23.99%	L 891,009.89 2.25%	L 809,140.48 2.00%
	Fondos propios	L 38,750,374.24	L 39,641,384.13	L 40,450,524.61
	ROA= Beneficio neto	-L 9,296,601.23 -8.81%	L 891,009.89 0.74%	L 809,140.48 0.66%
	Activo total de la empresa	L 105,566,005.55	L 120,292,440.84	L 122,558,130.96
	razón corriente = Activo corriente	L 92,048,464.86 137.76%	L 101,270,388.04 322.81%	L 98,155,279.50 346.95%
	Pasivo corriente	L 66,815,631.31	L 31,371,394.31	L 28,290,602.38
	Prueba Acida = (Activo corriente-Inventarios)	L 60,314,365.99 434.35%	L 66,462,142.66 211.86%	L 60,432,732.01 213.61%
	Pasivo corriente	L 13,886,094.33	L 31,371,394.31	L 28,290,602.38
	Apalancamiento= Pasivo total	L 66,815,631.31 172.43%	L 80,651,056.71 203.45%	L 82,107,606.35 202.98%
	Patrimonio neto	L 38,750,374.24	L 39,641,384.13	L 40,450,524.61
Cobertura de servicio de deuda				
Empresa	razón Financiera	Año 2020	Año 2021	Año 2022
ML	ROE= Beneficio neto de la empresa	-L 70,813,291.24 -49.05%	L 10,904,430.61 7.02%	L 8,838,448.12 5.39%
	Fondos propios	L 144,379,228.87	L 155,283,659.48	L 164,122,107.58
	ROA= Beneficio neto	-L 70,813,291.24 -9.95%	L 10,904,430.61 1.46%	L 8,838,448.12 0.96%
	Activo total de la empresa	L 711,931,053.75	L 747,499,581.21	L 920,442,598.92
	razón corriente = Activo corriente	L 401,013,167.61 394.86%	L 458,286,877.21 297.56%	L 628,184,828.99 282.30%
	Pasivo corriente	L 101,557,425.50	L 154,014,562.54	L 222,520,476.71
	Prueba Acida = (Activo corriente-Inventarios)	L 239,052,337.68 235.39%	L 203,538,139.35 132.16%	L 203,389,764.93 91.40%
	Pasivo corriente	L 101,557,425.50	L 154,014,562.54	L 222,520,476.71
	Apalancamiento= Pasivo total	L 567,551,824.88 393.10%	L 592,215,921.73 381.38%	L 756,320,491.34 460.83%
	Patrimonio neto	L 144,379,228.87	L 155,283,659.48	L 164,122,107.58
Cobertura de servicio de deuda				

Fuente: (Elaboración Propia).

Moda por ser la empresa manufacturera y que posee diferentes tipos de inventarios en proceso, terminado, su razón corriente se presenta elevada si bien este indicador demuestra que la

empresa es capaz de cubrir sus obligaciones, puede que los inventarios formen gran parte por lo que en la prueba acida la razón disminuye considerablemente., en términos de apalancamiento la empresa se Encuentra financiada en casi 3 veces.

ML ha venido recuperando sus utilidades ya que en 2020 fue afectada y presento una pérdida significativa con un ROE de -49.05%, pero para los siguientes años ha presentado indicadores de manera positiva, al igual presenta un alto índice en su apalancamiento financiero, aunque en la razón corriente muestra que posee suficiente liquidez puede que la mayoría de la deuda se encuentre a largo plazo.

Conclusiones Financiera por Empresa

- ✓ La empresa dentro del grupo mas rentable y que mas utilidades genera es DT, esta empresa fue la única que a pesar de la crisis sanitaria COVID-19 en el año 2020 presento utilidades y ha ido en crecimiento en mas de L.24 MM al 2022.
- ✓ SESA es la empresa mas saludable financieramente ya que sus índices de deuda son relativamente bajos su pasivo representa apenas un 10% del total de su patrimonio neto, lo cual hace que la empresa sea una de las empresas dentro del grupo menos apalancada.
- ✓ ML es la empresa que más altas perdidas representa para el grupo, y con un alto índice de apalancamiento financiero siendo su deuda 3 veces mas que el patrimonio de esta.
- ✓ Por su rubro Unión es la empresa con mayor índice de endeudamiento ya que la inversión en nuevos proyectos como aperturas de nuevas plazas comerciales han sido financiadas directamente con la banca por lo que el retorno de inversión se espera sea en no más de 5 años.
- ✓ MC Restaurantes es la empresa que menos activos corrientes posee esta empresa no es capaz de cubrir sus deudas en el corto plazo y las utilidades son unas de las más bajas.
- ✓ Moda por su rubro ya que es una manufacturera cuenta con un nivel de inventarios más alto.

4.2.5.2 ANÁLISIS FINANCIERO CONSOLIDADAS.

A continuación, se presentan los cálculos y resultados de las razones financieras de manera consolidada.

Tabla 14 Razones financieras consolidadas

Empresa	razón Financiera	Año 2020		Año 2021		Año 2022	
GRUPO MC	ROE= Beneficio neto de la empresa	-L 91,742,917.47	-22.86%	L 41,295,900.69	9.33%	L 56,091,824.03	12.67%
	Fondos propios	L 401,292,682.40		L 442,588,576.84		L 442,588,576.84	
	ROA= Beneficio neto	-L 91,742,917.47	-5.18%	L 41,295,900.69	2.27%	L 56,091,824.03	2.53%
	Activo total de la empresa	L 1,770,925,219.42		L 1,815,725,499.38		L 2,220,514,431.59	
	razón corriente = Activo corriente	L 692,816,497.41	316.07%	L 785,828,450.48	251.98%	L 1,066,603,666.24	239.68%
	Pasivo corriente	L 219,196,111.61		L 311,861,651.20		L 445,020,594.04	
	Prueba Acida = (Activo corriente-Inventarios)	L 428,083,486.97	195.30%	L 395,649,707.87	126.87%	L 457,575,181.99	102.82%
	Pasivo corriente	L 219,196,111.61		L 311,861,651.20		L 445,020,594.04	
	Apalancamiento= Pasivo total	L 1,369,632,537.02	341.31%	L 1,373,136,922.54	310.25%	L 1,721,834,030.73	345.28%
	Patrimonio neto	L 401,292,682.40		L 442,588,576.84		L 498,680,400.86	

Fuente: (Elaboración propia).

Si bien Grupo MC, muestra un resultado en negativo en el ROE rentabilidad financiera, para el año 2020 esto debido a la situación de la pandemia COVID-19, donde las empresas no generaron utilidades en su mayoría todas las empresas reportaron pérdidas pero para el año 2021 y 2022 la empresa mejoro su rentabilidad esto indica que la empresa está generando un rendimiento aceptable en relación con los recursos propios de la empresa, esto significa que la empresa está utilizando eficientemente sus recursos propios para generar ganancias.

Un ROA, rentabilidad sobre los activos, puede considerarse moderado, muestra que Grupo MC, está obteniendo un rendimiento aceptable en relación con la inversión es sus activos, un indicador arriba del 2% es indicativo de eficiencia operativa y utilización adecuada de sus activos para generar ganancias.

La razón corriente para Grupo Mc, comparativa en los 3 años muestra nos indica que la empresa posee activos 3 a 2 veces mayores que sus pasivos corrientes, esto nos muestra que posee una capacidad significativa para cubrir todas sus obligaciones en el corto plazo.

Un resultado por arriba del 100% en la prueba ácida generalmente indica que la empresa tiene más activos líquidos disponibles para cubrir sus pasivos a corto plazo, en este caso para Grupo MC, los 3 años ha mostrado índices altos esto nos muestra que la empresa tiene la capacidad absoluta para cumplir con sus obligaciones inmediatas sin tener en cuenta el inventario.

El apalancamiento de la empresa ronda entre más del 300% para los 3 años, esto nos muestra que el capital propio de MC representa solo el 25% de su estructura de capital total y un 75% restante está financiado mediante deuda.

4.3 COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS

Con base a los resultados obtenidos en el proceso de entrevistas y análisis financiero se acepta la hipótesis, Hi: Los estados financieros consolidados puede mejorar la eficiencia en la presentación de información financiera al eliminar duplicidades y permitir una visión más completa de la situación financiera del grupo.

CAPITULO V CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

En el presente capítulo se muestran las principales conclusiones y recomendaciones derivadas del análisis y estudio realizado en torno a la consolidación Financiera, las conclusiones se basan en la interpretación de los resultados obtenidos y las recomendaciones son derivadas de las conclusiones alcanzadas, estas recomendaciones están diseñadas para orientar y ofrecer posibles acciones a tomar, optimizar los procesos, o aprovechar nuevas oportunidades.

5.1 CONCLUSIONES.

1. Los sistemas contables actuales varían en cada empresa, algunos como el sistema ICG, en este caso Mc Restaurantes, DT, ML que son las empresas que lo utilizan no generan la información financiera de forma automática y los contadores realizan algunos procesos manuales como ser conciliaciones bancarias, realización de estados financieros como el Balance General para poder generar los cierres contables y los Estados Financieros., empresas como unión ,Moda el sistema contable SAP es relativamente nuevo en su implementación por lo que la empresa aún se encuentra en temas de configuraciones ya que no genera la reporteria requerida como estados de resultados por centros de costo ,lo que no solo dificultaría que la información está lista para el proceso de consolidación, si no para los cierres mensuales normales.
2. Sé lograron identificar algunos de los procesos críticos de un proceso de consolidación entre los cuales se mencionan; los inventarios, en el caso de Unión y SESA ya que estas empresas no poseen inventarios como tal, las cuentas por pagar y cuentas por cobrar relacionadas, estas deben ser conciliadas entre todas las empresas en conjunto ,estos representan un obstáculo mayor ya que por los distintos rubros de las empresas el manejo de sus inventarios no es el mismo, así como las diferentes políticas y tratamientos contables aplicadas en las diferentes empresas, así como los sistemas contables inadecuados.
3. Los principales beneficios operaciones que resulten del proceso, incluyen la estandarización y automatización de la información y los procesos financieros de las empresas consolidadas, mejor gestión de los recursos disponibles, agilización en los

procesos, visualización integral y real de la información financiera para toma de decisiones. estos beneficios son planteados por la Gerencia Financiera del grupo.

4. Los costos operativos en una implementación de estados financieros consolidados incluyen costos de implementación del nuevo ERP, para la adquisición del software la empresa gastara alrededor de \$2500.00 , también adquisición de licencias, consultorías, lo que costaría \$2,000.00, adicional entrenamiento del personal y la personalización del sistema para adaptarlo a las necesidades de la organización, costos de soporte y mantenimiento lo cual el proveedor después de la implementación las horas de soporte técnico se cobran adicional por hora \$50.00 cada hora requerida..
5. Al realizar un análisis de la situación de cada una de las empresas en comparativo una de las empresas más rentables y saludables financieramente es DT, SESA es una de las empresas que menos muestra pasivos en relación con sus activos, empresas como Unión, Moda, ML, MC Restaurantes muestran altos índices de apalancamiento lo que indica que el grupo depende en gran medida de la deuda para financiar sus operaciones e inversiones. De la misma manera el análisis de manera consolidada , El ROE ha mejorado y ha ido en aumento de pasar de un -22.86% en el año 2020 a generar un 12.67% para el año 2022, la empresa ha generado rendimiento sobre su capital propio en estos años, El ROA muestra que Grupo MC, ha generado de un 2% rendimiento sobre sus activos por cada unidad de activos que posee la empresa, la razón corriente nos muestra que todos los activos en conjunto son capaces de cubrir las obligaciones de deuda hasta 3 veces, en la prueba acida un resultado superior al 100% indica que el grupo como tal tiene más activos líquidos (como efectivo, equivalentes de efectivo y cuentas por cobrar) que sus pasivos a corto plazo (como cuentas por pagar y deudas a corto plazo). Esto sugiere que la empresa está en una posición financiera sólida para afrontar sus obligaciones inmediatas., el apalancamiento financiero del grupo es bastante alto las deudas ascienden a más de L.1000 millones, en comparación a su patrimonio de L.400 millones.

5.2 RECOMENDACIONES,

1. Realizar una evaluación exhaustiva del sistema contable existente para identificar las deficiencias y áreas problemáticas, Realizar ajustes y mejoras continuas según sea necesario para garantizar que se estén cumpliendo las necesidades de información de la empresa.
2. Definir políticas y procedimientos detallados para la consolidación financiera. Estos deben abordar aspectos como la recopilación de datos, la reconciliación de cuentas, la valoración de activos y pasivos, el tratamiento de las diferencias en políticas contables.
3. Establecer un plan detallado y un presupuesto para el proceso de consolidación financiera, esto ayudará a tener una visión clara de los costos involucrados y a asignar los recursos de manera eficiente,
4. Documentar cada uno de los procesos, mejora continua, crear registros electrónicos que describan detalladamente los pasos, procedimientos y actividades involucradas en un proceso específico dentro de la empresa, la documentación de los procesos de consolidación garantiza a que todos los involucrados del equipo tengan una comprensión clara y consistente de las actividades y pasos involucrados.
5. Adaptar el modelo de negocios de aquellas empresas que no presentan indicadores financieros favorables e implementar estrategias comerciales.
6. Un ROE y ROA puede ser considerado bajo por lo que la empresa debe realizar una comparación con otras empresas de la industria y analizar si el indicador está en un promedio aceptable, así mismo deben ser comparados con el desempeño histórico de la empresa y con las cifras promedio de la industria, Las razones de liquidez se muestran con índices altos esto nos puede reflejar que la empresa puede tener muchos activos ociosos por lo que se deben administrar adecuadamente controlar el nivel de inventario para evitar excesos y desabastos, controlar los pasivos planificar y administrar las obligaciones de pago de manera que puedan ser cubiertas, mantener una gestión solida de flujo de efectivo y garantizar que mis ingresos son suficientes para cubrir con mis costos operativos , para los índices de apalancamiento se deben implementar estrategias de refinanciamiento a tasas de interés más flexibles, implementar un plan de pagos acelerados para disminuir el nivel de financiación si afectar el flujo de efectivo.

CAPITULO VI APLICABILIDAD

6.1 NOMBRE DE LA PROPUESTA

Plan de implementación de un nuevo ERP, para la generación de Estados Financieros consolidados para Grupo MC.

6.2 JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

La implementación de un ERP para la generación de Estados Financieros consolidados para Grupo MC, es conveniente en términos de funcionalidad, actualización y configuración personalizada y reducir riesgos de la no generación de información adecuada, automatizar sistemas que son funcionales pero mejorarlos para que brinden la información pertinente en el caso de las empresas del grupo que aun trabajan con procesos manuales, así como estandarizar procesos y políticas contables , se agiliza la presentación de la información ,esto ahorra tiempo y recursos permitiendo a los contadores centrarse en análisis y tareas de mayor valor añadido .

6.3 ALCANCE LA DE LA PROPUESTA.

El proyecto está dirigido para la empresa Grupo MC, el objetivo principal es establecer un sistema de consolidación financiera eficiente y proporcionar a la alta dirección y a los responsables de la toma de decisiones una información precisa, consolidada y análisis relevantes que les permitan evaluar el desempeño financiero de la empresa en su conjunto y tomar decisiones estratégicas informadas.

6.4 DESCRIPCIÓN Y DESARROLLO A DETALLE DE LA PROPUESTA.

6.4.1 EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE GRUPO MC.

El Grupo MC. realizó una evaluación de las necesidades y requisitos específicos de la organización, esto implicó considerar factores como el número de empresas que deben ser consolidadas, validación de los diferentes sistemas contables utilizados en las empresas individuales y los requisitos regulatorios específicos para el proyecto.

6.4.2 SELECCIÓN DE UN ERP ADECUADO.

Una vez evacuadas las necesidades del grupo, se seleccionó un sistema ERP (Enterprise Resource Planning) que fuera adecuado para el proceso de consolidación, en este caso el sistema contable será proporcionado por Infosgroup El Salvador, el cual ofrece servicios en sistemas financieros contables adaptables y personalizados a los requerimientos de la empresa mediante el sistema denominado “ Infosweb,” este cumple con todas las características y especificaciones solicitadas por el grupo, fue importante considerar factores como la capacidad de integración de los sistemas contables existentes, la capacidad de transacción de las transacciones entre compañías y la capacidad de generar informes financieros consolidados.



Figura 6 Sistema control Infosweb

Fuente: Infosweb

6.4.3 PLANIFICACIÓN Y DISEÑO DEL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN.

Es importante planificar cuidadosamente el proceso de implementación y diseñar un plan detallado que incluya un cronograma de implementación, recursos necesarios, roles y responsabilidades y un plan de comunicación para los usuarios del sistema. Infosgroup ha estimado que el proyecto de consolidación requiere de 29.5 días de realización para su finalización y puesta

en marcha, en el cual se plasman los principales procesos y requisitos necesarios para lograr el éxito del proyecto.





















Id		Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración
1			Consolidacion Financiera	29.5 días
2			1. Definir el requerimiento según lo solicitado	1 día
3			2. Plantear solucion	2 días
4			3. Construccion	23 días
5			Homologar Catalogos y Catalogo Consolidado	4 días
6			Procesar Balanzas de Cada Empresa	5 días
7			Procesar Presupuesto de Cada Empresa	3 días
8			Emision de Estados Financieros por Compañía	3 días
9			Balance General	1 día
10			Estado de Resultados	1 día
11			Balanza de Comprobacion	1 día
12			Eliminacion de Cuentas Inter-Company	1 día
13			Proceso de Consolidacion	2 días
14			Emision de Estados Financieros Consolidados	3 días
15			Balance General	1 día
16			Estado de Resultados	1 día
17			Balanza de Comprobacion	1 día
18			Emision de Razones Financieras	2 días
19			4. Pruebas y Certificacion	8 horas
20			5. Capacitar personal y Documentacion	4 horas
21			6. Apoyo en Puesta en Marcha	2 días

Figura 7 planificación del proceso de consolidación

Fuente: Infosweb

6.4.4 REQUISITOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN.

1. Efectuar un estudio preliminar de las empresas cuyos estados financieros habrán de consolidarse con el propósito de conocer la naturaleza de estas.
2. De ser posible unificar los catálogos de cuentas de la controladora y sus subsidiarias para facilitar el proceso de consolidación.
3. Es importante que los estados financieros individuales se encuentren auditados con el objeto de tener una mayor seguridad sobre las cifras que se está presentado en los estados financieros, en este caso aplica para generación de reportes de cifras anuales.

4. Es necesario que exista conciliación entre las cuentas corrientes y/o recíprocas entre las diversas empresas del grupo.

6.4.5 PROCESO DE ROLES INVOLUCRADOS.

Contadores de unidades de negocios: Son principales responsables de elaborar, cierres contables y confirmación de cuentas relacionadas, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, inversiones, ingresos.

Del grupo de contadores de las unidades se elegirá al contador único de consolidación: este será el encargado de realizar el proceso de consolidación:

- Check list de cierre de partes relacionadas
- Combinación de estados financieros
- Registro de eliminación de partidas relacionadas
- Consolidación de estados financieros
- Generación de información financiera consolidada (Balance General y Estado de Resultado)

Gerencia de Administración y Finanzas.

El proceso de Finanzas será el encargado del validar de la información generada.

- Análisis de Cifras
- Preparación de Ratios individuales
- Preparación de Ratios Consolidado.

Gerencial General.

La gerencia de la empresa es el encargado de análisis la información para la toma de decisiones a corto o largo plazo.

- Análisis de Ratios
- Toma de decisiones

6.4.6 PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN.

Paso 1, al definir los roles y entregables de cada proceso, se procede a la creación de las principales empresas en el sistema contable Infosweb, para esto se comienza con la configuración básica, es decir el registro inicial para lo cual se deberá tener en consideración los siguientes aspectos.

- Se debe indicar que compañía es la que consolida.
- Se creará una compañía para cada Empresa del Grupo, Una para Consolidar la Información.
- Indicar la moneda del país e indicar la moneda en la cual se desea consolidar.

The screenshot displays the 'Mantenimiento Contable' (Accounting Maintenance) interface. It features a blue header with the title and a navigation bar with tabs for 'COMPAÑÍAS', 'ASIENTOS CONTABLES', 'Tipos de C.Costo', 'Proyecto/C.Costo', and 'Eventos'. The main content is divided into two sections: 'Compañías' and 'Datos Contables'.

Compañías Section:

- Institución:**
 - Código: 1
 - Razón Social: INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.
 - Nombre Comercial: INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.
 - Dirección: KM 1 Carretera a valle de Angeles
 - Giro: ARRENDAMIENTO
 - Teléfono: 2236-7484
 - RTN: 0801-999839-1165
 - Numero Patronal: 501740625
 - Registro Tributario: 145-7
 - Tasa Iva: .15
 - Compañía Matriz: 1

Datos Contables Section:

- Cta. Resultados Actual:** 3 04 01 02 01 . . .
- Cta. Resultados Anterior:** 3 5 1 0 0 . . .
- Cta. Pérdidas y Ganancias:** 6 01 01 . . .
- Mes Cierre Contable:** DICIEMBRE
- Año/Mes Proceso:** 2018 JULIO
- Fecha Último Cierre Contable:** 31/12/2010
- Tipo Numeracion:** Mensual x Tipo Documento

Figura 8 Mantenimiento contable

Fuente: Infosweb

Paso 2 Homologar los catálogos contables.

Aquí se alinean y se estandarizan los catálogos contables de las diferentes empresas, para facilitar su comparabilidad ya que en sistema cada una de las cuentas se unificarán y adecuarán al catálogo contable único.

Catalogo Contable					
Parametros					
Compañía		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Nombre Comercial		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Compañía : 1, Nombre Comercial : INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.					
Cuenta Contable	Descrip Esp	Acepta Movimiento	Cuenta	Cuenta Empresa	
1	ACTIVOS	N	1	1	
101	ACTIVO CORRIENTE	N	101	101	
10101	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	N	10101	10101	
10101.01	CAJA GENERAL	N	10101.01	10101	
10101.01.01	UNIPLAZA SIGUATEPE	S	10101.01.01	101010101-02-01	
10101.01.02	UNIPLAZA JUTICALPA	S	10101.01.02	101010101-02-02	
10101.01.03	UNIPLAZA DANLI	S	10101.01.03	101010101-02-03	
10101.01.04	UNIPLAZA CEIBA	S	10101.01.04	101010101-02-04	
10101.01.05	UNIPLAZA STA ROSA	S	10101.01.05	101010101-02-05	
10101.01.06	UNIMALL	S	10101.01.06	101010101-02-06	
10101.01.07	ADMON	S	10101.01.07	101010101-02-07	
10101.02	CAJA CHICA	N	10101.02	-	

Figura 9 Catalogo contable

Fuente: Infosweb

Paso 3 clasificar los asientos contables.

Una vez se realice el proceso de homologación se procede a clasificar los asientos contables para determinar de qué compañía relacionada es.

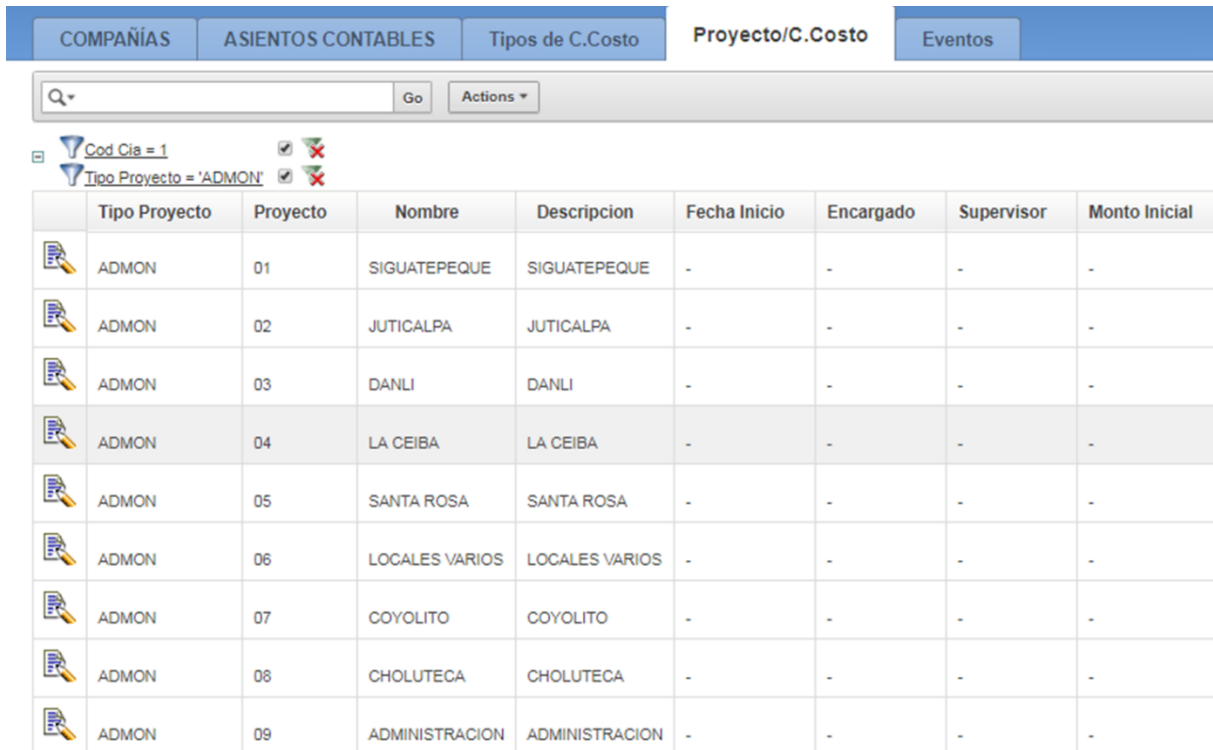
Compañía	Tipo Docto	Descripción	Origen
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	AT	ABONO DE TARJETA DE CREDITO/DEBITO	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	BU	BU	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	D	CAJA CHICA	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	BA	CBA	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	BC	CBC	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	BP	CBP	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	CO	CCO	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	C1	CCOE	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	CP	CCP (COMPROBANTES DE COMPROMISO DE PAGO)	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	C2	CCPI	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	CU	CCU	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	CD	CD	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	NB	CNB	CG
INVERSIONES LA UNION S.A. DE C.V.	SA		

Figura 10 Homologación de cuentas contables

Fuente: Infosweb

Paso 4 Configurar los centros de costos.

Como la contabilidad de cada una de las empresas se maneja por centros de costos es decir cada sucursal tiene su número único que lo identifica, estos centros de costos deben ser modificados en cada una de las empresas y replicarlos en la consolidación.












	Tipo Proyecto	Proyecto	Nombre	Descripción	Fecha Inicio	Encargado	Supervisor	Monto Inicial
	ADMON	01	SIGUATEPEQUE	SIGUATEPEQUE	-	-	-	-
	ADMON	02	JUTICALPA	JUTICALPA	-	-	-	-
	ADMON	03	DANLI	DANLI	-	-	-	-
	ADMON	04	LA CEIBA	LA CEIBA	-	-	-	-
	ADMON	05	SANTA ROSA	SANTA ROSA	-	-	-	-
	ADMON	06	LOCALES VARIOS	LOCALES VARIOS	-	-	-	-
	ADMON	07	COYOLITO	COYOLITO	-	-	-	-
	ADMON	08	CHOLUTECA	CHOLUTECA	-	-	-	-
	ADMON	09	ADMINISTRACION	ADMINISTRACION	-	-	-	-

Figura 11 clasificación de centros de costo

Fuente: Infosweb

Paso 5, carga de balanzas de comprobación Al validar cada uno de los pasos anteriores se procede a cargar las balanzas de comprobación de cada una de las empresas, las balanzas deben estar en formato Excel para poder ser cargados a la base de datos.

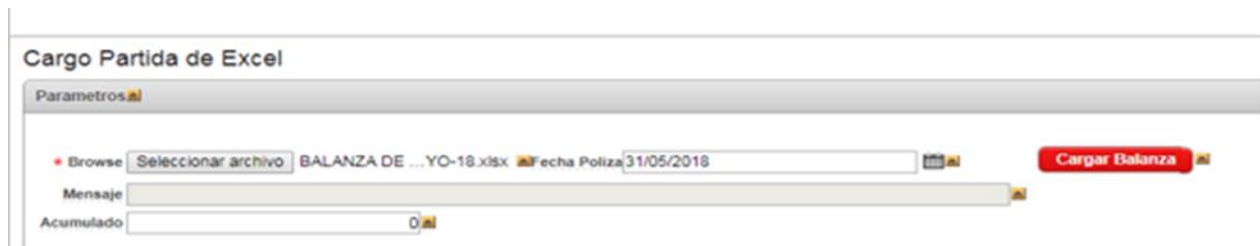


Figura 12 generación de Estados financieros consolidados

Fuente: Infosweb

Paso 6, Generación de Estados Financieros consolidados.

Con la carga de las balanzas de saldos de cada una de las empresas se valida que la información sea la correcta y se proceden a generar:

- Balance General consolidado
- Estado de Resultado consolidado.
- Balanza de comprobación consolidada.
- Razones o ratios financieros consolidados.

6.5 MEDIDAS DE CONTROL.

6.5.2 POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS.

- Identificación de las compañías. Tratamiento de transacciones Inter compañías consolidación de balances, gastos, ingresos, estas políticas y procedimientos debe ser comunicados y entendidos por los responsables del proceso.
- Control interno solido: Establecer un sistema de control interno sólido para garantizar la integridad de la información, esto implica la segregación de funciones, revisión y aprobación de transacciones, control interno de incluir mecanismo de detección y prevención.
- Revisión y auditoria: Realizar revisiones por parte de una firma auditora externa de los estados financieros consolidados, que puedan brindar una mayor seguridad a los usuarios de la información financiera.

6.5.3 MONITOREO Y MEJORA CONTINUA.

Después de la implementación del sistema es importante monitorear y evaluar continuamente su desempeño para identificar las áreas de mejora y oportunidades de optimización. Esto puede incluir identificación y corrección de errores y la implementación de mejoras y actualizaciones del Sistema ERP, para mantener efectividad a largo plazo, Infosweb brindara el soporte técnico necesario.

6.6 CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN Y PRESUPUESTO

6.6.2 CRONOGRAMA DE PROYECTO DE CONSOLIDACIÓN DE LOS PRINCIPALES RESPONSABLES DEL PROCESO.

Es necesario definir los encargados y responsables de las principales tareas del proyecto, donde se asignan las funciones primordiales entre el equipo consultor y desarrollador que es el proveedor del sistema contable Infosweb y los involucrados dentro de la empresa en este caso los contadores de las diferentes unidades de negocios y la gerencia administrativa y financiera.

Tabla 15 Cronograma proyecto consolidación

Elemento PSP	Tarea/paquete de trabajo	Encargado/a	Fecha de inicio	Duración	Fecha de finalización
1 Definición y planificación del proyecto					
1	Análisis del proyecto	Equipo Consultor	18/09/2023	1	18/09/23
1.1	descripción de Especificaciones consolidación Corporativa	Equipo Consultor	19/09/2023	2	20/09/23
1.2	Planificación	Equipo Consultor	21/09/2023	1	21/09/23
1.3	Entrega de planificación a MCC	Equipo Consultor	22/09/2023	1	22/09/23
1.4	Respuesta a la planificación	MC	23/09/2023	2	24/09/23
2 Análisis e inicio del proyecto					
2.1	validación de Especificaciones con Infosweb y Gestion de Cotización	Equipo Consultor	25/09/2023	3	28/09/23
2.2	Envío de blueprint de consolidación a "InfosWeb" y Especificaciones de Desarrollo	Equipo Consultor	29/09/2023	4	02/10/23
2.3	Confirmación por parte del "InfosWeb"	Desarrollador	03/10/2023	3	05/10/23
2.4	Prueba de calidad de la herramienta MC SCF	Equipo Consultor	06/10/2023	1	06/10/23
2.5	Carga de saldos al mes de septiembre	MC	07/10/2023	1	07/10/23
2.6	Combinación de estados financieros	MC	08/10/2023	1	08/10/23
2.7	Eliminación de partidas relacionadas	MC	09/10/2023	1	09/10/23
2.8	Consolidación Financiera	MC	10/10/2023	1	10/10/23
3 Entrega del proyecto					
3.1	Informe de cierre	Equipo Consultor	11/10/2023	3	13/10/23
3.2	Entrega de calidad	Equipo Consultor	14/10/2023	3	16/10/23
3.3	capacitación de Usuarios	Equipo Consultor	17/10/2023	2	18/10/23

Fuente: (Elaboración propia).

A continuación, se presenta un gráfico donde se detalla el cronograma de actividades que sirven como guía la planificación y ejecución del proyecto de consolidación.

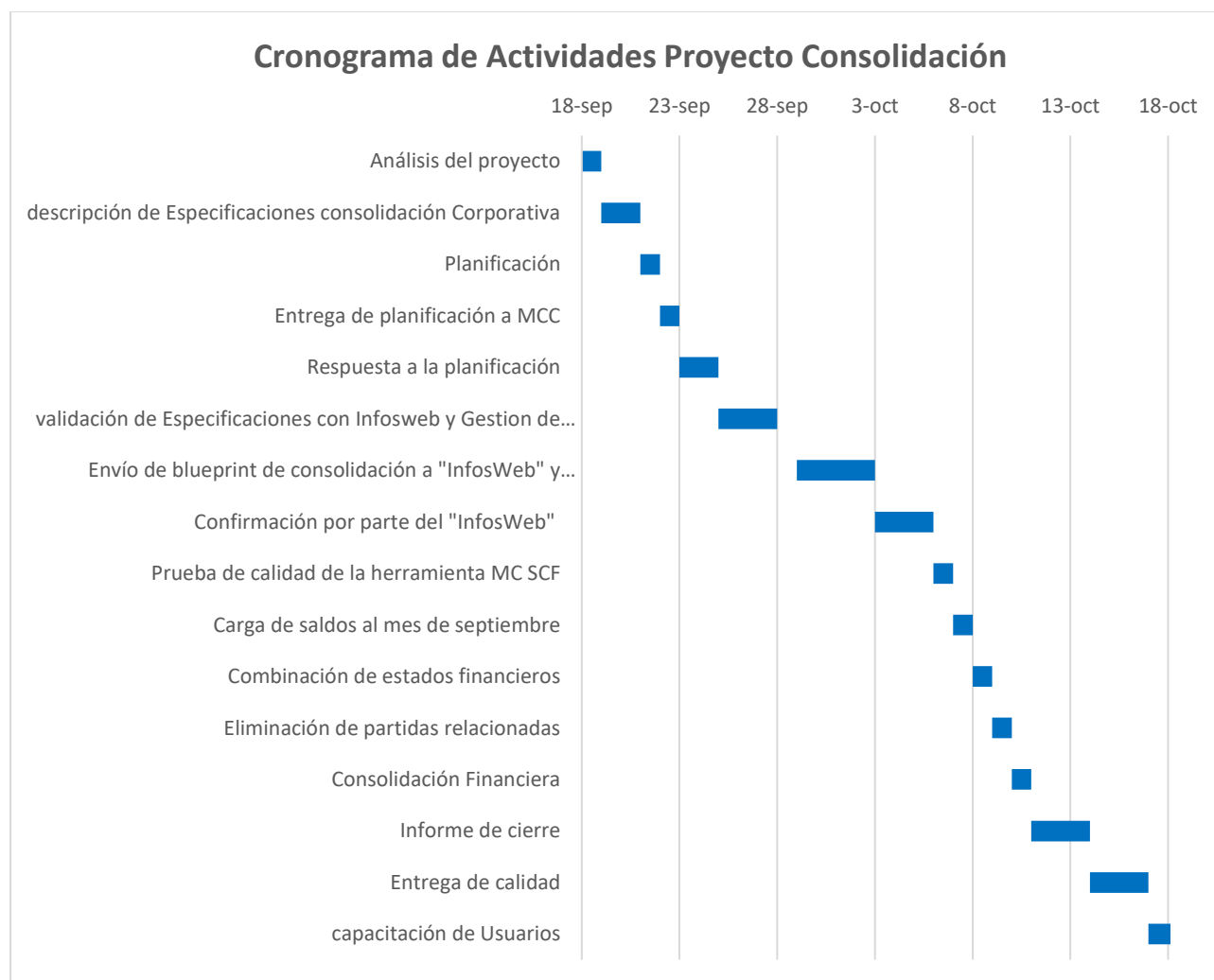


Figura 13 Cronograma de actividades

Fuente: Elaboración propia.

6.6.3 PRESUPUESTO DE IMPLEMENTACIÓN.

Puesto que el proceso de implementación no se requerirá de equipo de cómputo adicional, se trabajará con los equipos que ya cuenta la empresa, el presupuesto incluye todo el proceso de las actividades a realizar, la adquisición de la licencia por parte de Infosweb y los mantenimientos mensuales por la asesoría técnica.

Tabla 16 Presupuesto de implementación

Descripción	Cantidad	Unidad	Total
Servicio de implementación, creación de una nueva base de datos contable y de gestión Infosweb consolidación financiera.	1	\$ 4,050.00	\$ 4,450.00
Validación de Especificaciones con Infosweb y Gestion de cotización	1	\$ 1,500.00	\$ 1,500.00
Envío de blueprint de consolidación a "Infosweb" y Especificaciones de Desarrollo	1	\$ 1,200.00	\$ 1,200.00
Prueba de calidad de la herramienta MC SCF	1	\$ 850.00	\$ 850.00
Capacitación de Usuarios	2	\$ 250.00	\$ 500.00
Total			\$ 4,500.00

Fuente: Elaboración Propia

Observaciones.

- Cotización de dólares americanos.
- El trabajo se realizará de forma remota, el cliente no debe proporcionar los accesos a equipos.
- Incluye licencia Software y capacitación.
- Durante los primeros 3 meses habrá un acompañamiento por parte de Infosgroup para el proceso de consolidación, después de este tiempo, se contará como horas de soporte técnico si así se requiere a \$50.00 la hora.
- De manera anual se hará el pago de las licencias por valor de \$850.00.

6.6.4 OPTIMIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN EFICIENTE DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS PARA GRUPO MC.

Esta propuesta tiene como objetivo principal analizar y optimizar la estructura organizacional en el Grupo MC para asegurar la ejecución eficiente de la consolidación de estados financieros. Mediante un enfoque práctico y estratégico, se plantera a futuro cómo la configuración de la estructura organizativa puede influir en la calidad, precisión y oportunidad de la consolidación financiera en el Grupo MC, permitiendo una toma de decisiones informada y una gestión financiera sólida.

1. Evaluar la estructura organizacional actual del Grupo MC en relación con la consolidación de estados financieros, identificando fortalezas y áreas de mejora.
2. Desarrollar un marco de evaluación específico para la optimización de la estructura organizativa en el contexto de la consolidación de estados financieros.
3. Analizar cómo la tecnología y las herramientas de software de consolidación pueden integrarse en la estructura organizacional para mejorar la eficiencia y precisión.
4. Investigar el papel de la comunicación interdepartamental y la colaboración en la ejecución exitosa de la consolidación financiera.
5. Proponer recomendaciones y estrategias concretas para la reestructuración organizativa que permita una consolidación de estados financieros más fluida y efectiva.
6. Evaluar el impacto de la optimización de la estructura organizativa en la toma de decisiones financieras y en la transparencia de la información contable.

Impacto Esperado: Esta propuesta tendrá un impacto directo en el Grupo MC al proporcionar recomendaciones específicas para optimizar su estructura organizativa en el contexto de la consolidación de estados financieros. Se espera que los resultados permitan una consolidación más eficiente y precisa de la información financiera, lo que a su vez influirá en la toma de decisiones estratégicas y en la gestión financiera en general. Además, los hallazgos y las estrategias propuestas podrán ser de interés para otras organizaciones que enfrenten desafíos similares en la consolidación de estados financieros.

6.7 CONCORDANCIA DE LOS SEGMENTOS DE LA TESIS CON LA PROPUESTA

Capítulo I			Capítulo II	Capítulo III			Capítulo V	Capítulo VI	
Título Investigación	Objetivo General	Objetivos Específicos	Teorías/Metodologías de sustento	Variables	Poblaciones	Técnicas	Conclusiones	Nombre de la propuesta	Objetivos propuesta
Análisis de la situación financiera de Grupo MC, mediante la implementación de estados financieros consolidados	Determinar la situación financiera del Grupo MC, S.A., considerando la consolidación de todos los estados financieros generados por cada una de las empresas que lo integran	1) Determinar las condiciones actuales de los sistemas contables que operan en las diferentes empresas que conforman el Grupo MC	Normas Internacionales de información financiera NIIF/IFRS	Dependiente: situación Financiera	1) Estados financieros de cada una de las empresas que conforman Grupo MC	a) Entrevistas	Los sistemas contables actuales varían en cada empresa, algunos como el sistema ICG, en este caso Mc Restaurantes, DT, ML que son las empresas que lo utilizan no generan la información financiera de forma automática y los contadores realizan algunos procesos manuales	Plan de implementación de un nuevo ERP, para la generación de Estados Financieros consolidados para Grupo MC	1) Objetivo 1 Establecer un sistema de consolidación Eficiente
		2) Identificar cuáles son los procesos más sensibles dentro de las empresas que dificultan la integración financiera del grupo MC		Proceso de integración financiera			Sé lograron identificar algunos de los procesos críticos de un proceso de consolidación entre los cuales se mencionan; los inventarios		
		3) Determinar cuál será el beneficio que obtendrá Grupo MC, al contar con estados financieros consolidados.	Principios de contabilidad generalmente aceptados /PCGA	Indicadores financieros			Los principales beneficios operaciones que resulten del proceso, incluyen la estandarización y automatización de la información y los procesos financieros de las empresas consolidadas		2) Objetivo 2 Facilitar la toma de decisiones estratégicas
		4) ¿Cuál es el costo operativo y la posible propuesta que conllevara la implementación del proceso de consolidación de estados financieros para el Grupo MC?		Beneficios operacionales		2) Principales contadores Generales de cada una de las empresas	Los costos operativos en una implementación de estados financieros consolidados incluyen costos de implementación del nuevo ERP, para la adquisición del software la empresa gastara alrededor de \$2500.00, también adquisición de licencias, consultorías, lo que costaría \$2,000.00		
			teoría del valor aplicada a la contabilidad						

Fuente: (Elaboración propia)

BIBLIOGRAFÍA

- Aldana, Medrano. (2016). *Adopcion de NIIF 10 consolidacion de estados financieros grupo FONAFE*. PERU.
- Babbie, E. R. (2013). La Práctica de la Investigación Social. En *La Práctica de la Investigación Social* (pág. 117). Aprendizaje Cengage.
- Baca Urbina, G. (2013). *Evaluación de proyectos*. Mexico DF: The McGraw-Hill.
- Brigham, E., & Ehrhardt, M. (2013). Gestión Financiera: Teoría y Práctica. En *Gestión Financiera: Teoría y Práctica* (pág. 840). Cengage Learning.
- California Law Review. (MAYO de 2023). *La Ley de Bolsa de Valores de 1934*. Obtenido de La Ley de Bolsa de Valores de 1934: <https://www.californialawreview.org/>
- Ceballos, Borjas. (2022). *ANÁLISIS DE LA APLICACIÓN DE LA NIIF 10. CASO: ECOPETROL*. Bogota.
- Committee, I. A. (2001). *Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) 1*.
- Committee, I. A. (2001). *Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) 7*. International Accounting Standards Committee.
- Creswell, J. (2013). Investigación Cualitativa y Diseño Investigativo. En *Investigación Cualitativa y Diseño Investigativo* (pág. 143). Cátedra Errandonea- Modalidad Infesta Domínguez.
- DIARIO OFICIAL LA GACETA. (2004). *Trbunal Superior de cuentas*. Obtenido de Trbunal Superior de cuentas: https://www.tsc.gob.hn/web/leyes/LEY_SOBRE_NORMAS_DE_CONTABILIDAD_Y_AUDITORIA.pdf
- Espinoza, E., López, E., & Acosta, M. (2018). La consolidación de estados financieros. Análisis comparativo contable México-España. *Pensamiento & Gestión*, 1.
- Fraenkel, J., & Wallen, N. (2009). Cómo diseñar y evaluar la investigación. En *Cómo diseñar y evaluar la investigación* (pág. 86). McGraw-Hill.
- Gitman, L., Juchau, R., & Flanagan, J. (2015). Principios de administración financiera. En *Principios de administración financiera* (pág. 107). Pearson.
- Hernández, S., Fernández, C., & Baptista, L. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill.
- Hornrgren, C., Sundem, G., & Schatzberg, J. (2018). Introduccion a la contabilidad de gestion. En *Introduccion a la contabilidad de gestion* (pág. 74). Pearson.
- Hornrgren, Harrison, & Oliver. (2013). *Contabilidad*. Pearson Educación.

- IASB. (La Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades de 2009). *el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad*. Obtenido de el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad: <https://www.ifrs.org/>
- IFRS. (mayo de 2023). *La Fundación de Estándares Internacionales de Reportes Financieros*. Obtenido de La Fundación de Estándares Internacionales de Reportes Financieros: <https://www.ifrs.org/>
- Junta de Normas Internacionales de Contabilidad. (2001). Obtenido de IASB: <https://www.ifrs.org/>
- Kieso, D., Weygandt, J., & Warfield, T. (2016). Contabilidad financiera: Herramientas para la toma de decisiones empresariales. En *Contabilidad financiera: Herramientas para la toma de decisiones empresariales* (pág. 57). Wiley.
- La Junta de Normas de Contabilidad Financiera*. (MAYO de 2023). Obtenido de FASB: <https://www.fasb.org/>
- Landsman, W. R, & Barth, M. E. (2008). Normas Internacionales de Contabilidad y Calidad Contable. *Revista de Investigación Contable*, 467-498.
- Malo, K. I., & de León, I. (2020). *Modelo de estados financieros en base a las normas internacionales de información financiera (NIIF)*. Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.
- Nacar , A., & Perez Fuentes , D. (2019). *Consolidacion de estados financieros sector joyeria y orfebreria mexicana*. Distrito Federal: Escuela superior de comercio y administracion Santo Tomas.
- Neuman, W. (2006). métodos de investigación social: enfoques cualitativos y cuantitativos. En *métodos de investigación social: enfoques cualitativos y cuantitativos*. (pág. 78). Pearson Education.
- Palepu, K., & Healy, . M. (2013). Análisis y Valoración de Negocios Uso de estados financieros. En *Análisis y Valoración de Negocios Uso de estados financieros* (pág. 21). Aprendizaje Cengage.
- Rivera, Rosales. (2015). *Condolidacion de Estados Financieros de un grupo publicitario bajo enfoque NIIF para PYMES*. San Salvador.
- Sarduy Quintanilla, A. (2007). La consolidacion de los estados financieros como resultado historico de la acumulacion capitalista y del desarrollo de la Contabilidad: un analisis desde la economia politica marxista. *Contribuciones a la Economía*, 1.
- SEFIN. (2023). *SECRETARIA DE FINANZAS*. Obtenido de SECRETARIA DE FINANZAS: <https://www.sefin.gob.hn/>
- Smith, A. (1776). *La riqueza de las naciones*.
- Sousa Fernández, F. (2018). *El declive del estado de resultados*. Departamento de Administración de Empresas, Universidad de Cantabria.
- UNION EUROPEA. (2002). Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 19 de julio de 2002, sobre la aplicación de las normas internacionales de contabilidad. *Diario Oficial de las Comunidades Europeas*, 243.

Villalba Quiroz, F. (2018). *Evaluación del mejoramiento del desempeño en los procesos financieros, administrativos, mediante la implementación de un sistema ERP empresarial*. Quito: Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador.

Weygandt, J. J, Kimmel, P. D, & Kieso, D. E. (2018). *Contabilidad intermedia*. Wiley.

ANEXOS

ANEXO I: ENTREVISTAS A CONTADORES GENERALES

ENTREVISTA A CONTADORES GENERALES DE LAS DIFERENTES EMPRESAS.



Entrevista de investigación para la obtención del título de Máster en Finanzas de la Universidad Tecnológica de Honduras (UNITEC), correspondiente al desarrollo de la tesis titulada "Análisis de la situación Financiera de Grupo MC, mediante la implementación de Estados Financieros Consolidados", cuyo fin es analizar la viabilidad de implementar estados financieros consolidados para la empresa en mención. La información solicitada por este instrumento será de carácter anónimo y utilizada estrictamente para efectos académicos.

Nombre: Hever José Ordóñez

Catgo que ocupa: Contador General

Firma: _____

1. **¿Cuál es el sistema contable que utiliza la empresa para la que labora y cuáles son sus condiciones actuales?**
R/ Sistema contable ICG MANAGER, actualmente no cuenta con toda la reportaría necesaria, existen reportes que se elaboran via Excel (Balance general, conciliaciones, por mencionar algunos), tiene mucha oportunidad de mejora.
2. **¿Cuál es el proceso de cierre contable que realiza?**
R/ Estado de resultados (Ingresos, costos, gastos, depreciaciones y gasto financieros, ISR) Balance General (Bancos, inventarios, otros activos, cuentas por pagar, préstamos, cuentas de patrimonio) de cada uno sus respectivos auxiliares y finalizando con presentación de la balanza de comprobación. Se definen cada uno de los procesos a seguir, existe comunicación con cada una de las áreas responsables solicitando entrega de información en el tiempo oportuno para obtener los resultados en el tiempo deseado por la organización.
3. **¿cuáles son los procesos más importantes y cuánto tiempo tarda en realizarlos?** Cada proceso conlleva su importancia respectiva, pero si es necesario mencionar los más tediosos sería los cuadros de obligaciones financieras (préstamos) y cuadros de inventarios.
4. **¿cuál es el proceso actual que se utiliza para la consolidación de estados financieros como grupo?** Actualmente se realiza de forma manual ciertos cuentas como prestamos, ingresos, se manejan en hojas de Excel.

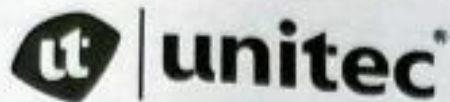
5. **¿En un proceso de implementación de estados financieros consolidados cuales cree usted como contador que serian los procesos internos para su empresa, que representarían una dificultad y por qué?**

R/ Realmente conocer el proceso adecuado, que la acumulación de información a cierta fecha realmente sea la correcta al presentarlo en los estados financieros consolidados, elaborar una base de datos idónea para que todo resulte como se espera.

Si presentamos una información incorrecta, se tomarán las decisiones incorrectas.

6. **¿Cuál cree que será el impacto de los beneficios operacionales, al presentar estados financieros consolidados?**

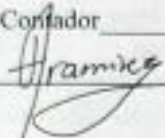
R/ Entendemos que la finalidad de los EF es obtener un análisis más rápido y oportuno para toma de decisiones como grupo, darse cuenta donde debe ser necesario implementar mejoras, conocer las debilidades, así como las fortalezas de la corporación.



Entrevista de investigación para la obtención del título de Máster en Finanzas de la Universidad Tecnológica de Honduras (UNITEC), correspondiente al desarrollo de la tesis titulada "Análisis de la situación Financiera de Grupo MC, mediante la implementación de Estados Financieros Consolidados", cuyo fin es analizar la viabilidad de implementar estados financieros consolidados para la empresa en mención. La información solicitada por este instrumento será de carácter anónimo y utilizada estrictamente para efectos académicos.

Nombre: Alex Fernando Ramírez Alvarado

Cargo que ocupa: Contador

Firma: 

1. ¿Cuál es el sistema contable que utiliza la empresa para la que labora y cuáles son sus condiciones actuales?

R/ El sistema contable que utiliza la empresa se llama ICG Manager y es un sistema que a nivel de restaurantes permite llevar muy bien el control de los inventarios también permite llevar un control de Activos Fijos y llevar separados por puntos de venta la información y llevar un control de cada uno y además poder generar de manera automática todos los estados financieros.

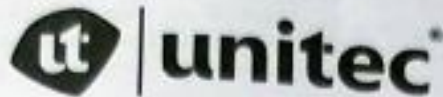
2. ¿Cuál es el proceso de cierre contable que realiza?

R/ El proceso de cierre contable se inicia en los últimos días de cada mes y finaliza en el quinto o sexto día del mes siguiente y consiste en conciliar las cuentas por pagar y Proveedores, revisar las afectaciones del gasto en cada punto de venta, realizar las conciliaciones bancarias etc., elaboración de los estados financieros, se hace uno del mes actual, uno acumulado y otro detallado por cada punto de venta, se envían y posterior se revisan.

3. ¿Cuáles son los procesos más importantes y cuánto tiempo tarda en realizarlos?

R/ Los principales procesos que realizo son los registros diarios de Ventas, Gastos, pago a proveedores etc., y se realizan diariamente, pero mas importante realizar los estados financieros que se realizan en el cierre a final de cada mes pero para esto se tienen que realizar todas las demás revisiones y registro antes mencionados.


4. **¿Cuál es el proceso actual que se utiliza para la consolidación de estados financieros como grupo?**
R/ Actualmente no cuenta con un proceso de consolidación de estados financieros, se consolidan solo cierta información en la presentación especial de cierres que se hace trimestralmente donde todas las empresas presentan sus números acumulados de los últimos 3 meses.
5. **¿En un proceso de implementación de estados financieros consolidados cuales cree usted como contador que serian los procesos internos para su empresa, que representarían una dificultad y por qué?**
R/ La mayoría de los procesos presentarían una dificultad ya que todas las empresas manejan un rubro diferente, por ejemplo, Restaurantes, Maquila, Inmobiliarias, tiendas de ropa etc., por lo que el proceso de inventarios es diferente, por el tiempo de rotación de la mercadería, también son diferentes sistemas contables ya que todas utilizan el sistema que mas se adecue a su rubro.
6. **¿Cuál cree que será el impacto de los beneficios operacionales, al presentar estados financieros consolidados?**
R/ De poderse realizar y llevar consolidados los estados financieros el principal impacto sería poder ver de forma global la información de todo el grupo, aunque considero que por ser todas de diferente rubro igual se necesitaría poder ver cada una de manera individual como actualmente se hace por lo que no sería tan grande el impacto que tendría el consolidar los estados financieros.



Entrevista de investigación para la obtención del título de Máster en Finanzas de la Universidad Tecnológica de Honduras (UNITEC), correspondiente al desarrollo de la tesis titulada "Análisis de la situación Financiera de Grupo MCC, mediante la implementación de Estados Financieros Consolidados", cuyo fin es analizar la viabilidad de implementar estados financieros consolidados para la empresa en mención. La información solicitada por este instrumento será de carácter anónimo y utilizada estrictamente para efectos académicos.

Nombre: Reyna Lagos

Cargo que ocupa: Contador General

Firma: 

1. **¿Cuál es el sistema contable que utiliza la empresa para la que labora y cuáles son sus condiciones actuales?**

R/ Actualmente estamos utilizando el sistema contable SAP, la implementación fue a diciembre del 2022 y anteriormente utilizábamos Peach Tree, dicho sistema se dejó de utilizar por capacidad de almacenamiento.

2. **¿Cuál es el proceso de cierre contable que realiza?**

R/ El proceso es la revisión y cuadro de todas las cuentas contables que lo integran, el mismo se valida en el sistema contable vrs documentación.

3. **¿cuáles son los procesos más importantes y cuánto tiempo tarda en realizarlos?**

R/ Los mas importantes son los cuadros de préstamos, conciliaciones bancarias, validación de ingresos (exc) y gastos (exp) y elaboración de partidas de cierre contable y por último armar los reportes de presentación en excel, el tiempo se lleva de 3 a 5 días.

4. **¿cuál es el proceso actual que se utiliza para la consolidación de estados financieros como grupo?**

R/ Actualmente se elaboran de manera manual en tablas de Excel.

5. **¿En un proceso de implementación de estados financieros consolidados cuales cree usted como contador que serian los procesos internos para su empresa, que representarían una dificultad y por qué?**
R/ La dificultades es tener un sistema contable integrado que le realice los reportes financieros automáticos y que sea un reporte generalizado para todas las empresas, ya que los catálogos contables difieren y los reportes financieros difieren.
6. **¿Cuál cree que será el impacto de los beneficios operacionales, al presentar estados financieros consolidados?**
R/ La entrega de la información financiera seria mas oportuna para una correcto toma de decisiones y conocimiento del negocio en marcha. Ya que al tener un sistema integrado no seria necesario esperar a que el contador arme los reportes manuales para conocer las cifras financieras.



Entrevista de investigación para la obtención del título de Máster en Finanzas de la Universidad Tecnológica de Honduras (UNITEC), correspondiente al desarrollo de la tesis titulada "Análisis de la situación Financiera de Grupo MC, mediante la implementación de Estados Financieros Consolidados", cuyo fin es analizar la viabilidad de implementar estados financieros consolidados para la empresa en mención. La información solicitada por este instrumento será de carácter anónimo y utilizada estrictamente para efectos académicos.

Nombre: Gloria Aguilar

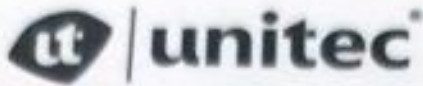
Cargo que ocupa: Contador General

Firma: 

1. **¿Cuál es el sistema contable que utiliza la empresa para la que labora y cuáles son sus condiciones actuales?**
INFOSWEB
2. **¿Cuál es el proceso de cierre contable que realiza?**
Registros diarios de créditos de clientes, transferencias entre afiliadas y consolidación de cuentas contables.
3. **¿cuáles son los procesos más importantes y cuánto tiempo tarda en realizarlos?**
Registro de cartera de clientes en créditos, por tipos de clientes revisiones de estados de cuentas y consolidaciones diarias.
4. **¿cuál es el proceso actual que se utiliza para la consolidación de estados financieros como grupo?**
Revisiones y confirmaciones de saldos semanales mediante flujos de caja.
5. **¿En un proceso de implementación de estados financieros consolidados cuales cree usted como contador que serian los procesos internos para su empresa, que representarían una dificultad y por qué?**
 - La revisión de las cuentas contables por cobrar y pagar y su eliminación, Revisión de inversiones utilidades
 - Determinar la participación de mi empresa en la operatividadlos estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo.
6. **¿Cuál cree que será el impacto de los beneficios operacionales, al presentar estados financieros consolidados?**
Si se quiere mostrar el rendimiento del grupo conocer sus activos y pasivos estratégicamente esto permite tener una evidencia de la estructura financiera de manera global e identificar los puntos de mejora en su rendimientos financieros, para toma mejores de decisiones en conjunto.

ANEXO II ENTREVISTAS A GERENTE FINANCIERO

ENTREVISTA A GERENCIA FINANCIERA



Entrevista de investigación para la obtención del título de Máster en Finanzas de la Universidad Tecnológica de Honduras (UNITEC), correspondiente al desarrollo de la tesis titulada "Análisis de la situación Financiera de Grupo MC, mediante la implementación de Estados Financieros Consolidados", cuyo fin es analizar la viabilidad de implementar estados financieros consolidados para la empresa en mención. La información solicitada por este instrumento será de carácter anónimo y utilizada estrictamente para efectos académicos.

Nombre: Paola Avilez

Cargo que ocupa: Gerente Administrativo y Financiero

Firma: 

1. **¿Cuál cree que serán los principales costos operativos que la empresa incurrirá en el proceso de implementación de Estados Financieros consolidados?**

- Software de consolidación, inversión aproximada de \$2,500.00.
- Honorarios consultoría de implementación, 100 horas \$2,000.00.
- Costos de implementación del ERP: El proceso de implementación de un nuevo ERP conlleva gastos asociados, como la adquisición de licencias de software, la contratación de servicios de consultoría, el entrenamiento del personal y la personalización del sistema para adaptarlo a las necesidades de la organización.
- Costos de capacitación y entrenamiento: Con la implementación de un nuevo ERP, es necesario capacitar al personal en el uso adecuado del sistema y en los nuevos procesos operativos. Estos costos incluyen la contratación de capacitadores, la organización de sesiones de entrenamiento y la dedicación de tiempo del personal para participar en estas actividades.
- Costos de soporte y mantenimiento: Después de la implementación del nuevo ERP, es necesario contar con un equipo de soporte técnico y expertos en el sistema para resolver cualquier problema que pueda surgir y garantizar su correcto funcionamiento. Estos costos incluyen la contratación de personal adicional o la externalización de servicios de soporte técnico.

2. ¿Cuáles serán los principales beneficios operacionales que obtendrá la empresa con la implementación de estados financieros consolidados?

- Automatización de la información financiera.
- Agilización de los procesos.
- Información general del grupo para toma de decisiones sobre inversiones y negociaciones corporativas.
- Información real de los negocios en su conjunto.
- Cumplimiento de la NIIF 10 para una futura adopción.

3. ¿Qué acciones o estrategias se implementarán para lograr esos beneficios operacionales?

- Manual de procesos actualizado para los usuarios operadores.
- Revisión mensual de los estados financieros consolidación para corregir operativamente los desfases en líneas de resultado y balance.
- Estrategia de mejora continua o configuración del software con el objeto de mantener la calidad de la información.
- Incluir ratios financieros en el software para proponer estrategias que mejoren la rentabilidad del negocio.
- Adopción de las NIIF para la modernización de la información financiero y acceso a inversiones fuera del país.

ANEXO III ESTADOS FINANCIEROS EMPRESAS

EMPRESA DT

Balance General al 31 de Diciembre 2020

DESCRIPCIÓN		
ACTIVOS		
CAJA Y BANCOS	L	29,727,371.43
CUENTAS POR COBRAR	L	15,190,072.44
INVENTARIOS	L	68,730,063.39
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L	113,647,507.26
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L	75,786,875.28
DEPRECIACION ACUMULADA	-L	15,661,653.60
TOTLA PROPIEDAD Y EQUIPO	L	60,125,221.68
OTROS ACTIVOS		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L	3,127,546.67
MARCAS Y PATENTES	L	220,078.76
TOTAL OTROS ACTIVOS	L	3,347,625.43
TOTAL ACTIVOS	L	177,120,354.37
PASIVOS Y CAPITAL		
PASIVOS CORRIENTES		
PRESTAMOS BANCARIOS	L	7,240,035.36
PROVEEDORES	-L	1,311,438.50
PROVISIONES Y RETENCIONES	L	12,089,214.12
IMPUESTOS POR PAGAR	L	6,020,151.80
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L	24,037,962.78
PASIVOS A LARGO PLAZO		
DOCUMENTOS POR PAGAR	L	27,954,097.75
PRESTAMOS POR PAGAR	L	86,689,302.74
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L	114,643,400.49
TOTAL PASIVOS	L	138,681,363.27
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L	12,006,220.00
UTILIDADES ACUMULADAS	L	16,110,186.24
UTILIDAD NETA	L	10,322,584.86
TOTAL CAPITAL	L	38,438,991.10
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L	177,120,354.37

Diferencia

L.

Hever José Ordóñez Silva
Contador General

Manuel Giraldo Méndez Abdala
Gerencia General



Estado de Resultado al 31 de Diciembre 2020

DESCRIPCIÓN		
INGRESOS		
VENTAS	L	281,382,897.20
TOTAL INGRESOS	L	281,382,897.20
COSTO DE VENTA		
COSTO DE VENTA	L	153,805,769.63
TOTAL COSTO DE VENTA	L	153,805,769.63
MARGEN BRUTO	L	127,577,127.57
GASTOS GENERALES		
GASTOS GENERALES	L	91,540,838.64
TOTAL GASTOS GENERALES	L	91,540,838.64
EBITDA	L	36,036,288.93
GASTOS DE DEP. Y AMORTIZACION		
GASTO FINANCIERO	L	10,006,137.29
TOTAL DEP Y GF	L	10,899,720.69
BANANCIA ANTES DEL IMP	L	15,130,430.95
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L	4,807,846.09
UTILIDAD NETA	L	10,322,584.86

Hever José Ordóñez Silva
Contador General



Manuel Giraldo Méndez Abdala
Gerencia General



ESTADOS FINANCIEROS 2021

Estado de Resultado al 31 de Diciembre 2021

para ahorrar!

DESCRIPCIÓN		
INGRESOS		
VENTAS	L	491,091,462.89
TOTAL INGRESOS	L	491,091,462.89
COSTO DE VENTA		
COSTO DE VENTA	L	274,935,171.35
TOTAL COSTO DE VENTA	L	274,935,171.35
MARGEN BRUTO	L	216,156,291.54
GASTOS GENERALES		
SUELDOS Y SALARIOS	L	32,312,474.58
BENEFICIOS SOCIALES	L	13,371,102.10
SERVICIOS BÁSICOS	L	11,816,007.42
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN	L	1,484,586.10
GASTOS DE VIAJE	L	2,264,204.34
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	L	13,206,512.82
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L	3,417,753.54
COMBUSTIBLES	L	157,084.86
RENTAS Y ALQUILERES	L	40,356,574.68
PUBLICIDAD Y MERCADEO	L	3,860,320.98
SEGUROS	L	594,039.56
FLETES	L	6,297,130.29
COMISIONES HONORARIOS Y SERVICIOS	L	21,672,686.65
MATERIALES Y SUMINISTROS	L	3,627,670.34
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	L	92,643.13
GASTOS MISCELANEOS	L	40,295.00
GASTOS NO DEDUCIBLES	L	808,972.45
COMISIONES BANCARIAS	L	3,390,546.12
IMPUESTO SEGURIDAD CIUDADANA	L	1,357,256.25
TOTAL GASTOS GENERALES	L	160,127,861.21
EBITDA	L	56,028,430.33
OTROS INGRESOS	-L	366,629.18
GASTOS DE DEP. Y AMORTIZACION	L	14,795,206.36
GASTO FINANCIERO	L	10,202,128.46
TOTAL DEP Y GF	L	24,630,705.64
GANANCIA ANTES DEL IMP	L	31,397,724.69
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L	10,022,351.45
UTILIDAD NETA	L	21,375,373.24


 Hever José Ochoaño Silva
 Colegiación 56425-0
 Contador General


 Paola Avilés
 Jefe Administrativo Contable



Estado de Resultado al 31 de Diciembre 2021

para ahorrar!

DESCRIPCIÓN		
INGRESOS		
VENTAS	L	491,091,462.89
TOTAL INGRESOS	L	491,091,462.89
COSTO DE VENTA		
COSTO DE VENTA	L	274,935,171.35
TOTAL COSTO DE VENTA	L	274,935,171.35
MARGEN BRUTO	L	216,156,291.54
GASTOS GENERALES		
SUELDOS Y SALARIOS	L	32,312,474.58
BENEFICIOS SOCIALES	L	13,371,102.10
SERVICIOS BÁSICOS	L	11,816,007.42
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN	L	1,484,586.10
GASTOS DE VIAJE	L	2,264,204.34
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	L	13,206,512.82
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L	3,417,753.54
COMBUSTIBLES	L	157,084.86
RENTAS Y ALQUILERES	L	40,356,574.68
PUBLICIDAD Y MERCADEO	L	3,860,320.98
SEGUROS	L	594,039.56
FLETES	L	6,297,130.29
COMISIONES HONORARIOS Y SERVICIOS	L	21,672,686.65
MATERIALES Y SUMINISTROS	L	3,627,670.34
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	L	92,643.13
GASTOS MISCELANEOS	L	40,295.00
GASTOS NO DEDUCIBLES	L	808,972.45
COMISIONES BANCARIAS	L	3,390,546.12
IMPUESTO SEGURIDAD CIUDADANA	L	1,357,256.25
TOTAL GASTOS GENERALES	L	160,127,861.21
EBITDA	L	56,028,430.33
OTROS INGRESOS	-L	366,629.18
GASTOS DE DEP. Y AMORTIZACION	L	14,795,206.36
GASTO FINANCIERO	L	10,202,128.46
TOTAL DEP Y GF	L	24,630,705.64
GANANCIA ANTES DEL IMP	L	31,397,724.69
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L	10,022,351.45
UTILIDAD NETA	L	21,375,373.24


 Hever José Ochoaño Silva
 Colegiación 56425-0
 Contador General


 Paola Avilés
 Jefe Administrativo Contable



ESTADOS FINANCIEROS 2022

BALANCE GENERAL DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

ACTIVOS		
CAJA Y BANCOS	L	42,773,201.26
CUENTAS POR COBRAR	L	24,496,363.54
INVENTARIOS	L	142,249,324.96
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L	209,518,889.76
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L	136,937,218.94
DEPRECIACION ACUMULADA	-L	53,873,110.74
TOTLA PROPIEDAD Y EQUIPO	L	83,064,108.20
OTROS ACTIVOS		
OTROS ACTIVOS	L	3,979,890.62
TOTAL OTROS ACTIVOS	L	3,979,890.62
TOTAL ACTIVOS	L	296,562,888.58
PASIVOS Y CAPITAL		
PASIVOS CORRIENTES		
PRESTAMOS BANCARIOS CP	L	13,098,408.07
DOCUMENTOS POR PAGAR CP	L	2,153,479.47
PROVEEDORES	L	28,277,854.82
COMPAÑIAS AFILIADAS	L	7,311,395.20
PROVISIONES Y RETENCIONES	L	16,709,247.75
IMPUESTOS POR PAGAR	L	15,219,677.46
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L	82,770,062.77
PASIVOS A LARGO PLAZO		
DOCUMENTOS POR PAGAR	L	26,062,363.33
PRESTAMOS POR PAGAR	L	93,315,995.95
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L	119,378,359.28
TOTAL PASIVOS	L	202,148,422.05
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L	28,116,400.00
UTILIDADES ACUMULADAS	L	31,697,958.11
UTILIDAD NETA	L	34,600,108.42
TOTAL CAPITAL	L	94,414,467
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L	296,562,888.58

Hever José Ordóñez Silva
Contador General
Colegiación #56425-0

Orlando Francisco Méndez Abdala
Gerencia General



ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

INGRESOS		
VENTAS	L	628,782,338.9
TOTAL INGRESOS	L	628,782,338.9
COSTO DE VENTA		
COSTO DE VENTA	L	343,179,915.4
TOTAL COSTO DE VENTA	L	343,179,915.4
MARGEN BRUTO	L	285,602,423.4
GASTOS GENERALES		
GASTOS GENERALES	L	200,532,548.3
TOTAL GASTOS GENERALES	L	200,532,548.3
UTILIDAD	L	85,069,875.1
INGRESOS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		
INGRESOS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	-L	241,621.6
GASTOS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L	23,416,250.7
TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L	11,608,546.4
TOTAL DEP Y GF	L	34,783,175.5
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	L	50,286,699.5
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L	15,686,591.1
UTILIDAD NETA	L	34,600,108.4

Hever José Ordóñez Silva
Contador General
Colegiación #56425-0

Orlando Francisco Méndez Abdala
Gerencia General



EMPRESA UNIÓN

BALANCE GENERAL 2020

ACTIVOS		PASIVOS Y CAPITAL	
ACTIVOS CORRIENTES		PASIVOS CORRIENTES	
CAJA CHICA	32,000.00	PRESTAMOS POR PAGAR C/P	2,707,797.42
BANCOS MONEDA NACIONAL	10,176,818.58	PROVEEDORES	33,522,752.26
BANCOS MONEDA EXTRANJERA	1,092,224.93	SUELDOS POR PAGAR	3,740,442.24
DEPOSITO A PLAZO FIJO	4,000,000.00	DECIMO CUARTO MES	190,718.00
C*X INQUILINOS	1,492,176.35	RETENCION 12.5 %	40,535.00
A COBRAR SERVICIOS PUBLICOS	2,190,359.12	RAP FOSOVI	80,298.73
A COBRAR SOCIOS	29,264,542.08	RETENCION 1% S/COMPRA	2,758.41
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	850,085.99	RETENCION EN LA FUENTE	71,497.64
DEPOSITOS EN GARANTIA	1,262,368.04	DEPOSITOS NO IDENTIFICADOS	1,949,614.34
ESTIMACION CUENTA INCOBRABLE	453,262.15	RETENCION 10%	21,952.12
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1,023,362.62	IMP/RENDA Y APORT SOLIDARIA	3,438,247.78
GASTOS AMORTIZABLES	1,062,893.87	IMPUESTO SOBRE VENTAS	2,158,566.02
		INTERESES FINANCIEROS POR PAGA	16,021,005.51
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	51,993,569.43	DEPOSITOS EN GARANTIA	5,825,989.11
		TOTAL PASIVOS CORRIENTES	69,772,174.58
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	817,667,524.33	PRESTAMO POR PAGAR LARGO PLAZO	514,451,302.61
DEPRE LOCALES COMERCIALES VARI	-141,376,589.30		
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	676,290,935.03	TOTAL CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	514,451,302.61
OTROS ACTIVOS		TOTAL PASIVOS	
TOTAL OTROS ACTIVOS	-		584,223,477.19
TOTAL ACTIVOS	<u>L 728,284,504.46</u>	CAPITAL	
		CAPITAL	99,926,000.00
		APORTACIONES SUPLEMENTARIAS	3,536,000.00
		UTILIDAD ACUMULADA	58,699,876.48
		UTILIDAD NETA	- 18,100,849.21
		TOTAL CAPITAL	144,061,027.27
		TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	<u>L 728,284,504.46</u>



Reyna Lagos
Contador General



Orlando Mendez
Gerente General

BALANCE GENERAL 2021,2022

ACTIVOS		PASIVOS Y CAPITAL	
ACTIVOS CORRIENTES		PASIVOS CORRIENTES	
CAJA CHICA	32,000.00	PRESTAMOS POR PAGAR C/P	30,278,520.26
BANCOS MONEDA NACIONAL	13,143,044.76	PROVEEDORES	17,511,626.02
BANCOS MONEDA EXTRANJERA	521,010.75	SUELDOS POR PAGAR	983,954.47
DEPOSITO A PLAZO FIJO	19,000,000.00	DECIMO CUARTO MES	232,159.38
A COBRAR SERVICIOS PUBLICOS	1,164,269.39	RETENCION 12.5 %	114,252.26
A COBRAR FUNCIONA. Y EMPLEADOS	2,006.67	RETENCION 1% S/COMPRA	904.07
A COBRAR SOCIOS	22,903,531.10	RETENCION EN LA FUENTE	73,339.31
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	245,371.21	DEPOSITOS NO IDENTIFICADOS	1,016,321.32
DEPOSITOS EN GARANTIA	1,262,368.04	RETENCION 25%	8,098.15
ESTIMACION CUENTA INCOBRABLE	(141,292.02)	IMP/RENTA Y APORT SOLIDARIA	3,287,833.97
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1,009,081.38	IMPUESTO SOBRE VENTAS	1,754,357.81
GASTOS AMORTIZABLES	485,661.32	INTERESES FINANCIEROS POR PAGA	1,187,449.17
		DEPOSITOS EN GARANTIA	6,306,874.09
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	50,627,052.60	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	62,755,990.28
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	790,547,402.97	PRESTAMO POR PAGAR LARGO PLAZO	463,760,366.88
DEPRE LOCALES COMERCIALES VARI	(163,354,556.86)		
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	627,192,846.11	TOTAL CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	463,760,366.88
OTROS ACTIVOS		TOTAL PASIVOS	
TOTAL OTROS ACTIVOS	0.00	TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	526,516,357.16
TOTAL ACTIVOS	L. 677,819,898.71	CAPITAL	
		CAPITAL	99,926,000.00
		APORTACIONES SUPLEMENTARIAS	3,536,000.00
		UTILIDAD ACUMULADA	40,599,027.27
		UTILIDAD NETA	7,242,514.28
		TOTAL CAPITAL	151,303,541.55
		TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	L. 677,819,898.71



 LIC. REYNA M. LAGOS

 Contador General



 Orlando Monte

 Gergarte General

BALANCE GENERAL
31 Diciembre 2022

ACTIVOS		PASIVOS Y CAPITAL	
ACTIVOS		PASIVOS Y CAPITAL	
ACTIVOS CORRIENTES		PASIVOS CORRIENTES	
CAJA CHICA	32,000.00	PRESTAMOS POR PAGAR C/P	30,278,520.26
BANCOS MONEDA NACIONAL	13,143,044.76	PROVEEDORES	17,511,626.02
BANCOS MONEDA EXTRANJERA	521,010.75	SUELDOS POR PAGAR	983,954.47
DEPOSITO A PLAZO FIJO	19,000,000.00	DECIMO CUARTO MES	232,159.38
A COBRAR SERVICIOS PUBLICOS	1,164,269.39	RETENCION 12.5 %	114,252.26
A COBRAR FUNCIONA. Y EMPLEADOS	2,006.67	RETENCION 1% S/COMPRA	904.07
A COBRAR SOCIOS	22,903,531.10	RETENCION EN LA FUENTE	73,339.31
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	245,371.21	DEPOSITOS NO IDENTIFICADOS	1,016,321.32
DEPOSITOS EN GARANTIA	1,262,368.04	RETENCION 25%	8,098.15
ESTIMACION CUENTA INCOBRABLE	(141,292.02)	IMP/RENTA Y APORT SOLIDARIA	3,287,833.97
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1,009,081.38	IMPUESTO SOBRE VENTAS	1,754,357.81
GASTOS AMORTIZABLES	485,661.32	INTERESES FINANCIEROS POR PAGA	1,187,449.17
		DEPOSITOS EN GARANTIA	6,306,874.09
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	50,627,052.60	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	62,755,990.28
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	790,547,402.97	PRESTAMO POR PAGAR LARGO PLAZO	463,760,366.88
DEPRE LOCALES COMERCIALES VARI	(163,354,556.86)		
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	627,192,846.11	TOTAL CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	463,760,366.88
OTROS ACTIVOS		TOTAL PASIVOS	
TOTAL OTROS ACTIVOS	0.00	TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	526,516,357.16
TOTAL ACTIVOS	L. 677,819,898.71	CAPITAL	
		CAPITAL	99,926,000.00
		APORTACIONES SUPLEMENTARIAS	3,536,000.00
		UTILIDAD ACUMULADA	40,599,027.27
		UTILIDAD NETA	7,242,514.28
		TOTAL CAPITAL	151,303,541.55
		TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	L. 677,819,898.71



 LIC. REYNA M. LAGOS

 Contador General



 Orlando Monte

 Gergarte General

ESTADO DE RESULTADO 2020,2021,2022

ESTADO DE RESULTADO CIA
For the Nine Months Ending 31 Diciembre 2022

Year to Date

	Year to Date
INGRESOS	
ALQUILERES	51,425,864.61
MANTENIMIENTO	24,545,440.05
PUBLICIDAD	1,287,467.32
SERVICIOS PUBLICOS	3,423,001.62
OTROS INGRESOS	0.00
INGRESOS NO DEDUCIBLES	27,497.35
TOTAL INGRESOS	80,709,270.95

GASTOS DE LA OPERACION	
SUELDOS Y SALARIOS	4,588,396.01
BENEFICIOS SOCIALES	2,392,509.97
SERVICIOS DE COMUNICACION	854,138.11
GASTOS DE VIAJE	524,134.18
REPARACION Y MANTENIMIENTO	2,188,863.16
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	1,973,230.88
COMBUSTIBLES	404,351.28
PUBLICIDAD Y MERCADEO	1,743,878.01
SEGUROS	2,351,168.11
FLETES	175,432.60
COMISIONES HONORARIOS Y SERV.	13,212,631.00
SUMINISTROS	835,708.71
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	10,000.00
GASTOS MISCELANIOS	965,753.10
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2,328,770.64
TOTAL GASTOS DE OPERACION	34,548,965.76

EBITDA	46,160,305.19
DEP. Y AMORTIZACIONES	20,947,716.52
GASTOS NO DEDUCIBLES	1,350,404.99
TASA SEGURIDAD	225,426.44
GASTOS FINANCIEROS	46,579,023.84
DIFERENCIAL CAMBIARIO	(10,590,669.14)
TOTAL GASTOS	58,551,902.68
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	(12,391,597.46)
IMP/ RENTA Y APORT SOLIDARIA	5,709,251.75
UTILIDAD NETA	-L. 18,100,849.21

INGRESOS	
ALQUILERES	99,091,946.06
MANTENIMIENTO	28,639,471.05
PUBLICIDAD	2,383,576.78
SERVICIOS PUBLICOS	2,445,450.08
OTROS INGRESOS	0.00
TOTAL INGRESOS	132,560,444.87

GASTOS DE LA OPERACION	
SUELDOS Y SALARIOS	5,761,548.04
BENEFICIOS SOCIALES	3,926,207.88
SERVICIOS BASICOS	1,944,696.24
SERVICIOS DE COMUNICACION	808,912.69
GASTOS DE VIAJE	1,437,970.37
REPARACION Y MANTENIMIENTO	4,820,831.57
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	2,324,181.26
COMBUSTIBLES	595,126.85
PUBLICIDAD Y MERCADEO	5,514,301.48
SEGUROS	2,536,898.43
FLETES	118,965.00
COMISIONES HONORARIOS Y SERV.	18,427,407.98
SUMINISTROS	1,032,129.45
GASTOS MISCELANIOS	663,629.52
GASTOS ADMINISTRATIVOS	7,836,485.77
TOTAL GASTOS DE OPERACION	57,749,292.53

EBITDA	74,811,152.34
INGRESOS NO DEDUCIBLES	(233,397.62)
DEP. Y AMORTIZACIONES	22,125,607.28
GASTOS NO DEDUCIBLES	763,564.57
TASA SEGURIDAD	421,296.56
GASTOS FINANCIEROS	37,204,951.14
DIFERENCIAL CAMBIARIO	3,846,359.94
TOTAL GASTOS	64,128,361.87
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	10,682,790.47
IMP/ RENTA Y APORT SOLIDARIA	3,440,276.19
UTILIDAD NETA	L. 7,242,514.28

INGRESOS	
ALQUILERES	115,575,860.38
MANTENIMIENTO	33,421,097.83
PUBLICIDAD	2,752,371.50
SERVICIOS PUBLICOS	1,365,674.84
OTROS INGRESOS	998,500.15
TOTAL INGRESOS	154,113,504.70

GASTOS DE LA OPERACION	
SUELDOS Y SALARIOS	6,839,201.42
BENEFICIOS SOCIALES	4,669,939.38
SERVICIOS BASICOS	2,041,931.05
SERVICIOS DE COMUNICACION	994,492.55
GASTOS DE VIAJE	918,600.78
REPARACION Y MANTENIMIENTO	11,510,570.38
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	3,050,228.35
COMBUSTIBLES	1,326,186.99
RENTAS Y ALQUILERES	240,000.00
PUBLICIDAD Y MERCADEO	5,189,357.41
SEGUROS	2,565,287.43
FLETES	180,609.46
COMISIONES HONORARIOS Y SERV.	17,504,044.21
SUMINISTROS	868,147.76
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	60,000.00
GASTOS MISCELANIOS	1,771,185.24
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2,217,456.70
OTROS GASTOS ADMINISTRACION	7,916,565.69
TOTAL GASTOS DE OPERACION	69,863,804.80

EBITDA	84,249,699.90
INGRESOS NO DEDUCIBLES	(279,641.35)
DEP. Y AMORTIZACIONES	23,633,563.88
GASTOS NO DEDUCIBLES	1,010,286.45
TASA SEGURIDAD	605,440.67
GASTOS FINANCIEROS	37,824,262.04
DIFERENCIAL CAMBIARIO	4,672,470.62
TOTAL GASTOS	67,466,382.31
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	16,783,317.59
IMP/ RENTA Y APORT SOLIDARIA	5,385,821.01
UTILIDAD NETA	L 11,397,496.58

EMPRESA SESA

ESTADOS FINANCIEROS 2020

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2020

ACTIVOS CORRIENTES	
CAJA Y BANCOS	L. 511,621.79
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	L. 44427,392.60
CUENTAS POR COBRAR COLABORADORES MCC	L. 574,523.54
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	L. 45513,537.93
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L. 8540,428.51
DEPRECIACIONES PROP. PLANTA Y EQUIPO	L. -6416,431.34
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L. 2123,997.17
ACTIVO DIFERIDO	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	L. 291,292.73
TOTAL ACTIVOS	L. 47928,827.83
PASIVOS Y CAPITAL	
PASIVO CORRIENTE	
PROVEEDORES	L. 349,513.60
CUENTAS POR PAGAR AFILIADAS	L. 14386,624.81
IMPUESTOS POR PAGAR	L. 129,177.29
PROVISIONES POR PAGAR	L. 1842,048.36
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	L. 839,846.89
TOTAL PASIVO CORRIENTE	L. 17547,210.95
TOTAL PASIVOS	L. 17547,210.95
CAPITAL	
CAPITAL SOCIAL	L. 40025,000.00
UTILIDAD ACUMULADA	L. -9944,605.02
UTILIDAD NETA	L. 301,221.90
TOTAL CAPITAL	L. 30381,616.88
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L. 47928,827.83


Yulina Vallejo


Orlando Francisco Méndez Ab

Estado de resultados mensualizados De Enero a Diciembre 2020 Cantidad en lempiras

INGRESOS	L. 24554,589.61
INGRESO POR INTERESES NETO	L. 24554,589.61
TOTAL INTERESES NETOS	L. 24554,589.61
CUENTAS INCOBRABLES	L. 5854,418.00
UTILIDAD BRUTA	L. 18700,171.61
SUELDOS Y SALARIOS	L. 5527,620.46
BENEFICIOS SOCIALES	L. 3381,587.07
SERVICIOS BASICOS	L. 131,678.41
SERVICIOS DE COMUNICACIONES	L. 880,920.41
GASTOS DE VIAJE	L. 41,715.46
REPARACION Y MANTENIMIENTO	L. 281,182.48
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L. 273,296.52
RENTAS Y ALQUILERES	L. 518,510.74
PUBLICIDAD Y MERCADEO	L. 360,740.00
SEGUROS	L. 8,780.00
COMISIONES HONORARIOS Y SERV.	L. 2144,370.65
MATERIALES Y SUMINISTROS	L. 92,035.71
SERVICIOS CORPORATIVOS	L. 413,300.88
AFP ATLANTIDA	L. 20,790.00
COMISIONES BANCARIAS	L. 2004,978.58
IMPUESTO DE SEGURIDAD	L. 210,992.50
OTROS GASTOS NO DEDUCIBLES	L. 135,774.35
TOTAL DE GASTOS	L. 16428,274.22
EBITDA	L. 2271,897.39
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L. 1666,519.31
UTILIDAD ANTES DEL ISR	L. 605,378.08
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L. 304,156.18
UTILIDAD/PERDIDA NETA	L. 301,221.90


Yulina Vallejo
Contador General


Orlando Francisco Méndez Ab
Gerente General

ESTADOS FINANCIEROS 2021

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2021

ACTIVOS	
ACTIVOS CORRIENTES	
CAJA Y BANCOS	L. 1,104,043.96
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	L. 30,665,424.00
CUENTAS POR COBRAR COLABORADORES MCC	L. 12,965.93
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	L. 31,782,433.89
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L. 8,536,961.60
DEPRECIACIONES PROP. PLANTA Y EQUIPO	L. -7,285,905.46
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L. 1,251,056.14
OTROS ACTIVOS	
PAGOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L. 326,374.62
PASIVOS Y CAPITAL	
PASIVO CORRIENTE	
PROVEEDORES	L. 285,908.27
IMPUESTOS POR PAGAR	L. 309,738.90
PROVISIONES POR PAGAR	L. 1,132,642.79
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	L. 1,050,570.54
TOTAL PASIVO CORRIENTE	L. 2,778,860.50
TOTAL PASIVOS	L. 2,778,860.50
CAPITAL	
CAPITAL SOCIAL	L. 40,025,000.00
UTILIDAD ACUMULADA	L. -9,643,383.12
UTILIDAD NETA	L. 199,387.27
TOTAL CAPITAL	L. 30,581,004.15


Yensil Yulina Vallejo



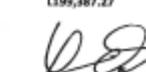

Orlando Mendez Abdala

ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADOS AL 31 DE DICIEMBRE

INGRESOS	
INGRESO POR INTERESES CREDITO	L21,391,545.10
INGRESOS POR MORA	L4,583,839.88
OTROS INGRESOS	L306,838.95
TOTAL INTERESES NETOS	L26,282,223.93
DESCUENTOS	
RECOVERY	L3,855,040.61
TOTAL	L3,163,105.78
UTILIDAD BRUTA	L23,264,077.54
SUELDOS Y SALARIOS	
BENEFICIOS SOCIALES	L6,444,921.10
SERVICIOS BASICOS	L3,747,486.14
SERVICIOS DE COMUNICACIONES	L1,627,072.44
GASTOS DE VIAJE	L1,552,079.12
REPARACION Y MANTENIMIENTO	L5,186.00
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L192,758.02
RENTAS Y ALQUILERES	L189,832.93
PUBLICIDAD Y MERCADEO	L557,184.70
SEGUROS	L495,907.88
COMISIONES HONORARIOS Y SERV.	L6,584.94
MATERIALES Y SUMINISTROS	L2,174,775.89
SERVICIOS CORPORATIVOS	L125,872.14
IFP ATLANTIDA	L1,703,181.57
COMISIONES BANCARIAS	L106,320.00
IMPUESTO DE SEGURIDAD	L1,372,293.53
OTROS GASTOS NO DEDUCIBLES	L245,151.57
TOTAL DE GASTOS	L444,851.92
EBITDA	L1,737,617.65
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L1,228,491.48
UTILIDAD ANTES DEL ISR	L509,126.17
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L309,738.90
UTILIDAD /PERDIDA NETA	L199,387.27


Yensil Yulina Vallejo




Orlando Mendez Abdala

ESTADOS FINANCIEROS 2022



BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2022

ACTIVOS

ACTIVOS CORRIENTES

CAJA Y BANCOS	L	499,685.47
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	L	32741,228.74
CUENTAS POR COBRAR COLABORADORES MCC	L	45,428.17
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	L	33286,342.38

ACTIVOS NO CORRIENTES

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L	8571,085.86
DEPRECIACIONES PROP. PLANTA Y EQUIPO	L	-7640,552.60
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L	930,533.26

OTROS ACTIVOS

PAGOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L	1,463.48
------------------------------	---	----------

TOTAL ACTIVOS	L	34218,339.12
----------------------	----------	---------------------

PASIVOS Y CAPITAL

PASIVO CORRIENTE

PROVEEDORES	L	519,548.99
CUENTAS POR PAGAR AFILIADAS	L	-
IMPUESTOS POR PAGAR	L	57,616.66
PROVISIONES POR PAGAR	L	1537,567.21
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	L	1173,272.95
TOTAL PASIVO CORRIENTE	L	3288,005.81

TOTAL PASIVOS	L	3288,005.81
----------------------	----------	--------------------

CAPITAL

CAPITAL SOCIAL	L	40025,000.00
UTILIDAD ACUMULADA	-L	9443,995.85
UTILIDAD NETA	L	349,329.16

TOTAL CAPITAL	L	30930,333.31
----------------------	----------	---------------------

TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L	34218,339.12
-------------------------------	----------	---------------------


 CONTADOR


 GERENTE GENERAL

INGRESOS

INGRESO POR INTERESES CREDITO	L	30607,394.23
INGRESOS POR MORA	L	2750,510.00
OTROS INGRESOS	L	100,982.15
TOTAL INTERESES NETOS	L	33458,886.38

DESCUENTOS

RECOVERY	L	2356,941.86
CUENTAS INCOBRABLES	L	3726,518.92
TOTAL DESCUENTOS	L	6083,460.78

UTILIDAD BRUTA	L	27375,425.60
-----------------------	----------	---------------------

SUELDOS Y SALARIOS	L	8098,126.64
BENEFICIOS SOCIALES	L	4346,819.36
SERVICIOS BASICOS	L	202,516.82
SERVICIOS DE COMUNICACIONES	L	1302,694.20
GASTOS DE VIAJE	L	39,739.31
REPARACION Y MANTENIMIENTO	L	400,854.59
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L	196,754.99
RENTAS Y ALQUILERES	L	2735,342.08
PUBLICIDAD Y MERCADEO	L	743,340.37
SEGUROS	L	9,511.58
COMISIONES HONORARIOS Y SERV.	L	4330,904.50
MATERIALES Y SUMINISTROS	L	77,466.77
SERVICIOS CORPORATIVOS	L	524,012.28
AFP ATLANTIDA	L	137,820.00
COMISIONES BANCARIAS	L	1846,066.13
IMPUESTO DE SEGURIDAD	L	296,658.61
OTROS GASTOS NO DEDUCIBLES	L	632,586.70
TOTAL DE GASTOS	L	25921,214.93

EBITDA	L	1454,210.67
---------------	----------	--------------------

DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L	628,349.60
---------------------------------	---	------------

UTILIDAD ANTES DEL ISR	L	825,861.07
-------------------------------	----------	-------------------

IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L	476,531.91
-------------------------	---	------------

UTILIDAD /PERDIDA NETA	L	349,329.16
-------------------------------	----------	-------------------


 CONTADOR


 GERENTE GENERAL

EMPRESA MODA

ESTADOS FINANCIEROS 2020

BALANCE GENERAL DEL 01/01/2020 AL 31/12/2020		
ACTIVO		2,020.00
CIRCULANTE		
BANCOS	LPS.	2,340,028.13
INVENTARIOS	LPS.	30,185,892.15
OTROS INVENTARIOS	LPS.	1,548,206.72
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES MENDEZ	LPS.	47,435,669.56
CUENTAS POR COBRAR OTROS CLIENTES	LPS.	2,454,388.00
RESERVA CUENTAS INCOBRABLES	LPS.	(47,822.74)
CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	LPS.	30,263.00
DOCUMENTOS POR COBRAR	LPS.	4,301,449.90
OTRAS CUENTAS POR COBRAR FUNC,EMPLE	LPS.	113,553.46
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	LPS.	189,145.20
ANTICIPO A PROVEEDORES	LPS.	3,130,191.48
DEPOSITOS EN GARANTIA	LPS.	367,500.00
SUMA ACTIVO CIRCULANTE	LPS.	92,048,464.86
ACTIVO FIJO		
TERRENO	LPS.	859,500.00
EDIFICIO	LPS.	6,594,190.85
MAQUINARIA Y EQUIPO DE PLANTA	LPS.	4,485,007.01
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	LPS.	287,154.93
OTROS ACTIVOS	LPS.	533,188.78
ACTIVOS INTANGIBLES	LPS.	758,499.12
SUMA ACTIVO FIJO	LPS.	13,517,540.69
TOTAL ACTIVOS	LPS.	105,566,005.55
PASIVO E INVERSIONES DE ACCIONISTAS		
PASIVO CORRIENTE		
CUENTA POR PAGAR PROV.NACIONALES	LPS.	3,947,655.91
CUENTA POR PAGAR PROV.EXTRANJEROS	LPS.	4,816,439.84
CUENTA POR PAGAR AFILIADAS	LPS.	645,839.82
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	LPS.	256,531.30
RETENCIONES POR PAGAR	LPS.	144,640.42
IMPUESTOS POR PAGAR SOBRE VENTAS	LPS.	1,339,225.20
IMPUESTOS POR PAGAR I.S.R. Y APORTACION	LPS.	(288,468.04)
PASIVO LABORAL	LPS.	2,784,152.12
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS Y FUNC.	LPS.	178,759.68
INTERESES POR PAGAR	LPS.	652,808.83
PROVISION DE PRODUCTO RECIBIDO NO FACT.	LPS.	(10,635.26)
GASTOS DE IMPORTACION	LPS.	(580,855.49)
TOTAL PASIVO CORRIENTE	LPS.	13,886,094.33
PRESTAMOS POR PAGAR LARGO PLAZO		
FICOMSA	LPS.	34,127,892.54
UNION FINANCIAL HOLDING	LPS.	4,000,065.05
BANPAIS	LPS.	12,935,749.39
DAVIVIENDA	LPS.	1,865,830.00
TOTAL	LPS.	52,929,536.98
TOTAL PASIVO CORRIENTE	LPS.	66,815,631.31
INVERSIONES DE LOS ACCIONISTAS		
CAPITAL SOCIAL	LPS.	34,357,700.00
RESERVA LEGAL/ APORTACIONES SUPLEM.	LPS.	-
UTILIDADES RETENIDAS	LPS.	13,689,275.47
UTILIDAD DEL EJERCICIO	LPS.	(9,296,601.23)
GANANCIAS DE CAPITAL	LPS.	-
TOTAL INVERSIONES ACCIONISTAS	LPS.	38,750,374.24
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	LPS.	105,566,005.55
		(0.00)
ORLANDO FRANCISCO MENDEZ ABDALA	CONTADOR GENERAL	
GERENTE GENERAL	No. 18777-3	

ESTADO DE RESULTADO ACUMULADO	
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020	
VENTAS NETAS	L73,615,269.07
OTROS INGRESOS	L303,228.61
TOTAL INGRESOS BRUTOS	L73,918,497.68
COSTO DE VENTAS	L66,986,840.97
MARGEN BRUTO	L6,931,656.71
GASTOS DE ADMINISTRACION	L8,383,270.90
UTILIDAD DE OPERACIÓN	-L1,451,614.19
GASTOS DE DEPRECIACION Y AMORTIZACION	L1,399,297.95
GASTOS FINANCIEROS	L5,832,725.34
OTROS GASTOS NO DEDUCIBLES	L116,599.06
PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS	-L8,800,236.54
IMPUESTO SOBRE LA RENTA, APORTACION SOLIDARIA..	L496,364.69
PERDIDA DESPUES DEL IMPUESTO S.RENTA	-L9,296,601.23

ESTADOS FINANCIEROS 2021

Estado de Situación financiera al 31 de Diciembre de 2021

ACTIVO	
CIRCULANTE	
BANCOS	L 4,770,136.37
INVENTARIOS	L 28,088,448.96
OTROS INVENTARIOS	L 6,719,796.42
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES MENDEZ	L 58,688,671.73
RESERVA CUENTAS INCOBRABLES	-L 47,822.74
CUENTAS POR COBRAR OTROS CLIENTES	L 3,533.52
CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	L 19,963.35
OTRAS CUENTAS POR COBRAR FUNC,EMPLE	L 236,423.86
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L 60,785.75
ANTICIPO A PROVEEDORES	L 2,730,450.82
SUMA ACTIVO CIRCULANTE	L 101,270,388.04
ACTIVO FIJO	
TERRENO	L 859,500.00
EDIFICIO	L 8,376,452.81
MAQUINARIA Y EQUIPO DE PLANTA	L 7,117,405.71
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	L 716,071.33
OTROS ACTIVOS	L 452,542.39
ACTIVOS INTANGIBLES	L 1,500,080.56
SUMA ACTIVO FIJO	L 19,022,052.80
TOTAL ACTIVOS	L 120,292,440.84

PASIVO E INVERSIONES DE ACCIONISTAS	
PASIVO CORRIENTE	
CUENTA POR PAGAR PROV. NACIONALES	L 13,349,518.85
CUENTA POR PAGAR PROV. EXTRANJEROS	L 12,741,996.70
CUENTA POR PAGAR AFILIADAS	L 91,532.30
RETENCIONES POR PAGAR	L 842,602.53
IMPUESTOS POR PAGAR SOBRE VENTAS	L 613,260.67
IMPUESTOS POR PAGAR I.S.R. Y APORTACION	L 391,659.74
PASIVO LABORAL	L 1,481,162.38
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS Y FUNC.	-L 40,738.11
INTERESES POR PAGAR	L 1,928,776.61
PROVISION DE PRODUCTO RECIBIDO NO FACT.	-L 8,879.79
GASTOS DE IMPORTACION PENDIENTES	-L 19,497.57
TOTAL PASIVO CORRIENTE	L 31,371,394.31
PRESTAMOS POR PAGAR LARGO PLAZO	
FICOHSA	L 29,826,442.64
UNION FINANCIAL HOLDING	L 4,650,230.00
BANPAIS	L 12,937,159.76
DAVIVIENDA	L 1,865,830.00
TOTAL	L 49,279,662.40
TOTAL PASIVO CORRIENTE	L 80,651,056.71

INVERSIONES DE LOS ACCIONISTAS	
CAPITAL SOCIAL	L 34,357,700.00
RESERVA LEGAL/ APORTACIONES SUPLEM.	L -
UTILIDADES RETENIDAS	L 4,392,674.24
UTILIDAD DEL EJERCICIO	L 891,009.89
GANANCIAS DE CAPITAL	L -
TOTAL INVERSIONES ACCIONISTAS	L 39,641,384.13

TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L 120,292,440.84
-------------------------------	-------------------------

ESTADO DE RESULTADO ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

VENTAS NETAS	L	163,558,827.00
OTROS INGRESOS	L	1,018,130.70
TOTAL INGRESOS BRUTOS	L	164,576,957.70
COSTO DE VENTAS	L	142,541,361.10
MARGEN BRUTO	L	22,035,596.60
GASTOS DE ADMINISTRACION	L	14,091,346.37
UTILIDAD DE OPERACIÓN	L	7,944,250.23
GASTOS DE DEPRECIACION Y AMORTIZACION	L	521,508.15
GASTOS FINANCIEROS	L	5,661,882.29
OTROS GASTOS	L	189,722.12
GANANCIA ANTES DEL IMP	L	1,571,137.67
IMPUESTO SOBRE LA RENTA, APORTACION SOLIDARIA,,	L	680,127.78
GANANCIA DESPUES DEL IMPUESTO S.RENTA	L	891,009.89

ESTADOS FINANCIEROS 2022

Estado de Situación financiera al 31 De Diciembre 2022

ACTIVO

CIRCULANTE

BANCOS	L	3,942,062.65
INVENTARIOS	L	32,302,590.88
OTROS INVENTARIOS	L	5,419,956.61
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES MENDEZ	L	50,953,889.18
RESERVA CUENTAS INCOBRABLES	-L	47,822.74
CUENTAS POR COBRAR OTROS CLIENTES	L	3,533.52
CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	L	4,202,005.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR FUNC,EMPLE	L	218,738.55
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	-L	28,564.14
ANTICIPO A PROVEEDORES	L	1,188,889.99
DEPOSITOS A PLAZO FIJO	L	-
SUMA ACTIVO CIRCULANTE	L	98,155,279.50

ACTIVO FIJO

TERRENO	L	859,500.00
EDIFICIO	L	13,935,363.56
MAQUINARIA Y EQUIPO DE PLANTA	L	7,652,404.07
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	L	507,303.22
OTROS ACTIVOS	L	234,809.47
ACTIVOS INTANGIBLES	L	1,213,471.14
SUMA ACTIVO FIJO	L	24,402,851.46

TOTAL ACTIVOS L **122,558,130.96**

PASIVO E INVERSIONES DE ACCIONISTAS

PASIVO CORRIENTE

CUENTA POR PAGAR PROV.NACIONALES	L	11,626,260.01
CUENTA POR PAGAR PROV.EXTRANJEROS	L	13,656,638.70
CUENTA POR PAGAR AFILIADAS	L	92,564.30
SUELDOS POR PAGAR	L	250,107.09
RETENCIONES POR PAGAR	L	760,571.10
IMPUESTOS POR PAGAR SOBRE VENTAS	L	746,972.48
IMPUESTOS POR PAGAR I.S.R. Y APORTACION	L	298,717.80
PASIVO LABORAL	L	859,832.87
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS Y FUNC.	L	33,341.69
INTERESES POR PAGAR	L	46,619.89
PROVISION DE PRODUCTO RECIBIDO NO FACT.	-L	28,790.09
GASTOS DE IMPORTACION PENDIENTES	-L	52,233.46
TOTAL PASIVO CORRIENTE	L	28,290,602.38

PRESTAMOS POR PAGAR LARGO PLAZO

FICOHSA	L	33,337,225.28
UNION FINANCIAL HOLDING	L	6,225,596.79
BANPAIS	L	12,699,323.54
DAVIVIENDA	L	1,554,858.36

TOTAL L **53,817,003.97**

TOTAL PASIVO CORRIENTE L **82,107,606.35**

INVERSIONES DE LOS ACCIONISTAS

CAPITAL SOCIAL	L	34,357,700.00
RESERVA LEGAL/ APORTACIONES SUPLEM.	L	-
UTILIDADES RETENIDAS	L	5,283,684.13
UTILIDAD DEL EJERCICIO	L	809,140.48
GANANCIAS DE CAPITAL	L	-

TOTAL INVERSIONES ACCIONISTAS L **40,450,524.61**

TOTAL PASIVO Y CAPITAL L **122,558,130.96**

ESTADO DE RESULTADO ACUMULADO

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022

VENTAS NETAS	L	172,656,582.70
OTROS INGRESOS	L	2,691,190.24
TOTAL INGRESOS BRUTOS	L	175,347,772.94
COSTO DE VENTAS	L	153,515,656.22
MARGEN BRUTO	L	21,832,116.72
GASTOS DE ADMINISTRACION	L	13,757,160.58
UTILIDAD DE OPERACIÓN	L	8,074,956.14
GASTOS DE DEPRECIACION Y AMORTIZACION	L	1,422,850.11
GASTOS FINANCIEROS	L	4,851,841.84
OTROS GASTOS	L	333,712.44
GANANCIA ANTES DEL IMPUESTOS	L	1,466,551.75
IMPUESTO SOBRE LA RENTA, APORTACION SOLIDARIA	L	657,411.27
GANANCIA DESPUES DEL IMPUESTOS	L	809,140.48

EMPRESA MC RESTAURANTES

ESTADOS FINANCIEROS 2020

DE 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020

TOTAL INGRESOS	L	15,754,743.03
TOTAL COSTO DE VENTA	L	7,074,388.11
MARGEN BRUTO	L	8,680,354.92
GASTOS GENERALES		
SUELDOS Y SALARIOS	L	3,295,096.06
BENEFICIOS	L	1,541,384.61
SERVICIOS BASICOS	L	1,851,164.87
SERVICIOS DE COMUNICACIONES	L	234,608.74
GASTOS DE VIAJE	L	113,501.92
REPARACION Y MANTENIMIENTOS	L	418,233.22
IMPUESTOS, LICENCIAS Y PERMISOS	L	474,876.24
COMBUSTIBLES	L	315,041.68
RENTAS Y ARQUILERES	L	998,768.81
MERCADEO Y PUBLICIDAD	L	130,611.48
SEGUROS	L	169,226.10
FLETES	L	48,183.64
COMISIONES, HONORARIOS Y SERVICIOS	L	404,115.27
MATERIALES Y SUMINISTROS	L	150,147.88
DONACIONES	L	-
GASTOS MISCELANEOS	L	37,834.01
TOTAL GASTOS GENERALES	L	10,182,794.53
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	-L	1,502,439.61
GASTOS FINANCIEROS	-L	2,651,657.31
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	-L	4,065,349.43
IMPUESTO S/RENTA	L	90,633.12
UTILIDAD NETA	-L	4,155,982.55

ACTIVOS		2020
ACTIVOS CORRIENTES		
CAJA Y BANCOS	L	528,343.05
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	L	150,513.83
INVENTARIOS	L	2,308,018.25
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L	2,986,875.13
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		27,033,354.39
DEPRECIACION ACUMULADA	-L	19,364,670.63
TOTAL PROPIEDAD Y EQUIPO	L	7,668,683.76
OTROS ACTIVOS		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L	201,475.64
MARCAS Y PATENTES	L	1,105,068.56
MEJORAS A INMUEBLES ARRENDADOS	L	2,518,995.18
TOTAL OTROS ACTIVOS	L	3,825,539.38
TOTAL ACTIVOS	L	14,481,098.27
PASIVOS Y CAPITAL		
PASIVOS CORRIENTES		
PRESTAMOS BANCARIOS C/P		-
INTERESES POR PAGAR	L	42,274.96
PROVEEDORES	L	5,653,123.62
PROVISIONES POR PAGAR	L	461,015.37
IMPUESTOS POR PAGAR	L	625,454.33
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L	6,781,868.28
PASIVOS A LARGO PLAZO		
PRESTAMOS POR PAGAR	L	2,417,785.95
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L	2,417,785.95
TOTAL PASIVOS	L	9,199,654.23
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L	9,539,870.00
UTILIDADES ACUMULADAS	-L	102,443.41
UTILIDAD NETA	-L	4,155,982.55
TOTAL CAPITAL	L	5,281,444.04
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L	14,481,098.27

ESTADOS FINANCIEROS 2021

	AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021	
INGRESOS		
VENTAS	L.	32,420,904.82
TOTAL INGRESOS	L.	32,420,904.82
COSTO DE VENTA		
COSTO DE VENTA	L.	14,301,209.23
TOTAL COSTO DE VENTA	L.	14,301,209.23
MARGEN BRUTO	L.	18,119,695.59
GASTOS GENERALES		
SUELDOS Y SALARIOS	L.	4,492,550.00
BENEFICIOS	L.	2,296,700.92
SERVICIOS PUBLICOS	L.	2,013,483.34
SERVICIOS DE COMUNICACIONES	L.	169,695.72
GASTOS DE VIAJE	L.	198,107.00
MANTENIMIENTOS	L.	842,025.88
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L.	234,383.84
COMBUSTIBLES	L.	331,645.34
RENTAS Y ALQUILERES	L.	1,224,480.90
MERCADEO Y PUBLICIDAD	L.	229,460.56
SEGUROS	L.	168,477.96
FLETES	L.	293,920.82
COMISIONES HONORARIOS Y SERVICIOS	L.	1,145,861.67
SUMINISTROS	L.	207,146.28
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	L.	-
TASA DE SEGURIDAD	L.	90,868.36
GASTOS NO DEDUCIBLES	L.	126,629.87
GASTOS MISCELANEOS	L.	37,562.46
COMISIONES POS	L.	240,405.10
TOTAL GASTOS GENERALES	L.	14,343,406.02
EBITDA	L.	3,776,289.57
OTROS INGRESOS		
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	L.	-10,797.00
GASTOS FINANCIEROS	L.	2,585,501.74
DIFERENCIAL CAMBIARIO	L.	182,371.11
	L.	21,449.63
GANANCIA ANTES DEL IMP	L.	997,764.09
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L.	314,578.70
UTILIDAD NETA	L.	683,185.39

	AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021	
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
CAJA Y BANCOS	L.	414,629.98
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	L.	237,719.07
INVENTARIOS	L.	3,187,941.50
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L.	3,840,290.55
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L.	26,857,933.68
DEPRECIACION ACUMULADA	L.	-21,087,274.32
TOTAL PROPIEDAD Y EQUIPO	L.	5,770,659.36
OTROS ACTIVOS		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L.	158,159.44
MARCAS Y PATENTES	L.	1,028,958.68
MEJORAS A INMUEBLES ARRENDADOS	L.	3,304,131.22
TOTAL OTROS ACTIVOS	L.	4,491,249.34
TOTAL ACTIVOS	L.	14,102,199.25
PASIVOS Y CAPITAL		
PASIVOS CORRIENTES		
PRESTAMOS BANCARIOS C/P	L.	245,534.34
INTERESES POR PAGAR	L.	-
PROVEEDORES	L.	4,468,710.95
PROVISIONES POR PAGAR	L.	558,497.09
IMPUESTOS POR PAGAR	L.	807,207.26
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L.	6,079,949.64
PASIVOS A LARGO PLAZO		
PRESTAMOS POR PAGAR	L.	2,057,620.18
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L.	2,057,620.18
TOTAL PASIVOS	L.	8,137,569.82
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L.	9,539,870.00
UTILIDADES ACUMULADAS	L.	-4,258,425.96
UTILIDAD NETA	L.	683,185.39
TOTAL CAPITAL	L.	5,964,629.43
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L.	14,102,199.25




ORLANDO MENÉNDEZ ABDALA

ESTADOS FINANCIEROS 2022

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022		
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
CAJA Y BANCOS	L.	313,936.78
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	L.	255,618.46
INVENTARIOS	L.	4,261,547.74
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L.	4,831,102.98
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L.	26,857,933.68
DEPRECIACION ACUMULADA	L.	-22,863,895.02
TOTAL PROPIEDAD Y EQUIPO	L.	3,994,038.66
OTROS ACTIVOS		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L.	-
MARCAS Y PATENTES	L.	952,848.80
MEJORAS A INMUEBLES ARRENDADOS	L.	6,448,147.01
TOTAL OTROS ACTIVOS	L.	7,400,995.81
TOTAL ACTIVOS	L.	16,226,137.45
PASIVOS Y CAPITAL		
PASIVOS CORRIENTES		
PRESTAMOS BANCARIOS C/P	L.	265,736.98
INTERESES POR PAGAR	L.	-
PROVEEDORES	L.	7,384,529.42
PROVISIONES POR PAGAR	L.	381,909.60
IMPUESTOS POR PAGAR	L.	320,976.50
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L.	8,353,152.50
PASIVOS A LARGO PLAZO		
PRESTAMOS POR PAGAR	L.	1,811,054.25
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L.	1,811,054.25
TOTAL PASIVOS	L.	10,164,206.75
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L.	9,539,870.00
UTILIDADES ACUMULADAS	L.	-3,575,240.57
UTILIDAD NETA	L.	97,301.27
TOTAL CAPITAL	L.	6,061,930.70
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L.	16,226,137.45


ALEX FERNANDO RAMÍREZ


ORLANDO MENDEZ ABRIAL

MCC RESTAURANTES S.A. DE C.V. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	
INGRESOS	L. 36,470,331.03
VENTAS	L. 36,470,331.03
TOTAL INGRESOS	L. 36,470,331.03
COSTO DE VENTA	L. 15,724,816.11
COSTO DE VENTA	L. 15,724,816.11
TOTAL COSTO DE VENTA	L. 15,724,816.11
MARGEN BRUTO	L. 20,745,514.92
GASTOS GENERALES	L. 17,715,173.07
SUELDOS Y SALARIOS	L. 5,150,349.84
BENEFICIOS	L. 1,980,794.64
SERVICIOS PUBLICOS	L. 3,448,069.09
SERVICIOS DE COMUNICACIONES	L. 156,936.92
GASTOS DE VIAJE	L. 200,794.57
MANTENIMIENTOS	L. 833,426.51
IMPUESTOS LICENCIAS Y PERMISOS	L. 356,030.00
COMBUSTIBLES	L. 507,117.77
RENTAS Y ALQUILERES	L. 1,822,183.80
MERCADERO Y PUBLICIDAD	L. 387,753.92
SEGUROS	L. 146,027.40
FILETES	L. 409,485.74
COMISIONES HONORARIOS Y SERVICIOS	L. 1,218,448.99
SUMINISTROS	L. 399,596.36
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	L. -
TASA DE SEGURIDAD	L. 93,011.94
GASTOS NO DEDUCIBLES	L. 122,733.90
GASTOS MISCELANEOS	L. 49,470.44
COMISIONES POS	L. 432,941.24
TOTAL GASTOS GENERALES	L. 17,715,173.07
EBITDA	L. 3,030,341.85
OTROS INGRESOS	L. -
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	L. 158,778.69
GASTOS FINANCIEROS	L. 2,635,151.75
DIFERENCIAL CAMBIARIO	L. 27,616.68
GANANCIA ANTES DEL IMP	L. 208,794.73
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L. 111,493.46
UTILIDAD NETA	L. 97,301.27





EMPRESA ML

ESTADOS FINANCIEROS 2020

BALANCE GENERAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020

ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
CAJA Y BANCOS	L	60846,742.54
DEPOSITOS A PLAZOS A FIJO	L	23750,000.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	L	154455,595.14
INVENTARIOS	L	152873,936.70
INVENTARIO DE SUMINISTROS	L	9086,893.23
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L	401013,167.61
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L	320788,793.76
DEPRECIACION ACUMULADA	-L	165468,552.13
TOTLA PROPIEDAD Y EQUIPO	L	155320,241.63
OTROS ACTIVOS		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L	6533,913.89
INVERSIONES EN ACCIONES	L	71248,326.48
MEJORAS EN INMUEBLES ARRENDADOS	L	77815,404.14
TOTAL OTROS ACTIVOS	L	155597,644.51
TOTAL ACTIVOS	L	711931,053.75
PASIVOS Y CAPITAL		
PASIVOS CORRIENTES		
INTERESES POR PAGAR	L	10173,507.31
PROVEEDORES	L	30279,771.46
COMPAÑIAS AFILIADAS	L	38882,575.62
PROVISIONES Y RETENCIONES	L	6917,619.88
IMPUESTOS POR PAGAR	L	15303,951.23
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L	101557,425.50
PASIVOS A LARGO PLAZO		
PRESTAMOS POR PAGAR	L	465994,399.38
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L	465994,399.38
TOTAL PASIVOS	L	567551,824.88
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L	155365,000.00
UTILIDADES ACUMULADAS	L	59827,520.11
PERDIDA NETA	-L	70813,291.24
TOTAL CAPITAL	L	144379,228.87
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L	711931,053.75

ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020

INGRESOS	
VENTAS	L 350305,728.25
TOTAL INGRESOS	L 350305,728.25
COSTO DE VENTA	
TOTAL COSTO DE VENTA	L 225066,967.12
MARGEN BRUTO	L 125238,761.13
GASTOS GENERALES	
TOTAL GASTOS GENERALES	L 142236,483.81
EBITDA	L -16997,722.68
GASTOS DE DEP. Y AMORTIZACION	
GASTO FINANCIERO	L 19780,014.04
TOTAL DEP Y GF	L 33333,687.33
PERDIDA ANTES DEL IMP	L -70111,424.05
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L 701,867.19
PERDIDA DEL PERIODO	L -70813,291.24

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ESTADOS FINANCIEROS 2021

ESTADO DE RESULTADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021

INGRESOS	
VENTAS	622,231,544.41
TOTAL INGRESOS	L. 622,231,544.41
COSTO DE VENTA	
COSTO DE VENTA	L. 354,309,980.00
TOTAL COSTO DE VENTA	L. 354,309,980.00
MARGEN BRUTO	L. 267,921,564.41
GASTOS	
GASTOS GENERALES	L. 198,857,054.19
TOTAL GASTOS GENERALES	L. 198,857,054.19
EBITDA	L. 69,064,510.22
OTROS INGRESOS	L. -2,195,668.53
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L. 19,335,099.80
GASTOS FINANCIEROS	L. 34,923,772.62
TOTAL GASTOS FINANCIEROS, DEP, AMORT.	L. 52,063,203.89
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	L. 17,001,306.33
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L. 6,096,875.72
UTILIDAD DEL PERIODO	L. 10,904,430.61

BALANCE GENERAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021

ACTIVOS	
ACTIVOS CORRIENTES	
CAJA Y BANCOS	L. 47,086,900.17
CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	L. 95,712,405.67
DOCUMENTOS POR COBRAR	L. 60,738,833.51
INVENTARIOS	L. 246,956,554.27
INVENTARIO DE SUMINISTROS	L. 7,792,183.59
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L. 458,286,877.21
PROPIEDAD Y EQUIPO	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L. 322,220,311.84
DEPRECIACION ACUMULADA	-L. 175,001,115.90
TOTAL PROPIEDAD Y EQUIPO	L. 147,219,195.94
OTROS ACTIVOS	
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L. 7,720,970.21
INVERSIONES EN ACCIONES	L. 71,248,326.48
MEJORAS EN INMUEBLES ARRENDADOS	L. 63,024,211.37
TOTAL OTROS ACTIVOS	L. 141,993,508.06
TOTAL ACTIVOS	L. 747,499,581.21
PASIVOS	
PASIVOS CORRIENTES	
PRESTAMOS POR PAGAR	L. 38,613,353.09
INTERESES POR PAGAR	L. 185,670.22
PROVEEDORES	L. 44,373,273.42
COMPAÑIAS AFILIADAS	L. 52,173,625.48
PROVISIONES Y RETENCIONES	L. 2,193,433.42
IMPUESTOS POR PAGAR	L. 16,475,206.91
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L. 154,014,562.54
PASIVOS A LARGO PLAZO	
PRESTAMOS POR PAGAR	L. 438,201,359.19
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L. 438,201,359.19
TOTAL PASIVOS	L. 592,215,921.73
CAPITAL	
CAPITAL SOCIAL	L. 155,365,000.00
UTILIDADES ACUMULADAS	-L. 10,985,771.13
PERDIDA NETA	L. 10,904,430.61
TOTAL CAPITAL	L. 155,283,659.48

1 00

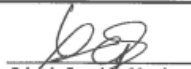


ESTADOS FINANCIEROS 2022

ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

INGRESOS		
VENTAS		702,505,803.01
TOTAL INGRESOS	L.	702,505,803.01
COSTO DE VENTA		
COSTO DE VENTA	L.	399,360,285.08
TOTAL COSTO DE VENTA	L.	399,360,285.08
MARGEN BRUTO	L.	303,145,517.93
GASTOS		
GASTOS GENERALES	L.	226,498,648.95
TOTAL GASTOS GENERALES	L.	226,498,648.95
EBITDA	L.	76,646,868.98
OTROS INGRESOS		
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	L.	-1,033,427.97
GASTOS FINANCIEROS	L.	19,696,615.58
TOTAL GASTOS FINANCIEROS, DEP, AMORT.	L.	43,272,297.60
	L.	61,935,485.21
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	L.	14,711,383.77
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	L.	5,872,935.65
UTILIDAD DEL PERIODO	L.	8,838,448.12



BALANCE GENERAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
CAJA Y BANCOS	L.	40,894,271.95
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	L.	162,495,492.98
INVENTARIOS	L.	948,498,500.31
INVENTARIOS EN TRANSITO	L.	67,071,180.31
INVENTARIO DE SUMINISTROS	L.	9,225,383.44
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	L.	628,184,828.99
PROPIEDAD Y EQUIPO		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	L.	332,975,335.47
DEPRECIACION ACUMULADA	-L.	184,611,585.02
TOTAL PROPIEDAD Y EQUIPO	L.	148,363,750.45
OTROS ACTIVOS		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	L.	7,197,335.79
INVERSIONES EN ACCIONES	L.	71,248,326.48
MEJORAS EN INMUEBLES ARRENDADOS	L.	65,448,357.21
TOTAL OTROS ACTIVOS	L.	143,894,019.48
TOTAL ACTIVOS	L.	920,442,598.92
PASIVOS		
PASIVOS CORRIENTES		
PRESTAMOS BANCARIOS	L.	69,640,437.50
DOCUMENTOS POR PAGAR	L.	21,860,400.00
INTERESES POR PAGAR	L.	3,300,697.26
PROVEEDORES	L.	59,056,934.49
COMPAÑIAS AFILIADAS	L.	46,489,997.25
PROVISIONES Y RETENCIONES	L.	4,127,900.62
IMPUESTOS POR PAGAR	L.	18,044,109.59
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	L.	222,520,476.71
PASIVOS A LARGO PLAZO		
PRESTAMOS POR PAGAR	L.	533,800,014.63
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	L.	533,800,014.63
TOTAL PASIVOS	L.	756,320,491.34
CAPITAL		
CAPITAL SOCIAL	L.	155,365,000.00
UTILIDADES ACUMULADAS	-L.	81,340.54
UTILIDAD NETA	L.	8,838,448.12
TOTAL CAPITAL	L.	164,122,107.58
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	L.	920,442,598.92



ANEXO IV: CARTA COMPROMISO ASESOR TEMATICO

CARTA DE COMPROMISO PARA ASESORÍA TEMÁTICA

Señores Facultad de Postgrado UNITEC.

Por este medio yo: Gerardo Antonio Hernández Ochoa

Identidad No. 0801-1988-20816

Licenciado en Contaduría Pública y Finanzas

Maestría en Finanzas

Doctorado en Candidato a Doctor en Dirección Empresarial IV promoción

Hago constar que asumo la responsabilidad de asesorar técnicamente el trabajo de Tesis de Maestría denominado:

Análisis de la situación financiera de Grupo MC, mediante la implementación de Estados Financieros Consolidados.

A ser desarrollado por el (los) estudiante(s):

Jenny Carolina Argueta Castro

Para lo cual me comprometo a realizar de manera oportuna las revisiones y facilitar las observaciones que considere pertinentes a fin de que se logre finalizar el trabajo de tesis en el plazo establecido por la Facultad de Postgrado.

En la ciudad de Tegucigalpa

Departamento Francisco Morazán

Nombre Gerardo Hernández

Fecha 02 Junio 2023 Firma: GERARDO ANTONIO HERNANDEZ OCHOA

Firmado digitalmente por
GERARDO ANTONIO
HERNANDEZ OCHOA

ANEXO V: CARTA DE AUTORIZACIÓN

CARTA DE AUTORIZACIÓN DE LA EMPRESA O INSTITUCIÓN

Tegucigalpa, Francisco Morazán, 17 / 05 / 2023
(Ciudad), (Departamento) (Día, mes y año)

Karen Armijo Laínez
(Nombre y apellidos del Director o Gerente)

Directora Ejecutiva
(Puesto Laboral)

GRUPO MCC
(Empresa o institución)

Km 1 Carretera a Valle de Ángeles, Edificio Vestimoda Industrial
(Dirección principal de la empresa o institución)

Estimado Señor(a): Karen Armijo Laínez

Reciba un cordial y atento saludo. Por medio de la presente deseamos solicitar su apoyo, dado que somos alumnos de UNITEC y nos encontramos desarrollando el Trabajo de Tesis previo a obtener nuestro título de maestría en Finanzas

Hemos seleccionado como tema Consolidación de Estados financieros mediante la implementación de un sistema ERP, por lo que estaríamos muy agradecidos de contar con el apoyo de la empresa que usted representa para poder desarrollar nuestra investigación. En particular, dicha solicitud se circunscribe a petitionar que se nos autorice a realizar: Entrevistas, uso de material e información para la elaboración del proyecto

(encuestas, sondeos, etc).

A la espera de su aprobación, me suscribo de Usted.

Atentamente,

Firma, nombre y apellidos
No. de cuenta: 12123050

Firma, nombre y apellidos
No. de cuenta: _____

Por este medio, GRUPO MCC S.A.

(empresa / institución).

Autoriza la realización dentro de sus instalaciones el proyecto de investigación de Tesis de Postgrado antes mencionado.

Karen Y. Armijo Laínez
(Nombre y apellidos del Director / Gerente)



Vo.Bo.